



„Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának teljes körű felülvizsgálata, átdolgozása” című,
DAOP-5.1.1/B-13-2013-0004
azonosító számú projekt keretében készített

KECSKEMÉT MEGYEI JOGÚ VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlésének
227/2014. (IX.4.) közgyűlési határozata által elfogadott végleges változat



Készítette: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.



**Kecskemét Megyei Jogú Város
Integrált Településfejlesztési Stratégiája**

„Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési Koncepciójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának teljes körű felülvizsgálata, átdolgozása” című, DAOP-5.1.1/B-13-2013-0004 azonosító számú projekt keretében készült

Témavezető

Kanalas Imre

A munka elkészültében aktívan közreműködtek

KMJV Polgármesteri Hivatal Főépítési Osztálya részéről

Öveges László főépítész

Borbélyné Balogh Katalin

Varga László

Czégány Zsolt

Az MTA KRTK Regionális Kutatások Intézete Alföldi Tudományos Osztály részéről

Dr. Perger Éva

Dr. Farkas Jenő

Dr. Kovács András

Lennert József

Köszönetet mondunk

minden partnerünknek, akik programjavaslataikkal segítették a dokumentum elkészültét

Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

2014. szeptember



Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE



TARTALOM

BEVEZETÉS	1
1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	3
1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	3
1.1.1. A fejlesztési célokat befolyásoló uniós és hazai szakpolitikai elvárások.....	3
1.1.2. A városfejlesztés irányait, céljait és sikerességét meghatározó belső adottságok	8
1.1.3. Kecskemét stratégiai fejlesztési céljai.....	11
1.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása	19
1.2.1. Kecskemét városfejlesztési körzeteinek kijelölése	19
1.2.2. A városfejlesztési körzetek jellemzése, céljainak meghatározása	21
1.2.3. A területi és a tematikus célok kapcsolata	92
2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	94
2.1. Projektek rendszerének bemutatása: stratégiai célok és projektek összefüggése ..	94
2.1.1. Fejlesztési programcsoportok, programok, projektek	94
2.1.2. A programcsoportok részletes bemutatása, illeszkedésük a stratégiai célokhoz.....	103
2.2. Kulcsprojektek bemutatása	110
2.2.1. Kulcsprojektek indoklása	110
2.2.2. Kulcsprojektek elemeinek bemutatása	112
2.3. Hálózatos projektek bemutatása.....	116
2.3.1. Hálózatos projektek indoklása	116
2.3.2. Hálózatos projektek elemeinek bemutatása	116
2.4. Akcióterületi projektek bemutatása	127
2.4.1. Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása.....	127
2.4.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló bemutatása	130
2.4.2.1. Belvárosi Akcióterület	133
2.4.2.2. Intermodális Csomópont Akcióterület.....	156
2.4.2.3. Hunyadvárosi Akcióterület	171
2.4.2.4. Budai Kapu és környéke Akcióterület	176
2.4.2.5. Széchenyivárosi Akcióterület	183



2.4.2.6. Széktói Akcióterület.....	187
2.4.2.7. „Nyugati Városkapu” Akcióterület.....	197
2.4.2.8. Homokbánya Akcióterület.....	216
2.4.2.9. Déli Gazdaságfejlesztési Akcióterület.....	231
2.4.2.10. Reptér-Logisztikai Akcióterület.....	236
2.4.2.11. Külső-Árpádváros Akcióterület.....	240
2.4.2.12. „Északi városkapu” fejlesztési akcióterület.....	244
2.5. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz.....	253
2.5.1. Egyéb projektek indoklása.....	253
2.5.2. Egyéb projektek elemeinek bemutatása.....	253
2.6. A fejlesztések ütemezése.....	259
2.7. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve.....	259
3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....	260
3.1. Magyarországi szegregáció általános bemutatása, formái, tényezői - rövid elméleti áttekintés.....	260
3.1.1. A szegregáció tudományos és városfejlesztési célú értelmezése.....	260
3.1.2. A szegregációs folyamatok háttere hazai viszonylatokban.....	261
3.1.3. Az antiszegregációs terv felülvizsgálatának célja, a tervezés jogszabályi keretei.....	261
3.2. A szegregációs folyamatok kialakulása Kecskeméten, szegregáció ellen tett lépések napjainkig.....	263
3.2.1. A szegregációs folyamatok alakulása Kecskeméten.....	263
3.2.2. A roma lakosság szegregációjának kialakulása és annak változása a városban.....	264
3.2.3. A legutóbbi évek sajátos társadalmi-szegregációs mutatói Kecskeméten.....	265
3.2.4. Lakhatási szegregáció Kecskeméten.....	267
3.2.5. Oktatási szegregáció Kecskeméten.....	267
3.2.6. A 2008-as antiszegregációs terv legfőbb megállapításai.....	269
3.2.7. Integrációs tervek és cselekvési programok a 2008-2014 között készült városi dokumentumok alapján.....	270
3.2.8. A 2008-as IVS hatálybalépését követő évek legfontosabb eredményei az antiszegregáció vonatkozásában.....	274



3.3. A 2014-2020-as tervezési időszakra vonatkozó szegregált területek meghatározása a városban	276
3.3.1. Módszertani bevezető.....	276
3.3.2. A 2014-2020-as tervezési időszakra vonatkozó szegregált területek lehatárolása	277
3.3.3. Területi különbségek a külterületen	289
3.4. Az újonnan meghatározott szegregált városrészek jellemzése	292
3.5. Célkitűzések a 2014-2020-as időszakra	304
3.5.1. A helyi antiszegregációs célkitűzéseket megerősítő magasabb területi szintű törekvések és jövőbeni pályázati lehetőségek	304
3.5.2. A korábbi tervek és a Helyi Esélyegyenlőségi Program prioritásait is figyelembe vevő aktualizált antiszegregációs prioritások és cselekvési programok	306
4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	315
4.1. Külső összefüggések	315
4.1.1. Illeszkedés az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció céljaihoz	316
4.1.2. Illeszkedés a Bács-Kiskun Megyei Területfejlesztési Koncepció céljaihoz	321
4.1.3. Illeszkedés Kecskemét Gazdasági Programjának céljaihoz	324
4.1.4. Illeszkedés Kecskemét Környezetvédelmi Programjának céljaihoz	325
4.2. Belső összefüggések	326
5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....	328
6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	332
6.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	332
6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása	336
6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	343
6.4. A partnerség és nyilvánosság biztosítása az ITS tervezésének folyamatában	344
6.5. Monitoring rendszer kialakítása	350
6.5.1. Az ITS teljesülésének mérését, annak módját meghatározó előírások	350
6.5.2. Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának javasolt monitoring rendszere	351



BEVEZETÉS

Az elmúlt évtizedben lefektetett uniós városfejlesztési módszertani alapelvek közül az Európai Unió városfejlesztésért felelős miniszterei – a kialakult gazdasági és társadalmi körülmények között, a városokra nehezedő sokrétű kihívások eredményes kezelése érdekében – különösen fontosnak tartják egy olyan városfejlesztési gyakorlat megvalósítását az Európai Unió tagállamaiban, amely **az integrált megközelítést helyezi a területi- és városfejlesztési politika homlokterébe**. Az intelligens, fenntartható és társadalmilag befogadó város modelljének megvalósítását azonban csak a városfejlesztéshez kapcsolódó integrált megközelítési mód mélyreható közös értelmezésének kialakítása mellett látják biztosíthatónak.

Az integrált megközelítés alatt azt értik, hogy **a szokásos ágazati vagy egy-dimenziójú megközelítéseket** a különféle ágazatok, szakterületek és források összehangolásával **új komplex, illetve több-dimenziójú megközelítésekre kell felváltani**.

Az integrált megközelítés a városok szintjén úgy értelmezhető, hogy a városra, mint egységre, egybefüggő egésze kell tekinteni (természetesen megtalálva ebben a városrészek feladatait is). A stratégiáknak és beavatkozásoknak problémaközpontúnak, logikusnak, egymásra épülőnek kell lenniük és a városfejlesztés komplex egységével kell foglalkozniuk.

Ez az integrált megközelítési mód használható a fenntarthatóság szempontjából is. Az integrált szemlélet ebben az esetben azt jelenti, hogy a fenntarthatóság számos dimenziójának (gazdasági, társadalmi, kulturális, környezetvédelmi, energetikai, közlekedési) valamennyi síkján egy időben kell gondolkodni és munkálkodni, illetve a forrásokat úgy elosztani, hogy az egyes szakterületeken, ágazatokban tett lépések a többi dimenzióra is pozitív hatást gyakoroljanak (szinergiák), vagy legalább is elkerüljék az aránytalan fejlesztések következtében kialakuló negatív következményeket.

A tervezés folyamán az integrált megközelítés, időbeli és térbeli dimenziókban is értelmezhető. Az időbeli megközelítés szempontjából nézve tanácsos a rövid távú városgazdálkodási módszerek kihagyása, helyettük pedig az integrált városterv vagy jövőkép alapján megfogalmazott, **egyértelmű célkitűzéseket és feladatokat tartalmazó stratégiai** (gazdasági, környezetvédelmi, szocio-demográfiai stb.) **forgatókönyvek összeállítása kívánatos**. A térbeli vonatkozásokat tekintve **az integrált várostervnek vagy jövőképnek az „ad-hoc” vagy elszigetelt tevékenységek összességén túl kell mutatnia, s minden területi szinten meg kell tudnia fogalmazni a célokat és a feladatokat**:

- *helyi szinten*: a város egészének és az egyes városrészek kiegyensúlyozott fejlődésének biztosítása,
- *regionális szinten*: az ágazati és helyi politikák koordinálása szélesebb körben vett regionális perspektívából nézve, a fővárosi, illetve a város-vidék kapcsolatok összeillesztése, regionális együttműködési és innovációs klaszterek támogatása, a területi gazdasági növekedés beindítása, a területi identitás erősítése,
- *nemzeti szinten*: az ágazati politikák és a többszintű kormányzás hatékonysága között garantált koordináció az összes adminisztratív szinten, a policentrikus és kiegyensúlyozott nemzeti fejlődés feltételeinek megteremtése, valamint a nemzetközi versenyképesség előmozdítása (a meglévő és a tervezett gazdasági, társadalmi és funkcionális kapcsolatok és együttműködési projektek továbbfejlesztésével, kialakításával).



Annak érdekében, hogy a megfogalmazott feladatokat a városok, a tervezés szintjén el tudják látni, a miniszterek **meghatározták az integrált városfejlesztés operatív eszközeit.**

Az integrált városfejlesztés operatív eszközei

- Integrált fejlesztési tervek és programok beindítása, a városfejlesztést célzó szervezett akciósorozat összekapcsolása integrált, ágazat-alapú intézkedésekkel;
- Városfejlesztési irányelvek alkalmazása, amelyek a fizikai fejlesztési beavatkozások kritériumait, a közösségi terek és a városi színtér használatának kezelését és e területek fejlesztését, valamint a táj és a kulturális örökség védelmét meghatározó alapfeltételeket stb. fektetik le.
- Ösztönözni kell a különféle lakás-típológiák és -formák széles körét – a lakhatósági körülmények javítása érdekében, mely kiterjed a város egészére, különösképpen a belvárosi építményekre – a meglévő típológiák és formák esetleges megtartásával vagy újjak bevezetésével;
- A városfejlesztést segítő uniós és állami támogatási sémák és formák (Európai Strukturális Alapok, nemzeti, regionális és helyi alapok stb.) ötvözése egyéb finanszírozási konstrukciókkal (kölszönök, megújuló alapok, JESSICA stb.);
- A városfejlesztésben résztvevő magánvállalkozások új pénzügyi és adózási ösztönzőinek fejlesztése, mely újabb pénzeszközök bevonását tennék lehetővé a városfejlesztésbe;
- A magán- és állami partnerség (PPP) meglévő formáinak megerősítése, illetve újabb, fejlesztéshez szabott formáinak kialakítása a két félre vonatkozó, egyértelmű és átlátható magatartási kódex alapján, az állami hatóságok irányítása alatt (szükség esetén azért, hogy így is ösztönözni lehessen a magánszektor részvételét), ösztönzők biztosításával, kezdeti gazdasági fellendülés beindításával és a katalizátor szerepkörének felvállalásával;
- A „helyszíntől függő” képességek (területi vezetés, közösségi szerepvállalás, partnerségi munkavégzés, projekt menedzsment, kormányzás és foglalkozásokon átívelő tanulás) fejlesztése, térségi szintű kiegyenlítése;
- A helyi adottságokhoz igazodó fejlesztési stratégiák megszületésének elősegítése, az erre alkalmas eszköz (*Európai referencia keret a fenntartható városokért [RFSC]*) szolgáltatásainak elterjesztésével és rendelkezésre bocsátásával;
- A tervezés, programozás és értékelés folyamatát elősegítő monitoring és értékelési eszközök (ex ante, középtávú és ex post értékelések, feltételrendszer, indikátorok stb.) bevonása és használata, a városfejlesztés eredményessége, a döntések igazolása és a lakosság tájékoztatása érdekében.

Miután a tervezett városi fejlesztések egy jelentős részét uniós forrásból kívánja Kecskemét megvalósítani, ezért a tervezési folyamat során ezeket az ajánlásokat az ITS célrendszerének, s annak megvalósításához szükséges feladatok, s javasolt intézkedések meghatározása során figyelembe kell venni.



1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

1.1.1. A fejlesztési célokat befolyásoló uniós és hazai szakpolitikai elvárások

Európa 2020 stratégia

Az **Európa 2020 stratégia** a 2000-ben megkezdett Lisszaboni Stratégia folytatása, annak tapasztalatait beépítő új, közösségi gazdaságpolitikai célrendszer és ahhoz tartozó intézkedéstervezet, amit nem hagyhatunk figyelmen kívül a városfejlesztés irányainak meghatározásakor. Ez a stratégiai dokumentum fő céljaiban a korábbi Lisszaboni Stratégia utódjának tekinthető, de eszközrendszerében, fókuszáltabb célkitűzéseiben, valamint végrehajtási és ellenőrzési rendszerében túllép annak korlátain.

Az **Európa 2020 stratégia legfőbb célja** egy intelligens, fenntartható és inkluzív gazdaság létrehozása az Európai Unióban, amelyben magas a foglalkoztatottság és a termelékenység, és erős a társadalmi kohézió, mely alapját képezheti a 21. század európai szociális piacgazdaságának.

Az Európa 2020 stratégia **három**, egymást kölcsönösen megerősítő **prioritást** tart szem előtt:

- **Intelligens növekedés:** tudáson és innováción alapuló gazdaság kialakítása.
- **Fenntartható növekedés:** erőforrás-hatékonyabb, környezetbarátabb és versenyképesebb gazdaság.
- **Inkluzív növekedés:** magas foglalkoztatás, valamint szociális és területi kohézió jellemezte gazdaság kialakításának ösztönzése.

Az Európai Unió előtt álló legnagyobb kihívásokat figyelembe véve a Bizottság meghatározta azokat a kiemelt uniós célokat, melyeket a következő uniós költségvetési ciklus végéig (2020) szeretne elérni. Ezek az **uniós kiemelt célok** a következőkben foglalhatók össze:

- A 20–64 évesek legalább 75%-ának munkahellyel kell rendelkeznie.
- Az EU GDP-jének 3%-át a K+F-re kell fordítani.
- Teljesíteni kell a „20/20/20” éghajlat-változási/energiaügyi célkitűzéseket (ideértve a kibocsátás 30%-kal történő csökkentését).
- Az iskolából kimaradók arányát 10% alá kell csökkenteni, és el kell érni, hogy az ifjabb generáció 40%-a rendelkezzen felsőoktatási oklevéllel.
- 20 millióval csökkenteni kell a szegénység kockázatának kitett lakosok számát.

A célkitűzések jól jellemzik az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés három prioritását, de nem kizárólagos jellegűek: nemzeti, uniós és nemzetközi szinten egyaránt fellépések széles körével kell alátámasztani azokat. **A Bizottság minden prioritási témakörben kiemelt kezdeményezéseket (összesen hetet) javasol a gazdasági fejlődés és a társadalmi előrehaladás ösztönzésére.**

- Az „**Innovatív Unió**” kezdeményezés a keretfeltételek, illetve a kutatásra és innovációra fordított finanszírozás javítására szolgál annak érdekében, hogy az innovatív ötletekből a növekedést és a foglalkoztatást segítő termékek és szolgáltatások jöjjenek létre.



- A **„Mozgásban az ifjúság”** az oktatási rendszerek teljesítményének növelését és a fiatalok munkaerőpiacra történő belépésének megkönnyítését szolgálja.
- Az **„Európai digitális menetrend”** a nagy sebességű internet bővítésének felgyorsítását és az egységes digitális piac előnyeinek háztartások és vállalkozások általi kiaknázását tartja szem előtt.
- Az **„Erőforrás-hatékony Európa”** a gazdasági növekedés és az erőforrások felhasználásának szétválasztását, az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé való elmozdulás elősegítését, a megújuló energiaforrások növekvő mértékű alkalmazását, a szállítási ágazat modernizálását és az energiahatékonyság ösztönzését szolgálja.
- Az **„Iparpolitika a globalizáció korában”** a vállalkozások (különösen a kkv-k) üzleti környezetének javítását és a világszinten versenyképes, erős és fenntartható ipari bázis kifejlesztésének támogatását célozza.
- Az **„Új készségek és munkahelyek menetrendje”** a munkaerőpiacok modernizálását célozza, és arra törekszik, hogy lehetővé tegye az emberek számára készségeik egész életen át történő fejlesztését, hogy ezáltal növekedjen a munkaerőpiacon való részvétel, és – többek között a munkavállalók mobilitása révén – közeledjen egymáshoz a munkaerőpiaci kínálat és kereslet.
- A **„Szegénység elleni európai platform”** célja olyan szociális és területi kohézió biztosítása, ahol a növekedés és a munkahelyteremtés előnyeit széles körben megosztják, a szegénységben és társadalmi kirekesztettségben élők pedig méltóságban, a társadalom aktív tagjaiként élhetnek.

Ez a hét kiemelt kezdeményezés az EU-ra és a tagállamokra nézve egyaránt kötelező lesz. Az uniós eszközöket – egységes piac, pénzügyi és külpolitikai eszközök – a stratégia gazdája (az Európai Tanács) teljes mértékben mobilizálni kívánja a problémák kezelése és az Európa 2020 céljainak elérése érdekében. Az Európai Unió felhívja továbbá a figyelmet, hogy az Európát érintő számos – gazdasági, környezeti és társadalmi – kihívás miatt integrált és földrajzilag megalapozott megközelítésre van szükség a problémák hatékony kezeléséhez, s ehhez új eszközöket is kínál (**Integrált Területi Befektetés [ITI], Közösség által Irányított Helyi Fejlesztés [CLLD]**).

Az integrált és földrajzi megközelítés több vetületből áll, és figyelembe veszi a helyi sajátosságokat, eredményeket. Ez gyakran a hagyományos adminisztratív határok átlépését jelenti, és nagyobb hajlandóságot igényel a kormányzat különböző szintjeitől a közös célok elérését elősegítő együttműködésre és koordinációra. Mindez összhangban áll a Lisszaboni Szerződés által bevezetett területi kohéziós új célkitűzéssel, amely elismeri, hogy az európai szintű gazdasági és társadalmi kohézióhoz nagyobb hangsúlyt kell fektetni az EU politikáinak területi hatására, ebben pedig kiemelkedő szerepet játszanak a városok és a városregiók.

Az ITI a területi stratégiák integrált módon történő megvalósítását lehetővé tevő eszköz. Az ITI nem az operatív programokhoz tartozó művelet vagy alprioritás. Az ITI lehetővé teszi a tagállamok számára az operatív programok átfogó megvalósítását, valamint az egy vagy több operatív program prioritási tengelyeiből származó támogatások igénybe vételét, biztosítva ezzel egy adott területhez kapcsolódó integrált stratégia megvalósítását. Így az ITI megléte egyrészt rugalmasságot biztosít a tagállamoknak az operatív programok kialakítása során, másrészt az egyszerűsített finanszírozás által lehetővé teszi az integrált intézkedések hatékony megvalósítását. Fontos hangsúlyozni, hogy az ITI-k csak abban az esetben



használhatók hatékonyan, ha az adott földrajzi terület integrált, több ágazatra kiterjedő területi stratégiával rendelkeznek.

A CLLD olyan konkrét eszköz, amely a régiók alatti szinten használható, és helyi szinten egészíti ki az egyéb fejlesztési támogatásokat. A CLLD képes mozgósítani és bevonni a helyi közösségeket, szervezeteket, hogy azok hozzájáruljanak az Európa 2020 stratégiában kitűzött intelligens, fenntartható és inkluzív fejlődéshez, a területi kohézió támogatásához és a konkrét szakpolitikai célkitűzések teljesüléséhez. Az eszköz felhasználásával az alábbi célok elérését kívánják elérni:

- a helyi közösségeket ösztönzik **az integrált, alulról építkező megközelítések kidolgozására** olyan körülmények esetén, amikor strukturális váltást igénylő területi és helyi kihívásokra kell reagálni;
- **fejlesztik a közösségi kapacitásokat és ösztönzik az innovációt** (beleértve a társadalmi innovációt is), a vállalkozói tevékenységet és a változásra való képességet, ehhez eszközként a közösségek és területek kihasználatlan lehetőségeinek fejlesztését és felfedezését célozza meg;
- **elősegítik a közösségi irányítást** a közösségen belüli részvétel növelésével, a sajátuk érzetességgel (ezek a tényezők az EU szakpolitikáinak eredményességét is fokozhatják);
- **segítik a többszintű kormányzást** a helyi közösségek számára olyan struktúrát biztosítva, amelyen keresztül minden területen teljes mértékben részt vehetnek az EU-célkitűzések megvalósításának alakításában.

Európa 2020 stratégia céljainak eléréséhez olyan kohéziós politikai irányok megfogalmazására volt szükség, melynek céljai, beruházási prioritásai hozzá tudnak járulni egy intelligens, fenntartható és befogadó Európa megvalósításához. A 2014-2020-as kohéziós politikáról szóló **európai uniós jogszabályrendelet (CRP)** a partnerség biztosításának kérdése mellett **meghatároz 11**, az Európa 2020 Stratégiából levezetett úgynevezett **tematikus célkitűzést** (thematic objectives) (1. táblázat).

1. táblázat: A kohéziós politika tematikus célkitűzései 2014-2020

1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása	3. A KKV-k versenyképességének fokozása
4. Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban	5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése	6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása	8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba	11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása	

A Közös Stratégiai Keret (KSK) hatálya alatt álló Alapok csak ezeket a célkitűzéseket, illetve a külön alap-specifikus rendeletekben meghatározott konkrét prioritásait támogathatják. A



KSK jelentőségét az adja, hogy ez a stratégiai dokumentum képezi a 2014-2020-as időszakban az unión belül a tervezés és programozás alapját, így a tervezést a tagállamoknak a rögzített célrendszeréhez igazodva kell végezniük. Magyarország legfontosabb kihívásait és fő fejlesztési prioritásait a 2014-2020-as időszakra vonatkozóan a Partnerségi Megállapodás rögzíti, amely dokumentum integrálja a Nemzeti Reform Programot és az EU Tanácsának Országspecifikus Ajánlásait is. A Partnerségi Megállapodással párhuzamosan készülnek el Magyarország Operatív programjai is, melynek az Európai Bizottság által egyeztetett és elfogadott végleges verziója mutatja majd azokat a prioritásokat, fejlesztési alapokat és kereteket, melyeket figyelembe kell vennie Kecskemétnek az eredményes Uniós forráslehívás érdekében.

Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió

Az Országgyűlés 1/2014.(I.3.) határozatával fogadta el a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptiót. Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) az ország társadalmi, gazdasági, valamint ágazati és területi fejlesztési szükségleteiből kiindulva egy hosszú távú jövőképet, valamint fejlesztéspolitikai célokat és elveket határoz meg.

Az Országgyűlés a nemzeti jövőkép elérése érdekében a Konceptióban foglalt négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt jelöl ki. A négy cél a társadalom és gazdaság egészének szól, beleértve a társadalom és a gazdasági környezethez való viszonyulást és a környezeti szempontokat is. **Az átfogó célok a gazdasági és társadalmi fordulatot célozzák meg,** az alábbiak szerint:

- értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés,
- népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom,
- természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme,
- térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet.

Az átfogó célok megvalósulása érdekében az **OFTK tizenhárom specifikus célkitűzést, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt rögzített.** A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel. A célok a társadalom és a gazdaság egészének, valamint minden ágazatnak, térségi és helyi szereplőknek szólnak, továbbá kirajzolják azokat a fejlesztési súlypontokat is, amelyekre a középtávú – fókuszált – fejlesztési feladatok épülhetnek.

A szakpolitikában érvényesítendő specifikus célok:

1. versenyképes, innovatív gazdaság,
2. gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság,
3. életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás,
4. kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I,
5. értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom,
6. jó állam, szolgáltató állam és biztonság,
7. stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme.

A területi specifikus célok:

1. az ország makro-regionális szerepének erősítése,
2. a többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat,
3. vidéki térségek népességeltartó képességének növelése,



4. kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése,
5. területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése,
6. összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása.

Az OFTK számos olyan ágazati és területi célt fogalmaz meg, melynek elérésében jelentős módon támaszkodik a nagyobb városokra, várostérségekre, így köztük Kecskemétre és közvetlen települési környezetére is.

A jelentős területi hatással bíró tényezők közül, az alábbi tématerületek vonatkozásában kell Kecskemétnek szerepet vállalnia a jelentkező feladatok tekintetében:

- A környezetileg érzékeny és a klímaváltozás által leginkább érintett Homokhátság legnagyobb települési központjaként, koordinálnia, irányítania kell az éghajlatváltozás hatásaira történő felkészülést;
- A város érdekelt a vízgazdálkodás – és ennek részeként a vízviSSzatartás – új rendszerének kiépítésében, további vízfelületek kialakításában, az öntözés rendszerének kiterjesztésében, technológiájának térségi korszerűsítésében;
- Kecskemét támogatja az alkalmazkodóképes, több lábon álló agrárium kialakításának ösztönzését, a környezeti kihívásoknak megfelelő termékszerkezet (szárazságtűrő, ellenálló fajták; helyi feldolgozás; másodlagos haszonvétek kihasználásának fejlesztése) kialakítását;
- Kecskemét kiterjedt tanyás térség legnagyobb települési központja, így jelentős szerep hárul a településre a Tanyafejlesztési program megfogalmazásában és végrehajtásában;
- A Bugac-Kiskunsági tájegység meghatározó városaként Kecskemét érdekelt a kulturális értékek megőrzésében, a jellegzetes táji környezethez alkalmazkodó, hagyományőrző és a tájképet megőrző természetközeli gazdálkodás támogatásában, bio- és ökogazdálkodás feltételeinek erősítésében, a jellegzetes táji sajátosságokra épülő fenntartható turizmus fejlesztésében, a turisztikai kínálat növelésében;
- Kecskemét kiemelt figyelmet fordít a térség energiaellátásának biztosítására, energia-kiszolgáltatottságának csökkentésére, melynek során az energiahatékonysági beavatkozások mellett, egyre nagyobb szerepet kell kapnia a diverzifikált, helyi energiaforrásokra épülő autonóm energetikai rendszerek (pl. geotermikus hőtermelési rendszer, az ökológiai rendszereket és tápanyag utánpótlást nem veszélyeztető biomassza hasznosítás, naperómű építés, napcellák és napkollektorok alkalmazása) kialakításának;
- A tudáshoz, a termékekhez és szolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférés biztosítása érdekében a város számára kiemelkedően fontos szempont a térségi közlekedési rendszer (közút, vasút, kerékpárút, közösségi közlekedés, intermodalitás biztosítása) minden elemének fejlesztése, az optimális üzemeltetés és fenntarthatóságának biztosítása;
- Az új területi politikában Kecskeméttel szemben elvárás, hogy szerepet vállaljon a területi különbségek kiegyenlítésében, a környező területek gazdasági és társadalmi felzárkóztatásában, az új innovációk terjesztésében, a több lábon álló, versenyképes gazdasági szerkezet megerősítésében, a munkahelyek bővítésén keresztül a városregió lakosságának minél szélesebb körű foglalkoztatásában, továbbá a térségi elérhetőség javításában.



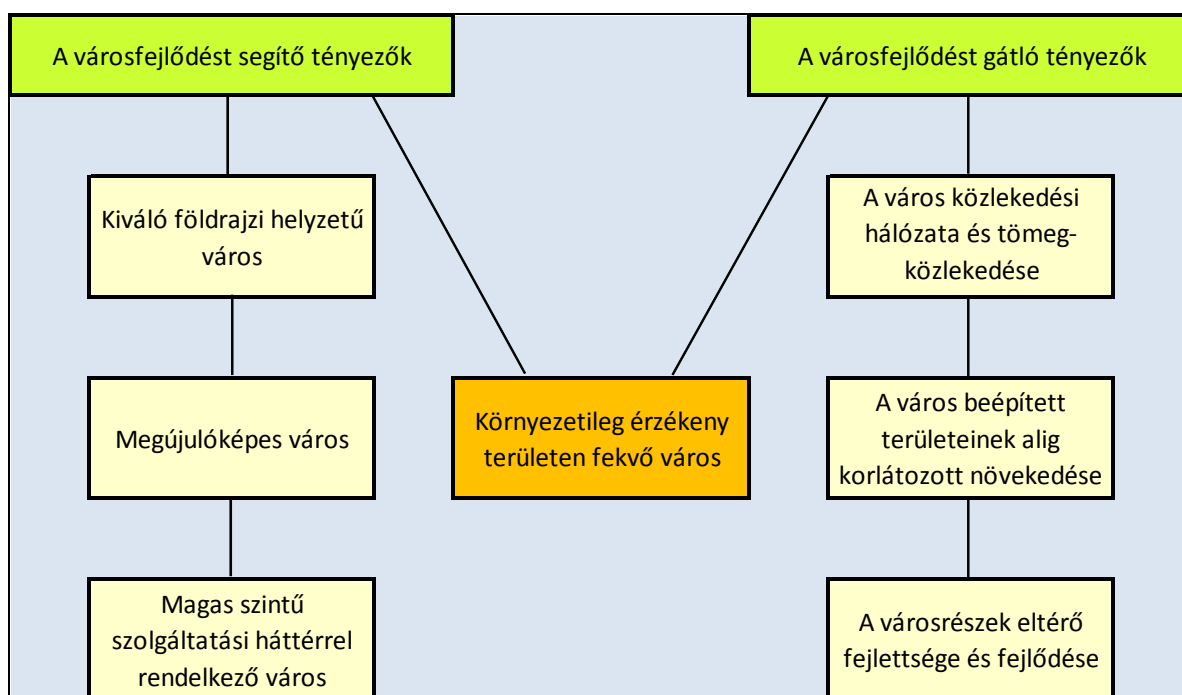
Látható tehát, hogy a város földrajzi elhelyezkedéséből, környezeti adottságaiból, közigazgatási és településhálózati helyzetéből, kulturális örökségéből, sajátos településszerkezetéből, valamint gazdasági fejlettségéből adódóan számos feladat fogalmazódik meg. Éppen ezért az OFTK-ban **megfogalmazott célokat, iránymutatásokat, elvárásokat szem előtt kell tartania a városnak, fejlesztési céljai és jövőképeinek meghatározásakor.**

1.1.2. A városfejlesztés irányait, céljait és sikerességét meghatározó belső adottságok

Kecskemét jövőbeli fejlesztéseinek irányait leginkább **belső adottságai**, valamint a város és környezetében élő **lakosság igényei** határozzák meg, míg a fejlődés léptékét és a fejlesztések sikerességét, nagyobb részt **a város irányítóinak felkészültsége, átgondolt döntései**, illetve a tervezett programok **lakossági támogatottsága** befolyásolják.

A város belső adottságaival a 2008-ban elfogadott és 2012-ben felülvizsgált IVS is részletesen foglalkozott, meghatározva ezen belül is **a város fejlődését segítő és gátló tényezőket** (1. ábra). Az akkori megállapítások napjainkban is időszerűek, ugyanakkor egyes belső adottságok felértékelődtek, s újak is megjelentek az elmúlt években, melyeket fontosnak tartunk hangsúlyozni, s a jövőbeli fejlesztések során figyelembe venni.

1. ábra: A város fejlődését segítő és gátló tényezők



Forrás: Kecskemét MJV. Integrált Városfejlesztési Stratégiája (2008 és 2012) alapján

A város fejlődését segítő tényezők között, mindenképpen nagyobb hangsúlyt kell fektetni a meghatározó hagyományokkal és diverzifikált szerkezettel rendelkező helyi gazdasági potenciál és háttérfeltételek erősítésére. Ez a törekvés egyrészt orientál és kikényszerít bizonyos fejlesztési irányokat (pl. ipari és technológiai parkok fejlesztése, logisztikai igények kielégítése, az innovációs, oktatási és szakképző rendszer fejlesztése, energetikai beruházások ösztönzése, infrastrukturális fejlesztések, reptérfejlesztés), másrészt a vállalkozások – együttműködve a várossal – beruházásaik révén maguk is hozzájárulnak egy versenyképes,



fenntartható és élhető város kialakításához. A gazdasági háttérfeltételek megerősítése mellett, kiemelt figyelmet kell fordítani azoknak az ágazatoknak (pl. mezőgazdaság és élelmiszeripar, környezetipar, elektronikai ipar, turizmus) a fejlesztésére, melyek komplementer szerepüknel fogva még inkább elő tudják segíteni a város több lábbon állását, a gazdasági szerkezet diverzifikálását. A város további fejlődésének kulcstényezője lesz a kis- és középvállalkozások helyzete, innovációs teljesítményük növelése, kooperációs képességük szintje, illetve az a tény, hogy a város milyen módon tudja ezen vállalkozások új piacokhoz történő hozzáférését elősegíteni (pl. reptérfejlesztés és új logisztikai és cargo központ létrehozása, marketing tevékenység növelése).

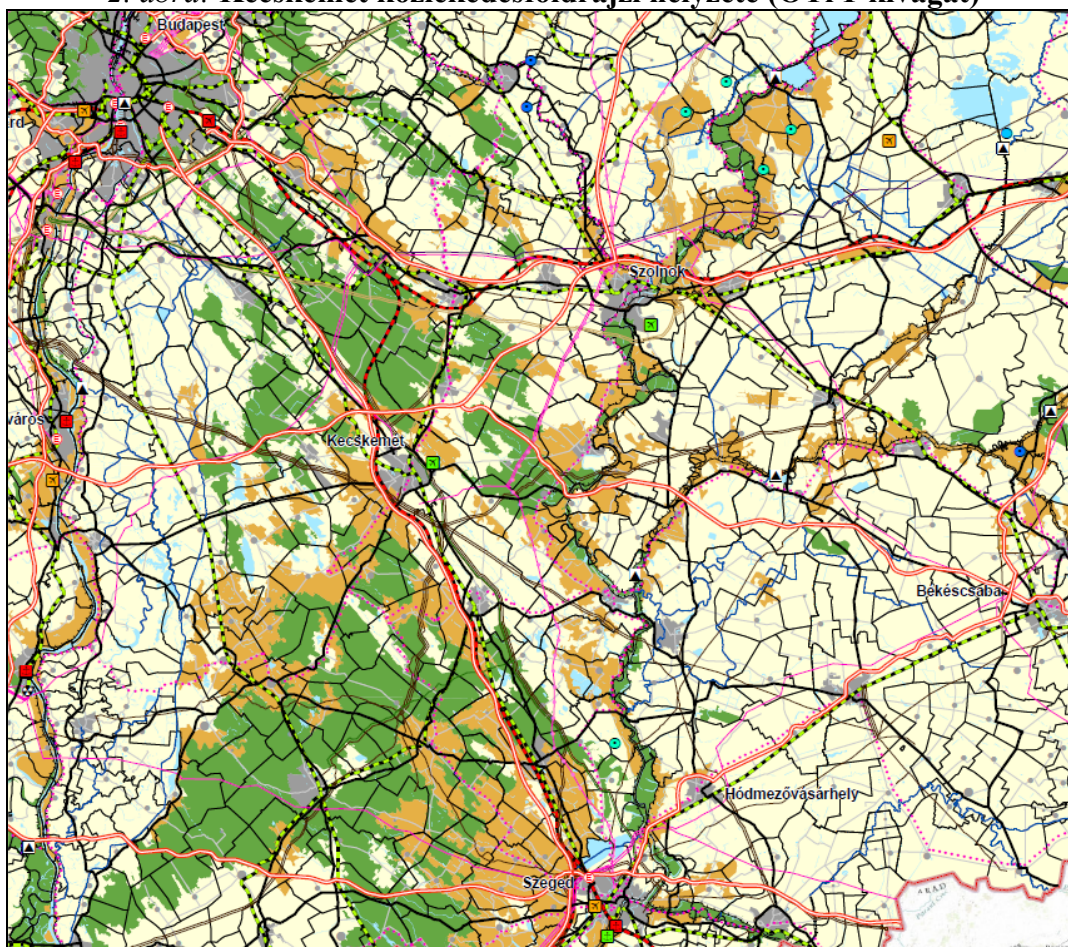
Meghatározó szerepet játszhat a város fejlődésben a település és térségének **természetföldrajzi és környezeti adottsága** (térségünk környezetileg érzékeny, szárazodásra hajlamos területen helyezkedik el), amely Kecskemétet és környékét nemcsak a fenntartható tájgazdálkodásra, de ökoturisztikai, zöldenergia előállítási és környezetipari tevékenységek ösztönzésére is sarkalja. A természeti és környezeti folyamatok változásaira nem lehet közömbös Kecskemét, hiszen a különböző klímaváltozási jelentésekből (pl. VAHAVA, IPCC, WMO-CCI/CLIVAR) tudjuk, hogy a Kárpát-medencén belül az éghajlati változásoknak leginkább kitett terület a Homokhátság, a változó körülmények (pl. szárazodás, süllyedő talajvízszint, időjárási szélsőségek, korlátozottan rendelkezésre álló öntözővíz) pedig befolyásolhatják a területhasználatot, valamint a gazdálkodás és a városfejlesztés lehetőségeit.

A belső adottságok közül – az elkövetkező évtizedben is – várhatóan az egyik legnagyobb városfejlődési potenciált, a város kedvező közlekedés-földrajzi elhelyezkedése fogja jelenteni, különösen abban az esetben, ha – a közlekedésfejlesztési stratégiában tervezetteknek megfelelően – megépül az M44-es autópályát és az M8-as kelet-nyugati transzverzális közlekedési út. Az M8-as közlekedési folyosó Kecskemétet bekapcsolhatja az Észak-Olaszországtól, az Adrián át Erdélyig húzódó fejlődési tengelybe, nem is beszélve arról a logisztikai potenciálról, amely egyrészt az észak-dél (M5) és kelet-nyugat irányú (M8-M4-M44) közlekedési hálózatok metszéspontjából, másrészt a kecskeméti repülőtér vegyes hasznosítású repülőtérre történő fejlesztéséből, s eredményes működtetéséből adódhat (2. ábra).

Fontos kiemelni, hogy az elmúlt években elindított, s **a város térségi elérhetőségét szolgáló közútfejlesztési programok** (Északi elkerülő építése [445-ös], 52-es, 54-es, 441-es, 5-ös utak keresztmetszeti és minőségi fejlesztése), valamint **az elővárosi közlekedés bővítését célzó tervek, tovább javíthatják Kecskemét közút- és közlekedéshálózati pozícióit**. A tervezett belterületi önkormányzati útépítések és a tömegközlekedés minőségi fejlesztése érdekében megfogalmazott programok (*Intermodális pályaudvar és kapcsolódó közösségi közlekedési fejlesztések, kötőpályás közlekedési rendszerek vizsgálata*) pedig oldhatják a városi közlekedéssel kapcsolatos problémákat (pl. közlekedési dugók, parkolási nehézségek a belvárosban, nem kielégítő tömegközlekedés), melyek napjainkra jelentős mértékben befolyásolják, megnehezítik a város fejlődését.

Úgy ítéljük meg, hogy **a magas szintű közigazgatási, egészségügyi, oktatási, szociális és kulturális szolgáltatások** – az ismert nehézségek ellenére – jelentős városfejlesztési erőt képviselnek városunkban. Ezen területek minőségi fejlesztése nemcsak a helyi lakosság életkörülményeit és a város élhetőségét javíthatják számottevően, de a különböző intézmények minősége, a szolgáltatások sokszínűsége Kecskemét térségi szerepkörét is erőteljesen befolyásolhatja. A nehéz helyzetben lévő közszolgáltatási hálózat pozícióinak javítása Kecskemét számára kulcsfontosságú, hiszen az önkormányzat jelentős szerepet szán ennek a szférának, a település vonzáskörzetének kibővítésében és a helyi társadalom szervezett megújításában.

2. ábra: Kecskemét közlekedésföldrajzi helyzete (OTrT kivágat)



Forrás: OTrT 2014.

Komoly városformáló hatással bírnak azok az előkészítés, illetve tervezés alatt lévő szabályozási elemek (pl. településrendezési- és szabályozási terv), **valamint településfejlesztéssel összefüggő koncepcionális elképzelések** (Településfejlesztési Konceptió, tanyás külterület fejlesztése, rendezése) is, melyek – a kompakt város kialakításának érdekében – a települési belterület térbeli kiterjedésének korlátozását, megállítást célozzák. Emellett a város, a szabályozási elemek alkalmazásával, a befektetések és a tervezett beavatkozások (ösztönző, támogató) irányításával kívánja mérsékelni a városrészek között meglévő jelentős fejlettség- és ellátottságbeli különbségeket. Erősíteni kívánja továbbá az eltérő funkciókkal rendelkező területek térbeli harmóniáját, továbbá rendezni a külterületen megfigyelhető kaotikus viszonyokat (táji értékek védelme, a zártkertek és tanyás területek átalakulásának ellenőrzése, a környezet okszerűtlen használatának visszaszorítása).

A jelenlegi felülvizsgált ITS igyekszik figyelembe venni az elmúlt években megfogalmazódott **lakossági igényeket** is, melyek számos területen foglalkoztak meg feladatokat a tervezők és városvezetők részére. A különböző lakossági fórumokon, s felmérések során, a város lakossága: a munkahelyteremtést, a tömegközlekedés fejlesztését, a belvárosi parkolási problémák felszámolását, a szabadidős lehetőségek bővítését, a zöldfelületek növelését, a külső városrészekben pedig elsősorban a közlekedési utak aszfaltozását, a csapadékvíz elvezetését és a közszolgáltatások fejlesztését (pl. óvodák építése, közvilágítás, közbiztonság javítása) határozta meg kiemelt feladatként.



1.1.3. Kecskemét stratégiai fejlesztési céljai

Kecskemét hosszú távú (10-15 évre szóló) stratégiai céljai megfogalmazása során a tervezők és a város vezetői szem előtt kívánták tartani, hogy a város meghatározó szféráinak (társadalmi, gazdasági, műszaki-infrastrukturális, természeti-környezeti) fejlesztése kiegyensúlyozottan, a város élhetőségének hosszú távú biztosítása mellett menjen végbe (2. táblázat).

Stratégiai célok

Fontos, hogy a város megfelelő megélhetést lehetővé tevő és elegendő számú munkahelyet tudjon biztosítani lakosai számára, ezért törekszik gazdaságának fejlesztése során diverzifikált, több lábon álló gazdasági struktúra kialakítására. Ennek során olyan vállalkozói környezetet és háttérfeltételeket igyekszik megteremteni és hosszú távon biztosítani, amely elősegítheti az itt megtelepedett vállalkozások versenyképességét, kutatás-fejlesztési és innovációs teljesítményük növelését. (**Versenyképes-innovatív város**)

Kecskemét gazdasági fejlődését környezettudatos gondolkodás és a természeti környezet megóvása mellett kívánja megvalósítani. Tudatosan készül az éghajlatváltozás kihívásaira, fejlesztéseiben anyag-, erőforrás- és energiatakarékos megoldásokban érdekelt. (**Ökotudatos-zöld város**)

Kiemelkedő fejlődést azonban nem lehet elérni jól képzett, kreatív, szorgalmas és nyitott társadalom nélkül, ezért a város további fejlődésében alapvető fontosságú a humán erőforrás tudásának, mentális és egészségügyi állapotának folyamatos emelése. (**Megújuló város**)

Kecskemét lakosságszámának növelésében, a fiatalok megtartásában meghatározó szerepet játszhat egy vonzó városi milió kialakítása, új funkciók városba történő vonzásával, magas szintű köz- és üzleti szolgáltatások biztosításával, a szabadidő tartalmas eltöltését lehetővé tevő intézmények és szolgáltatások fejlesztésével. (**Élhető város**)

Horizontális célok

A harmonikus városfejlődés érdekében, kiemelt figyelmet kell fordítani a tervezett fejlesztéseket átható, következő „horizontális” célok elérésére:

- Az esélyegyenlőség, a társadalmi integráció elősegítése, a közzolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés biztosítása;
- Egészséges, élhető és fenntartható városi környezet kialakítása;
- Értékalapú és értékörző, intelligens fejlődés feltételeinek megteremtése;
- A foglalkoztatás és munkahelyteremtés lehetőségeinek biztosítása, bővítése.

A településfejlesztésben az egyik legfontosabb horizontálisan érvényesítendő szempont az **esélyegyenlőség és az egyenlő hozzáférés** biztosításának elve. Az esélyegyenlőség biztosítása érdekében különös figyelmet kell fordítani minden infrastrukturális fejlesztés, illetve település-rehabilitációs támogatás esetén az alacsony státuszú, vagy fogyatékkal élő emberek helyzetére. Kiemelten fontos a település minden lakója számára az alapvető **közzolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása**, valamint a hátrányos megkülönböztetés és a szegregáció minden formájának megakadályozása.



Az egészséges, élhető és fenntartható környezet igényeinek való megfelelés. Kecskemét a környezetileg érzékeny Duna-Tisza-közi Homokhátság területén fekszik, ahol a környezeti veszélyek fokozottabban jelentkezhetnek/jelentkeznek (pl. szárazodás, talajvízszint-süllyedés, időjárási szélsőségek jelentkezése, por- és pollenszennyezettség, deflációra érzékeny homoktalaj), ezért a jövőben a városnak kiemelt figyelmet kell fordítani a környezeti fenntarthatóság biztosítására. Fontos az egészséges, rendben tartott, s a közösség által is óvott városi környezet kialakítása, valamint ennek részeként az erdők, közparkok és magánkertek egységes rendszert alkotó „városi zöld szövetté” történő formálása. Az egészségesebb lakókörnyezet kialakítása, az okszerű víz- és hulladékgazdálkodás, a termőföldek és a természeti táj védelme, továbbá a környezettudatos gondolkodás együttesen biztosíthatja a – klímaváltozás miatt egyre veszélyeztetettebb – Homokhátság ökológiai viszonyainak és a városi lakosság egészségi állapotának javulását.

Értékalapú és értékőrző, intelligens fejlődés feltételeinek megteremtése, ami vonatkozik minden meghatározó városi szféra (pl. kulturális, gazdasági, környezeti, társadalmi) fejlesztésére, melynek elő kell segítenie a közösségi értékek megőrzését és megújítását. A döntések során figyelembe kell venni a város hosszútávú érdekeit és meglévő adottságait. Törekedni kell a partnerségre épülő fejlesztésekre, az intézményi képességek javítására és a hatékony közszolgáltatások megteremtésére.

A város fejlesztése során a **foglalkoztatás lehetőségeinek biztosítása, bővítése** és az ahhoz szükséges megfelelő képzettség megteremtése az egyik, ha nem a legfontosabb teendő. A lakosság szociális biztonságérzetét és életkörülményeit alapvetően meghatározza a stabil és kiszámítható munkahelyek jelenléte. Éppen ezért az egyik legfontosabb városfejlesztési cél a **munkahelyteremtés és a munkahelyek megőrzése**, illetve új vállalkozások elindításának megkönnyítése. Különösen a helyi munkaerőpiacra való bejutás lehetőségét kell fejleszteni a keresletnek megfelelő képzések, átképzések biztosításával, a lakosság vállalkozási kedvének és innovativitásának növelésével, melyben kiemelt szerepet kell játszania a város felsőfokú oktatási intézményeinek, képzőközpontjainak, vállalkozásfejlesztési szervezeteinek, kamaráinak és kutatóintézeteinek. Meg kell teremteni az atipikus foglalkoztatás feltételeit (pl. részmunkaidős munka, távmunka) a teljesebb körű foglalkoztatás érdekében, valamint javítani szükséges a települések között a munkavállalási célú ingázás lehetőségeit.

Tematikus célok

A tematikus – középtávú 7-8 évre szóló városi – célok kialakítása során, figyelembe kellett venni a különböző ágazati, szakterületi igényeket, a lakossági elvárásokat, a megalapozó vizsgálat eredményeként feltárt városi problémákat, a meglévő települési adottságokat és fejlesztési lehetőségeket. Ezen kívül a célok meghatározását befolyásolták az Európai Unió kohéziós céljai, s a formálódó hazai területi és ágazati operatív programok.

Az Európai Unió kohéziós céljai, illetve a város tematikus céljai kapcsolódási vizsgálata során megállapítható, hogy Kecskemét olyan középtávú célokat fogalmazott meg, melyek jól illeszkednek azokhoz a kohéziós célokhoz, melyeket az EU a 2014-2020-as időszakban kifejezetten a városokat érintő kihívások kezelésére ajánl. Az alábbiakban a városi tematikus célok mindegyikénél zárójelben jelezzük kapcsolódását a releváns kohéziós célhoz.



A fentiek figyelembe vételével **Kecskemét 8 tematikus célt azonosított**, melyeket az alábbiakban foglalhatók össze:

- A térségi elérhetőséget szolgáló közút és közlekedésfejlesztés, a hiányzó városszerkezeti jelentőségű közlekedési kapcsolatok kiépítése, a belvárosban a gépkocsiforgalom visszaszorításával a gyalogos és kerékpáros közlekedés előtérbe helyezése (*7. sz. kohéziós cél: A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása*);
- A helyi adottságokat figyelembe vevő gazdaságfejlesztés ösztönzése, a munkaerő-mobilitás ösztönzése, a vállalkozóbarát gazdasági környezet erősítése, a helyi KKV-k versenypozícióinak javítása, a „kiemelt járműipari központ” minősítésben rejlő lehetőségek kiaknázása (*3. sz. kohéziós cél: A KKV-k versenyképességének fokozása*);
- A munkaerőpiaci igényekhez illeszkedő, gyakorlatorientált oktatási-képzési rendszer kialakítása, az infrastrukturális háttérfeltételek javítása, a kutatás-fejlesztési és innovációs kapacitások bővítése, törekvés az egyetemi szintű képzések számának növelésére (*1. sz. kohéziós cél: A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése, 10. sz. kohéziós cél: Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba*);
- A munkavállalást, a társadalmi befogadást, a szegénység elleni küzdelmet, az egészségmegőrzést, a családok támogatását, a helyi kötődést elősegítő, a gyermek- és fiatalkort, valamint az aktív idősödést támogató szolgáltatások és infrastruktúrák fejlesztése, a közszolgáltatások erősítése (*8. sz. kohéziós cél: A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése, 9. sz. kohéziós cél: A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem*);
- A kulturális és társadalmi sokszínűsége nyitott, befogadó, értékeire és hagyományaira büszke, azt ápoló és folyamatosan fejlesztő, művészetileg pezsgő légkörű, élhető és kreatív város kialakítása (*9. sz. kohéziós cél: A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem*);
- A városképet és a lakókörnyezetet folyamatosan megújító, az épített környezet értékeire figyelő, idegenforgalmilag vonzó, turisztikai és szabadidős szolgáltatásaiban, létesítményeiben és programkínálatában fejlődő település képének erősítése (*6. sz. kohéziós cél: Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése*);
- Az éghajlatváltozás kihívásaihoz történő alkalmazkodás erősítése, környezet-, erőforrás- és energiatudatos gondolkodás terjesztése, a környezetbarát eszközök, technológiák, s megújuló energiaforrások széleskörű alkalmazása, a zöldfelület- és vízgazdálkodásban példamutató megoldások városi és térségi szintű terjesztése (*4. sz. kohéziós cél: Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban, 5. sz. kohéziós cél: Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése*);
- A város térségi szerepvállalásának, központi szerepköreinek és funkcióinak erősítése, a város kapcsolatrendszerének és marketing tevékenységének bővítése, a város és térsége együttműködésének kiterjesztése, új gazdaság és térségfejlesztési szövetségek létrehozása (*9. sz. kohéziós cél: A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem*).

A nyolc tematikus cél figyelembe veszi mindazon városi szférákat (gazdaság, társadalom, infrastruktúra, természeti-környezeti tényezők), melyek átgondolt fejlesztése alapvetően meghatározhatja a város versenyképességét, hatékony működését, hosszú távú élhetőségét. A nevesített fejlesztési területek egymásra épülése, szinergikus kapcsolatai elősegíthetik egy kiegyensúlyozott, harmonikus fejlődés lehetőségét Kecskeméten.



2. táblázat: Keckemét fejlesztési célrendszere

Konceptió (TFK)	Jövőkép	Keckemét olyan, európai értékeket követő, egyúttal saját identitását is megfogalmazó és azt büszkén vállaló várossá kíván válni, amely képes egyensúlyt teremteni a gazdasági fejlődés és a közösségi értékek között, felelősen gondolkodik természeti és épített környezetéről, társadalmában nyitott, befogadó és innovatív							
	Átfogó cél (15-20 év)	A jövőkép elérése érdekében meghatározott különböző városfejlesztési (tematikus és területi) célokat egyetlen közös fejlesztési elv vezérli: a környezeti, társadalmi és gazdasági szempontból egyaránt HARMONIKUS és ÉRTÉKKÖZPONTÚ FEJLŐDÉS							
	Stratégiai célok (10-15 év)	<p>Sc1 Keckemét hagyományos és új gazdasági ágazatainak kiegyensúlyozott fejlesztése, versenyképes termelés és vállalkozási környezet háttérfeltételeinek biztosítása, a kutatás-fejlesztési és az innovációs teljesítmény fokozása, modern gazdasági és logisztikai központtá válás támogatása (Versenyképes-innovatív város)</p>	<p>Sc2 Környezettudatos és értékörző városi, várostérségi fejlődés, az értékes épített és természeti környezet megóvása, a jó termőhelyi adottságú mezőgazdasági területek és vízbázisok védelme, az energia- és erőforrás-hatékonyság növelése, a megújuló energiahordozók szerepének bővítése (Ökotudatos-, zöld város)</p>	<p>Sc3 A hagyományaira büszke, jól képzett, újdonságokra nyitott, megújulóképes és befogadó társadalom erősítése (Megújuló város)</p>	<p>Sc4 Keckemét térségi szerepkörének bővítése, magas szintű köz- és üzleti szolgáltatások fejlesztése, kulturális szerepkörének bővítése, élhető és vonzó városi miliő kialakítása (Élhető város)</p>				
TFK+ITS	Horizontális célok	Hc1: Az esélyegyenlőség, a társadalmi integráció elősegítése, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés biztosítása							
		Hc2: Egészséges, élhető és fenntartható városi környezet kialakítása							
		Hc3: Értékalapú és értékörző, intelligens fejlődés feltételeinek megteremtése							
		Hc4: A foglalkoztatás és munkahelyteremtés lehetőségeinek biztosítása, bővítése							
Középtávú stratégia (ITS)	Tematikus célok (7-8 év)	<p>Tc1 A térségi elérhetőséget szolgáló közút és közlekedésfejlesztés, a hiányzó városszerkezeti jelentőségű közlekedési kapcsolatok kiépítése, a belvárosban a gépkocsiforgalom visszaszorításával a gyalogos és kerékpáros közlekedés előtérbe helyezése</p>	<p>Tc2 A helyi adottságokat figyelembe vevő gazdaságfejlesztés ösztönzése, a munkaerő-mobilitás ösztönzése, a vállalkozóbarát gazdasági környezet erősítése, a helyi KKV-k versenypozícióinak javítása, a kiemelt járműipari térség minősítésben rejlő lehetőségek kiaknázása</p>	<p>Tc3 A munkaerőpiaci igényekhez illeszkedő, gyakorlatorientált oktatási-képzési rendszer kialakítása, az infrastrukturális háttérfeltételek javítása, a kutatás-fejlesztési és innovációs kapacitások bővítése, törekvés az egyetemi szintű képzések számának növelésére</p>	<p>Tc4 A munkavállalást, a társadalmi befogadást, a szegénység elleni küzdelmet, az egészségmegőrzést, a családok támogatását, a helyi kötődést elősegítő, a gyermek- és fiatalok, valamint az aktív idősödést támogató szolgáltatások és infrastruktúrák fejlesztése, a közszolgáltatások erősítése</p>	<p>Tc5 A kulturális és társadalmi sokszínűsége nyitott, befogadó, értékeire és hagyományaira büszke, azt ápoló és folyamatosan fejlesztő, művészetileg pezsgő légkörű, élhető és kreatív város kialakítása</p>	<p>Tc6 A városképet és a lakókörnyezetet folyamatosan megújító, az épített környezet értékeire figyelő, idegenforgalmilag vonzó, turisztikai és szabadidős szolgáltatásaiban, létesítményeiben és programkínálatában fejlődő település képének erősítése</p>	<p>Tc7 Az éghajlatváltozás kihívásaihoz történő alkalmazkodás erősítése, környezet-, erőforrás- és energiatudatos gondolkodás terjesztése, a környezetbarát eszközök, technológiák, s megújuló energiaforrások széleskörű alkalmazása, a zöldfelület- és vízgazdálkodásban példamutató megoldások városi és térségi szintű terjesztése</p>	<p>Tc8 A város térségi szerepvállalásának, központi szerepkörének és funkcióinak erősítése, a város kapcsolatrendszerének és marketing tevékenységének bővítése, a város és térsége együttműködésének kiterjesztése, új gazdaság és térségfejlesztési szövetségek létrehozása</p>
	Indikátorok	<ul style="list-style-type: none"> • Keckemét lakosság száma (fő) • Vitalitási index (abszolút szám) • Foglalkoztatottak aránya a teljes lakosságból (%) • Álláskeresők aránya a teljes lakosságból (%) • Oktatási-képzési programokon résztvevő álláskeresők száma (fő) • Regisztrált vállalkozások száma (db) • Helyi iparüzési adóbevétel éves összege (Ft) • A turisták által eltöltött vendégéjszakák száma (nap) • Rendszeres szociális segélyben részesülők száma a teljes lakosság arányában (%) • Múzeumlátogatók, Könyvtárlátogatók, Színházlátogatók száma (fő) • 2013 után felújított közterületek kiterjedése (ha) • 2013 után megújított zöldfelületek kiterjedése (m²) • Az alternatív energiahordozók aránya a város energiaszerkezetében (%) 							



3. táblázat: A tematikus célokhoz kapcsolódó indikátorok

Cél	Indikátor neve	Az indikátor leírása és a célmeghatározása	Mértékegység	Forrás	Adatgyűjtés gyakorisága
Átfogó cél: Környezeti, társadalmi és gazdasági szempontból egyaránt harmonikus és értékközpontú fejlődés	A lakosság száma	Kecskemét lakónépessége az év végén (cél: növekedés)	fő	KSH	Éves
	A városban élők munkajövedelme	Kecskeméten élő foglalkoztatottak átlagos éves munkajövedelmének alakulása (cél: növekedés a 2007-es bázisévhez képest)	Ft	APEH	Éves
	A helyi iparüzési adó összege	Kecskeméten működő gazdasági szervezetek és egyéni vállalkozók által befizetett iparüzési adó (cél: növekedés a 2013-as bázisévhez képest)	millió Ft	Polgármesteri Hivatal	Éves
Tc1: A térségi elérhetőséget szolgáló közút és közlekedésfejlesztés, a hiányzó városszerkezeti jelentőségű közlekedési kapcsolatok kiépítése, a belvárosban a gépkocsiforgalom visszaszorításával a gyalogos és kerékpáros közlekedés előtérbe helyezése	Épített városi közutak hossza	A városban a vizsgált évben átadott új önkormányzati és állami útszakaszok hossza (cél: növekedés)	km	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Épített városi kerékpárutak hossza	A városban a vizsgált évben átadott új kerékpárút szakaszok hossza (cél: növekedés)	km	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Helyi tömegközlekedés utasainak száma	A helyi tömegközlekedésben szállított utasok száma a 2013-as bázisévhez viszonyítva (cél: szinttartás)	fő	Helyi tömegközlekedési szolgáltató	Éves
Tc2: A helyi adottságokat figyelembe vevő gazdaságfejlesztés ösztönzése, a munkaerő-mobilitás ösztönzése, a vállalkozóbarát gazdasági környezet erősítése, a helyi KKV-k versenypozícióinak javítása, a kiemelt járműipari térség címben rejlő lehetőségek kiaknázása	Regisztrált vállalkozások száma	A város területén regisztrált vállalkozások száma a 2013-as bázisévhez viszonyítva (cél: növekedés)	db	KSH	Éves
	Az ipari parkokban működő vállalkozások száma	A város területén kialakított ipari parkokban működő vállalkozások száma a 2013-as bázisévhez viszonyítva (cél: növekedés)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Az ipari parkokban foglalkoztatottak száma	A város ipari parkjaiban foglalkoztatottak száma a 2013-as bázisévhez viszonyítva (cél: növekedés)	fő	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Kereskedelmi szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma	A kecskeméti kereskedelmi szálláshelyeken regisztrált vendégéjszakák száma (cél: növekedés)	nap	KSH	Éves



Cél	Indikátor neve	Az indikátor leírása és a célmeghatározása	Mértékegység	Forrás	Adatgyűjtés gyakorisága
Tc3: A munkaerőpiaci igényekhez illeszkedő, gyakorlatorientált oktatási-képzési rendszer kialakítása, az infrastrukturális háttérfeltételek javítása, a kutatás-fejlesztési és innovációs kapacitások bővítése, törekvés az egyetemi szintű képzések számának növelésére	A duális szakmát adó képzésben tanulók aránya	A hagyományos szakmát adó képzéshez képest a duális szakképzésben tanulók aránya (cél: növekedés)	%	KSH, Klebelsberg Intézményfenntartó központ	Éves
	Diplomások aránya	A vizsgált évben a kecskeméti lakosság körében felsőfokú diplomával rendelkező lakosság aránya (cél: növekedés)	%	KSH	Éves
	A kecskeméti felsőoktatásban tanulók száma	A kecskeméti felsőfokú oktatási intézménybe járó hallgatók száma (cél: növekedés)	fő	KSH	Éves
	K+F+I munkahelyek száma	A kutatás-fejlesztés és innováció terén található kecskeméti álláshelyek száma (cél: növekedés)	db	KSH	Éves
Tc4: A munkavállalást, a társadalmi befogadást, a szegénység elleni küzdelmet, az egészségmegőrzést, a családok támogatását, a helyi kötődést elősegítő, a gyermek- és fiatalokot, valamint az aktív idősödést támogató szolgáltatások és infrastruktúrák fejlesztése, a közszolgáltatások erősítése	Születéskor várható élettartam	A kecskeméti lakosok születéskor várható élettartamának meghatározása (cél: növekedés)	év	KSH	Népszámlálás
	A kecskeméti foglalkoztatottak aránya	A foglalkoztatottak száma a kecskeméti lakónépességhez viszonyítva (cél: növekedés)	%	Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat	Éves
	Rendszeres szociális segélyben részesülők aránya	A város területén rendszeres szociális ellátásra jogosultak száma az összes lakozhoz viszonyítva (cél: csökkenés)	%	Polgármesteri Hivatal	Éves
Tc5: A kulturális és társadalmi sokszínűsége nyitott, befogadó, értékeire és hagyományaira büszke, azt ápoló és folyamatosan fejlesztő, művészetileg pezsgő légkörű, élhető és kreatív város kialakítása	Kulturális szervezetek száma	Kecskeméti székhelyű kulturális szervezetek száma (cél: növekedés)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Civil szervezetek anyagi támogatása	Az Önkormányzat által a civil szervezeteknek pályázati úton biztosított anyagi források nagysága (cél: növekedés)	Ft	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Kulturális programok száma	Kecskeméten lebonyolított kulturális programok száma (cél: növekedés a 2013-as bázisához viszonyítva)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
Tc6: A városképet és a lakóköznyezetet folyamatosan megújító, az épített környezet értékeire figyelő, idegenforgalmilag vonzó, turisztikai és szabadidős szolgáltatásaiban, létesítményeiben és programkínálatában fejlődő település képének erősítése	Felújított műemléki, illetve helyi védelem alatt álló épületek száma	A város területén található védelem alatt álló épületek felújítása (cél: növekedés a 2013-as bázisához viszonyítva)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Átadott új közösségi terek nagysága	A város területén évről-évre átadott új közösségi létesítmények alapterülete (cél: növekedés a 2013-as bázisához viszonyítva)	m ²	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Felújított közterületek nagysága	Cél: a felújított parkok, terek, városi kerékpár-utak, járdák felületének növekedése a 2013-as bázisához képest	m ²	Polgármesteri Hivatal	Éves



Cél	Indikátor-neve	Az-indikátor-leírása-és-a-célmeghatározása	Mértékegység	Forrás	Adatgyűjtésgyakorisága
<p>Tc7: Az éghajlatváltozás kihívásaihoz történő alkalmazkodás erősítése, környezet-, erőforrás- és energiatudatos gondolkodás terjesztése, a környezetbarát eszközök, technológiák, s megújuló energiaforrások széleskörű alkalmazása, a zöldfelület- és vízgazdálkodásban példamutató megoldások városi és térségi szintű terjesztése</p>	Felújított panellakások száma	A panelkorszerűsítési program keretében a felújított lakások száma (cél: növekedés a 2013-as báziséhoz viszonyítva)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Jobb energetikai jellemzőkkel rendelkező önkormányzati épületek száma	Kiadott új energetikai tanúsítványok száma az önkormányzat épületeire (cél: növekedés)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
	A városi energiaszerkezetben a megújuló energiák aránya	Kecskemét összes energiafelhasználásában törekszik a megújuló energiák használatának növelésére (cél: növekedés a 2013-as báziséhoz viszonyítva)	%	Közszolgáltató	Éves
	Szelektíven gyűjtött szemét mennyisége	Cél: A város területén szelektíven gyűjtött hulladék mennyiségének növelése a 2013-as báziséhoz viszonyítva	tonna	Közszolgáltató adatközlése	Éves
<p>Tc8: A város térségi szerepvállalásának, központi szerepköreinek és funkcióinak erősítése, a város kapcsolatrendszerének és marketing tevékenységének bővítése, a város és térsége együttműködésének kiterjesztése, új gazdaság- és térségfejlesztési szövetségek létrehozása</p>	A megkötött együttműködési szerződések száma	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata által aláírt megállapodások más települési önkormányzatokkal, vállalkozásokkal, szervezetekkel (cél: növekedés)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
	A környező településekkel közösen leadott fejlesztést célzó pályázatok száma	Kecskemét a városrégiójának fejlesztése érdekében törekszik számos területen (pl. foglalkoztatás bővítés, közlekedés-fejlesztés, környezetvédelem, turizmus-fejlesztés, kulturális programok) közös fejlesztési programok megfogalmazására és megvalósítására a szomszédos településekkel (cél: növekedés a 2013-as báziséhoz viszonyítva)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves



Kecskemét harmonikus és értékközpontú fejlesztése során a város az alábbi **prioritásokat** kívánja szem előtt tartani.

1. Befektetőbarát, vonzó gazdasági környezet megteremtése
2. A területi és társadalmi kohézió erősítése
3. Hatékony városüzemeltetési rendszer kialakítása
4. A fejlesztési források rendelkezésre állásának biztosítása
5. Felkészülés a klímaváltozásból eredő kockázatok kezelésére

Egy versenyképes, innovatív város kialakítása nem képzelhető el **befektetőbarát, vonzó gazdasági környezet** megteremtése nélkül. Ennek érdekében az önkormányzat mindent elkövet a kedvező helyi adórendszer eredményeinek fenntartásáért, a város fejlődéséhez szükséges infrastrukturális rendszer folyamatos fejlesztéséért, a munkaerőpiac jelzéseit is figyelembe vevő oktatási-képzési rendszer kialakításáért, a már meglévő kutatás-fejlesztési és innovációs kapacitások megerősítéséért, illetve új tudásközpontok városba történő vonzásáért. Emellett a városnak fejlesztenie kell az új befektetők fogadásával és a vállalkozások informálásával kapcsolatos szolgáltatásait, s olyan „egyablakos” rendszer kiépítésére kell törekednie, amely segíteni tud a városban fejlesztésben gondolkodó vállalkozók teljes körű ügyintézésében, s beruházásaik minél gördülékenyebb megvalósításában.

Egy város egészének fejlődése csak abban az esetben lehet harmonikus, ha a településen belül nincsenek nagy fejlettségbeli, funkcionális és társadalmi különbségek, ennek érdekében **Kecskemétnek** fejlesztései során **erősítenie kell a területi és társadalmi kohéziót**. A fejlesztések során kiemelt figyelmet kell fordítani a legfontosabb városrészi problémák kezelésére, s a terület adottságainak megfelelő gazdasági, társadalmi, infrastrukturális és környezetvédelmi fejlesztési igények kielégítésére.

Egy területileg kompakt város kialakításával, továbbá anyag-, erőforrás- és energiahatékonysági lépésekkel, a működtetés optimalizálásával, valamint szervezeti korszerűsítésekkel tudja leginkább Kecskemét elősegíteni egy **hatékony városüzemeltetési rendszer** kialakulását. Ennek során a legfontosabb fejlesztési igények a távhőszolgáltatás, a tiszta és megújuló energia előállítás, az energiahatékonyság, a tömegközlekedés, hulladék- és vízgazdálkodás, közút és parkolási rendszer korszerűsítése terén jelentkeznek.

A koncepció megfogalmazott céljainak elérése érdekében, az önkormányzatnak **elő kell segítenie a fejlesztéseikhez szükséges források eredményes felhalmozását**, melynek két legfontosabb eszköze *a vagyongazdálkodási rendszer hatékonyságának növelése és a működtetésének professzionalizálása*, valamint *a fejlesztési források* (pl. befektetői, kormányzati, uniós, egyéb nemzetközi) *hatékony allokációja*, melynek érdekében fejleszteni, bővíteni szükséges a befektetés-ösztönzéssel, a fejlesztési tervek előkészítésével, tervezéssel, pályázatírással és projektmenedzsment tevékenységgel foglalkozó szervezeti egységeket.

A megfogalmazott célok elérése érdekében, a fejlesztések során szem előtt kell tartani a környezetbarát, környezet-, és klímatudatos szemlélet erősítését, s annak előtérbe helyezését, **fel kell készülni a klímaváltozásból eredő kihívásokra**, a hosszútávon fenntartható és élhető város kialakítása érdekében.

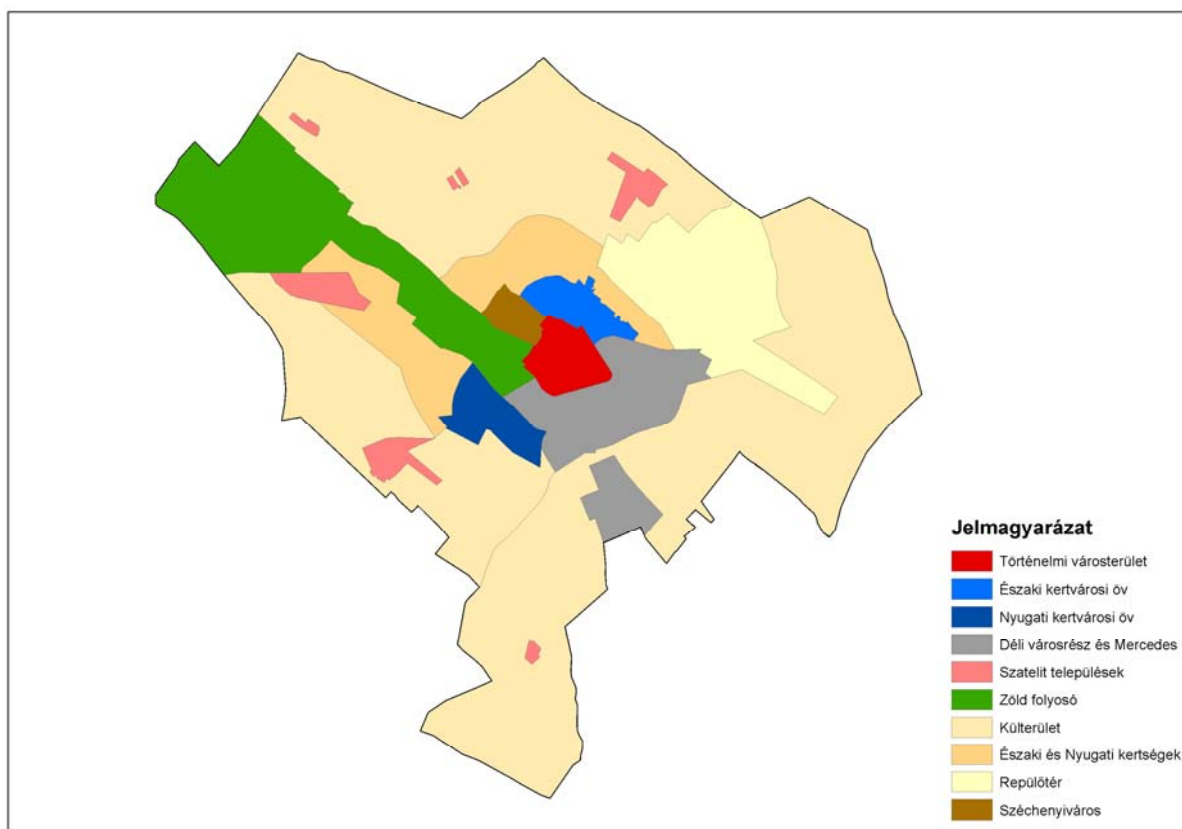
1.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

1.2.1. Kecskemét városfejlesztési körzeteinek kijelölése

Kecskemét a 2008-as és 2012-es IVS-hez hasonlóan a 2014-2020-as uniós költségvetési időszakra vonatkozóan is 10 városfejlesztési körzetet határozott meg. Ezek határai a központi városrészeket érintő területek, valamint a szatellit települések esetében jórészt fedik egymást (Történelmi várostest, Széchenyiváros stb.), ugyanakkor a Déli városrész, valamint a kertségek és a külterület felosztásában jelentős különbségek is találhatóak (lásd 3. és 4. számú ábrák).

Ezek háttérben egyrészt a 2008 óta végbement folyamatok, felhalmozódott tapasztalatok, a megvalósult fejlesztések eredményei és tervezési szükségszerűségek állnak. Legjelentősebb módosulást a speciális területek kategóriájának megjelenése jelenti, amelybe a korábbi „Zöld folyosó” területe mellé, bekerült a Repülőtér, a Mercedes telephely, a Csalánosi-erdő, valamint az Északi gazdasági és logisztikai övezet. A speciális területek kijelölését indokolja, hogy ezeken a helyeken a jövőben a város irányítani kívánja a különböző fejlesztéseket, melynek háttérben a termőföld védelme, a jelenlegi természeti környezet megóvása, fenntartása, a területhasználat logikusabbá, átgondoltabbá tétele (kompakt város kialakítására történő törekvés), valamint egyes gazdasági területek megfelelő intenzitású hasznosításának igénye áll.

3. ábra: Kecskemét városfejlesztési körzetei a 2008-as IVS-ben

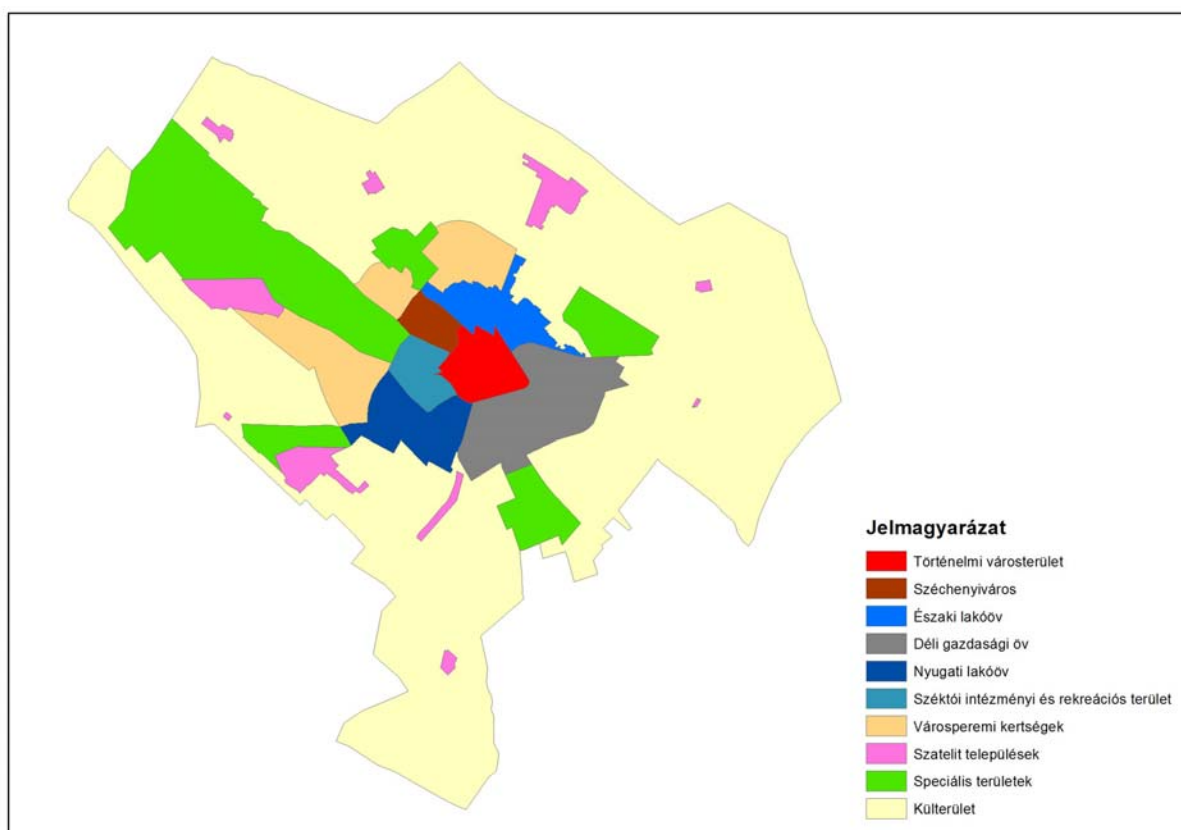


Forrás: Kecskemét Megyei Jogú Város Integrált Városfejlesztési Stratégiája 2008.



A jelenlegi felosztásban hat városfejlesztési körzet lényegében a központi belterületen helyezkedik el (Történelmi városterület, Északi lakóöv, Nyugati lakóöv, Széchenyiváros, Déli gazdasági öv és Széktói intézményi és rekreációs terület). Speciális körzetbe a már korábban ismertetett területek kerültek összevonásra, amelyek egyaránt tartalmaznak bel- és külterületi részeket is. Külön körzetet képez a 2008-as tervhez hasonlóan a központi belterület körül elhelyezkedő hét népesebb, s három kisebb lakosságú szatellit település. A város külterülete a népesség koncentráció, és az eltérő területhasználat függvényében két városfejlesztési körzetre tagolódik (Városeremi kertségek, (Tanyás-) Külterület).

4. ábra: Kecskemét új városfejlesztési körzethatárai a 2014-2020-as időszakra



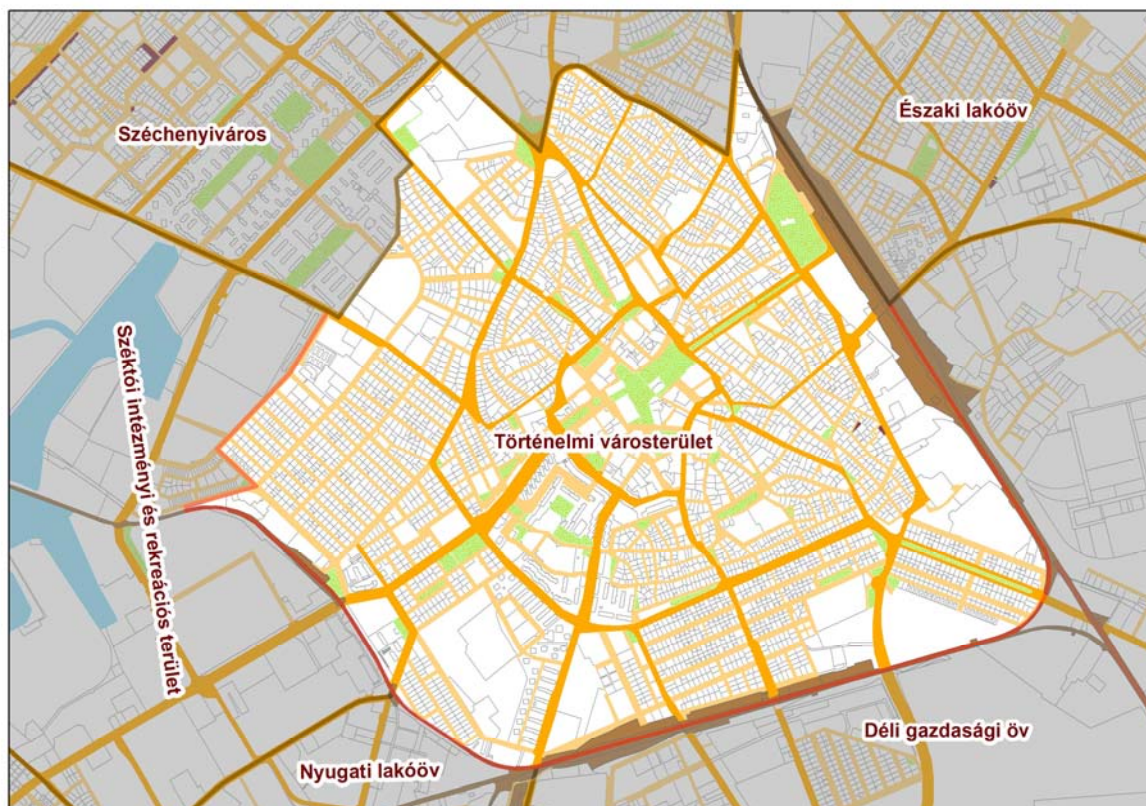
Az egyes városfejlesztési körzetek meghatározásánál az adott városrész karaktere, területhasználatának módja, építészeti és társadalmi sajátosságai és a különböző típusú (pl. ipari, turisztikai, szolgáltatási, társadalmi-szociális, zöldterületi, környezetvédelmi, energetikai, lakókörnyezeti-közterületi, közlekedési) fejlesztési elképzelések tervezésbe történő beillesztése játszott a legfontosabb szerepet.

A kialakított körzetek a kulcs-, a hálózati- és az integrált projektek, valamint az akcióterületi tervek, programok, előkészítési terepül szolgálnak, ezzel biztosítva, hogy az egyes beruházások, fejlesztések a terület helyi sajátosságainak (karakter, funkció, jellemző területhasználat) maximális figyelembevételével valósuljanak meg.



1.2.2. A városfejlesztési körzetek jellemzése, céljainak meghatározása

Történelmi városterület



A történelmi városterület lehatárolása

A terület határvonala az Izsáki út és a vasút kereszteződésétől a Kecskemét-Lajosmizse vasútvonal mentén, majd ÉNY felé a Csabay Géza körúton, onnan a Széktó Lakópark északi határán, majd a Juhar utcán fut végig egészen a Nyíri útig. A Nyíri úton áthaladva a Lunkányi János utca – Balaton utca – Irinyi utca – és az Akadémia körút képezi a határt. Ezután a Budai út, a Mikszáth Kálmán körút, és a Hegedűs köz jelöli ki városfejlesztési körzet peremét. A Hegedűs közön áthaladva a Mátyás térig, onnan a Bethlen körúton a Kaszap utca betorkollásáig, majd a Ceglédi úton a Cegléd-Szeged vasúti vonal (140-es) átkelőjéig vezet a határ, innen a vasúti terület keleti része majd a Kecskemét-Lajosmizse vasútvonal rajzolja ki a határvonalat egészen a kiindulásként megadott kereszteződésig.

A lehatárolás megalapozottsága

A városfejlesztési körzet lehatárolásában vasútvonalaké a főszerep. A 19. század második felében, illetve a 19-20. század fordulóján épült pályaszakaszok az akkori város szélén létesültek. Csak később lépett túl rajtuk a városfejlődés. A 20. század elejéig kialakult várostest egy polgárisodó mezőváros öröksége, míg a 20. század második felében kiépült városrészek már egy egészen más típusú városfejlődést képviselnek. Ezért a város vasútvonalak által keretezett történelmi része joggal tekinthető önálló városfejlesztési körzetnek. A lehatárolás egyedül északi irányban okozhat problémát, ahol az újabb kori városfejlődés területileg nem válik el olyan élesen a történelmi várostesttől, mint máshol. A



Széchenyiváros felé a Villanegyed és lakótelep közötti jellegbeli különbség képezi az elhatárolás alapját.

A városfejlesztési körzet statisztikai adatlapja¹

Mutató megnevezése	Kecskemét összesen 2011	Történelmi városterület 2001	Történelmi városterület 2011
Lakónépesség száma	111.411	29.587	28.775
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,3	14,7	13,9
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,6	62,8	62,0
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,1	22,5	24,1
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	13,3	23,8	14,0
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	23,7	21,6	29,2
Lakásállomány (db)	49,665	13,187	14,849
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	6,2	13,6	5,4
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	35,6	44,4	38,7
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,9	15,9	9,4
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	60,5	52,3	58,0
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	33,6	42,7	38,5
Kiadott építési engedélyek száma 2004-2007 és 2008-2012 között, 1000 lakosra		9	4,6

A városfejlesztési körzet általános statisztikai jellemzői

A Történelmi városterület esetében a 2008-as IVS-hez leválogatott 2001-es népszámlálási adatok közvetlenül összehasonlíthatók a 2011-esekkel, hiszen a körzet határai nem változtak. A 2011-es népszámlálás szerint a lakónépesség száma 812 fővel csökkent, de még mindig közel van a 30 ezer főhöz, amellyel Kecskemét legnépesebb fejlesztési területe. A város lakosságának 25,8 %-a él itt.

A lakónépesség korszerkezete alapján elmondhatjuk, hogy a Déli gazdasági öv mellett az egyik legkedvezőtlenebb korösszetételű terület a fejlesztési körzetek közül, hiszen a 0-14 éves lakosság számaránya (13,9%) a második legalacsonyabb, míg a 60 éven felüli lakosság arányát (24,1%) tekintve is a második helyet szerezte meg. A két népszámlálás adatainak összevetéséből kiderül, hogy lassú, de egyértelmű előregedési folyamat zajlik le városrészben, amely jelenleg nem képes a népességének a megújítására az adatok szerint. Ez is indokolja a

¹ Az adatok forrása: Központi Statisztikai Hivatal 2001. és 2011. évi népszámlálása. Kivétel a kiadott építési engedélyekre vonatkozó mutató, amely Kecskemét MJV Polgármesteri Hivatal adatainak feldolgozásából származik.



városrehabilitációs akciók és a belvárosi épületállomány megújítását, a belvárosi élet vonzóbbá tételét.

A képzettségi mutatók felemás képet mutatnak. Az alacsony iskolai végzettségűek aránya némileg magasabb, mint a városi átlag, viszont a felsőfokú végzettségük részesedése az egyik legmagasabb a városban. Az időbeli változást tekintve mindkét mutatóban jelentős volt az előrelépés, hiszen a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya jelentősen mintegy 10%-kal csökkent, míg a főiskolai, egyetemi diplomával rendelkezők aránya közel 8%-kal nőtt. Összefoglalva azonban egyértelmű pozitív trend jellemzi e tekintetben a Történelmi városterület lakóit.

A foglalkoztatottak aránya az aktív népességben belül a 2011-ben is a városi átlag alatt maradt. Ebből adódóan a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők, illetve a foglalkoztatott nélküli háztartások aktív népességhez viszonyított aránya is kedvezőtlenebb (magasabb) értékeket mutat, mint a legtöbb városrészben. (38,7%, illetve 58%). Ebben az esetben is egy felemás folyamatot láthatunk, hiszen az aktív korúakon belül a munkanélküliek száma mintegy 6%-kal csökkent. A foglalkoztatottal nem rendelkező háztartások aránya ezzel szemben ellenkező irányban nőtt 6%-kal, ami szintén erősíti azt a megállapításunkat, hogy a lakosság elöregedőben van, így munkabér helyett az időskori nyugdíj a meghatározó jövedelemforrás. A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők közül 9,4% csak alacsony, legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik, vagyis nincs szakképesítése. Ez mintegy 2%-kal haladja meg a városi átlagot.

A város lakásállományának 29,9%-a, azaz 14.849 lakás található a vizsgált körzetben. Az egy lakásra jutó lakosság szám (1,9) itt a legalacsonyabb Kecskeméten. Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya városi szinten átlag alattinak tekinthető, és a két népszámlálás között arányuk mintegy 8%-kal csökkent a fejlesztési körzet lakásállományán belül. Ennek hátterében a 2000-es évek eleji jelentős ingatlanfejlesztések állnak, melynek következtében jelentős számban épültek új társasházak és családi házak, régi alacsonyabb komfortfokozatú lakóingatlanok kiváltásával. A vizsgált 10 éves periódus első felében egy dinamikus megújulás volt tapasztalható, ami a kiadott építési engedélyek számában is tükröződött. A 2008-as globális pénzügyi válság, és annak kedvezőtlen hatásai (pl.: devizahitelek problémája) közel 50%-kal visszavetették az ingatlanfejlesztés ütemét a körzeten belül.

Térszerkezet és területhasználat

A városfejlesztési körzet főúthálózatát gyűrűs-sugaras rendszer jellemzi. A városközpont irányú főutak között a történelmi körút teremti meg a gyűrűs kapcsolatot. A történelmi körút által határolt terület alkotja a kecskeméti belvárost. Ezen belül különíthető el a tulajdonképpeni városközpont. A történelmi körúton kívül elhelyezkedő önálló városrész délen a Kossuth- és Erzsébetváros, nyugaton az Árpádváros és Máriaváros, északon pedig a Villanegyed.

A városközponton és néhány peremterületen kívül a körzet túlnyomó részére lakófunkciót tölt be. Gazdasági hasznosítású (elsősorban kereskedelmi-szolgáltató) területek a Kuruc körút mentén, a Halasi út térségében, a Szegedi úti felüljáró mellett, valamint a Tatár soron fordulnak elő. A körzethez tartoznak Kecskemét történelmi temetői: a városközponttól délnyugatra a Szentháromság temető, a Budai út mellett a Református temető, a Kiskatolikus temető és az Izraelita temető. Jelentős egybefüggő zöldterület található a Bethlen körút és a



vasút között (Noszlopy Gáspár park, Katona József park, illetve a várhatóan beépülő egykori KTE pálya).

Történeti visszatekintés

Kecskemét történelmi magja a környezetéből pár méterrel kiemelkedő, északnyugat-délkelet irányú „dombhát” déli, ellaposodó végére települt. A 19. század végéig a város központja egy nehezen átlátható térszövevényként jellemezhető, ahol jószerével egyedül csak a templomok képviseltek építészeti minőséget. A ma is látható reprezentatív nagyvárosi Főter a 19-20. század fordulóján – alig 20 év alatt – alakult ki.

A város beépített területének kiterjedése a 18. század végére érte el a mai nagykörút vonalát. A körút jellegzetes, szabálytalan alakja a természetföldrajzi adottságok következménye. A belvárosi lakóterület északkeleti és délkeleti „kitüremkedése” jól jelzi, hogy az itteni magasabb fekvésű térszín alkalmasabb volt lakóhelynek, mint a város belvizes déli, délnyugati előtere. A 18. század végén és a 19. században mégis ebben az irányban növekedett a város. Az egykori közlegelők területén ugyanis jóval olcsóbban lehetett új telkeket kialakítani, mint a várost északról és keletről övező szőlőskertekben. A 19. század folyamán népesült be a történelmi körúton kívüli városrészek közül a Máriaváros, a Kossuth- és Erzsébetváros, valamint Ürgés. A 20. század elején már egy tudatosabb városfejlesztés nyomán kezdődött meg a Villanegyed kialakulása, majd az 1920-30-as években a Szentháromság temető és a Máriaváros között elterülő nagyvásártér beépítése.

A 20. század közepére a városfejlesztési körzet beépített területe elérte mai kiterjedését. Ettől kezdve az újabb építések már csak bontások árán valósulhattak meg. Városszerkezeti léptékű átalakulásról az Árpádváros és a városközpont esetében beszélhetünk. A hatvanas években a Rávagy tér, Halasi út és Árpád körút térségében felépült lakótelep (Leninváros) még javarészt a Szentháromság temető rovasára valósult meg. Az 1970-80-as évek erőltetett „városrekonstrukciója” viszont már a korábbi településszövet teljes bontását követelte meg. A Petőfi Sándor és Batthyány utcák között az elbontott kisvárosias karakterű utcák helyén tízemeletes épületekből álló lakónegyed létesült. A Városháza és a Nagytemplom mögött pedig egy új igazgatási és kereskedelmi városközpont épült ki. Szinte ezzel egy időben, az 1970-es évek közepén a város ráébredt a történelmi központ építészeti és kulturális értékeire: a főteret gyalogos övezetté nyilvánították, megújult a régi sétálóutca, új kulturális illetve művelődési funkciót kapott a Ferences kolostor és a Zsinagóga. A Főter forgalom előli lezárása egyben a városközpont teljes forgalmi átszervezését is maga után vonta. A kiskörút kialakítása komoly városszerkezeti beavatkozásokkal járt, azonban városépítészeti nem teremtett maradandót.

A rendszerváltást követően a korábbi városszerkezeti léptékű (vagy legalábbis abban gondolkodó) beavatkozások helyett az egyedi városfejlesztési akciók váltak jellemzővé. Közös elképzelések hiányában, illetve átfogó koncepció nélkül azonban rendkívül széttagolttá vált a város központi területének képe, az egyes alkörzetek fejlődése.

Alkörzetek

Városközpont

A város legfontosabb közösségi fóruma és egyben jelképe a történelmi Főter. Legfőbb sajátossága, hogy fél tucat térből tevődik össze egy egésszé. Az egyes terek egybenyílnak



ugyan, azonban mindegyik saját jellegzetességekkel rendelkezik (mások a térarányok, mások az építészeti hangsúlyok, más a növényzet stb.) Ami mégis egységbe foglalja a különféle térrészeket és főtérré teszi, az az építészeti és környezetalakítási minőség.

Kecskemét funkcionális értelemben vett városközpontja ma mintegy 35 hektáron terül el. Ebből körülbelül 10 hektárt foglal el a Főtér és az azt keretező épületek. A fennmaradó terület alapvető jellegzetessége, hogy nem képez egységes városszövetet, hanem önálló térszövetek és épületek sokszínű halmazából tevődik össze. A funkcionális térszerkezete pedig legalább olyan összetett, mint városképi megjelenése.

A kecskeméti városközpont több olyan alapvető problémával is rendelkezik, amely megoldása nélkül a jövőben nem lesz képes maradéktalanul betölteni feladatát:

- Szélsőséges funkcionális egyközpontúság
A mezővárosi múltból fakadó egyközpontúság – ahol a piactér köré összpontosul minden városi tevékenység – a mai napig neuralgikus pontja a városnak. A városközpont alig 35 ha kiterjedésű területén belül extrém módon összpontosulnak a nagyvárosi funkciók (vallási élet, közigazgatás, oktatás, kereskedelem, szolgáltatás, vendéglátás). Ugyanakkor néhány 100 méterrel távolabb, már kiadatlanok az üzlethelységek és néptelenek az utcák. A funkciók koncentrációja önmagát erősítő folyamat: minél több szolgáltatás vehető igénybe egy helyen, annál inkább koncentrálna a vásárlókat és az ügyfeleket. Ez azonban a belváros távolabbi pontjain a vásárlóerő csökkenését vonhatja maga után.
- Fokozott forgalmi terhelés
A nagyvárosi funkciók egy helyen történő túlzott sűrűsödésének egyenes velejárója a közlekedési forgalom növekedése, a parkolási helyzet megoldatlansága. Miközben a városközpontot terhelő autóforgalom nagysága évről-évre nagyobb, addig a kiskörút áteresztőképessége véges. Egyre gyakoribbá válnak a forgalmi torlódások. Manapság a kényszerűség szülte kiskörút csúcsidőben nagyobb forgalmat bonyolít le, mint az adottságait tekintve jóval kedvezőbb helyzetben lévő történelmi körút. A kiskörút gépkocsiforgalma a Főtér és tágabb környezete gyalogos kapcsolatát, ezzel a természetes együttélését nehezíti meg.
- Valódi belváros hiánya
Kecskeméten mind a túlzott funkcionális egyközpontúság, mind pedig a közlekedési túlterheltség akadályát jelenti a valódi belváros kialakulásának. A belváros fogalma nemcsak központi elhelyezkedést és funkcionális sokszínűséget, hanem urbanisztikai minőséget is jelent. Ide tartozik például az egységes színvonalon kialakított közterületei rendszer. Kecskeméten már a történelmi Főtérrel szomszédos utcák is elhanyagoltak (Arany János utca, Luther köz, Görögtemplom utca stb.) Sétálásra, üldögélésre, találkozásra alkalmas kulturált hely a történelmi Főtéren kívül alig akad. Nincs nagyobb területet átfogó, összehangolt, egységes koncepciót követő közterület-fásítás, burkolatkialakítás. A tágas szabad terek mellett, kevés az intimebb hangulatú gyalogos köz, sétáló-, bevásárló utca és udvar, s ami van, azok között nem alakult ki egy egységes térszövet. A legfontosabb feladat ezen a téren, hogy egy-egy ingatlan helyett tömbökben, térségekben és közterületi hálózatokban történjen meg a gondolkodás, annak érdekében, hogy meg lehessen teremteni az újdonságnak azt a „kritikus tömegét”, ami már képes annyi vállalkozót és látogatót vonzani, hogy fenntartsa önmagát.



Mezővárosi lakóöv

Kecskemét funkcionális városszerkezetének sajátos eleme a városközpontot övező belső lakóöv. A szabálytalan utcahálózat és a földszintes, félig zárt sorú beépítés a mai napig őrzi a mezővárosi településfejlődés emlékét.

A halmazszerű, laza, mezővárosi településstruktúra legfőbb értéke a tágas arányokban és az utcák gazdag környezeti minőségében rejlik. Ennek része az utcák tört, íves vonalvezetése, a kerítésekkel és kapukkal tagolt hézagos beépítés, a házak barátságos emberi léptéke, az udvarok és az utcák növényzete stb. Ha mindez együtt érvényesül, akkor a különböző jellegű és korú épületek is békésen megférnek egymás mellett, s egy-egy utcakép, vagy térfal értékes építészeti emlékek nélkül is kellemes benyomást kelt.

Az utóbbi időben azonban megváltozóban van a terület karaktere. A kertes-udvaros portákat egyre több helyen váltják fel a zárt térfalat alkotó, többemeletes társasházak. A probléma azonban nemcsak esztétikai. Az új társasházak többsége ugyanis nemcsak méretében, hanem a lakások használati értéke tekintetében is „túlépítettnek tekinthető. A beruházók célja az egységnyi területen a minél nagyobb lakásszám elérése. Ennek a szemléletnek egyenes következményei a minimális alapterületű, rossz beosztású lakások. A beköltöző lakók, ha tehetik gyorsan továbbállnak, ennél fogva szűkebb lakókörnyezetükhöz sem kötődnek. A lakásméret behatárolja azoknak a körét, akik tartósan maradnak. Az egyedül élők és csonka családok arányának növekedése viszont egyértelműen negatívan hat a terület társadalmi szerkezetére és ezáltal presztízsére.

A történelmi belvárosi lakóöv városépítészeti nem tekinthető homogén zónának. Egyes részei már történetileg eltérő megítéléssel, és ennek megfelelően kissé eltérő épített környezettel, arculattal rendelkeztek. A különbségek idővel tovább növekedtek, s napjainkban több szempontból is látványossá váltak. Ezek alapján a következő jellegzetes területi egységek különíthetők el:

- Homokdombi utcák

A Hosszú utca - Munkácsy Mihály utca - Tompa Mihály utca - Fráter György utca - Hornyik János körút - Széchenyi tér - Hoffmann János utca által határolt terület sajátos karakterét – a 4-5 méteres térszínemelkedés mellett – az utcák beépítésének „emberi léptékű”, barátságos jellege és a gazdag népi-polgári építészeti öröksége adja. A jellegzetes, nyugodt ritmusú utcakepei még őrzik a tradicionális mezővárosi települési milió emlékét. A terület magas presztízse és az alacsony homlokzatmagasságot meghatározó építési előírások következtében a jellegzetes mezővárosi utcakep megőrzésére itt van a legnagyobb esély.

- Bethlenváros

A Bethlen körút - Nagykőrösi utca - Jókai utca által határolt lakóterület viszonylagos zártsága miatt rendelkezik számos sajátos karakterjeggyel. Zártságát elsősorban sajátos utcahálózatának köszönheti, amely különbözik a belső lakóöv nagyobb részére jellemző városközpont-centrikus szerkezettől. A terület bár kevés védelemre érdemes lakóépülettel rendelkezik, azonban az utcák emberléptékű beépítése kellemes lakókörnyezetet eredményez. Sajnos az utóbbi évtized társasház-építési hulláma nem kímélte a területet. Különösen a városközpont közel eső utcákat (Őz, Szarvas) érintette ez negatívan. Az emeletes társasházakkal szegélyezett utca elveszti azt a személyességét, ami a környék lakókörnyezeti értékét adja.



- Rákóczi út és környéke

A Rákóczi út és a Nagykőrösi utca mind megjelenése, mind rendeltetése tekintetében eltér a környező lakóutcáktól. A Nagykőrösi utca a vasút megépültét követően vált a város egyik legforgalmasabb utcájává. A 19. század végi, emeletes épületek sora igazi kisvárosi hangulatot kölcsönöz az utcának. E tekintetben egyedülálló a városcentrumba vezető történelmi főutcák között. A Nagykőrösi utca a távolsági buszpályaudvarnak és a vasúti pályaudvarnak köszönhetően napjainkban is jelentős gyalogosforgalmat bonyolít le, azonban ez a forgalom nem párosul jelentősebb üzleti vagy vendéglátó funkcióval.

A Rákóczi út kialakítása a kecskeméti Főtér 19. század végi kibővítésének jelentette szerves folytatását, és mindenek előtt Kecskemét nagyvárossá válását volt hivatott reprezentálni. A „palotás sugárút” koncepcióját azonban nem sikerült maradéktalanul megvalósítani. A tengelyt lezáró új, reprezentatív főpályaudvar nem készült el, de a városi „paloták” egy része helyett is csak jóval puritánabb lakóházak épülhettek. Az út a mai napig hordozza a részleges megvalósításból adódó terhes örökségét. A Rákóczi út jelenleg egy városépítészeti torzó, amelynek nincs igazi markáns szerepe a város életében.

- Czollner tér környéke

A Csongrádi és a Mezei utca között elhelyezkedő terület legfőbb értéke a számos helyi védelemre érdemes lakóépület. Az utcák gyors átépülése következtében a régi mezővárosi utcakép eltűnőben van. Egy új, kisvárosi léptékű utcakarakter válik meghatározóvá, amely több-kevesebb sikerrel integrálja a megmaradó értékeesebb polgárházakat. A legnagyobb problémát az új beépítések igen vegyes esztétikai színvonala jelenti.

Villanegyed

A Széchenyi körüttől északra elterülő lakó- és intézményterület jellegét az 1920-30-as évek villaszerű építkezései határozzák meg. A gondozott kertekben álló polgári villáknak köszönhető a városrész jellegzetes kertvárosi hangulata és magas presztízse. A városnegyed fontos értéke a funkcionális sokszínűség, ugyanis a lakójelleg mellett számos városi közintézmény található a területén (Bányai Júlia Gimnázium, Kocsis Pál Mezőgazdasági Szakközépiskola, ÁFEOSZ Kereskedelmi és Közgazdasági Szakközépiskola, M. Bodon Pál Zeneiskola, volt Repülőkórház, SZTE Repülőorvosi Tanszék stb.)

Máriaváros

A mérnöki szerkesztésű, párhuzamos utcák között viszonylag sűrű a beépítés. Az egyszerűség ellenére a porták takarosak, az utcakép kulturált. Az épületállomány megújulása folyamatos, a sokszínűség sem zavaró.

Kossuth és Erzsébet körüttől délre eső utcák (Mezeiváros) és Ürgés

A belvároshoz délről csatlakozó városrész Kecskemét egyik legalacsonyabb presztízszű lakóterülete. Az egyhangú egyenes utcák között zsúfolt beépítésű tömbök helyezkednek el. Gyakori, hogy az utcára néző ingatlanok mögött újabb, önálló belső porták helyezkednek el, melyek csak egy keskeny kocsihajtón át közelíthetők meg az utcáról. Az épületállomány



kora és állaga változatos. Utcafásításról nem beszélhetünk, az utcakép hektikus. Jelentős a roma lakosság aránya.

Árpádváros

A belváros nyugati részét magában foglaló lakótelep a városszerkezet egyik negatívuma. Különösen a tízemeletes épületek tömeges elhelyezése tekinthető elhibázottnak, ugyanis méreteik olyannyira elrugaszkodnak a hagyományos városi környezet léptékétől, hogy szinte lehetetlen integrálni azokat a városszövetbe. Az egykori leninvárosi lakótelep 4-5 szintes épületei között (Árpád körút, Rávágy tér) sokkal emberibb lakókörnyezet tudott kialakulni, mint a Reile Géza, Damjanich vagy a Bagi László utcák térségében.

A Szentháromság temetőtől északra elhelyezkedő utcák merőben más világot képviselnek. Az I. világháborút követően létesült, tisztviselői-polgári igényeket kielégítő lakóterület mindmáig megőrizte egységes arculatát.

Hosszútávú jövőkép

A városközpont közlekedési rendje – már a 2008-as IVS-ben is megfogalmazott – forgalomcsökkentés jegyében már részben átalakult. A kiskörút közlekedési szerepe a tervek szerint megváltozik. Direkt körbejárhatósága forgalmi korlátozásokkal jelenleg még megvan, azonban a távlati tervek szerint az megszűnik. A kiskörút gyűjtő-elosztó funkcióját a történelmi körút veszi át. A belvárosi főutcaik elsősorban a környező területeket elérni kívánó célforgalmat bonyolítják. A főutcaik közötti kapcsolat forgalomesillapított útszakaszokon történik.

Az új helyi autóbusz-pályaudvar a helyközi autóbusz-pályaudvarral és a vasúti főpályaudvarral integrált módon kerül kialakításra egy intermodális csomópontban a belváros keleti peremén a Rákóczi út tengelyében, mintegy lezárva azt.

A városközponti gyalogos zóna területe a környező utcák és terek bekapcsolásával tovább nő. Miután a kiskörút már nem állja útját a városközpont és a távolabbi területek közötti gyalogos-kerékpáros forgalomnak, összefüggő gyalogos (zöld) tengelyek tudnak kiépülni. A főbb sétányirányok a következők:

- Főtér - Rákóczi út - Vasútkert (Rákóczi út-Vasútkert Revitalizációja során megújult 2012. aug.)
- Főtér - Arany János utca - Piaristák tere - Gyenes Mihály tér
- Főtér - Széchenyi tér - Mária utca
- Főtér - Katona József tér - Bánk Bán utca - Czollner tér

A Főtér környezete a sikeres utca-, tér- és tömbrevitalizációk nyomán egységes koncepciót tükröző, magas esztétikai minőséget képviselő belvárossá válik. A Lordok házától az Arany János utcán, a Luther udvaron és a Zsinagóga tömbjén keresztül egészen a Bocskai sétányig udvarok, közök, passzázsok egymáshoz kapcsolódó színvonalas sora alakul ki. A burkolatában és növényzetében megújult Rákóczi út továbbvezeti a Főtér gyalogos tengelyét, és vendéglátóhelyekkel, színvonalas üzletekkel szegélyezett korzója lesz a belvárosnak. A Széchenyi tér mind funkciójában, mind jellegében alapvetően átalakul, s mint különleges közösségi fórum találja meg a helyét a sokszínű kecskeméti belvárosban. A mezővárosi múlt örökségét leginkább őrző homokdombi utcák fokozottabban bekapcsolódnak a város kulturális és művészeti életébe, s az eddig mellőzött terület új színfoltja lesz a város



idegenforgalmának. A kiskörút forgalmi szerepének megváltozása lehetővé teszi, hogy egy körültekintő közterület-rekonstrukció révén a Katona József tér megjelenésében és térhasználatában ismét szerves részévé váljon a városközponti „térbokornak”. A főposta előtti csonka tömb elbontásával és környezetének építészeti rendezésével a belváros új „kapuja” jön létre a Bem és a Csongrádi utcák irányából. A kertészeti hagyományokban gazdag város évszázados adósságát törleszti a piaccsarnok és környezetének rekonstrukciójával. Ezzel párhuzamosan a szomszédos Centrum áruház is új arculatot kap, s a várostestben mindaddig idegenül álló tömbje tömegében és homlokzatában egyaránt a környezet léptékéhez idomul.

A város felismeri a hajdani mezővárosi utcák kertés, kisvárosias hangulatában rejlő értéket és megőrzése érdekében a lehető legkörültekintőbben alakítja ki az építési szabályozást. Egyértelmű korlátok és megfelelő ösztönzők beépítésével az új épületek léptékükben és építészeti megformálásukban a mainál jobban alkalmazkodnak a környezet adottságaihoz, a helyi védelem alatt álló épületek (polgárházak, gazdaházak) megtartása, illetve értékőrző felújítása a tulajdonosok elemi érdekévé válik. A belvárosi lakóövezet társadalmi presztízsének és a lakosság társadalmi státuszának emelkedésével javul mind az épületállomány minősége, mind a közterületek állapota. Megerősödnek a történelmi körúton belül az egyes városrészek sajátos karakterjegyei (Homokdomb, Bethlenváros, Nagykőrösi és Rákóczi út térsége, Czollner tér környéke), ami kedvezően befolyásolja a lakók helyi kötődését és ennek köszönhetően elősegíti a lakókörnyezet értékeinek megőrzését.

Megkezdődik a történelmi körút városképi rendezése. Ennek első lépéseként elkészülnek az egyes körútszakaszok kívánatos jövőbeli megjelenését meghatározó koncepciótervek és lefektetésre kerülnek a körút menti ingatlanok átépülését elősegítő ösztönzőrendszer alapjai. A Bethlen körút elkerülhetetlen szélesítése során, a páratlan oldalon egy egységes megjelenésű, színvonalas lakóházsor megvalósítására nyílik lehetőség. A Kossuth és Erzsébet körúton lehetővé válik a többemeletes beépítés.

A Szolnoki úti aluljárótól délre, a Kuruc körút és a vasút között elhelyezkedő terület, kedvező városszerkezeti helyzete folytán felértékelődik. A város kezdeményezi a térség funkcióváltását.

A városfejlesztési körzet célja

A hétköznapi igényeit színvonalas módon kielégítő, de egyúttal színes, egyedi és erőteljes városi élményt is nyújtó belváros megteremtése, amely képes túllépni a történelmi Főtér keretein, előmozdítva a környező területek városképi, gazdasági és társadalmi megújulását.

Megoldandó feladatok – lehetséges fejlesztések (fejlesztési javaslatok és ötletek)

- A Főtér közterületi rekonstrukciójának folytatása (Szabadság tér);
- A Főtér középületeinek műemléki felújítása (pl. Városháza, Nagytemplom);
- Az Arany János utca, Lordok passzázs, Luther köz revitalizációja;
- A Széchenyi térről a helyi buszpályaudvar kitelepítése és a város új közösségi fórumává történő kiépítése (az Aranyhomok Hotel mögötti és melletti területek rendezése), alatta térszín alatti parkolók kialakítása;
- Az Ózsina-gógát magában foglaló tömb rehabilitációja, közterületi feltárása;



- A Katona József tér közterületi megújítása, a Főtérrel szorosabb gyalogosfelületi kapcsolat kialakítása;
- Az egykori Városi Mozi épületének felújítása;
- A Tűzoltóság kitelepítése, a felszabaduló ingatlan körültekintő módon történő hasznosítása;
- Az egykori Domus áruház és környezetének teljes rekonstrukciója, városközponti elhelyezkedésének megfelelő funkcionális kialakítással és építészeti megjelenéssel;
- A városi piac külső homlokzatának megújítása, mellette új vásárcsarnok és parkolóház építése, a komplexum környezetének közterületi rendezése;
- A belvárosi tömbrehabilitációk folytatása, a belvárosi lakhatás divatjának visszahozása, a belváros lakosságának csökkenésének megállítása;
- Mezővárosi történeti városnéző sétaút kialakítása, amely egyben felfűzi a mezővárosi környezetben található múzeumokat és gyűjteményeket, művészeti műhelyeket (pl. Nemzetközi Kerámia Stúdió, Zománcművészeti Alkotóműhely), vendéglátóhelyeket stb.;
- A belvárost terhelő gépjárműforgalom csökkentése, a közösségi közlekedés, a gyalogos és kerékpáros közlekedés előnybe részesítése;
- A kiskörút forgalmi szerepének átértékelése, a közlekedési rendszer átszervezése;
- A belvárosi gyalogos kapcsolatok erősítése (a Főtér gyalogos tengelyeinek továbbvezetése);
- A Bethlen és Kuruc körút négysávossá bővítése, egyen keresztmetszetének biztosítása;
- A Nagykörösi utca közmű- és komplex burkolatrekonstrukciója;
- A Bem utca közlekedési szerepének erősítése, majd fokozatosan városépítészeti rendezése;
- A helyi és helyközi autóbusz-pályaudvar, valamint a vasúti pályaudvar intermodális tömegközlekedési csomóponttá szervezése, biztosítva ezáltal a Hunyadváros és a Belváros közötti közvetlen – a vasúton külön szinten átvezetett – gyalogos (esetleg kerékpáros) kapcsolatot;
- A Vasútkert zöldfelületi rendezésének folytatása, a Noszlopy Gáspár park felújítása, funkcióváltó, funkcióbővítő átalakítása;
- A belváros parkolási rendszerének újragondolása (rendeleti szabályozás; a forgalom megállítása a belváros peremén: P+R rendszer), parkolóházak építése a Nagykörút mentén;
- A távfűtés lehetőségeinek több lépcsőben történő bővítése, a belváros lakásállományában, közintézményeiben, s nagyfogyasztóinál történő elterjesztése, a fűtésből származó légszennyező anyagok kibocsátásának csökkentése érdekében;
- A Rávagy tér és környezetének integrált szociális jellegű rehabilitációja;
- A Mezeiváros és Ürgés szociális városrehabilitációs akció eredményeinek fenntartása, a társadalmi és integrációs programok folytatása;
- Egy belvárosi múzeumi tömb kialakítása a fejlesztési lehetőségek függvényében vagy új épületben, vagy egy funkcióját veszített épület átalakításával, fejlesztésével.

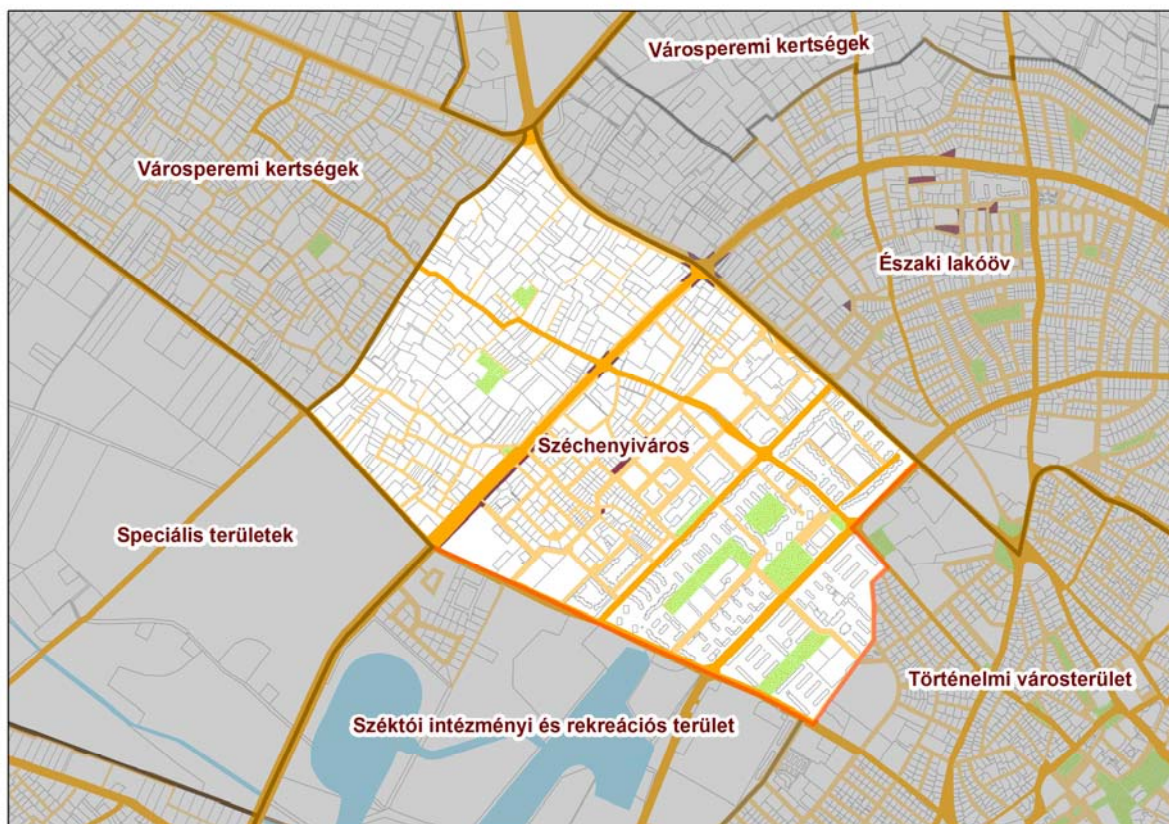


Történelmi városterület SWOT analízise

<u>ERŐSSÉGEK</u>	<u>GYENGESÉGEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Központi elhelyezkedés, jó megközelíthetőség• Széles kereskedelmi és szolgáltatási kínálat• Vonzó kulturális élet, sokszínű kulturális intézményhálózat• Fontos idegenforgalmi célpontot képező, európai léptékű Főtér• Jelentős számú műemléki épület• Patinás iskolák (Református Kollégium, Piarista Gimnázium)• Kiterjedt gyalogos zóna és sétáló övezet• Csendes, hangulatos mezővárosi utcák a városközpont közvetlen szomszédságában	<ul style="list-style-type: none">• Túlzott funkcionális egyközpontúság• Átgondolatlan belvárosi közlekedési rendszer• Forgalmilag túlterhelt kiskörút• Szűkös parkolási lehetőségek• Kevés zöldfelület• Üzletekkel, vendéglátóhelyekkel rendelkező valódi sétálóutca hiánya• Az épített környezet heterogenitása, műszaki színvonalban megjelenő nagy különbségek• Szegregálódási, szlömösödési folyamatok a Kossuth- és Erzsébetváros, valamint a Rávágy tér területén• Előregedő, s számában csökkenő belvárosi népesség
<u>LEHETŐSÉGEK</u>	<u>VESZÉLYEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• A belvárosi gyalogos zóna kiterjesztése• Tömb- és utcarehabilitációk révén megújuló épített környezet• A belvárosi múzeumok és gyűjtemények anyagainak egységes kulturális kínálatként történő megjelenítése• A belvárosi parkolási nehézségek megoldása érdekében részben beruházói alapon történő mélygarázs és parkolóház építés• Komplex turisztikai csomagok összeállításával a belváros turisztikai értékének növekedése• Tudatos befektetés-ösztönzés és partnerség keretében a kereskedelmi és szolgáltatási kínálat megújítása• Körültekintő építési szabályozással a belvárosi lakóutcák mezővárosi hangulatának megőrzése• A tervezett beruházásokkal a tömegközlekedés színvonalának jelentős emelkedése	<ul style="list-style-type: none">• Szakmai alapon működő városfejlesztési döntések hiányában átgondolatlan, rövidtávú fejlesztési elképzelések előtérbe helyeződése• A közlekedési rendszer radikális átszervezésének elmaradásával a növekvő forgalom következtében folyamatos dugók kialakulása• Az elvárható városrehabilitációs tevékenység és pályázati aktivitás nélkül, a belvárosi épített környezet színvonalának romlása• A beruházói érdekek kontrollálatlan érvényesülése, ingatlanspekuláció• A belvárosi lakóutcák soklakásos társasházakkal történő átépülése, a parkolási nehézségek fokozódása• A szükséges fejlesztések elmaradásával a város- és intézményüzemeltetési költségek jelentős növekedése• Megfelelő források hiányában a műemléki épületek további lepusztulása



Széchenyiváros



A városfejlesztési körzet lehatárolása

A terület legdélebbi pontja a Balaton utca - Nyíri út kereszteződése, innen indulva a körzet határát a Nyíri út jelenti, amely a Széles közig húzódik. Innen követi a Széles köz lefutását egészen a Ladánybenei út és az 5-ös sz. főút körforgalmáig. A terület határát e pontból a Budai út - Akadémia körút - Irinyi utca - Balaton utca képezi.

A városon belüli elhelyezkedés

A Széchenyiváros fejlesztési körzet a várostest északnyugati részének a Budai út és a Nyíri út által határolt keskenyebb sávját foglalja magában. A Budai út az Északi kertváros, a Nyíri út pedig a Zöld folyosó irányában képez egyértelmű körzethatárt. Délen a Történelmi várostesttől a Balaton - Irinyi utca és az Akadémia körút vonala választja el. Ez esetben a körzethatár már nem olyan határozott, de az eltérő beépítési jelleg miatt jól érzékelhető. A körzet észak felé a távlati belterületi határig (Széles köz) terjed.

**A városfejlesztési körzet statisztikai adatlapja²**

Mutató megnevezése	Kecskemét összesen*	Széchenyiváros 2001	Széchenyiváros 2011
Lakónépesség száma	111.411	21.666	21.389
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,3	17,8	14,9
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,6	67,8	65,5
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,1	14,4	19,6
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	13,3	18,2	9,3
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	23,7	18,5	22,9
Lakásállomány (db)	49,665	9,470	10,066
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	6,2	0,8	0,6
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	35,6	32,8	31,2
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,9	8,9	4,9
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	60,5	64,2	64,8
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	33,6	28,5	31,5
Kiadott építési engedélyek száma 2004-2007 és 2008-2012 között, 1000 lakosra		2	0,8

A városfejlesztési körzet általános statisztikai jellemzői

Annak ellenére, hogy a Széchenyiváros az egyik legkisebb kiterjedésű városfejlesztési körzet, a népességszám alapján csak a Történelmi városterület előzi meg. A 21.389 fős lakossága Kecskemét össznépségének kb. ötödét teszi ki. A két népszámlálás óta mindössze 277 fővel csökkent a lakosságszáma (ez kb. 1%-os mérséklődést jelent), ami azt mutatja, hogy a demográfiai és migrációs folyamatok közel egyensúlyi helyzetben vannak a városfejlesztési körzetben.

A városrész lakosságának korszerkezete lényegében a város átlaggal egyezik meg. Ez elsősorban a 60 évnél idősebb népesség alacsonyabb arányú jelenlétének köszönhető, hiszen a 19,6 %-os érték az egyik legkedvezőbb a fejlesztési körzetek összevetésében. Ki kell azonban emelni, hogy a kedvező adat mögött a lakosság előregedésének kezdeti jelei is felfedezhetők: egyrészt a 60 év felettek aránya 14,4 %-ról 19,6 %-ra nőtt 10 év alatt, másrészt a 14 év alattiak aránya 17,8 %-ról 14,8 %-ra csökkent, ami már alacsonyabb a város összesített hasonló mutatójánál.

² Az adatok forrása: a Központi Statisztikai Hivatal 2001. és 2011. évi népszámlálása. Kivétel a kiadott építési engedélyekre vonatkozó mutató, amely Kecskemét MJV Polgármesteri Hivatal adatainak feldolgozásából származik.



A városrész képzettségi adataiból mindenekelőtt a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők alacsony aránya (9,3 %) tűnik ki, ami az Északi és a Nyugati lakóöv adatai után a legkedvezőbb a városban. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya (22,9 %) több, mint 3 %-kal nőtt a két népszámlálás között, ugyanakkor a városi átlaghoz képest romlott a helyzet, hiszen míg a 2001-es adatok szerint meghaladta azt, addigra 2011-re ha minimálisan is de az alá került. Jelentősen elmarad továbbá egyébként az Északi és Nyugati lakóövek közel 30 %-os hasonló mutatójától is.

A foglalkoztatottsági mutatók tekintetében 2001-hez hasonlóan Széchenyiváros rendelkezik a legkedvezőbb mutatókkal a városfejlesztési körzetek között. A foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül a második legmagasabb (64,8%). Ezt a jó adatot erősíti, hogy az aktív korúaknak csak kevesebb, mint harmada (31,28%) nem rendelkezik rendszeres munkajövedelemmel, ami a legalacsonyabb érték a városfejlesztési körzetek között. Ezzel szoros összefüggésben a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya is a második legkedvezőbb adat (31,5%, csak a Nyugati lakóövtől marad el) a városrészek között.

Kecskemét lakásállományának 20%-a (10.066 lakás) található a városrészben. A két népszámlálás között a lakásállomány valamivel több mint 500 lakással bővült (ez csak 0,6 % körüli növekedés 10 év alatt). A kiadott építési engedélyek száma a 2008 után több mint 50 %-kal visszaesett. Összességében tehát a városfejlesztési körzetben a lakóingatlan fejlesztés stagnál, ugyanakkor a panelprogram keretében jelentős – energetikai hatékonyságot célzó – fejlesztések történtek az elmúlt években. Emellett a körzet északi, az Arborétummal határos részén zárt lakóparkok jelentek meg (leginkább ezek adták a minimális lakásállomány növekedést). Az alacsony komfortfokozatú lakások száma minimális (0,6%), a legalacsonyabb érték a városrészek között. Egy lakásra jutó 2,1 lakó, a Történelmi városterület (1,9) után a második legalacsonyabb érték Kecskeméten. Ez a kisebb lakásméretekkel és a sok egy- és kétszemélyes háztartással függ össze.

Térszerkezet és területhasználat

Kecskemét két, övszerű kertvárosi körzetével szemben Széchenyiváros cikkelyszerűen ékelődik a városszövetbe. Térszerkezetileg a két szélső határoló útra (Budai és Nyíri út), valamint az azokat összekötő két haránttengelyre (Akadémia körút, Március 15. utca) támaszkodik. A harmadik fontos, a városrész harmonikus működéséhez nélkülözhetetlen keresztirányú összeköttetést a tervezett Károly Róbert körút jelenti, amely a város északi külső körútjának a része.

A Történelmi városterület térszerkezeti adottságai miatt a Széchenyiváros felől a belváros elérése nehézkes. Az egykori mezővárosi utcahálózatban északnyugat felé egyedül a mai Jókai (régii nevén Budai) utca funkcionált fontos bevezető útként. A Nyíri útnak nincs közvetlen városközponti csatlakozása. A Budai út - Jókai utca tengelyen kívül még az Irinyi utca - Kápolna utca nyújt közvetlen lehetőséget a városközpont megközelítésére, azonban mindkét utca forgalmi kapacitása korlátozott. A központ irányába vezető sajátos „egérútként” működik a Lánchíd utca - Világ utca - Balaton utca - Ady Endre utca által alkotott útvonal, amely – lakóutcákról lévén szó – erre a szerepre nem alkalmas.

A körzet területhasználat alapján két részre osztható. Déli része, a tulajdonképpeni lakótelep, szinte tisztán lakófunkciót tölt be. Az északi kertés-tanyás rész jellemzően mezőgazdasági használatú, több száz fős helyben lakó népességgel. Ez utóbbi, mintegy 120 ha kiterjedésű terület térszerkezete kialakulatlan, dűlőúthálózata szabálytalan vonalvezetésű.



Történeti visszatekintés

A Széchenyiváros mindössze 40 éves múltat tekint vissza. Területe korábban a máriahegyi határrészhez tartozott, amely a város körüli kertési zóna legjobb adottságú, legértékesebb része volt. A kertkultúrának a város életében betöltött fontos szerepe hosszú ideig késleltette a város északi irányú terjeszkedését. Csak az 1960-as évek végétől vette kezdetét a terület fokozatos kisajátítása és beépítése. A városközponthoz viszonylag közel eső, mezőgazdasági használatú „szabad” területek kedvező lehetőséget kínáltak – a Leninváros felépülését követően – az állami lakásépítés folytatására.

Az 1968-ban induló első építési ütemben az Akadémiai körútig középmagas blokkos épületek létesültek, oktatási intézményekkel, szolgáltató alközponttal mintaszerűen kiegészítve. A hetvenes években a nagypaneles technológia előretörésével egészen más léptékben folytatódott a lakótelep építése. A mennyiségi szemlélet jegyében ebben az évtizedben adták át a lakótelepen a legtöbb lakást, s ezt az időszakot képviselik a városrész tízemeletes épületei is. A közösségi létesítmények ugyanakkor csak sokéves késéssel követték az erőltetett ütemű lakásépítést. Az 1980-as évtizedben már a Március 15. utcától északra folytatódtak az építkezések. Itt már csak alacsonyabb, 4-5 szintes házak épültek, megjelent a magastető, sőt kísérleti jelleggel az ún. „Hollandfalu” részen paneles ikerházak is készültek. Az 1980-as évek közepétől az állami lakásépítések és lakásberuházások jelentős visszaesésével a lakótelep harmadik ütemének építése már nem fejeződött be. Az intézményi központ csak torzó maradt. Széchenyiváros új arcát képviselő Hollandfalu (Bogovicsfalu) továbbfejlesztése is megakadt. Az ezredforduló környékén kezdett ismét épülni a városrész. A fejlődés azonban lassú és nem kellően összehangolt (néhány társasházastömb, elszórva családi házak, egyházi épület stb.).

Alkörzetek

Széchenyivárosi lakótelep

A közel kilencezer lakást számláló Széchenyivárosi lakótelep országos viszonylatban is a nagy lakótelepek közé tartozik, s ezáltal azok tipikus problémái itt is fellelhetők.

A lakótelep belső szerkezete a korábbi környezeti és térszerkezeti adottságokhoz alig alkalmazkodik, mesterségesen kialakított. Az épületek elhelyezése és elrendezése az építési idejükre jellemző országos trendeket követi. Az Akadémia körüttől délre a 3-4 lépcsőházas, párhuzamos sávházak jellemzőek. Az Akadémia körút és a Március 15. utca között – a legkülönbözőbb csoportosításban – többféle épülettípus jelenik meg. A beépítési terv szintjén jellemző változatosságra törekvés azonban nem volt képes a panelépületek sematizmusát ellensúlyozni. A Március 15. utcától északra az épületeknek egy „belső” udvart közrezáró keretes elrendezése válik uralkodóvá.

A lakótelep valódi városrészi centrummal nem rendelkezik. Az Aradi vértanúk tere csak jelképesen, az itt található Széchenyi szobor miatt tekinthető a városrész központjának. Az oktatási intézmények sem tekinthetők centrumszervező erőnek, mivel rendszerint teljesen önállóan jelennek meg a paneltömbök belsejében. Egyedül az első építési ütem során létesült városépítészeti egységet alkotó, szolgáltató kisközpont (Széchenyi sétány). A későbbi ütemekben hasonlót már nem találunk.

A közterületek jellege és állapota nagy végleteket takar. Az Akadémia körüttől délre a gondos parkosítás miatt sokkal barátságosabbnak tekinthető a lakókörnyezet, mint az 1970-80-as



években épült részek esetében, ahol már rendszerint nem maradt elég forrás a közterületek színvonalasabb kialakítására.

Egyre kilátástalanabb helyzet elé állítja a lakótelepet a gépjárművek számának folyamatos emelkedése. A kialakítandó parkolóhelyek számát annak idején jóval alacsonyabb gépkocsi/lakás arányszám alapján határozták meg. A tömegessé vált autóhasználat mellett, ma már kevés a rendelkezésre álló parkolóhely, a parkolási helyszükséglet folyamatos növekedése már a zöldterületeket fenyegeti, így koncepcióváltás szükséges, amely parkolóházak létrehozásának irányába kell, hogy mutasson.

Általános lakótelepi probléma, hogy a lakótelepi lakásállomány szerkezete rugalmatlan, a lakástípusok száma nagyon korlátozott. A lakások összkomfortosak ugyan, de a minimálisra zsugorított alaprajzi méretek mégis diszkomfort érzetet okoznak. A paneles technológiával épült lakóházak elégtelen hőszigetelése, illetve a lakások megoldatlan egyedi fűtésszabályozása és hőmennyiségmérése energiapazarláshoz vezet.

A lakótelepek további hiányossága, hogy az épületek nem kapcsolódnak kellő mértékben a környezetükhöz. Az utcaszinten az épületek általában zártak, a garázsok és tároló helyiségek mellett alig találni üzleteket, vagy szolgáltatásokat.

A lakótelepen élők jelentős számához képest kevés a kulturális programoknak, szerveződő egyesületeknek helyet adó közösségi létesítmény. Hasonlón korlátozottak a sportolási és szabadidő-eltöltési lehetőségek.

A lakótelep presztízse az elmúlt évtizedekben folyamatosan csökkent. A presztízsvesztés csak részben vezethető vissza objektív okokra (lakáspiaci leértékelődés, lakókörnyezeti problémák), szerepet játszott e folyamatban a köztudatba mélyen begyökerező negatív imázs is. A lakótelep nem azonosítható teljesen a hetvenes évek betonrengetegével, a valóságos helyzet ennél lényegesen árnyaltabb. A lakótelepi életnek ugyanis sokak szerint számos előnye van. Nem véletlen, hogy a közvélekedés ellenére sokan igenis szívesen laknak itt.

Belső-Máriahegy

Hosszú évtizedek óta a Széchenyiváros „fejlesztési tartalékterületét” képezi, azonban 120 hektáros kiterjedése miatt tervszerű beépülésének egyelőre nincs realitása. Belátható időn belül elsősorban az ún. „Királyok körútja” nyomvonaláig terjedő, mintegy 20 ha-os területrész kertvárosi jellegű kiépülésére lehet számítani. Amennyiben elkészül a „Királyok körútjának” Széchenyivárost érintő szakasza (Károly Róbert körút), a térszerkezetileg eddig elzárt belső területek kedvezőbbé váló helyzete lendületet adhat a széchenyivárosi lakótelep városépítészeti lezárásának. A „Királyok körútja” nyomvonalán kívül eső mintegy 100 ha kiterjedésű tanyás területnek csak hosszú távon képzelhető el a fokozatos átépülése.

Hosszútávú jövőkép

A panelházak energetikai rekonstrukciója és az épületek környezetének rendbetétele következtében a széchenyivárosi lakótelep társadalmi megítélése javul. Ugyanakkor a városrészben a 2008-as válság után kialakult devizahitel probléma jelentős súllyal nehezedik főleg az itt élő fiatal családokra, melynek megoldása csak helyi és országos segítséggel, programokkal történhet meg eredményesen.



A helyi közintézmények felújításakor nagyobb figyelmet fordítanak arra, azok építészeti is egyéni arculatot kapjanak. A szellemes megoldásokat felvonultató épületrekonstrukciók révén az intézményi együttesek (bölcsőde, óvoda, iskola) egyedi színfoltjai lesznek a lakótelepnek. A lakóépületek homlokzati felújítására összehangolt színtervek alapján kerül sor, ezzel is oldva a lakótelep monotonitását. A Világ és a Hírel utcák között elhelyezkedő szolgáltató alközpont mind fizikai, mind funkcionális értelemben megújul, és kedvelt közösségi találkozóhelyévé válik a környéknek. Az Aradi vértanúk terén civil ház épül, amely egyesületi összejöveteleknek, foglalkozásoknak és rendezvényeknek ad helyet. A teljes Aradi vértanúk tere megújul és új lehetőségeket kínál a szabadtéri programok megrendezésére. A Bolyai Gimnázium és a Szentcsalád plébániatemplom környezetében újabb alcentruma alakul ki a városrésznek, nagy parkolóházzal. A lakótelep azon részein, ahol elmaradt, illetve hiányos a parkosítás, tervszerű fásításra kerül sor. A meglévő zöldfelületek megóvása érdekében – az igények és adottságok összehangolásával – újabb felszíni parkolóhelyek már nem kerülnek kialakításra. Összességében egy változatosabb, tagoltabb, területi egységeként sajátos arculattal és valamelyest önálló identitással rendelkező lakótelep kialakítása a cél.

A városfejlesztési körzet célja

A kisebb lakóterületi egységek változatos lakókörnyezeti fejlesztésével a lakótelepi jelleg személytelenségének oldása, a panelos épületállomány energetikai és homlokzati felújítása, a közterületek színvonalának emelése, a társadalmi kohézió erősítése.

Megoldandó feladatok – lehetséges fejlesztések (fejlesztési javaslatok és ötletek)

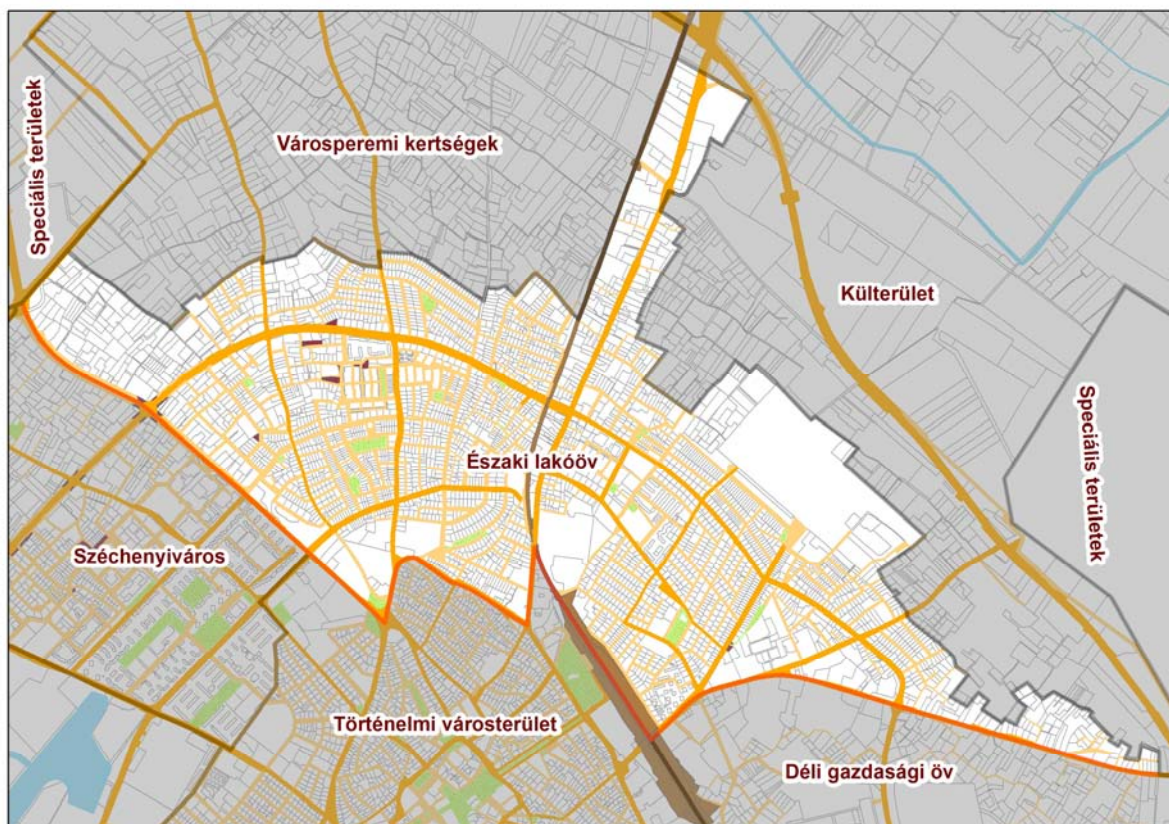
- Az iparosított technológiával készült épületállomány hőtechnikai korszerűsítésének folytatása, a távhőszolgáltatás fejlesztése, korszerűsítése;
- A lakókörnyezet állapotának javítása, a közterületek környezeti megújítása;
- Közösségi célú intézményfejlesztések, új közösségi centrumok kialakítása;
- A szabadidős lehetőségek számának növelése, a szabadidős és sportcélú területek, illetve létesítmények fejlesztése;
- A „királyok körútjának” részét képező Károly Róbert körút megépítése, a külső körút körbejárhatóságának biztosítása;
- Új lakó- és szolgáltatási területek kiépítése;
- A meglévő kerékpárutak felújítása (Akadémia krt., Budai út, Nyíri út), új hálózati kapcsolat biztosítása a belvárossal;
- A tömegközlekedés előnyben részesítése az Irinyi utcán, buszsáv kialakításával;
- A parkolási helyzet megoldása a sűrűn lakott paneles, blokkos területeken, parkolóház/ak építésével;
- A helyi közösségi és kulturális élet erősítése, a társadalmi aktivitás és a civil szerepvállalás erősítése;
- Helyi munkaalkalmak teremtésének elősegítése;
- Belső-Máriahegy lakóterületi fejlesztésének felgyorsítása (közterületek kisajátítása, közművek és utak építése, települési alközpont létrehozása).



Széchenyiváros SWOT analízise

<u>ERŐSSÉGEK</u>	<u>GYENGESÉGEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Megfelelő intézményellátottság• Teljes körű infrastruktúraellátottság• Viszonylag kedvező tömegközlekedési lehetőségek• Kedvező városközponti megközelíthetőség, megfelelő úthálózat• Széles ingatlankínálat (családi háztól a garzonlakásig)• Kedvező korösszetételű népesség, magas munkaképes korú lakosság• A városi szabadidőközpont és arborétum közelsége (sportolásra, kikapcsolódásra alkalmas zöldfelületek)	<ul style="list-style-type: none">• A parkolóhelyek számának szűkössége• A mai igényektől elmaradó színvonalú közterületek• Szórakozási lehetőségek hiánya• Közösségi kapcsolatok hiánya• Magas fenntartási költségű panellakások nagy aránya• Nagy forgalmi terheltség, nagy átmenő forgalom• Hiányzó közúthálózati kapcsolat a Budai és Nyíri út között• Valódi városrészi alközpont hiánya• Nagy beépítési sűrűség
<u>LEHETŐSÉGEK</u>	<u>VESZÉLYEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Fejlődési lehetőségek Máriahegy irányában• A forgalmi terheltség csökkentése a hiányzó városi körútszakasz kiépítésével• Közösségi programok szervezésével a társadalmi aktivitás növelése• A panelprogram folytatása révén a lakásállomány korszerűsödése• A közterületek és zöldfelületek fejlesztésével vonzóbbá váló városrész• A tercier szektorhoz tartozó munkahelyek fejlesztése révén új munkahelyek kialakulása• A kerékpáros és tömegközlekedés feltételeinek javításával a magán gépkocsihasználat visszaszorítása	<ul style="list-style-type: none">• A Panelprogram forrásainak csökkenésével a panellakások leromlása (egyes területek szlömösödése)• Parkolóházak hiányában, a növekvő gépkocsi szám a zöldfelületek további csökkenésével fenyeget• Megfelelő ellenőrzés és büntetés hiányában a zöldfelületen történő parkolás elterjedése• A közúthálózat fejlesztésének elmaradásával a közlekedési helyzet romlása• Kecskeméten a zöldmezős lakóterületi fejlesztések túlsúlyba kerülésével a Széchenyiváros hagyományos lakóövezeteinek leértékelődése• A fiataloknak szóló programok hiányában a deviáns viselkedésformák elterjedése

Északi lakóöv



A városfejlesztési körzet lehatárolása

A körzet határvonala az 5-ös út-Ladánybenei út körforgalmától északi irányba a központi belterület határával egyezik meg egészen a Cegléd-Szeged (140-es számú) vasútvonalig. Onnan észak felé a központi belterület határán (az épülő 445-ös északi elkerülő mentén) kelet felé a Békéscsabai útig terjed, ahonnan a terület déli határát a Békéscsabai út képezi egészen a Történelmi városterület határáig. Itt a határvonal megegyezik a Történelmi városterületével, illetve a Széchenyivárossal, a Budai út mentén a kiinduló körforgalomig.

A városon belüli elhelyezkedés

Az Északi lakóöv városfejlesztési körzet Kecskemét központi belterületének északkeleti részén helyezkedik el. A történelmi várostest felől a Budapest-Szeged vasútvonal határolja. Nyugati irányban a szomszédos Széchenyivárostól a Budai út széles sávja választja el. A két városrész között olyannyira éles a határ, hogy mindössze egyetlen keresztirányú kapcsolat biztosítja az összeköttetést (Március 15. utca – Csíksomlyói utca). A déli vegyes területhasználatú körzet felé a Békéscsabai út a választóvonal. Itt kevésbé éles a határ, ugyanis az út mindkét oldalán gazdasági területek találhatók. A Békéscsabai út északi oldalát kísérő kisebb termelő és kereskedelmi telephelyek még az Északi lakóövhöz tartoznak, míg a déli oldalon a Kecskeméti Konzervgyár már klasszikus ipari terület. A körzet északi és keleti határa megegyezik a város távlati belterületi határával. A városfejlesztési övezet egybetartozását a terület karaktere, s lakófunkciója határozza meg.

**A városfejlesztési körzet statisztikai adatlapja³**

Mutató megnevezése	Kecskemét összesen*	Északi lakóöv 2001	Északi lakóöv 2011
Lakónépesség száma	111,411	13,973	13,478
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,3	16,0	14,0
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,6	64,9	61,4
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,1	19,1	24,6
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	13,3	18,2	8,5
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	23,7	22,2	30,9
Lakásállomány (db)	49,665	5,290	6,022
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	6,2	11,1	3,5
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	35,6	38,3	32,0
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,9	10,7	5,1
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	60,5	57,6	63,7
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	33,6	34,5	34,0
Kiadott építési engedélyek száma 2004-2007 és 2008-2012 között, 1000 lakosra		12	8

A városfejlesztési körzet általános statisztikai jellemzői

Az Északi lakóöv adatainak statisztikai elemzésénél fontos megjegyezni, hogy a körzet határai a 2008-as lehatároláshoz képest minimálisan változtak (hiszen a Budapest-Szeged vasútvonal mentén távolabbra kinyúlik, és É-on a külterületi részből is több tartozik hozzá), de ez nem okozott olyan jellegű változásokat, hogy a 2001- és a 2011-es népszámlálási adatok összevetését meggátolná.

A városfejlesztési terület mintegy 13,5 ezer lakójával Kecskemét harmadik legnépesebb körzetének számít. A két népszámlálás adatait összevetve látható, hogy a minimálisan nagyobb terület ellenére is közel 500 fővel csökkent a lakosságának a száma. Ennek hátterében a népesség elöregedéséből következő természetes fogyás állhat. Külön ki kell emelni, hogy az Északi lakóöv demográfiai mutatói jelentősen romlottak a két adatfelvétel között eltelt időben. Ez egyrészt a 0-14 éves korosztály arányának 2 %-os csökkenéséből, valamint a 60 év feletti arányának több mint 5 %-os növekedéséből (19,1 %-ról 24,6 %-ra) tevődik össze. E növekedéssel egyébként a 2001-es második helyről az első helyre került 60-X évesek arányát tekintve a városrészek között. A jövőben a körzet demográfiai adatainak

³ Az adatok forrása: a Központi Statisztikai Hivatal 2001. és 2011. évi népszámlálása. Kivétel a kiadott építési engedélyekre vonatkozó mutató, amely Kecskemét MJV Polgármesteri Hivatal adatainak feldolgozásából származik.



változását a tervezés szempontjából érdemes szorosabban is nyomon követni, mert azok egy gyorsabb lakónépeség fogyási trendet vetítenek előre. Ez két oldalról is meghatározhat feladatokat. Egyrészt elő kell segíteni a terület megújulását, a „Királyok körútja” mentén az új építések megindítását, ezáltal javíthatóvá válnak a demográfiai mutatók, másrészt a szociális szolgáltatásfejlesztés területén előrelépések szükségesek, lekövetve az érzékelhető folyamatokat.

A lakosság képzettsége tekintetében – a 2001-es adatokhoz hasonlóan – a legkedvezőbb mutatókkal rendelkezik a városban. A 10 városfejlesztési körzet közül itt a legmagasabb a felsőfokú végzettségűek aránya (30,9 %), és a legalacsonyabb a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők részesedése (8,5 %). A két népszámlálás közötti változás mértéke e mutatókban nagyon dinamikus, hiszen a felsőfokú végzettségűek aránya 8 %-kal nőtt, míg az alacsony végzettségűeké 10 %-kal csökkent.

A foglalkoztatottak aránya az aktív népességen belül némileg felülmúlja a városi átlagot (63,7% a 60,5%-kal szemben). Ebből következően a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aktív népességen belüli aránya is közel 3%-kal alacsonyabb, mint a városi átlag. A foglalkoztatott nélküli háztartások aránya részben a népesség elöregedésének köszönhetően viszont már lényegében megegyezik a városi mutató értékével (34 % a 33,6 %-kal szemben). A kedvező képzettségi adatoknak köszönhető, hogy a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők között relatíve kevés az alacsony iskolai végzettségűek száma. Összességében elmondhatjuk, hogy a foglalkoztatáshoz, munkanélküliséghez kapcsolódó mutatók már 2001-ben is jók voltak a városrészben, de ezek a két népszámlálás közötti 10 évben még jelentősen javultak, ami képzettségi adatokkal együtt tekintve nem meglepő. E kedvező folyamatok hátterében a településen belüli migrációs folyamat állhat, amely keretében magasabb társadalmi státuszú népesség költözött az Északi lakóöv területére.

A 2011-es KSH népszámlálási adatok szerint a vizsgált városrészben található a kecskeméti lakásállomány 12,1%-a, azaz 6.022 lakás. A 2001-es népszámláláshoz képest a körzetben található lakások száma 700 db-bal nőtt, arányát tekintve a város lakásállományából viszont minimálisan csökkent. Ez annak is köszönhető, hogy az ingatlanfejlesztési projektek száma a városrészben a 2000-es évek elején elmaradt ugyan a többi körzettől, ugyanakkor 2008-tól a visszaesés mértéke jóval kisebb volt, mint máshol. Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya (3,5%) a városfejlesztési körzetek között az egyik legalacsonyabb.

Térszerkezet és területhasználat

A Ceglédi út és a vele párhuzamos Kecskemét-Cegléd vasútvonal a városfejlesztési körzetet két elkülönülő részre osztja: Hunyadváros és Vacsihegyi városrész. Az elválasztás koránt sem jelképes, mivel a vasút lényegében teljesen ellehetetleníti a két városrész közvetlen kapcsolatát. Még a város külső körútja sem volt képes áthidalni a problémát: a két szomszédos szakasza között (Mátyás király körút és Nagy Lajos király körút) hiányzik az összeköttetés. A gyűrűs kapcsolatok hiányában a városfejlesztési körzet keleti és nyugati része önálló életet él. A Vacsihegyi városrészrész (Bethlenváros, Volkertelep, Dárdaitelep, Miklovicstelep, Székelytelep) utcahálózatának gerincét három sugaras útvonal képezi (Hegedűs köz, Vacs köz, Talfája köz), melyeket haránt irányú körútszakaszok kötnek össze (Mikszáth Kálmán körút, Nagy Lajos király körút, Gázló utca-Csíksomlyói utca). Hunyadváros esetében éppen fordított a helyzet. Mivel a vasúti pályaudvar elzárja a belvárostól, ezért itt a sugárirányú utak helyett a haránt irányú elemek alkotják az úthálózat gerincét (Kandó Kálmán utca, Liszt Ferenc utca, Mátyás király körút).



A városfejlesztési körzetben a lakóterületi jelleg dominál. Gazdasági funkció nagyobb kiterjedésben csak a Békéscsabai út – Béke fasor – Géza fejedelem körút, valamint a Ceglédi út – Liszt Ferenc utca – Daróczi köz által határolt területen fordul elő. A Ceglédi út mentén a kereskedelmi funkció térnyerése figyelhető meg. A körzet lakóterületein a laza, családiházias jelleg a meghatározó, de e mellett számos más beépítési forma is jelen van (előre gyártott elemekből készített teleszerű, önálló telkes többlakásos, sorházas, zársorú családi házas).

Történeti visszatekintés

A városfejlesztési körzet beépítése és településképe döntően a 20. század második felében alakult ki. Előzményként mindössze a két világháború között épült falusias városszéli telepek (pl.: Volkertelep, Dárdaitelep, Miklovicstelep, Székelytelep), valamint a vasúti pályaudvar közelében álló kertes villák (Daróczi villa) vehetők számításba. A második világháborút követően a Vacsihegy térségére jellemző telepek fokozatosan összeépültek. Az idő előre haladtával egyre magasabb presztízsű lakónegyedek létesültek a már meglévő beépítések között. A városi főpályaudvar mögött az 1960-as években vette kezdetét a Hunyadiváros kiépülése. Korábban ezt a területet jellemző városi kerteknek szinte minden nyoma eltűnt. Egyedül a Hankovszky-liget emlékeztethet még a „szőlőhegyi” múltra. A térség beépítése nem egyszerre, hanem időben elhúzódva történt. Ennek következtében Hunyadivárosban is elkülöníthetőek saját karakterjegyekkel bíró, kisebb lakóterületi egységek.

Alkörzetek

Hunyadiváros

Hunyadiváros szerkezetében és településképeiben világosan érzékelhető a tervszerűség, ez a tervszerűség azonban nem jelent egyúttal monotonitást is. A szabályos utcák változatos csoportosítása megteremti azokat a kisebb lakóegységeket, amelyekkel a helyiek könnyen azonosulni tudnak és amelyeket magukénak érznek. Érdekes színfoltja a városrésznek az aluljáró közvetlen szomszédságában található alig 4 hektáros Csillérytelep. Az 1960-as évek elején épült többemeletes lakóépületek környezete mára barátságos, zöld jelleget öltött.

A városrész két alközponttal rendelkezik. A Hunyadi János tér a családi házas övezet természetes centruma. A tér intézményi központ szerepét (középiskola, általános iskola, egészségház) és megjelenését tekintve joggal tekinthető valódi városrészi alközpontnak.

A Hunyadiváros északi felében az 1970-es és az 1980-as években felépült többemeletes lakóházak környezetében alakult ki a városrész másik alközpontja. A Daróczi közben álló oktatási intézmények szomszédságában (a Liszt Ferenc utca mentén) található a Kiskunsági Nemzeti Park Igazgatósága, a Természet háza, a Kecskemétfilm Kft. egykori Hankovszky villából átalakított épülete és a kis Adventista templom. Valódi városrészközpont helyett azonban inkább intézményi csoportosulásról beszélhetünk, ugyanis az egyes intézményeknek otthont adó épületek egymástól távolabb, önállóan jelennek meg, s nem képeznek városképi egységet.

Hunyadiváros területéhez tartozik az 1928-ban alapított baromfifeldolgozó. Az egykori városszéli telephely ma már zárványként ékelődik a lakóterületek közé. Előnytelen városképi megjelenése és igénytelen környezete a szomszédos területeket is leértékeli.



Hunyadiváros lakóterületi fejlődését a városi köztemető, illetve a katonai repülőtér zajvédő zónája korlátozza. Újabb telekalakításra a Görbe utca, valamint a Zsoldos és Tóth Árpád utcák térségében van még lehetőség.

Vacsihegyi városrész

Hunyadivárossal ellentétben a Vacsihegy térségében az igen erőteljes mozaikosság a meghatározó. A különböző időpontokban épült lakóterületek egymástól többé-kevésbé elkülönülő egységet képeznek és sok tekintetben önálló életet élnek. Egyaránt megtalálhatók itt a 20. század eleji városszéli szegénytelepek világát idéző utcák és a közelmúlt módos kertvárosi beépítései. A városrész térszervező tengelye és egyben névadója a belváros irányába vezető Vacsi köz. A régebbi családiházak, illetve falusias beépítésű területek nagyobb része (Miklovicstelep és a Székelytelep kivételével) a Vacsi köz keleti oldalán található. A Vacsihegyi városrész nyugati oldalát, illetve a Nagy Lajos király körút menti sávot újabb építésű, városiasabb megjelenésű lakóterületek uralják (4-8 lakásos kistársasházak, sorházak, ikerházak, zárt sorú, de önálló telkes beépítés).

A városrész valódi alközponttal nem rendelkezik. A Nagy Lajos király körút és a Vacsi köz kereszteződésben kialakított kisebb szolgáltatói épületegyüttest nem egészítette ki közintézmény (pl.: iskola) építése. A Rózsavölgyi tér alközponti szerepének kiteljesedését tovább nehezíti, hogy a városrész egészéhez képest közlekedésileg erősen excentrikus fekvésű. Csupán a városrész északi harmadában élőkre bír tényleges vonzó hatással.

A városrész intézményi ellátottsága hiányos (pl. nincs óvoda, általános iskola, közösségi ház), ez erős forgalmat gerjeszt a belváros irányába. A kiskereskedelmi szolgáltatásokat is mindössze néhány üzlet képviseli (Penny és Reál). Általánosságban elmondható tehát, hogy a helyben élők a szolgáltatások zömét a városrészen kívül veszik igénybe.

A városrész jelentős lakóterület-fejlesztési tartalékokkal rendelkezik. A Budai út felőli oldalon mintegy 50 ha beépítésre szánt terület van kijelölve.

Hosszútávú jövőkép

Távlati cél egy olyan városszerkezeti egység megteremtése, amely nemcsak egy laza, kertés beépítésű peremterülete a városnak, hanem – a klasszikus angol kertvárosi ideáknak megfelelően – erős városrészi identitással rendelkező, számos tekintetben önálló életet élő eleme Kecskemétnek. Bár a körzetet kettévágó vasútvonal a két oldal együttélésének a jövőben is komoly akadályát képezi, a két városrész közvetlen közúti összekapcsolása mégis jelentős fejlesztési energiákat, s racionálisabb szolgáltatástervezési lehetőségeket (pl. hunyadivárosi iskolák jobb elérhetősége és kihasználása) teremthet a körzet egésze számára. A Ceglédi út szolgáltató-kereskedelmi jellege tovább erősödik és ezzel párhuzamosan sikerül az útvonal városképi megjelenésének rendezettebb és színvonalasabb irányú megváltoztatása. Hunyadivárosban az erősödő társadalmi aktivitás új közösségi központ építését eredményezi. A Vacsihegyen kezdeményezés történik önálló városrészközpont kialakítására, ahol elhelyezhetővé válik egy közösségi, kereskedelmi és szolgáltató funkciót magában foglaló épületegyüttes. A Vacsihegy elavult beépítésű részei gyorsuló ütemben átépülnek. Komolyan felvetődik a baromfifeldolgozó városszerkezeti igen frekvenciált helyzetű – ezért idővel mind értékesebbé váló – ingatlan-együttes szerepének átgondolása és funkcionális ártértékelése (pl. kereskedelmi és vásárközpont céljára).



A városfejlesztési körzet célja

A belváros jobb elérhetőségének biztosítása, ugyanakkor a hiányzó közvetlen haránt irányú közlekedési kapcsolat kiépítésével, az alközponti szerep erősítésével a belvárostól történő függés oldása, a területi sokszínűség megőrzése, a belső társadalmi megújuló-képesség elősegítése.

Megoldandó feladatok – lehetséges fejlesztések (fejlesztési javaslatok és ötletek)

- A városi külső körútrendszer kiépítésén belül, a Mátyás király körút és a Nagy Lajos király körút összekötése, valamint a Nagy Lajos király körút Budai útig tartó szakaszának megépítése;
- A Ceglédi út négysávos kialakítása, a kerékpáros hálózat felújítása;
- A Ceglédi utat kísérő sávban – a jövőbeli beépítés egységesebb kialakítása érdekében – részletes szabályozási terv készítése;
- A Ceglédi út és a vasút melletti ipari területek rendezése, a Béke fasor-Szolnoki út-Géza fejedelem krt. által határolt barnamezős terület funkcióváltó átalakulásának előkészítése, ösztönzése;
- A Hunyadvárosban CLLD típusú komplex fejlesztés elindítása, új közösségi központ létesítése (közösségi terek a civil szerveződések számára);
- Vacsihegyi városrészi alközpont erősítése, funkcióinak szélesítése településrendezési vonatkozásainak rögzítése;
- A Dárdai- és Volkertelep elavult beépítésű részeinek újraszabályozása, ezáltal megteremteni a feltételeket a terület korszerű magáneros átépülésének megindulásához;
- A sportolási és szabadidő-eltöltési lehetőségek bővítése;
- A Köztemető folyamatos fejlesztése;
- A vasúti pályaudvar szükséges korszerűsítésével párhuzamosan Hunyadváros és a városközpont közvetlen gyalogos-kerékpáros kapcsolatának megoldása (a vágányok fölött kialakított, fedett utcaként funkcionáló összekötő létesítmény segítségével);
- A kerékpáros kapcsolatok javítása a Belváros irányába.

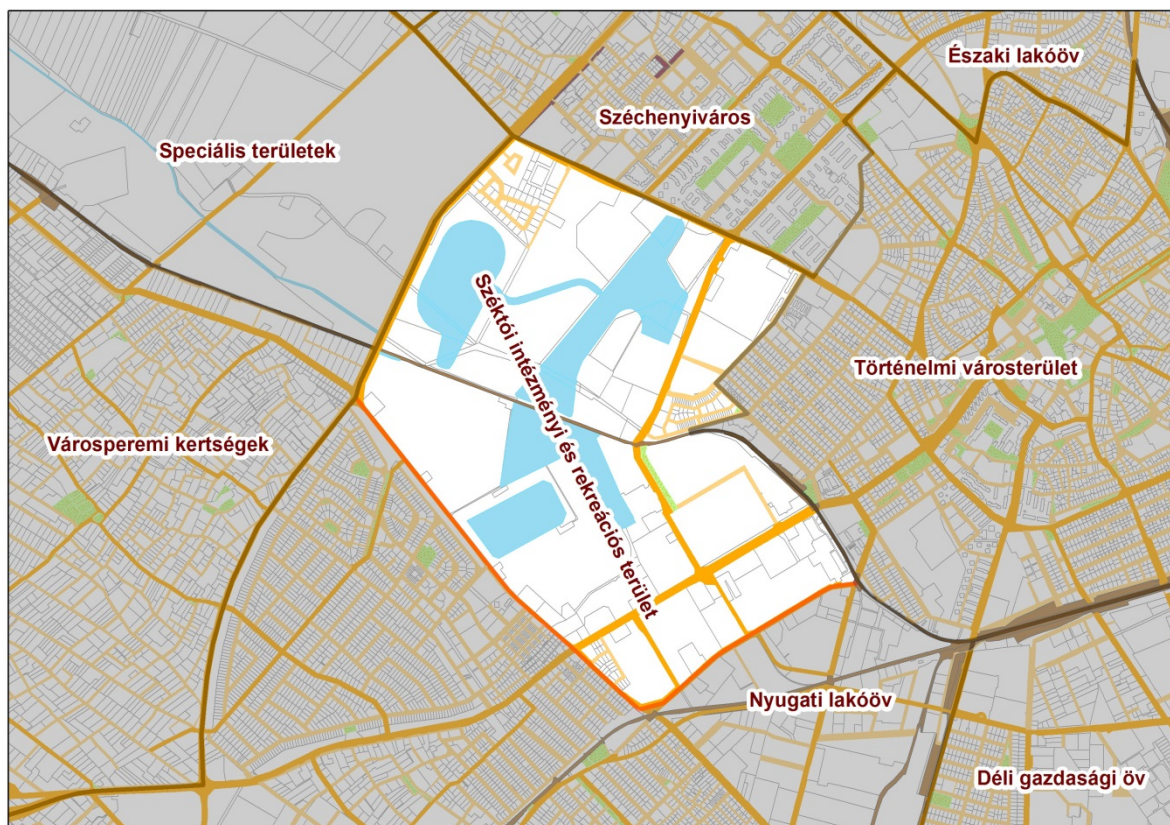


Északi kertvárosi öv SWOT analízise

<u>ERŐSSÉGEK</u>	<u>GYENGESÉGEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Kertvárosi jelleg, zöldfelületek magas aránya• Belváros közelsége• Megfelelően kiépített közintézményi hálózat (Hunyadiváros)• Magasan képzett lakosság• Aktív helyi közösség• Megfelelő közbiztonság• Kertvárosias beépítésre alkalmas szabad területek (Budaihegy)	<ul style="list-style-type: none">• Hunyadiváros közlekedési elzártsága a városközponttól (vasúti pályaudvar)• A körzet keleti és nyugati része között a Cegléd-Kecskemét vasútvonal minden kapcsolatot elvág• A Ceglédi utat és a Mátyás király körutat terhelő jelentős átmenő forgalom• A repülőtér közelségéből adódó zajártalom• Közösségi terek hiánya (közösségi ház)• Előregedő népesség (Hunyadiváros)• A Vacs közti városrész intézményi ellátottsága és tömegközlekedési feltártsága nem megfelelő
<u>LEHETŐSÉGEK</u>	<u>VESZÉLYEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Az Északi elkerülő út megépítésével csökkenthető az átmenő forgalom, ezáltal a zaj és környezetszennyezés• A Ceglédi út közlekedésbiztonságának javulása, a vasútvonal külön szintű keresztezése• A Nagy Lajos király krt. és a Mátyás király krt. összekötésének megoldása, a városrészek közötti szolgáltatás szervezés javulása• A Nagy Lajos király körút hiányzó szakaszának megépülésével a Hegedűs köz térségének lakóterületi felértékelődése• Szabadidős létesítmények létrehozásával a helyi kikapcsolódási lehetőségek bővülése• Fásítási programmal, közcélú zöldfelületek bővítésével a lakók komfortérzetének javítása• Közösségi terek építésével a városrészi identitás erősítése	<ul style="list-style-type: none">• Ingatlan befektetői nyomás az intenzívebb beépítés érdekében (többszemeletes társasházak)• A Nagy Lajos király körút fejlesztésének elmaradásával a lakóutcák átmenő forgalmának növekedése• A Nagy Lajos király krt. és a Mátyás király krt. összekötésének elmaradásával a körzet K-i és Ny-i területeinek kapcsolatai nem fejlődnek• A Ceglédi út fejlesztésének elmaradásával a térség gazdasági lehetőségei nem fejlődnek• A tömegközlekedés fejlesztésének elmaradásával a magángépjármű-használat növekedése• A Vacs közti városrészben az igényektől elmaradó szolgáltatási kínálat nem kívánatos közlekedési forgalmat generál a Belváros irányába



Széktői intézményi és rekreációs terület



A széktői intézményi és rekreációs terület lehatárolása

A Wéber Ede út és a Lajosmizse-Kecskemét vasútvonal találkozásától észak felé haladva a vasúti szárnyvonal, majd a Tatár sor és a Juhar utca képezi a terület határát. Északról a Nyíri út, majd a III. Béla krt. jelöli ki a körzethatárt. A határ innen a Vízmű út-Könyves Kálmán krt. mentén folytatódik a Wéber Ede úton keresztül a vasútig.

A városon belüli elhelyezkedés

A széktői intézményi és rekreációs városfejlesztési körzet Kecskemét központi belterületén belül, annak északnyugati részén található. A terület beékelődik a kertvárosi beépítéssel jellemezhető Nyugati lakóöv és a Széchenyiváros közé, mindkét területnek biztosítva a szabadidős szükségleteit. Észak-nyugaton a speciális területek közé tartozó zöld folyosóval, míg keleten a Történelmi városterülettel érintkezik. A városfejlesztési körzet részét képezi a Nagynyíri-erdőtől a belváros pereméig tartó egységes ökológiai sávnak, így a terület jelentősége városökológiai szempontból is kiemelkedő.

**A városfejlesztési körzet statisztikai adatlapja⁴**

Mutató megnevezése	Kecskemét összesen 2011	Széktói intézményi és rekreációs terület 2011
Lakónépesség száma	111.411	1.600
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,3	21,4
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,6	71,8
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,1	6,9
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	13,3	9,7
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	23,7	41,3
Lakásállomány (db)	49.665	707
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	6,2	0,7
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	35,6	33,1
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,9	7,1
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	60,5	65,6
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	33,6	12,9
Kiadott építési engedélyek száma 2004-2007 és 2008-2012 között, 1000 lakosra	9,3	38,8

A városfejlesztési körzet általános statisztikai jellemzői

Mivel a széktói intézményi és rekreációs körzet korábban nem volt önálló városfejlesztési körzetként lehatárolva (a zöld folyosó részét képezte), esetében csak 2011-es népszámlálási adatok szolgálhatnak alapul a körzet általános statisztikai bemutatásához. Mivel a terület lakóhelyi funkciója másodlagos, a körzet rendelkezik a tíz városfejlesztési körzet közül a legalacsonyabb lakónépesség-számmal (1600 fő, Kecskemét népességének 1,4%-a). A városfejlesztési körzet lakónépességének korszerkezete igen fiatalos, a 60 év feletti aránya jóval alatta marad a városi átlagnak (6,9%), míg a 0-14 évesek (21,4%) és a 15-59 évesek (71,8%) aránya felülmúlja azt.

A lakónépesség képzettségi szerkezete hasonlóan kedvező. A legfeljebb általános iskolai végzettségűek száma az aktív korosztályon belül (9,7%) alatta marad a városi átlagnak, a felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya pedig (41,3%) a legmagasabb a városfejlesztési körzetek közül, majdnem kétszerese a városi átlagnak.

⁴ Az adatok forrása: a Központi Statisztikai Hivatal 2001. és 2011. évi népszámlálása. Kivétel a kiadott építési engedélyekre vonatkozó mutató, amely Kecskemét MJV Polgármesteri Hivatal adatainak feldolgozásából származik.



A körzet foglalkoztatási mutatói tovább erősítik a pozitív képet. A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (33,1%) valamivel alatta marad a városi átlagnak, csakúgy, mint a legfeljebb általános iskolai végzettségűek és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya (7,1%). A foglalkoztatottak aránya az aktív népességen belül (65,6%) a széktói intézményi és rekreációs területen a legmagasabb a városfejlesztési körzetek közül. Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya csupán a városi átlag mintegy harmada (12,9%), amihez a lakónépesség kedvező foglalkoztatásán túl fiatalos korszerkezete is hozzájárul. Összességében elmondható, hogy a széktói intézményi és rekreációs terület az egyik legkedvezőbb társadalmi mutatókkal rendelkező városfejlesztési körzet. Kecskemét lakásállományának 1,4%-a (707 darab) található itt, ami megfelel a lakónépesség részarányának a városi népességből. A döntően újépítésű ingatlanoknak köszönhetően az alacsony komfortfokozatú lakások aránya minimális (0,7%). A 2008-2012 között kiadott építési engedélyek városi átlagot meghaladó száma a körzet további dinamikus fejlődését vetíti előre.

Térszerkezet és területhasználat

A terület fő közlekedéshálózati elemeit a kiskörúttól a város széle felé tartó Izsáki út és Nyíri út, valamint két városi körútszakasz (Csabay Géza körút és III. Béla körút) adják. Az Izsáki út mentén elsősorban kereskedelmi és szolgáltató funkciójú épületek (pl. Target Center, Szil-Coop), oktatási és egészségügyi intézmények (Kecskeméti Főiskola GAMF kar, Bács-Kiskun Megyei Kórház Izsáki úti telephelye) találhatóak, illetve a KÉSZ Ipari Park. Az építéstechnikai központként működő Kész Ipari park 1998 óta viseli az ipari park címet. Területe 13 ha és csaknem 35 ezer m² alapterületű üzemi épülettel rendelkezik, ami funkcióját tekintve azonban átalakulóban van. A területen épült fel Kecskemét legújabb négy csillagos szállodája és konferenciaközpontja (Four Points by Sheraton Kecskemét Hotel). Ettől a területtől északra a rekreációs hasznosítású zöld- és vízfelületeké (Benkó Zoltán Szabadidőközpont), valamint egyéb rekreációs és sportcélú létesítményeké (Széktói Stadion, Kecskeméti Fürdő) a főszerep. A Csabay Géza körút szintén intézményi területeket tár fel. A körzet lakófunkciójú részei a Könyves Kálmán körút mentén, a Tatár sor térségében, valamint a Nyíri út és a III. Béla körút találkozásánál találhatóak. A körzetben találunk funkciójukat veszített, s funkcióváltó rehabilitációra érett területeket, létesítményeket is (KÉSZ kft. telephelye, Rudolf-laktanya, Erzsébet-laktanya, volt sportuszoda).

Történelmi áttekintés, terület jellemzése

A mai városfejlesztési körzet helyén található Széktói-lapot egészen a közelmúltig egy nagy kiterjedésű szikes tó töltötte ki. Noha az eredeti tónak már csak az emléke maradt fenn, alapjaiban határozta meg a terület fejlesztési lehetőségeit, irányait.

A Szabadidőközpont szomszédságában alakult ki a Bács-Kiskun Megyei Kórház Nyíri úti telephelyének 12 hektáros beépített területe. Az új kórházi beruházás 1975 áprilisában kezdődött, s 1980 decemberében adták át a 680 ágyat magába foglaló új központi tömböt, amely alapvető változást hozott a magas színvonalú, korszerű gyógyítás lehetőségeiben. Újabb négy év elteltével elkészült a Nyíri úti telephelyen az új gazdasági-műszaki bázis, rá két évre pedig átadták az új Rendelőintézetet és megkezdte működését a 70 ágyas Pszichiátriai Osztály. A fejlesztések következő fázisát az Onkoradiológiai Központ kialakítása és 1997-es átadása, majd a Gasztroenterológiai osztály átadása (1999) jelentette. A kétezres évek elején megkezdődött a nyíri úti épületegyüttes átfogó rekonstrukciója (2001), majd az



ezt követő években folyamatosan történtek kisebb-nagyobb fejlesztések a telephelyen, 2008-tól pedig elkezdődött az új Kecskeméti Gyógyintézet Központ kialakításának előkészítése, melynek új 15 ezer négyzetméter alapterületű, ötemeletes épületét 2014 áprilisában adták át.

A városfejlesztési körzet legidősebb épületegyüttesét a Rudolf-laktanya képviseli. A 19. század végén az Izsáki út mellett épült lovassági laktanya egészen 1991-ig őrizte meg eredeti funkcióját. A megürült és időközben műemlékké nyilvánított épületeket, azóta sem sikerült egységes elképzelés mentén hasznosítani, bár az Izsáki úthoz közelebbi részén megindult a terület átalakulása, fejlesztése.

A körzet szabadidős funkciói is régebbi múltra tekinthetnek vissza. A Széktó partján a város már 1926-ban nyári fürdőt létesített. Az 1948-49-ben lecsapolt tó helyén épült ki a városi strandfürdő, amely 1977-ben termálmedencékké bővült, 2003-tól pedig élményfürdőként és csúszdaparkként üzemel. Itt épültek fel a város legfontosabb sportlétesítményei is. A stranddal szemközt 1962-ben avatták fel a Széktói Stadiont. Korszerűsítésére 2002-ben került sor, ami az idei évtől folytatódik. Az Izsáki úton 1968-ban felépült fedett uszoda a maga korában korszerűnek számított, de időközben eljárt felette az idő. Bár a körzetben azóta felépült az új uszoda, a régi ingatlanok és területének felhasználása mai napig nem rendeződött megnyugtatóan. 2007-ben készült el az új Városi Sportcsarnok, amely régi igényét elégítette ki a városi sportszervezeteknek és a lakosságnak.

Az előbbi területektől északra, a Lajosmizsei vasút és a Nyíri út közötti területen, a volt természetes tó helyén kialakított záportározóhoz kapcsolódóan, 1976-ban kezdődött meg a Szabadidőközpont kialakítása, amely évről-évre fejlődött, s napjainkban már vízisport telepként, strandként, kirándulóhelyként és rendezvényhelyként egyaránt funkcionál.

A rendszerváltás után az Izsáki út melletti ingatlanok városon belüli kedvező fekvésében rejlő lehetőségeket aknázták ki az ideirányuló kereskedelmi (pl. Target Center) és idegenforgalmi (Four Points by Sheraton Szálloda és Konferenciaközpont) beruházások. A városfejlesztési körzetben a Domb Lakópark és az Arborétum Lakópark a rendszerváltás után nyugati mintára Magyarországon is megjelent zárt, környezetüktől gyakran kerítéssel elszigetelt lakópark-közösségek kecskeméti példái. Emellett a Csabay Géza körút és a Tatár sor közötti terület is új lakóingatlan-beruházások színterévé vált. Az elsősorban a felső-középosztályt, valamint a leggazdagabb társadalmi csoportokat megcélzó nagyszabású ingatlanberuházások magyarázatot adnak a városfejlesztési körzet kedvező korszerkezetére, képzettségi és foglalkoztatottsági mutatóira.

Hosszútávú jövőkép

A Széktói intézményi és rekreációs terület a Zöld folyosóhoz kapcsolódva a jövőben egységes zöldfelületi rendszerként jelenik meg a város határában és belterületén. A jelentős kiterjedésű biológiailag aktív zöldterület nagymértékben hozzájárul az egészségesebb városi klíma kialakulásához. A párologtatás révén hőt von el a környezetéből, hűtve azt. A város burkolt felületeihez képest kialakuló több fokkal alacsonyabb levegőhőmérséklet elősegíti a város és környezete között a természetes légkörcsere megindulását, ezáltal a hűvösebb, páradúsabb és tisztább levegő városba jutását.

Az egészségesebb és kellemesebb városi klíma kialakításán túl a Széktói intézményi és rekreációs terület széles lehetőséget biztosít a városi lakosság aktív szabadidő-eltöltésére, valamint komoly turisztikai vonzerőt is képez. Az itt csoportosuló sportcélú és kikapcsolódást szolgáló létesítmények (strandfürdő, stadion, uszoda, sportcsarnok, szabadidőközpont,



arborétum) már ma is nagy tömegeket vonzanak. Újabb fejlesztések révén nemcsak növekszik a meglévő létesítmények kihasználása, de a jelenleginél sokkal komplexebb és sokoldalúbb tevékenységi kör szolgálja majd a város lakosságát és az idelátogató turistákat. A körzet intézményi és kereskedelmi szolgáltatásai mind a helyi, mind a tágabb városi igényeket ki tudják elégíteni, új építésű lakóparkjai a város szövetébe szervesen integrálódva minőségi lakókörnyezetet tudnak nyújtani.

Folytatódik a Kecskeméti Gyógyintézeti Központ fejlesztése, melynek keretében újabb három épület szolgálja majd a gyógyulni vágyó lakosság helyi és térségi igényeit. A komplexum, s a helyi orvosok szaktudása hozzásegíti a várost a gyógyturizmus jelentős erősödéséhez.

Nagyszabású városrehabilitációs program keretében megújul a Rudolf-laktanya és az Erzsébet-laktanya területe, amely az oktatás, a sport és rekreáció céljait szolgálja. A KÉSZ kft. telephelye funkcióváltáson megy keresztül, komplex városrészi alközpontot hozva létre lakóegységekkel, irodákkal, kulturális központtal, kellemes sétányokkal, kereskedelmi és szolgáltatási egységekkel. A Kórház Izsáki úti tömbje szintén funkcióváltáson megy keresztül, s oktatási célokat szolgál. A térség közlekedési lehetőségei javulnak. Az Izsáki út négysávos kialakítása megtörténik, megépül az 541. sz. főút az Izsáki út és a Halasi út között. Javulnak a kerékpározás és a gyalogosforgalom lehetőségei, a tömegközlekedés korszerűsödik, s a körzet turisztikai látogatottsága jelentős mértékben emelkedik.

A városfejlesztési körzet célja

Az oktatás, a rekreáció, az egészségmegőrzés, az aktív szabadidő eltöltés és a professzionális sport legváltozatosabb lehetőségeit komplex módon biztosító kínálati rendszer megteremtése, teljes körű városi alközpont kialakítása a zöldterületi potenciál megőrzésével, minőségének javításával.

Megoldandó feladatok – lehetséges fejlesztések (fejlesztési javaslatok és ötletek)

- El kell végezni a város egyik legfontosabb „ütőerét” képező Izsáki út fejlesztését, a térségben található forgalomvonzó létesítmények jobb elérhetőségének biztosítása, s a tömegközlekedés és kerékpáros forgalom javítása érdekében;
- Az 541. sz. főút, s mellette kialakításra kerülő kerékpárút megépítése, a város egyik fontos körútrendszerének teljes körű bezárása;
- A Kecskeméti Gyógyintézeti Központ folyamatos fejlesztése, a Pólus II. program beindítása
- A Benkó Zoltán Szabadidőközpont területének fejlesztése, kemping létrehozása, a vízisport telep teljeskörű kialakítása, a Tó Hotel felújítása, vagy átépítése, a tórendszer környezetében rejlő lehetőségek kihasználása (golf centrum létrehozása);
- A Kecskeméti Élmenyfürdő folyamatos fejlesztése, a parkolóterület egy részének lefedése, s napcellák telepítése, valamint a geotermiában, s termálvízben rejlő lehetőségek fűtési célra történő lehetőségeinek vizsgálata az uszoda és strand üzemeltetési költségeinek csökkentése érdekében;
- A Széktói Sportközpont fejlesztése, a Stadion korszerűsítése és a lelátók befedése, korszerű atlétikai stadion kialakítása, s a területen a parkolószám növelése;



- A Rudolf-laktanya revitalizációja, oktatási, szolgáltatási, irodai, rekreációs és sport célú hasznosítása, valamint a közterületének egységes szemléletű rendezése (Rudolf kert);
- A KÉSZ kft. telephelyének funkcióváltó hasznosítása komplex városrészi alközpont kialakítása lakóegységekkel, irodákkal, kulturális központtal, kellemes sétányokkal, kereskedelmi és szolgáltatási egységekkel. A terület szomszédságában található Erzsébet-laktanya felújítása, irodai és szolgáltató központként történő hasznosítása, környezetének rendezése, a teljes terület belső gyalogos és kerékpáros térkapcsolatainak kialakítása;
- A volt városi sportuszoda épületének sportcélú hasznosítása;
- A Kórház Izsáki úti tömbjének oktatási célú hasznosítása, közterületének rendezése, a nagyközönség számára történő megnyitása
- A Kecskeméti Főiskola telephelyének, s az oktatás feltételeinek és színvonalának folyamatos fejlesztése, ezen keresztül a hallgatószám folyamatos emelése.

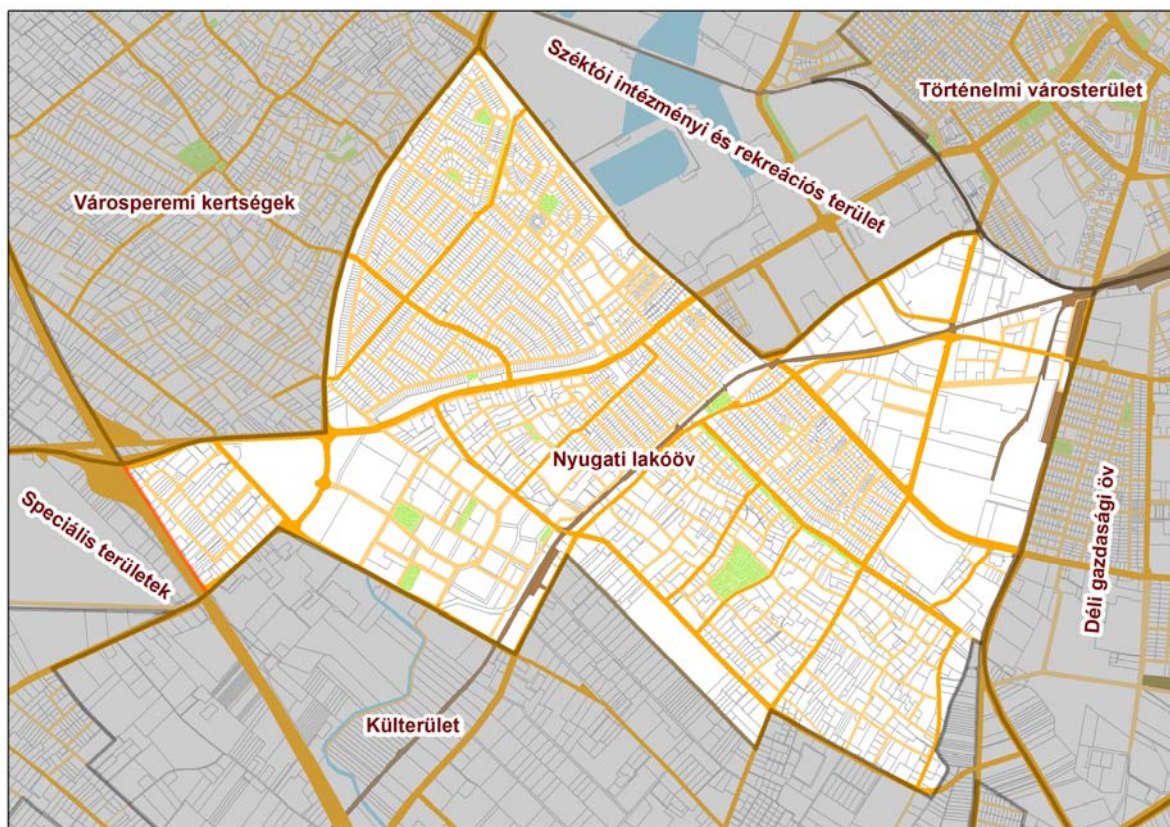


Széktói intézményi és rekreációs terület SWOT analízise

<u>ERŐSSÉGEK</u>	<u>GYENGESÉGEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• A város életében meghatározó sportlétesítmények: Városi Sportcsarnok, Széktói Stadion, Városi sportuszoda• A megye legnagyobb egészségügyi komplexuma (Megyei Korház)• Jelentős fejlesztési potenciálok (Rudolf laktanya, KÉSZ kft., Szabadidő központ)• Értékes közcélú zöldterületek• Nagy kiterjedésű mesterséges vízfelületek• Kedvező korú lakásállomány• Magasan képzett, fiatalos lakosság• Jelentős szállodai és konferencia kapacitás• Főiskola jelenléte	<ul style="list-style-type: none">• Alulhasznosított, elhanyagolt területek és épületek (Rudolf-, és Erzsébet-laktanya, a volt városi uszoda)• Az Izsáki út egyen keresztmetszetének hiánya• Hiányzó közúthálózati kapcsolat a Csabay G. krt. folytatásában• A Szabadidőközpont lehetőségei kihasználatlanok
<u>LEHETŐSÉGEK</u>	<u>VESZÉLYEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• A terület sport- és rekreációs lehetőségeinek kihasználása, idegenforgalmi szerepkör erősítése• A megújuló energiák felhasználásával a terület intézményhálózatának olcsóbb üzemeltetése• A „Nyugati Városkapu” térségének egységes térszerkezeti, s koncepcionális elvek alapján történő megújítása• Új városrészi alközpont kialakulása a Rudolf-laktanya és a KÉSZ kft. jelenlegi ipari telephelyén• A Rudolf-laktanya uniós és befektetői forrásból történő revitalizációja• Az Erzsébet-laktanya műemlékvédelmi megújulása• Önkormányzati és uniós források felhasználásával a körzet köz- és kerékpárút hálózatának megújulása	<ul style="list-style-type: none">• A régi sportuszoda újrahasznosításának elmaradása megfelelő források hiányában• A Rudolf-laktanya teljes körű megújulásának elhúzódása befektetői érdeklődés hiányában• A Pólus II. program vontatott megvalósulása következtében az egy telephelyes kórházi modell kialakulásának elhúzódása• Az elhúzódó tervezés, engedélyezés, vagy az uniós források hiányában a térség legfontosabb közútfejlesztéseinek (Izsáki út, 541. sz. főút) elhúzódása, vagy elmaradása• A műemléki épületek és a volt sportuszoda a szükséges uniós vagy befektetői források, hiányában nem tudnak megújulni



Nyugati lakóöv



A városfejlesztési körzet lehatárolása

A Halasi út és a Lajosmizse-Kecskemét vasútvonal metszésétől indítva a határvonalat dél felé haladva a Déli gazdasági öv határa mentén a központi belterület építési határáig tart, ahol nyugat felé fordulva a belterületi határ mentén egészen a Kadafalvi útig terjed. A Kadafalvi úton nyugat felé haladva az M5-ös sztráda, illetve az 52 sz. főút kereszteződése jelöli ki a zóna nyugati szélét. E ponttól a határt a Dunaföldvári út képezi, majd a Nyugati körút (Csalánosi út) a Vízmű úti csomópontig. Itt dél-kelet felé a határvonalat a Vízmű út és a Könyves Kálmán krt. adja egészen a Weber Ede úti kereszteződésig. A Weber Ede úton végig haladva elérjük a Kecskemét-Lajosmizse vasútvonalat, amely elvezet a kiindulási pontig.

A városon belüli elhelyezkedés

A városfejlesztési körzet Kecskemét központi várostestnek a Vízmű út – Könyves Kálmán körút vonalától nyugatra fekvő területeit foglalja magába. A körzet határát a többi oldalról a tervezett belterületi határ alkotja. Az Északi lakóövvvel ellentétben a Történelmi várostesttel csak rövid határszakaszon találkozik, de attól azon a határszakaszon jellemző területhasználatával szervesen elkülönül. Településképi jellemzői és beépítettsége jelentősen különbözik másik két szomszédos Széktói intézményi területtől és a városperemi kertségektől. A határmódosítások következtében a Déli gazdasági övből kerültek át gazdasági területek, amelyek így nem jelentenek éles határvonalat a két körzet között. Ez utóbbi helyzettől eltekintve az előbbieken bemutatott „elkülönülése” az egyik indoka annak, hogy önálló városfejlesztési körzetként jelenik meg a terület. A másik lényeges ok, hogy több mint



150 ha fejlesztési területtel (lakóterületi, kereskedelmi, gazdasági, szolgáltatási) rendelkezik, ami a jövőben akár 6-7000 ember számára nyújthat változatos lakhatási lehetőséget, a bérlakástól a tömbházas öröklakáson át a családi házig. Ezzel a Nyugati kertvárosi lakóöv népességszámát és lakásállományát tekintve hasonló nagyságú városfejlesztési körzetté válna, mint az északi társa.

A városfejlesztési körzet statisztikai adatlapja⁵

Mutató megnevezése	Kecskemét összesen*	Nyugati lakóöv 2001	Nyugati lakóöv 2011
Lakónépesség száma	111.411	8.671	9.681
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,3	18,2	15,7
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,6	69,6	65,1
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,1	12,3	19,3
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	13,3	19,0	8,8
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	23,7	21,5	29,9
Lakásállomány (db)	49,665	2,792	3,552
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	6,2	9,1	2,9
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	35,6	36,7	37,7
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,9	11,2	5,7
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	60,5	60,1	58,5
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	33,6	23,4	27,5
Kiadott építési engedélyek száma 2004-2007 és 2008-2012 között, 1000 lakosra		14	8,7

A városfejlesztési körzet általános statisztikai jellemzői

A lakosság számát tekintve (9.681 fő) a közepes népességű városfejlesztési körzetekhez tartozik. Az itt élő lakosság korstruktúrája kedvezőnek tekinthető. Bár a 0-14 éves korosztály aránya csak kismértékben haladja meg a városi átlagot, azonban a 60 évesnél idősebb lakosság számaránya 2001-hez képest jelentősen emelkedett, mintegy 7%-kal (19,3%-ra) aminek még mindig kedvezőbb a város hasonló mutatójánál, de korábbi 2. helyét elvesztette a körzetek között.

⁵ Az adatok forrása: a Központi Statisztikai Hivatal 2001. és 2011. évi népszámlálása. Kivétel a kiadott építési engedélyekre vonatkozó mutató, amely Kecskemét MJV Polgármesteri Hivatal adatainak feldolgozásából származik.



A két népszámlálás között a terület népessége mintegy 1.000 fővel nőtt, amit a körzet határainak módosulása miatt nehéz értékelni.

A lakosság képzettségét tekintve a körzet a második legkedvezőbb mutatókkal rendelkezik az Északi lakóöv mögött. Mind a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya (19%-ról 8,8%-ra), mind a felsőfokú végzettségűek aránya (21,5%-ról 29,9%-ra) nagyon kedvezően alakult a két népszámlálás között.

Az aktív népességen belül a foglalkoztatottak részesedése (60,1%) meghaladja a városi átlagot, a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya (36,7%) pedig kissé elmarad attól. Kedvezőnek mondható a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkező, legfeljebb általános iskolai végzettségű lakosok aránya (11,2%).

A Nyugati lakóöv foglalkoztatottsági adatai vegyes képet mutatnak, hiszen egyes mutatókban elmarad a városi átlagtól, míg más indikátorok esetében felette van azoknak. A foglalkoztatott nélküli háztartások aránya emelkedik ki ezek közül (27,5%), hiszen az 6%-kal kedvezőbb, mint a városi átlag (33,6%), és ami a második legkedvezőbb érték a városfejlesztési körzetek között.

A vizsgált városfejlesztési körzetben található a kecskeméti lakásállomány 7,1%-a, azaz 3.552 lakás. Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya a városfejlesztési körzetek között itt a legalacsonyabb, mindössze 2,9%.

Térszerkezet és területhasználat

Jelenleg a városfejlesztési körzet térszerkezetileg inhomogén, egymástól elszigetelt területi egységekből tevődik össze, az egyes városrészek között laza a kapcsolat. A körzet csak részben rendelkezik saját belső gerincúthálózattal. A területet feltáró utak többsége az országos közúthálózat részét képezi, s ennek megfelelően elsődleges szerepük nem a körzeten belüli forgalom szervezése, hanem az átmenő forgalom lebonyolítása. Petőfiváros régebbi építésű része és Alsószéktó nagyobbik fele közlekedésileg az Izsáki útra fűződik fel. Petőfiváros újabb építésű területei és Szeleifalu számára viszont a Vízmű út, illetve Könyves Kálmán körút a természetes gyűjtőút.

A körzet területhasználatában a lakófunkció a meghatározó, de nem egyeduralgó. Az ún. alsócsalánosi háromszög már jelenleg is erős kereskedelmi pólus, melynek további erősödése prognosztizálható. A homokbányai volt szovjet laktanya területének hasznosítása ma még számos nyitott kérdést vet fel. A 70-es évek együtteséből a kadafalvi úttal határos 20 ha előreláthatóan a szomszédos hipermarkethez kapcsolódó kereskedelmi funkciót fog kapni. A fennmaradó (még hasznosítatlan) terület egy részén is a gazdasági-szolgáltató funkció erősítése lenne kívánatos (pl. kreatív innovációs központ és technológiai park). Emellett komoly intézményi és lakóterületi fejlesztések is várhatók. Ezen a területen valósulhat meg a város legnagyobb léptékű bérlakás-fejlesztési programja is.

Az új városfejlesztési körzethatárok révén a korábban a Déli gazdasági övhöz tartozó Nyugati Iparterület, Halasi út és Izsáki út közötti része, a Nyugati lakóövhöz került. Ennek oka, hogy a korábbi ipari területhasználat helyett az Izsáki út és a Wéber Ede utca közötti területen kereskedelmi és szállodaipari beruházásokkal indult meg a terület rekonstrukciója, és a területre vonatkozó önkormányzati és befektetői elképzelések is a további ipari hasznosítástól eltérő célokat preferálnak.



Történeti visszatekintés

A körzet területe történetileg a város nyugati határában kialakult szőlős-kertes zónához tartozott. A Vízmű út - Könyves Kálmán körút vonala egykor természetföldrajzi választóvonal volt. A kertészeti tevékenységre alkalmas, magasabb fekvésű homokfelszín választotta el a város felőli oldal szikes laposától. E választóperem mentén jelentek meg a múlt század elején az első rendezetlen utcák. Tervszerű lakóterület-fejlesztésre először a hatvanas években Könyves Kálmán körút térségében került sor. Az 1970-es évek második felében vette kezdetét – az Izsáki úttól északra elterülő – a későbbi Petőfiváros építése. A több ütemben kiépülő városrész napjainkban érte el végleges kiterjedését (több mint 1500 lakás). Az 1980-as 90-es évek fordulóján az Izsáki út déli oldalán is megkezdődött a telekalakítás, de 230 építési telek kialakítása után a magas kisajátítási költségek miatt a folyamat megakadt, majd csak a 2010-es évek környékén vett ismét lendületet (Daimler Lakópark). Az újabb építkezések legkevésbé a Szeleifalu térségét érintették. Itt az 1990-es években mintegy 50 építési telket értékesítettek a Mérleg utcától nyugatra.

Alkörzetek

Petőfiváros

Az Izsáki úttól északra elhelyezkedő Petőfiváros erdősávok mögé húzódó összefüggő lakóövezet. A lakóövezeti jelleget erősíti, hogy mindenfajta átmenő városi forgalom elkerüli. A városrészben a családiházak beépítés dominanciája mellett sorházak és ikerházak is megtalálhatók. A lakókörnyezet jellege alapján az egyes építési fázisok területileg is jól elkülönülnek. Az 1990 előtt kiépült, Szüret utcától nyugatra eső területeken a nagyobb telkek (átlagosan 800 m²) és lazább beépítés jellemző. Az 1990 után kialakított, Vízmű út felé eső részeken már kisebb telekméret (500-600 m²) és intenzívebb beépítés jellemző. A városrész kezdetben központ és intézmények nélkül épült. Az általános iskolát csak 1989-ben adták át. Ma az iskola környéke tekinthető a városrész központjának, de valódi, teljes értékű városrészi alközponttól nem beszélhetünk. A helyi lakosságot kiszolgáló alapvető oktatási és egészségügyi intézményeken kívül (iskola, óvoda, háziorvosi rendelő, gyógyszertár) egyedül az 1990-óta itt működő SOS gyermekfalu képvisel olyan kiegészítő funkciót, ami már városi léptékű.

Alsószéktő

Az Izsáki út és a Kecskemét-Fülöpszállás vasút között elhelyezkedő lakó-, illetve tanya terület nem tekinthető teljes értékű, önálló városrésznél. Külön alkörzetként történő lehatárolását elsősorban elszigeteltsége indokolja, sem Petőfivároshoz, sem Szeleifaluhoz nem kapcsolódik. Homokbánya irányában jelentősebb kiterjedésű (30 ha) lakóterületi fejlesztésre van lehetőség. A belterületbe ékelődő tanya térség mielőbbi kertvárosi átalakulását kedvező térszerkezeti elhelyezkedése teszi különösen indokolttá.

Szeleifalu

Kis kiterjedése ellenére saját városrészi identitással rendelkező lakóterület. Magja a 20. század elejére jellemző peremvárosi szegénytelep képét mutatja. Az öreg, falusias házak lakói között ma is nagy számban találni szociálisan rászoruló családokat. Az 1960-as években történt lakóterület-fejlesztés már a kertvárosias jellegét erősítette. A városrészt nyugati



irányban a Mérleg utca zárja le. A Mérleg utca túloldalán felépült új családiházak tömbök már az Alsószéktői tanyák kertvárosi átépülésének előfutáráiként tekinthetők.

Alsószéktői tanyák

Mintegy 120 ha kiterjedésű és közel 800 lakost számláló külterületi határrész. A lakóingatlanok a területet keresztüljelző Kiskőrösi út mentén sűrűsödnek. A terület belső dűlőúthálózata teljesen rendezetlen, nőtt jellegű. Kertvárosi átépülése csak hosszú távon várható.

Homokbánya és „Alsócsalánosi háromszög”

Ide tartozik az egykori szovjet laktanya több mint 50 ha-os ingatlanegyüttese, valamint a Dunaföldvári út, Kadafalvi út és az autópálya által közrezárt 30 ha-os terület. Az egykori katonai ingatlanokból az elmúlt másfél évtized alatt mindössze néhány épületet sikerült (részben oktatási, részben lakófunkció céljára) felújítani, illetve hasznosítani. Az „Alsócsalánosi háromszögben” 1998-ban megnyílt bevásárlóközpont 2002 óta működteti az Auchan csoport (2005 óta tulajdonosként). Kedvező közlekedési adottságai miatt, a kereskedelmi, illetve gazdasági szolgáltató funkció további térnyerése várható.

Nyugati Iparterület csatolt része

A várostól nyugatra először katonai laktanyák és gyakorlóterek jelentek meg (Izsáki út), majd 1900-ban megalapították az Első Kecskeméti Konzervgyárat (Kiskőrösi út), amely a város nyugati iparterületének vetette meg az alapját.

A Weber Ede és a Kiskőrösi út által közrefogott térség csak az utóbbi másfél évtizedben nyerte el mai formáját. A határoló útvonalak mentén megvalósuló fejlesztések ellenére (Fiatalkorúak Regionális Büntetés-végrehajtási Intézete, Rösch Mode Kft.) nagy kiterjedésű, nehezen hasznosítható belső területekkel rendelkezik.

Hosszútávú jövőkép

Az egymástól jelenleg erősen elkülönülő városrészek között a jövőben erősebbé válnak a közlekedési és funkcionális kapcsolatok. Megépülnek a városrészt átszelő forgalmas utakat tehermentesítő elkerülők. A városrészi gyűjtő utak hiányos rendszere új hálózati elemekkel egészül ki. Az Izsáki úttól délre – tervszerűen és ütemezetten – új családi házas lakóterületek épülnek. A dinamikusan növekvő lakosság alapellátási igényeinek kielégítésére új közintézmények létesülnek és bővül a helyben igénybe vehető lakossági szolgáltatások köre. Az előregedő Szeleifalu környezeti és közterületi rehabilitációja sikeresen gátolja meg a városrész szociális „lecsúszását”. A „Kadafalvi háromszög” térségében rendezett kereskedelmi-szolgáltató városkapu alakul ki, amelyhez a Homokbánya területén technológiai és szolgáltató park társul.

A városfejlesztési körzet célja

Funkciógazdag városi alcentrumok kialakításával, lakóterületi és közlekedési fejlesztésekkel a körzet belső területi kohéziójának és önálló karakterének erősítése, környezetbarát és innováció-orientált lakó- és vállalkozói környezet létrehozása.



Megoldandó feladatok – lehetséges fejlesztések (fejlesztési javaslatok és ötletek)

- A Nyugati elkerülő Dunaföldvári úttól délre tervezett szakaszának megvalósítása, amely hozzájárul a Könyves Kálmán körút tehermentesítéséhez, egyúttal feltárja az autópálya és a belterületi határ között elterülő, közlekedésileg elszigetelt területeket;
- Az Izsáki út érintett szakaszának (Vízmű úttól az autópályáig) négysávossá bővítése;
- A homokbányai terület egy részének technológiai-innovációs parkként történő hasznosítása. Erre a feladatra önálló gazdasági társaság létrehozása, amely pénzügyi befektető bevonásával fejleszti és működteti a parkot;
- A Homokbánya komplex intézményi (óvoda, iskola, tudásközpont, idősek otthona, stb.), lakóterületi és közterületi fejlesztése, amely figyelembe veszi a környezetbarát elveket, anyag-, erőforrás- és energiatakarékossági elvárásokat, a beruházások során alkalmazzák a megújuló, illetve a tiszta (pl. távhőrendszer fejlesztése) energiák használatát (új „zöld” városrészi alközpont kialakítása);
- Bér lakás-építési program elindítása a Homokbánya területén;
- Az alsócsalános kereskedelmi háromszög befektetői alapú fejlesztése;
- Alsószéktó lakóterületi fejlesztését lehetővé tevő közterületi kisajátítások és közműfejlesztések elvégzése;
- A Szeleifalu térségét kiszolgáló orvosi rendelő, gyógyszerár, kisposta létesítése;
- A helyi munkalehetőségek bővítése érdekében az itt élőket nem zavaró (akár termelő, akár szolgáltató) kisvállalkozások letelepedésének elősegítése, illetve ehhez szükséges rendezési tervi feltételek biztosítása;
- Petőfivárosi identitás erősítése a helyi társadalmi aktivitás és civil szerepvállalás ösztönzése révén (közösségi programok minden korosztálynak)
- A Szeleifaluban a közbiztonság javítás érdekében helyi rendőrőrs létrehozása (körzeti megbízott), szociális városrehabilitációs típusú megújítási lehetőségek vizsgálata.

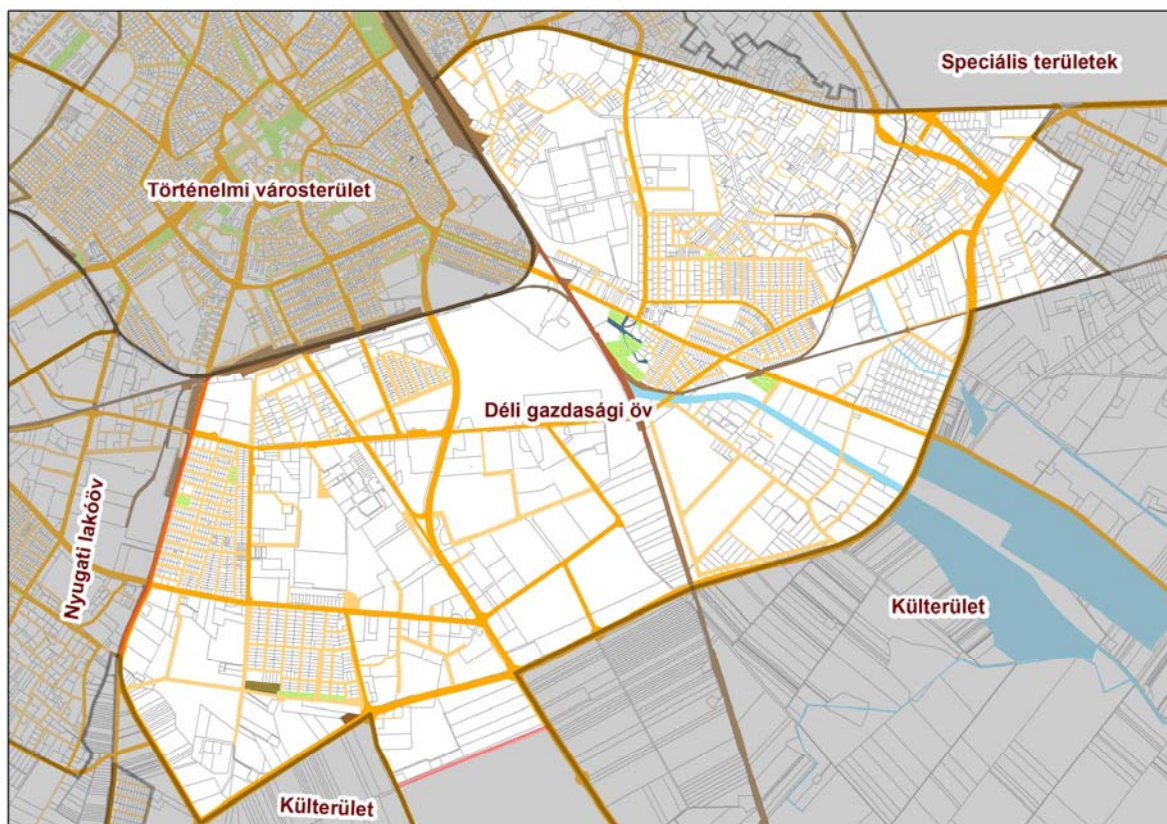


Nyugati lakóöv SWOT analízise

<u>ERŐSSÉGEK</u>	<u>GYENGESÉGEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Kedvező korösszetételű, képzett lakosság• Magas presztízsű lakónegyedek jelenléte• Kertvárosi fejlesztésekre alkalmas, frekvenciált elhelyezkedésű területek (az Izsáki és a Korhánkői út között)• Közvetlen autópálya-kapcsolat• Sokoldalú hasznosításra alkalmas Homokbányai ingatlan-együttes• Fejlesztésre alkalmas gazdasági és kereskedelmi területek• Lakó és munkahely együttesének kis távolságon belüli biztosításának lehetősége	<ul style="list-style-type: none">• A városrészt terhelő jelentős átmenő forgalom• Az Izsáki út szűkös forgalmi kapacitása• A tömegközlekedési feltártság hiányosságai• A szomszédos lakóterületek indokolatlanul erős elkülönülése• A Homokbányai ingatlanegyüttes elhanyagolt állapota• A Szeleifalun belül egy tömbben élő roma lakosság, szegregálódási folyamatok• Az intézményi ellátottság tekintetében erős belvárosra utaltság• Hiányzó alközponti funkciók a Petőfiváros, az Alsószéktő és a Homokbánya területén
<u>LEHETŐSÉGEK</u>	<u>VESZÉLYEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• A megfelelő terület előkészítést követően a város egyik legjobb adottságú új kertvárosi övezete alakítható ki az Izsáki és Korhánkői út között• Egységes koncepcionális elvek alapján készülő komplex városrész-fejlesztési program elindulása a Homokbánya területén• A Kreatív Tudásközpont és technológiai park megvalósításával a Homokbánya az innováció fontos bázisává válhat• Új, környezettudatos, teljes értékű „zöld” városrészi alközpont alakulhat ki a Homokbánya területén• A Kadafalvi út-Izsáki út-M5 autópálya által határolt területen, a tervezett fejlesztések révén a város egyik meghatározó kereskedelmi pólusa alakulhat ki	<ul style="list-style-type: none">• A Homokbányai és Alsószéktői térség belső gyűjtőút hálózat kialakításának elhúzódása esetén a körzet belső útjain állandósuló forgalmi zsúfoltság várható• A Homokbánya komplex tervezésének elhúzódása, vagy a terület nem egységes tervezési elvek alapján történő fejlesztése miatt, nem alakul ki egy egységes megjelenésű, gazdaságosan üzemeltethető városrész• A szükséges fejlesztési források, s megfelelő szakmai partnerek biztosításának hiányában, nem tud megépülni a tervezett homokbányai kreatív innovációs központ és technológiai park• Az etnikai integráció elmaradásával a Szeleifalu társadalmi megítélésének romlása



Déli gazdasági öv



A városfejlesztési körzet lehatárolása

A Reptéri út-Mészöly Gyula út találkozásától déli irányban a központi belterület határával egyezik meg a körzet határvonala. A folytatásban Kecskemét-Tiszakécske-Szolnok (145-ös sz. vonal) vasútvonal mentén egészen a 44. sz. főútig terjed, ami a terület déli határát képezi egészen az 5. sz. főközlekedési út csomópontjáig. Innen délre fordulva az 5. sz. út mentén a Mercedes Gyár határáig, majd nyugati irányba a Daimler útig tart a körzet területe. Ezután az 54. sz. főúttól az 541. sz. főútig húzódik a határ, ami a körzet nyugati határvonalát képezi egészen a Történelmi városterületig. Innen a két körzet határa közösen fut a Szolnoki útig, majd a Békéscsabai úton halad tovább a kiindulópontig.

A városon belüli elhelyezkedés

A városfejlesztési körzet alapvetően Kecskemét központi belterületének déli részére terjed ki, a 2008-as IVS-hez képest DK felé (a Mercedes speciális terület felé) térben kibővítve (a leendő gazdasági fejlesztések területigényét biztosítandó), míg a nyugati oldalon a Nyugati lakóöv javára csökkentett területtel. (A körzet határának módosítása magában hordozta annak a lehetőségét, hogy a nyugati részen a beékelődő lakóterületeket (Rendőrfalu, Kósafalu) elcsatolják a körzettől, könnyebbé téve annak tervezhetőségét. Sajnos azonban az ide eső harmadik lakónegyed a Műkertváros a városfejlesztési terület magjában helyezkedik el, így ez a megoldás nem hozott volna jelentős előnyöket.) A körzetben található a város gazdasági területeinek döntő hányada, továbbá Műkertváros, Rendőrfalu és Kósafalu lakónegyedek.

**A városfejlesztési körzet statisztikai adatlapja⁶**

Mutató megnevezése	Kecskemét összesen*	Déli gazdasági öv 2001	Déli gazdasági öv 2013
Lakónépesség száma	111.411	9.999	7.696
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,3	14,9	13,3
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,6	66,1	58,8
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,1	19,0	27,9
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	13,3	27,7	17,3
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	23,7	9,5	12,5
Lakásállomány (db)	49,665	3,623	3,277
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	6,2	15,3	5,3
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	35,6	36,3	36,8
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,9	14,4	10,7
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	60,5	59,4	57,6
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	33,6	36,4	40,5
Kiadott építési engedélyek száma 2004-2007 és 2008-2012 között, 1000 lakosra		20	12,3

A városfejlesztési körzet általános statisztikai jellemzői

A Déli gazdasági öv elemzésénél a területének nagyobb mértékű változása miatt, nem lehet közvetlenül összehasonlítani a két népszámlálás adatait, azok csak a főbb változások irányainak meghatározását teszik lehetővé.

A városfejlesztési körzet lakónépessége, annak ellenére eléri a 7.700 fős számot, hogy területének nagyobb része gazdasági funkciót lát el.

A népességének korösszetétele alapján az elöregedő lakosságú körzetek közé tartozik. A módosított körzethatárnak is köszönhetően a 2011-es adatok alapján a 0-14 éves korosztály aránya itt a legkedvezőtlenebb, megelőzi ezzel a korábban e tekintetben legrosszabb helyzetben lévő Történelmi városterületet is. Hasonló a helyzet a 60 évnél idősebb lakosság esetében is, hiszen ebben az indikátorban is megszerezte a kétes értékű első helyet a városrészek között. Összességében tehát elmondhatjuk, hogy ez a városfejlesztési körzet az, amelyik a rendelkezésre álló demográfiai mutatók alapján a legrosszabb helyzetben van, lakossága egyértelműen elöregedő képet mutat.

⁶ Az adatok forrása: a Központi Statisztikai Hivatal 2001. és 2011. évi népszámlálása. Kivétel a kiadott építési engedélyekre vonatkozó mutató, amely Kecskemét MJV Polgármesteri Hivatal adatainak feldolgozásából származik.



A népesség képzettségi mutatói kedvezőtlenebbek a kecskeméti átlagnál. Különösen a felsőfokú végzettségük aránya (12,5%) alacsony, messze elmarad a város hasonló mutatójától (23,7%).

A foglalkoztatottak, illetve a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív népességben belül a városi átlag környékén, vagy némileg az alatt van. A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők között a városi átlagot 3%-kal meghaladja a magasabb a szakképesítéssel nem rendelkezők aránya (10,7% a 7,9%-kal szemben).

A körzet területén 3.277 lakás található. A lakásállományon belül az alacsony komfortfokozatú lakások aránya (5,3%), amely 1%-kal jobb, mint a város hasonló mutatója. A 2008-as gazdasági válság itt is jelentősen csökkentette az ingatlanfejlesztési kedvet, hiszen az 1000 lakosra kiadott építési engedélyek száma közel 40%-kal csökkent.

Térszerkezet és területhasználat

A körzet térszerkezetének fő elemeit a városközpont irányú főutak (Halasi út, a régi 5-ös sz. főút, Mártírok útja, Békéscsabai út) és azokat egymással összekötő körútszakaszok (a Szent László körút, a Mindszenti körút - Klebelsberg Kunó utca - Mészöly Gyula út, valamint a Szent István körút) alkotják. A közlekedési hálózat sajátossága, hogy az egyes körútszakaszok nem találkoznak egymással, és nem képeznek egy egységes körútrendszert.

A városfejlesztési körzet területhasználata összetett. Nagyobbik részén a gazdasági (azon belül is az ipari) hasznosítás dominál, kisebb hányadán pedig kertvárosias, illetve falusias lakóterület található. Lakóterületei mind egymástól, mind a város központi részétől elkülönülnek.

Történeti visszatekintés

Mivel a körzet területe – mélyebb fekvése miatt – lakóterület számára kevésbé volt alkalmas, ezért évszázadokon át közlegelőként hasznosították. Az első ipari jellegű üzemeket a téglagyárak jelentették. A gazdasági telephelyek csoportos megjelenésére először az 1880-as években a Külső-Szegedi út és a Matkói út között került sor. Az itteni sertéshizlaló telepek kiszolgálására gőzmalom és vasúti szárnyvonal is létesült. Az 1900-ban alapított Első Kecskeméti Konzervgyár (Kiskörösi út) a város nyugati iparterületének vetette meg az alapját. Az 1920-as években a város ellenkező oldalán, a Szolnoki út mentén épült fel a város másik nagy konzervgyára, a Platter-féle konzervgyár.

A szocialista iparosítás első üzeimei még a régi laktanyák és téglagyárak területét vették birtokba. Ennél fogva, egymástól többé-kevésbé elszigetelten, a városból kivezető utak mentén jelentek meg. A Kecskemétre napjainkban jellemző laza, néhány fontosabb útra támaszkodó iparterületi struktúra az 1970-es években alakult ki. Ekkor nemcsak a már meglévő üzemi területeken belül valósultak meg jelentős fejlesztések (csarnokok, irodaépületek), hanem számos új üzemegység épült (pl. a Szolnokihegyen a DUTÉP, a Külső Szegedi úton a Petőfi Nyomda és a Szerszámgépipari Művek, a Halasi úton a Gabonaforgalmi Vállalat). A gyártó tevékenység mellett fokozatosan egyre nagyobb teret nyertek az ún. nem termelő (kiszolgáló, termékelosztó, raktározási, fenntartási stb.) tevékenységek, amelyek szintén új telepek sorát hozták létre. Mindezek hatására az 1980-as évekre a Kecskemét nagyságát és valós ipari szerepét meghazudtoló méretű ipari öv alakult ki a város déli felében.



A szocialista iparosítás időszakából örökölt terjedős, szabdalt iparterületi struktúra a rendszerváltás után sem módosult alapvetően. Az új cégek egy része korábbi telephelyeket vett át, és azon belül fejlesztett (Knorr-Bremse, KÉSZ, DDDK). A zöldmezős beruházások többsége pedig a körzetet gerincúthálózata mentén szép számmal előforduló beépítetlen ingatlanokon valósult meg (Thyssen, Hilti, Phoenix-Mecano, tucatnyi autószalón stb.). Térszerkezeti új elemet a Kecskeméti Ipari Park jelentene a területen, amennyiben kiépülése az utóbbi években tapasztalható ütemben folytatódna (Bertrans, Univer, Szilády Nyomda, Fornetti fejlesztései).

Alkörzetek

Nyugati iparterület

A nyugati iparterület a Déli körzetnek a Történelmi várostest és Nyugati kertvárosi lakóöv közé ékelődő része. A Halasi utat kísérő területsávban egyeduralgkodó a gazdasági funkció. A beépítés kialakulnak tekinthető. Az itt található üzemi épületek és raktárcsarnokok már több mint 30 éves múltra tekintenek vissza, és sok esetben a mai elvárásoknak már nem felelnek meg, így a versenyképességük megőrzése érdekében megújulásuk várható.

A városközponti irányú közlekedési kapcsolatok javítása mellett, hasonlóan fontos fejlesztési feladat a térségben a Csabay Géza körút és a Mindszenti körút kapcsolatának megteremtése. Ezáltal a Széchenyivároستól a Műkertvárosig húzódó, lakó- és ipari jellegű városrészeket egyaránt felfűző áramlási tengely (körút) alakulhatna ki.

Szent László város

A Halasi út és a Budapest-Szeged vasútvonal között elhelyezkedő terület igen vegyes képet mutat. Jelentős gazdasági telephelyek mellett három különálló lakónegyeddél is rendelkezik. A legnagyobb a Halasi út és a Matkói út között elhelyezkedő Rendőrfalu. Kiépülése az 1930-as években kezdődött, s az 1960-as években fejeződött be. Utcahálózata mértani szerkesztésű, településképe falusias. Népessége megközelíti a 2.000 főt. A Szent László körút Rendőrfaluvál átellenes oldalán található egykori termelőszövetkezeti lakótelep ma Kósafalu névre hallgat, és körülbelül 600 lakosnak ad otthont. A legkisebb és egyben a légrégebbi múltra visszatekintő településrész az ún. Muszáj. Neve arra utal, hogy az egykor itt elterülő vizenyős legelőn kiosztott telkek nem örvendtek nagy népszerűségnek.

A városrész közlekedési térszerkezetét a terület határán húzódó 54. sz. főközlekedési úton kívül a két párhuzamos körútszakasz (Mindszenti és Szent László körút) és a közöttük kapcsolatot teremtő Halasi, Matkói és Külső Szegedi út határozzák meg. Tulajdonképpen a hat megnevezett útvonal mentén sorakozik a városrész ipari-gazdasági létesítményeinek szinte mindegyike (Graboplast Zrt. Kecskeméti Parkettagyára, Zwack Kecskeméti Pálinka Manufaktúra, STI Petőfi Nyomda Kft., Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft., Univer Product Zrt., Bertrans Zrt., Fornetti Franchise Központ).

A Mindszenti körút, a Szegedi út, a Déli elkerülő és a Budapest-Szeged vasútvonal által közrefogott, iparfejlesztésre kijelölt terület északi részén helyezkedik el a Kecskeméti Ipari Park. Összterülete 56 ha, melyből 27 ha-t a park 1998. évi megalakulását követően értékesített az önkormányzat és alakított ki közművesített iparterületeket. Az itt működő vállalkozások (Bertrans Zrt., Fornetti Kft., Szilády Nyomda Kft., Univer Product Zrt., stb.) által foglalkoztatottak száma eléri az 1.400 főt. Az ipari park fejlődését megnehezíti, hogy jelenleg nem rendelkezik értékesíthető szabad területtel. A szomszédos mezőgazdasági földterületek



már-már irreálisan magasra felvert ára pedig a város iparterületi fejlesztéseit egészen más irányokba terelheti, esetleg a terület tulajdonosaival történő kompromisszumos megállapodás és együttműködés jelentheti a térség további fejlődését.

Szent István város és Műkertváros

A terület főbb útjai a városközponti irányú Műkerti sétány, a Mindszenti körutat a Békéscsabai úttal összekötő Klebelsberg Kunó utca és Mészöly Gyula út, valamint a város külső körútrendszeréhez tartozó Szent István körút.

Műkertváros 4500 lakójával már a tekintélyesebb kecskeméti lakóterületek közé tartozik. Kieépülése az 1970-80-as évekre esik. Nagyobbik felét kertvárosias beépítés jellemzi, de a város felé eső részén kisebb társasházak szegélyezik az utcákat. Nevét az 1856-ban alapított, majd az 1880-as években városi népkertté alakított mintakertészetről kapta. A Műkert területén építették fel 1909-12 között a város Művésztelepét. Ma legjelentősebb vonzereje a Vadaskert, amely az utóbbi évek fejlesztéseinek köszönhetően ismét népszerű szabadidős célponttá vált.

A keleti iparterület kialakulása az 1970-es évek elején megépülő Szent István körúthoz köthető. A körút nyugati oldalát már akkoriban szinte teljes egészében elfoglalta a megyei építőipari vállalat hatalmas telephelye. A szomszédos területek azonban csak a rendszerváltást követően épültek be, amikor több nagy nemzetközi vállalat építette fel itt a gyártóbázisát (Thyssen Productions System Kft., Hilti Szerszám Kft., Phoenix Mecano Kecskemét Kft.)

Hosszútávú jövőkép

Általános cél a körzet térszerkezeti és funkcionális rendezettségének javítása, a megfelelő közműellátottság biztosítása. A város elemi érdeke, hogy ipari területei rendezettek, jól feltártak legyenek, a vállalkozások igényeit korszerű és területtakarékos módon elégítsék ki. Ezzel ellentétben Kecskeméten – részben történelmi sajátosságoknak köszönhetően – a gazdasági rendeltetésű ingatlanok elhelyezkedése, hasznosítása, kialakításuk színvonala rendkívül vegyes képet mutat. A város gazdasági területeinek kiterjedése eltúlzott, a városterülethez képest aránytalanul nagy, az iparterületek egy része nem hasznosítható megfelelően a feltáró utak és a szükséges közművesítettség hiányában.

A helyzet javítására az önkormányzatnak elsősorban közvetett eszközök állnak rendelkezésére. Meghatározásra kerülhetnek azok a területek, amelyek adottságaik alapján a város gazdasági életének magterületei, illetve azok, amelyeknek a jövőben más célú hasznosítása is elképzelhető. Az építési szabályozás az ipari magterületeken a minél korszerűbb és hatékonyabb termelési feltételek kialakítását segíti elő. Azokon a területeken pedig, ahol a területhasználat-váltás kívánatos, a más típusú területhasznosítás teremtheti meg az alapját és kereteit a revitalizációs folyamatoknak.

Az önkormányzat a vállalkozások orientálására, olyan terület előkészítő fejlesztéseket végez, amivel a korszerű ipari ingatlanok terén kínálatot teremt, és amivel előmozdítja a meglévő elavult iparterületi struktúra racionalizálását.

Lehetőségek mutatkoznak a Reptér közelében logisztikai célú gazdasági területek fejlesztésére, kihasználva a reptér vegyes használatából adódó szállítási, piacszerzési lehetőségeket.



Új áruházak építését tervező kereskedelmi láncokat, vagy logisztikai vállalkozásokat, esetleg megújuló energetikai beruházásokban gondolkodó vállalkozásokat az önkormányzat a jövőben következetesen barnamezős, vagy alulhasznosított területek felé tereli, ami újabb lendületet adhat az elavult ipari területek revitalizálásának, funkcióváltásának.

A városfejlesztési körzet célja

A lakó és gazdasági jelleg keveredéséből adódó hátrányok csökkentése, a barnamezős területek revitalizációjának előmozdítása, új fejlesztési területek (ipari, logisztikai) szabályozott és optimalizált módon történő kialakítása.

Megoldandó feladatok – lehetséges fejlesztések (fejlesztési javaslatok és ötletek)

- Az Izsáki út és a Halasi út között az 541. sz. főút hiányzó szakaszának kiépítése;
- Az 54. sz. főút korszerűsítése 2x2 sávossal kialakításának megvalósítása az M5-ös autópálya és az 5. sz. főút közötti szakaszon;
- Az 5. sz. főút városból kivezető déli szakaszának fejlesztése, csatlakozó csomópontjainak korszerűsítése, a közlekedésbiztonság erősítése;
- A déli iparterület kerékpáros elérésének biztosítása, a kerékpáros közlekedés lehetőségeinek fejlesztése;
- Új tűzoltólaktanya építése;
- A Kecskeméti Ipari Park fejlesztése, bővítése
 - Új területek vásárlása és közművesítése;
 - A terület tulajdonosai és az önkormányzat által közösen kialakított projektársaságok közös fejlesztései, uniós források felhasználásával;
- Megújuló energia előállítására alkalmas központ/ok létrehozásához szükséges területek biztosítása;
- A reptér közelében logisztikai (cargo) központ kialakítása, a szükséges közművek kiépítése, a reptér vegyes használatához szükséges tárgyalások elkezdése, a feltételrendszer komplex vizsgálata;
- Műkertváros alközponti jellegének megerősítése (Gizella tér felújítása, kisposta létesítése, zöldség- és gyümölcs piac kialakítása, új közösségi központ építése, a közeli gazdasági telephely elhanyagolt területének lakóterület- illetve intézményfejlesztés céljára történő hasznosítása);
- Műkertvárosban a helyi kulturális élet fejlesztése, a szabadidős lehetőségek körének bővítése, esetleg szociális városrehabilitációs akció elindítása;
- Műkert zöldövezeti arculatának kialakítása (a helyi lakosság aktív részvételével);
- Rendőrfaluban egészségügyi centrum (orvosi rendelő és gyógyszertár), valamint szolgáltatóház (kispiac, húsbolt, pékség) létesítése;
- Műkertvárost és Rendőrfalut a városközponttal összekötő kerékpárutak építése (Csongrádi utca – Műkerti sétány – Mártírok útja, illetve Batthyány utca – Halasi út – Halasi úti hobbik).

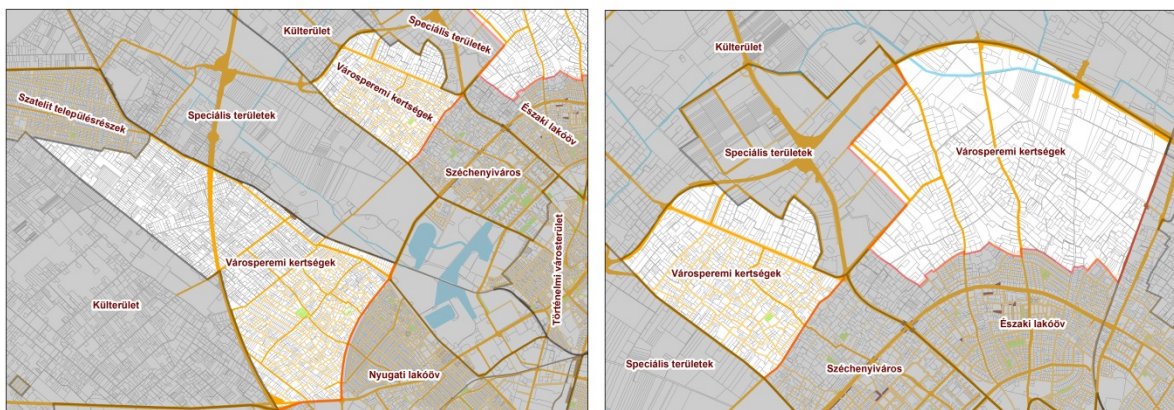


Déli városrészek SWOT analízise

<u>ERŐSSÉGEK</u>	<u>GYENGESÉGEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Nagyszámú helyi munkalehetőség• Tőkeerős nagy foglalkoztatók jelenléte• Gazdaságfejlesztésre alkalmas viszonylag nagy, egybefüggő területek• Az országos közlekedési hálózatok felől történő jó megközelíthetőség• A területen rendelkezésre álló iparvágányok• Vegyes használatú repülőtér megléte• A Műkertváros területén rendelkezésre álló rekreációs terület (Műkert, Vadaskert)	<ul style="list-style-type: none">• Lakóterületeket zavaró, jelentős tehergépjármű-forgalom• Ipari területek közé ékelődő lakóterületek (konfliktuszónák)• A múltból örökölt ipari területek pazarló területhasználata, és korszerűtlen épületállománya• A potenciálisan rendelkezésre álló gazdasági területek előkészítetlensége, közművesítettségük hiánya• Magas ingatlanárak a gazdasági területeken• Előregedő, alacsony képzettségű lakosság, szociális problémák• Az összefogás hiánya a gazdasági területek ingatlantulajdonosai és az önkormányzat között
<u>LEHETŐSÉGEK</u>	<u>VESZÉLYEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Barnamezős rehabilitáció a körzet nyugati iparterületein• A reptér – elsősorban – „cargo” típusú hasznosítása, logisztikai bázis létrehozása• A Mercedes beruházáshoz kapcsolódóan, a terület jobb megközelítése érdekében a Déli elkerülő (54-es) út és a Szegedi (5-ös) út négy nyomúsítása, a csomópontok korszerűsítése, kerékpárutak kiépítése• A Csabay Géza körút és a Mindszenti körút összekötésével az iparterületek jobb feltárása, értékük növekedése, megújulásuk felgyorsulása, a déli iparterületek jobb munkavállalói megközelíthetősége (kerékpárút)• A közterületek rendbetételével, városszépítő társadalmi akciókkal Műkertváros kertvárosi, zöldövezeti arculatának megújítása• A Művésztelep kulturális, rekreációs szerepének erősítése	<ul style="list-style-type: none">• Iparterületi rehabilitáció elmaradásával az alulhasznosított, lepusztult ipari ingatlanok számának növekedése• A zöldmezős beruházások növekedésével a kedvező termőhelyi adottságú földterületek csökkenése• A gyerekszám csökkenése és a munkahelyi óvodák számának növekedése miatt, a meglévő helyi óvodák nehéz helyzetbe kerülése• Az övezetben található lakóterületi megújulás elmaradásával a térség leértékelődése, előregedésének folytatódása• A Honvédelmi Minisztériummal történő egyeztetések nem vezetnek eredményre a reptér vegyes használatáról• Az iparterületek kiszolgáló tehergépjármű-forgalom növekedése, a környezeti terhelés fokozódása• Az elmaradó környezeti, infrastrukturális és társadalmi fejlesztések hatására a Műkertváros kertvárosi jellegének beszűkülése



Városeremi kertségek



A városeremi kertségek elhelyezkedése és lehatárolása

A városeremi kertségek városfejlesztési körzete a központi belterülettől északra, a külterületen található, három egymástól elkülönülő tömbjét volt zártkertek alkotják. Az Északkeleti tömb (Budaihegy és Vacsihegy kertségek) dél felé az Északi lakóövvvel határos, attól nem válik el élesen. Keleti határát a Cegléd-Szeged vasútvonal (140-es) képezi, északi határát a leendő (445-ös) északi elkerülő út nyomvonala adja és választja el az egyéb külterületektől. A tömböt nyugaton a térképen zöld színű (speciális területként feltüntetett) gazdaságfejlesztési terület (GKSZ) zárja le, melynek pontos határait a város hatályos Szerkezeti Tervében lehet nyomon követni. Ettől a gazdaságfejlesztési területtől nyugatra található északi tömb (Máriahegy kertség) északi határát szintén a majdani Északi elkerülő út képezi, nyugatra egy újabb speciális terület, a Zöld folyosó határolja. Délről a Széchenyiváros városfejlesztési körzettel határos, annak fejlesztési „tartalékerületként” kezelt Belső-Máriahegy részétől a Széles köz határolja le, azonban nem válik el tőle élesen. A legnagyobb északnyugati kertségi terület (Úrihegy és Felsőszéktó) határát északkeleten a Kecskemét-Lajosmizse vasútvonal, Hetényegyháza déli része, az Úrihegy és Szarkás közötti dűlőút, az M5-ös sztráda íve, valamint a Nyugati lakóöv határvonala rajzolja ki. A városfejlesztési körzet lehatárolása nagyjából megegyezik a 2008-as IVS-hez lehatárolt városfejlesztési körzettel, annál valamivel kisebb területre terjed ki.

A városfejlesztési körzet statisztikai adatlapja⁷

Mutató megnevezése	Kecskemét összesen 2011	Városeremi kertségek 2001	Városeremi kertségek 2011
Lakónépesség száma	111.411	5.215	6.317
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,3	18,3	17,1
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,6	64,0	64,5
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,1	17,7	18,3

⁷ Az adatok forrása: a Központi Statisztikai Hivatal 2001. és 2011. évi népszámlálása. Kivétel a kiadott építési engedélyekre vonatkozó mutató, amely Kecskemét MJV Polgármesteri Hivatal adatainak feldolgozásából származik.



Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	13,3		19,6
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	23,7	3,7	12,5
Lakásállomány (db)	49.665	2.096	2.601
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	6,2	38,9	15,8
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	35,6	42,2	37,8
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,9		10,8
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	60,5	53,2	58,3
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	33,6		34,0
Kiadott építési engedélyek száma 2004-2007 és 2008-2012 között, 1000 lakosra	9,3	69	12,8

A városfejlesztési körzet általános statisztikai jellemzői

A városfejlesztési körzet lakónépessége 2011-ben 6.317 fő volt, ami Kecskemét lakónépességének 5,7%-át teszi ki. Annak ellenére, hogy a korábban lehatároltnál kisebb területre terjed ki, a körzet lakónépessége a 2001-es népszámlálás óta több mint 1.000 fővel gyarapodott. A körzet lakónépességének korösszetétele a város lakónépességénél valamivel fiatalosabb, a 0-14 évesek aránya (17,1%) és a 15-59 évesek aránya (64,5%) kissé meghaladja a városi átlagot, míg a 60-x évesek aránya (18,3%) kissé alatta marad annak.

A körzet lakónépességének képzettség szerinti megoszlása kedvezőtlennek mondható. Az aktív korúakon belül a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya (19,6%) jóval meghaladja a városi átlagot. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya (12,5%), bár 2001 óta majdnem 10 százalékponttal gyarapodott, még így is alig több mint felét teszi ki a városban jellemző átlagértéknek. A felsőfokú végzettségűek aránya csak a be nem sorolt külterületek városfejlesztési körzetben alacsonyabb.

A körzet foglalkoztatási mutatói is kissé rosszabbak a városi átlagnál, de a különbségek nem olyan kiugróak, mint a képzettségi mutatók esetén. Az aktív korú lakosság valamivel több, mint harmada nem rendelkezik munkajövedelemmel (37,8%), és a munkaerőpiacról való kiszorulással leginkább fenyegetett legfeljebb általános iskolai végzettségű munkajövedelemmel nem rendelkezők az aktív korúak mintegy 10%-át teszik ki. Ennek megfelelően a 15-64 éves népességen belül a foglalkoztatottak aránya (58,3%) kissé alatta marad a városi átlagnak, viszont a körzet kedvezőbb korszerkezetének köszönhetően a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya (34%) közel megegyezik azzal. Pozitívum továbbá, hogy a 2001-es állapotokhoz képest az adatok jelentős javulást mutatnak. E pozitív változások valószínűleg a magasabban képzett és jobb munkaerő-piaci helyzetű népességnek a kertségekre kiköltözésének köszönhetőek, ami a gyors ütemű népességnövekedésért is felelős.

A körzet lakónépességéhez hasonlóan a lakások száma is jelentősen, mintegy negyedével gyarapodott a két népszámlálás között, Kecskemét lakásállományának 5,2%-a, 2.601 lakás található a kertségeken. Öröndetes, hogy ezzel párhuzamosan az alacsony komfortfokozatú lakások aránya is csökkent (15,8%-ra), de még mindig meghaladja a városi átlagot.



Területhasználat

A kertségeket eltérő területhasználatuk mindig is jól elkülönítette az egyéb külterületi – pl. tanyás – részekről. A kertségek földterületeknek nagyobb része szőlő, gyümölcsös, illetve kert művelési ágba sorolható. A másik jellegzetesség az aprólékosan tagolt birtokszerkezet.

A szocializmus idején a kertségek egy részét hobbikertként felosztották, amelyek a gazdálkodási mellett már rekreációs szerepet is betöltöttek. A rendszerváltás után felerősödött a körzet lakófunkciója. Megfigyelhető a korábbi hétvégi ház állandó lakóhellyé válása, illetve új építésű, villaszerű ingatlanok megjelenése, amiket a központi belterület módos kiköltözői emeltek. Ezek az új lakosok már kizárólag lakófunkcióra használják ingatlanjukat, ami konfliktusokhoz vezethet a ház körüli gazdálkodást továbbra is fenntartani kívánó régebbi lakókkal. A kertségek alapvető problémája a funkcionális jelleg megváltozásából adódik. A mezőgazdasági eredetű úthálózat nem alkalmas a lakóhelyi jelleg által támasztott követelmények kielégítésére. Legtöbbször a közterületet alkotó dűlők vonalvezetése teljesen esetleges, hiányzik a megfelelő szélesség, nincsenek meg a szükséges hálózati kapcsolatok. A terület egyre intenzívebb beépítésével a kedvezőbb közterületi rendszer kialakításának lehetősége is egyre kisebb.

Térszerkezet és területi egységek

Máriahegy

A Máriahegy egyike Kecskemét legnagyobb népességű külterületi határrészeinek. Térszerkezeti váza a városból kivezető sugárirányú utakra épül, keresztirányú összeköttetések csak elvétve vannak. Lakossága a 2011 évi népszámlálás szerint 1.339 fő, és dinamikusan nő. Könnyű megközelíthetőségének köszönhetően már 100 évvel ezelőtt is a város egyik legkedveltebb kertségi területe volt. Kezdetben még alapvetően gazdálkodásra használták a kerteket, majd a város népességének növekedésével egyre több tanya létesült a területen. Az 1970-es és 1980-as években a Széchenyivárosi lakótelep építése miatt a korábbi területének egy jelentős darabját elvesztette. Ebben az időszakban Máriahegy megmaradó részén csaknem 1000 hobbitelket osztottak ki. A rendszerváltást követően sok kiskertbe költöztek ki a tulajdonosai, s a meglévő lakótanyák mellett szép számmal épültek új családi otthonok is (különösen a Ladánybenei út mentén). Ennek köszönhetően 1990-2001 között csaknem egynegyedével nőtt a helyben lakó népesség, s mintegy ötödével a lakóingatlanok száma. Napjainkban Máriahegy egy rendkívül tagolt struktúrájú, sűrű beépítésű, sokszínű kertségként jellemezhető, amely jelentős térszerkezeti problémákkal küzd. A területtel szemben felmerülő már-már lakóövezeti, kertvárosi igényeket jelen állapotában nem képes kielégíteni.

Budai- és Vacsihegy

E két határrész sem területileg, sem karakterében nem különül el élesen egymástól. Együttes kiterjedésük és népességük a szomszédos Máriahegyhez hasonló. E két területre is jellemző, hogy térszerkezeti vázuk a városból kivezető sugárirányú utakra épül, korlátozott keresztirányú kapcsolattal. A 20. század második felében a városszéli kertes részei beépültek, azonban a Budai- és Vacsihegy fennmaradó része – miután a város terjeszkedése nem volt olyan erőszakos, s nagyobb hobbikert-osztásokra sem került sor – a városperemi zóna többi határrészéhez képest egy autentikusabb kertségi jelleget őrzött meg. Itt még megfigyelhető az a fokozatos átmenet, ahogy a város beleolvad a környező tanyás tájba. A főbb dűlők mentén már gyakran összeérnek a házak, viszont a dűlők között még szántókat, gyümölcsösöket és



tanyai gazdaságokat találni. Az alföldi viszonylatban élénk domborzat következtében igen jellegzetes a terület tájképi megjelenése: dombháton megülő tanyák, mélyedésekben elfekvő szántók és gyepek. Ez a tájképi érték azonban erősen veszélyeztetett, mivel a környezet adottságaira kevésbé érzékeny új építkezések egy mainál szegényesebb, uniformizálódó jövőt vetítenek előre.

Felsőszéktői tanyák

Megjelenése és jellege alapján Máriahegygel állítható párhuzamba: magas népsűrűség, nagy számban megjelenő kiskertek, nehezen áttekinthető belső térszerkezet. Különbség viszont, hogy Máriahegyhez képest Felsőszéktő korábban egy jóval kevésbé benépesült határrésze volt a városnak. Tehát egy gyorsabb és dinamikusabb folyamat eredményeként alakult ki a jelenleg tapasztalható beépítés és területhasználat (pl. az 1990-es évtizedben másfélszeresére nőtt a határrész népessége). Ez a fejlődési folyamat a mai napig töretlen.

Úrihegy

A Felsőszéktői tanyák és Hetényegyháza között elterülő határrész több mint kétezer lakójával, a város legnépesebb külterületi határrésze. Fejlődésének ütemére jellemző, hogy a rendszerváltás óta megháromszorozta lakónépességét. Úrihegyet a Felsőszéktői tanyáktól, illetve a belső kertségi gyűrű határrészeitől mindenekelőtt a szabályos, hálós jellegű dűlőúthálózata különbözteti meg. Ma már nemcsak a Hetényegyházi utat kíséri szinte összefüggő beépítés, hanem a határrész belsejében található főbb dűlők is egyre inkább utcás jellegű kezdenek öltetni. Ugyanakkor a hálós struktúra által közrezárt belső területeken továbbra is a kertes jelleg dominál. Úrihegy térszerkezetében az M5-ös autópálya megépülése jelentős torzulást okozott. Az autópálya keresztülzeli a kertséget, megszüntetve a korábbi utcahálózati és termelési kapcsolatokat.

Hosszútávú jövőkép

A kertségek térszerkezetileg meghatározó dűlőútjai összefüggő hálózattá épülnek ki. Ezáltal a kertségek megközelítése és közlekedési feltártsága jelentősen javul.

A kertségek egy részének lakó jellege a jövőben erősödik. A kertségeken belül a népességnövekedést elsősorban a városhoz közelebb eső, már jelenleg is nagy lakónépességet tömörítő területekre összpontosul (Máriahegy és Felsőszéktő). Itt lehetővé válik a sűrűbb beépítés is. A helyben lakással szemben támasztott követelmények kielégítéséhez azonban feltétlenül szükségessé válik a határrészek a közterületi rendezése. Csak ezután kezdődhet el sajátos „lakókertes” fejlődésük. A kialakuló rendezett közterületek kedvező feltételeket teremtenek az új építkezések számára, ami elősegíti a korábban elszigetelt és elhanyagolt területek településképének előnyösebbé válását. Az első sikerek után az ingatlanulajdonosok egyre szélesebb körét sikerül meggyőzni a közterület-szabályozás szükségességéről és előnyeiről. A lakókertek révén a kertvárosi beépítés és a tanyás határ karaktere között hiányzó átmenet teremődik meg. A legsűrűbben lakott kertségi határrészek a lakókertes fejlődés révén eléri, hogy korábbi, ellentmondásos megítélésük megváltozik és a lakókertek a jövőben Kecskemét új, vonzó színterjévé válnak.

A kertségek nem lakókertes övezeti besorolású részein továbbra is az egyre erősödő kertművelés és gyümölcsstermesztés kapja a főszerepet. Ezek a területek a lakófunkció túlzott mértékű térnyerését, illetve földterületek nagymértékű felaprózódását sikerül elkerülni.



Budai- és Vacsihegy térségében pedig fokozott figyelmet kap Kecskemét egyik legszebb városperemi kertes tájkarakterének megőrzése.

A városfejlesztési körzet célja

Szabályozott közterület-hálózat kialakításával és a helyi ellátás kiszélesítésével a lakókeres fejlődés feltételeinek megteremtése, a kertművelési tradíciók értékörző újraértelmezése, a táj karakterének megőrzése.

Megoldandó feladatok – lehetséges fejlesztések (fejlesztési javaslatok és ötletek)

- A Máriahegy és Felsőszéktó közterületi rendszerének utcahálózatának rendezése a belterülethez közel elhelyezkedő térrészekben;
- Az alapvetően már lakójellegű kertségi zónákban az ellátási színvonal javításával, a földutak stabilizálásával a lakókeres fejlődés lehetőségeinek biztosítása;
- A kertségi övezeteken belül a lakójellegű zónák koncentrációjára lenne szükség a hatékony városi közszolgáltatások ellátása érdekében;
- Ahol a szennyvízcsatorna hálózat kiépítése nem gazdaságos, azokon a területeken ösztönözni szükséges az egyedi szennyvíztisztító berendezések és megoldások elterjedését, s annak szakszerű használatát;
- A „kertségek” funkcionális zónáján belül, a belterületi részekről távolabb elhelyezkedő részekben az okszerű tájhasználat elősegítése, a kertgazdálkodás, a zöldség- és gyümölcstermesztés, valamint az állattenyésztés feltételeinek javítása, szabályozási eszközökkel való támogatása, a gazdálkodási terület csökkenésének megállítása;
- A kedvező termőhelyi adottságú területeken a lakófunkció túlzott mértékű térnyerését, illetve földterületek nagymértékű felaprózódását el kell kerülni;
- Fokozott figyelmet kell biztosítani a Budai- és Vacsihegy térségében a városperemi kertes tájkarakter megőrzésére;
- A kerékpározás feltételeinek javítása.

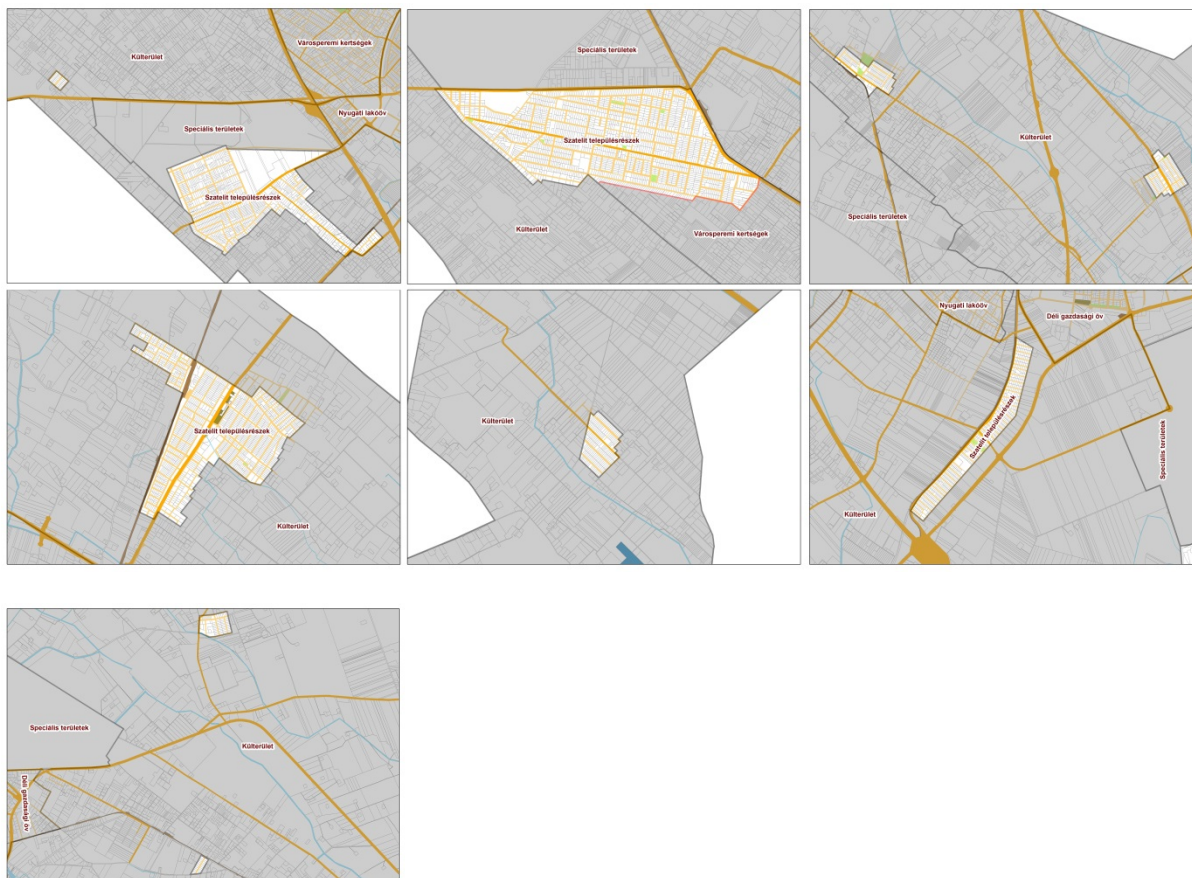


Városeremi kertségek SWOT analízise

<u>ERŐSSÉGEK</u>	<u>GYENGESÉGEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Kellemes lakókörnyezet• Gazdálkodási lehetőségek• Fiatalos, dinamikusan növekvő népesség• Erős gazdálkodási hagyományok	<ul style="list-style-type: none">• Infrastrukturális hiányosságok, rendezetlen közterületi rendszer• Ellátási, szolgáltatási hiányosságok• Magas városüzemeltetési költségek a közszolgáltatások kiépítése, fenntartása kapcsán• Az újonnan betelepültek és a régebbi lakosok között nagy a társadalmi szakadék• A kertségre csak lakóövezetként tekintők és a gazdálkodást fenntartók közti potenciális konfliktusok
<u>LEHETŐSÉGEK</u>	<u>VESZÉLYEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Harmonikus átalakulás kertvárosi jellegű városrészé, az eredeti kertés karakter megtartásával• A gazdálkodási funkciók (legalább részleges) megőrzése segíti a helyi lakosok önellátását• Helyi termelési, értékesítési, ellátási láncok kialakítása• A környezettudatos gazdálkodási jelleg megerősödésével, az ökogazdálkodás feltételeinek és pozícióinak erősödése• Az okszerű tájhasználat erősödésével a városeremi kertés tájkarakter fennmaradása	<ul style="list-style-type: none">• A kertségek funkcionális jellegének megváltozása, a lakójelleg dominanciájának erősödése• A rendezetlen közterületi viszonyok hosszú távon fennmaradnak• Az infrastrukturális beruházások nem képesek lépést tartani a gyors népességnövekedéssel• Megfelelő támogatás hiányában az eredeti kertgazdasági funkció háttérbe szorulása• A klímaváltozás következtében megfigyelhető szárazodási folyamatok és időjárási szélsőségek következtében az öntözési célú illegális vízkivétel fokozódása



Szatellit településrészek



A szatellit településrészek lehatárolása

Hetényegyháza, Katonatelep, Kadafalva, Méntelek, Matkó, Halasi úti kertek, Borbás, Szarkás, Kisfái, Talfája belterületi településrészi határai.

A városfejlesztési körzet statisztikai adatlapja⁸

Mutató megnevezése	Kecskemét összesen 2011	Szatellit településrészek 2001	Szatellit településrészek 2011
Lakónépesség száma	111.411	9.522	11.036
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,3	22,3	16,5
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,6	66,6	66,3
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,1	11,1	17,1

⁸ Az adatok forrása: a Központi Statisztikai Hivatal 2001. és 2011. évi népszámlálása. Kivétel a kiadott építési engedélyekre vonatkozó mutató, amely Kecskemét MJV Polgármesteri Hivatal adatainak feldolgozásából származik.



Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	13,3	27,7	12,0
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	23,7	11,5	20,1
Lakásállomány (db)	49.665	3.017	3.892
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	6,2	14,7	3,9
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	35,6	36,0	33,6
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,9	13,9	6,5
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	60,5	61,3	62,2
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	33,6	22,9	25,2
Kiadott építési engedélyek száma 2004-2007 és 2008-2012 között, 1000 lakosra	9,3	35	28,4

A városfejlesztési körzet általános statisztikai jellemzői

A városfejlesztési körzet a megelőző IVS-hez lehatárolttal ellentétben nemcsak hat, hanem mind a tíz szatellit településrészre kiterjed. Mivel a korábban kimaradt szatellit településrészek alacsony lélekszámúak voltak, a korábbi körzetre vonatkozó 2001-es népszámlálási adatok alkalmasak a jelenlegi körzetre vonatkozó 2011-es népszámlálási adatokkal való összevetésre. 2011-ben Kecskemét népességének majdnem 10%-a (11.036 fő) lakott a 10 szatellit településrészen, a 2001-es adatokhoz képesti népességnövekedés nem magyarázható pusztán a négy újabb szatellit településrész körzetbe vonásával, abban a népmozgalmi folyamatoknak is szerepet kell tulajdonítani.

2001-hez képest a lakónépesség korösszetétele jelentősen elmozdult az idősebb korosztályok felé, ennek ellenére a körzet még mindig valamivel fiatalosabb a városi átlagnál. A 0-14 évesek aránya (16,5%) kissé magasabb a városi átlagnál, a 15-59 évesek aránya (66,3%) is meghaladja azt, ezzel szemben a 60 év feletti részesedése a körzet lakónépességéből (17,1%) jelentősen alatta marad a városban tapasztalhatónak.

A 2001-es adatokhoz képest a lakosság képzettségi szerkezetében is jelentős pozitív elmozdulást figyelhetünk meg, a legfeljebb általános iskolai végzettségűek aránya az aktív korúakon belül (12,0%) a városi átlag alá csökkent, azonban bár a felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya a 25 éven felüli népességből majdnem megduplázódott, még mindig alatta marad a városi átlagnak.

A lakosság munkaerő-piaci helyzete is valamivel kedvezőbb a városi átlagnál. Az aktív korúakon belül a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya (33,6%), valamint a rendszeres munkajövedelemmel nem, és legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya (6,5%) szintén alatta marad a városi átlagnak. A 15-64 éves népesség



62,2%-a foglalkoztatott, valamint csak a háztartások negyedében nem található egy foglalkoztatott sem.

A népességhez hasonlóan a lakásállomány is dinamikusan bővült, 2001 és 2011 között több mint 800 lakás bővült. A gyors bővülést 2008-2012 között az 1000 lakosra jutó építési engedélyek magas száma (28,4) is mutatja. Az egy háztartásra jutó lakosok száma (2,8) azonban még mindig jóval magasabb a városi átlagnál (2,2). A két népszámlálás között az alacsony komfortfokozatú lakások aránya drasztikusan visszaesett (immár csak a körzet lakásállományának 3,9%-a), ami a lakásállomány időszakon belüli dinamikus megújulásáról tanúskodik.

Településrészek jellemzése

Borbás

Kecskemétről mintegy 9 kilométerre keletre, a repülőtér területén túl található e kisméretű településrész. Lakónépessége 2011-ben 88 fő volt, alapfokú ellátással sem rendelkezett.

Halasi úti kertek

A településrész a Kiskunhalasra tartó hajdani út menti hobbikertes sávból alakult ki, belterületbe vonása csak a közelmúltban történt meg. A településrész a volt Halasi út mentén mintegy 2,5 kilométer hosszan nyúlik el. A déli elkerülő út és az 541 sz. főút révén az átmenő forgalom immár a településrész mellett halad el. A településrész lakónépessége 2011-ben 350 fő volt.

Hetényegyháza

Hetényegyháza, a legnagyobb lakónépességű szatellit településrész (5087 fő), a 20. század elején a környéken zajló jelentős szőlőtelepítéseknek köszönheti létét. A település magja az 1902-ben létesült „kapásfalú” mellett bontakozott ki, amely mellé 1936-ban templom is épült. A majdani településrész gerincét három, egymással párhuzamos dűlőút határozta meg, amelyek mentén a 20. század folyamán egyre sűrűbbé vált a beépítés. 1952-ben Hetényegyháza néven önálló tanyaközséggé szervezték, ekkortól kezd valódi települési képet öltetni a dűlők által alkotott korábbi településváz. Az önálló települési lét mindössze 30 évig tartott, 1982-ben ismét Kecskemét közigazgatási területének részévé vált. Ezt nagyarányú közigazgatási határon belüli szuburbanizációs fejlődés követette. Az 1980-ban 2246 főt számláló település 1990-ben már 3606, 2001-ben 4791, míg 2011-ben már 5087 lakossal rendelkezett. Az új kertvárosi utcák nem különültek el térben a meglévő beépítéstől, hanem gerincutcák között megmaradt mezőgazdasági területeket igénybe véve, szó szerint belenőttek a korábbi településszövetbe. Így szinte utcánként változik a településkép.

Hetényegyházán megtalálhatóak az alapszintű szolgáltatások, a településrész rendelkezik óvodával, általános iskolával és orvosi rendelővel is. A központi belterülethez a szintén sűrűn benépesült Úrihegy és Felsőszéktő kertségekkel kapcsolódik, határában található a speciális területként kezelt, korábbi homokpusztai tölgyesek vegetációjának maradványait őrző Nagynyíri-erdő. A településrész határában húzódik az M5-ös autópálya, amihez azonban a hetényegyházaiaknak jelenleg nincs csatlakozásuk. A távlati tervek közt szerepel az északi elkerülő út meghosszabbításával kapcsolatban egy hetényegyházai lehajtó létrehozása is.



Katonatelep

A városból könnyen megközelíthető területét először a kecskeméti szőlőnemesítők fedezték fel. Katona Zsigmond egykori mintakertészetétől délre, a Kecskemét-Cegléd vasútvonal és közút között kijelölt települést 1980-ban még mindössze 300-an lakták. A következő évtized azonban igen látványos fejlődést hozott, tíz év alatt 1000 fővel nőtt a lakosság száma. Ez a lendület a kilencvenes évekre is megmaradt: 2001-ben már 2222 fő, 2011-ben pedig 2544 fő tekinthette otthonának Katonatelepet. A rövid idő alatt megvalósuló, jól körülhatárolható területekre koncentrálódó építkezéseknek köszönhetően a városkörüli települések közül Katonatelep településképe áll legközelebb a rendezett kertvárosi ideához, a településrész az alapfokú szolgáltatásokkal is rendelkezik.

Kadafalva

A 20. század elején Kada Elek polgármester – Hetényegyházához hasonlóan – szőlőmunkásokat telepített le a Ballószögi úttól északra eső területen. Településről ekkor még nem beszélhetünk. A kialakult beépítés laza tanyasoros jellegű, a településmag egy külterületi iskola körül kezdett el szerveződni. Még 1980-ban is csak mindössze 231 fő élt a településrészben. Ezt követően vett nagyobb ütemet a lakosság számának növekedése. A fejlődés lendületét jelzi, hogy az 1980-tól kezdve évtizedről-évtizedre megduplázódik a népesség: 1990-ben 547, 2001-ben 1257, 2011-ben pedig 1723 fő élt Kadafalván.

A lakóterületek szomszédságában – az egykori szovjet helikopterbázis helyén – működik Kecskemét első iparai parkja. Az 51 hektáros összterületű Technik-Park Heliport 1995-ben létesül, s 1999 óta viseli az ipari park címet. Az üzemeltető társaság mögött a világ legnagyobb autóiipari beszállítói között számon tartott németországi Elring Klinger AG áll. A betelepült cégek (Autoflex-Knott Kft., Bosal Autoflex Kft., Freudenberg Simmeringe Kft., Lechler Kft., Ritz Kft., Stema Kft., Thomas & Betts Kft. stb.) ma már mintegy 50 ezer m² csarnokterületet vesznek igénybe és mintegy 2000 embernek adnak munkát. A településrészt északról a Csalánosi-erdő speciális területe határolja. A településrészben megtalálható óvoda, általános iskola és orvosi rendelő is.

Kisfái

A központi belterülettől keletre fekvő Kisfái önálló településrészé fejlődését a mezőgazdasághoz kötődő intézmények környezetébe települése tette lehetővé. Kisfái külterületén 1928-ban mintagyümölcsöst és 1929-ben Kertmunkásképző Iskolát alapítottak, a szocializmus idején termelőszövetkezetet, valamint Szőlészeti és Borászati Kutatóintézetet hoztak létre. A belterületté nyilvánított terület lakónépessége csak 22 fő.

Matkó

A településrész egy egykori mezőgazdasági nagyüzem körül szerveződött meg, 1952 és 1989 között Helvéciahoz tartozott. Az 1989-óta Kecskeméthez tartozó, kevesebb, mint 400 lakosú településrészt csak egy hosszú bekötőút kapcsolja össze a külvilággal. Matkó közlekedési elszigeteltsége miatt a lassabban fejlődő városkörüli településekhez tartozik, alapfokú szolgáltatásokkal való ellátottsága hiányos. Településképe laza, terjengős, falusias jellegű. Természeti környezete viszont kedvező. A matkói határ csaknem felét erdők borítják, s nagy kiterjedésben maradtak fenn természetes gyepek is, köztük a matkópusztai ürgés gyepek.



Méntelek

Kecskeméttől a legtávolabb (12 km) elhelyezkedő városkörüli település. Már a két világháború között katolikus és református templommal, valamint elemi iskolával rendelkezett. Kis szerencsével tanyaközség is válhatott volna belőle, viszont Kecskemét közigazgatási keretei között maradvá, távoli, periférikus helyzete miatt kevés figyelem irányult rá. 1980-ban a maga 209 lakosával még alig maradt el Katonatelep és Kadafalva mögött. Azonban ezektől eltérő népesedésdinamikáját jól mutatja, hogy 2001-ben is csupán 371, 2011-ben pedig alig gyarapodva 388 fős népességgel rendelkezett. Bár Méntelek sem méretében, sem ellátási színvonalában nem hasonlítható össze a kiemelten fejlesztett városkörüli településekkel, ennek ellenére nem feltétlenül tekinthető hátránynak, hogy elkerülte a tömeges beköltözés. Ennek köszönhetően Méntelek sokkal inkább együtt él a környező tanyavilággal és ezért sokkal inkább része a tájnak, mint például a kertvárossá váló Katonatelep. Sajátos vonzerejét éppen az adja, hogy meg tudta őrizni emberközeli léptékét és összetartó közösségét.

Szarkás

Évszázadok kemény munkája kellett ahhoz, hogy a településrészt körülölelő tanyavilág homokpusztáit a lakosság megélhetést biztosító aranyhomokká formálja. A belterületbe vont településrészt mindössze az 52-es főút közelében található két utcátömb alkotja, s 95 fős lakónépességgel rendelkezik, alapfokú intézményhálózata nincs. A közelben külterületen található a kecskeméti Waldorf iskola.

Talfája

A város északi határában, a Kecskemét-Budapest főút két oldalán elhelyezkedő település két egykori termelőszövetkezeti lakótelepet egyesít. A három utcára korlátozódó lakóterület mai képe az 1970-80-as években alakult ki. A rendszerváltozást követően azonban a fejlődés megrekedt. A település 300 főt közelítő lakosság száma 1990 és 2011 között lényegében nem változott. Előrelépést jelenthet, hogy a korábban bezárt óvodát felújították, és 2011-től újra várja a talfájai gyerekeket.

Talfája legnagyobb adottsága a közlekedéscsoporthelyzetében rejlik. Kecskemét belterületi határa és a várost elkerülő M5-ös autópálya északi csomópont között pontosan félúton helyezkedik el, mindkettőtől 4-4 km-re.

Hosszútávú jövőkép

A várostesttől területileg elkülönülő településrészek fejlődése a jövőben is differenciált módon fog folytatódni.

Halasi úti kertek esetében a legfontosabb feladatot a minőségi lakókörnyezet megteremtése, az alapszintű szolgáltatások megerősítése jelenti majd. Megfigyelhető lesz a klasszikus mezőgazdasági kiskertek szociális alapú művelésének erősödése és az önellátásra történő berendezkedés.

Hetényegyháza népessége már csak kismértékben nő tovább és 5.500 fő körül stabilizálódik. Továbbiakban a lakosság számának bővülése helyett a kertvárosi lakókörülmények magas



színvonalú biztosítására helyeződik a hangsúly. Nem elképzelhetetlen a településközpont kisvárosias átalakulásának megindulása (központi park, üzletház, új közösségi ház stb.). A településrész közlekedési helyzetének javításával (autópálya kapcsolat) nagyobb munkahelyteremtő beruházások számára is kedvező feltételek teremthetők. Ezáltal nő a helyi foglalkoztatottság mértéke, ennek arányában csökken a Kecskemétre ingázók száma.

Katonatelep is túljutott már a területbővítő-népességnövelő fejlődés csúcspontján. Bár még jelentős beépítésre alkalmas területekkel rendelkezik, a jövő legfontosabb feladata mégis a település kompaktságának megteremtése, ahol a kompaktság földrajzi és funkcionális értelemben egyaránt értendő. Így célként fogalmazódik meg egyrészt a Kecskemét-Cegléd főút által kettévágott település területi egybetartozottságának erősítése, másrészt a lakóhelyi jelleget kiegészítő munkahelyi, szolgáltatási és szabadidő-eltöltési lehetőségek bővítése.

Jelenleg **Kadafalva** fejlődése előtt áll a legnagyobb perspektíva. Egyrészt saját maga is jelentős beépíthető szabad területekkel rendelkezik, másrészt a szomszédos Beretvás köz térsége képez egy olyan dinamikus fejlődési tengelyt, amely fokozatosan egyesül Kadafalvával. A kadafalvi Technik Park Heliport ipari park tovább növeli súlyát Kecskemét ipari termelésében, ami által a lakóterületi fejlesztéseket folyamatos munkahelyteremtő beruházások egészítik ki. A jelentős lakosságnövekedés intézményfejlesztéseket és önálló településközpont kialakításának szükségességét vonja maga után.

Méntelek erős települési identitása révén a jövőben is képes megőrizni legnagyobb értékét, az emberi léptékét és összetartó közösségét. Ez azonban nem jelenti azt, hogy nem fejlődik a település. Új lakóterületi fejlesztések révén lakossága megközelíti 800-1000 főt, az országút mentén pedig munkahelyteremtő kisvállalkozások települnek meg. Ezáltal Méntelek eléri azt a méretet, ami már színvonalas és sokrétű helyi alapellátásra ad lehetőséget (nő a helyben igénybe vehető szolgáltatások köre, közösségi ház épül, fejlődik az iskola stb.).

Matkó – területi elszigeteltsége miatt – a jövőben is csak lassabb fejlődést mutat. Várhatóan továbbra is a szűkebb térsége kisközpontja marad. Vonzóbb és rendezettebb településkép kialakításával javítható a lakosok komfortérzete, és erősíthető helyi kötődésük.

Talfája abban az esetben fog felértékelődni, ha az 5-ös út mentén, vagy az északi elkerülő út közelében nagyobb ipari-logisztikai beruházásra kerül sor.

A többi településrész (**Borbás**, **Kisfái**, **Szarkás**) kis méretét megőrizve teremt színvonalas lakókörnyezetet a helyi lakosság részére.

A városfejlesztési körzet célja

Vonzó és élhető települési környezet kialakításával a lakosság helyi identitásának erősítése, helyi munkalehetőségek és szolgáltatások bővítésével a központi belterülettől való függés csökkentése.



Megoldandó feladatok – lehetséges fejlesztések (fejlesztési javaslatok és ötletek)

- Az Északi elkerülő út meghosszabbítása Hetényegyháza irányába, valamint autópálya kapcsolati lehetőség kialakítása, ezáltal új lehetőségek megteremtése az ipari, kereskedelmi és szolgáltatási beruházások részére, valamint a településrészen keresztülhaladó forgalom csökkentésére;
- A Ceglédi út (441. sz. főút) fejlesztése, környezetének rendezése, új munkahelyek létrehozása Katonatelep közelében;
- Az 54. sz. főközlekedési út, s a mellette haladó kerékpárút fejlesztése, amely elősegítheti a déli iparterület jobb megközelíthetőségét, a térségben élő munkavállalók részére;
- Az 5. sz. út északi szakaszán (M5-Tesco csomópontig) kerékpárút építése, amely Talfája lakóinak jobb városi elérhetőségét szolgálja;
- A Matkói sportrepülőtér fejlesztéséhez szükséges rendezési típusú feladatok elvégzése;
- A kadafalvai Technik Park Heliport ipari park további fejlesztése, új munkahelyek biztosítása a térség lakói számára;
- A zöldség- és gyümölcsstermesztési adottságokat kihasználó tároló és kisfeldolgozó kapacitások kialakítása Ménteleken;
- A mezőgazdasági művelés erősödéséhez kapcsolódóan, azzal összefüggő munkahelyteremtő vállalkozások támogatása Borbás és Kisfái környékén;
- A Kecskeméti Főiskola Kertészeti Kar Kisfáiban található tangazdaságának fejlesztése, kutatási célú növénytermesztési és öntözési technológiák vizsgálatának erősítése, tartamvizsgálatok partnerek bevonásával;
- Az alapszolgáltatások differenciált fejlesztése az érintett szatellit településrészekben;
- Társadalmi programok indítása Szarkás térségében, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok felzárkóztatása és integrálása érdekében;
- A közbiztonságot és a helyi identitást erősítő programok elindítása a szatellit településrészekben.



Városkörüli szatellit települések SWOT analízise

<u>ERŐSSÉGEK</u>	<u>GYENGESÉGEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Kellemes, élhető lakókörnyezet• Erős helyi identitás• Aktív közösségi élet, erős civil szervezetek (Méntelek, Hetényegyháza)• Relatív olcsó építési telkek és lakóingatlanok• Jól működő ipari park (Kadafalva-Technik Park Heliport Ipari Park)• Fejlesztésekre alkalmas önkormányzati tulajdonú területek a település központjában (Méntelek)	<ul style="list-style-type: none">• Helyi munkalehetőségek hiánya, ingázási kényszer (Hetényegyháza, Katonatelep, Méntelek, Matkó, Talfája)• Infrastrukturális hiányosságok (burkolt utak, közművek, járdák hiánya)• Kecskemétre vezető kerékpárutak, kerékpáros létesítmények hiánya• Tömegközlekedéssel kapcsolatos problémák (zsúfoltság, követési idő)• Elkerülő út hiánya (Hetényegyháza)• Kevés zöldterület• Szűkös lakossági alapszolgáltatások
<u>LEHETŐSÉGEK</u>	<u>VESZÉLYEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Közlekedési, közúti és kerékpáros kapcsolatok fejlesztése• Adottságokon alapuló helyi munkaalkalmak, új munkahelyek teremtése• Fejlesztésekre (gazdasági, lakóterületi) alkalmas szabad területek rendelkezésre állása• A zöldfelületek növelésével vonzóbb lakókörnyezet kialakítása• Településrész-központok kialakításával, fejlesztésével a helyi életminőség emelése• Matkói sportrepülőtér fejlesztése, bevonása a város sport-turisztikai kínálatába	<ul style="list-style-type: none">• Hetényegyházát elkerülő út megépülésének hiányában növekvő átmenő forgalom, nagy környezeti terhelés, balesetveszély• A szatellit településrészekben történő túlzott lakóhely fejlesztési beruházások, vagy a helyi gazdaságfejlesztés elmaradása, tovább gerjeszti a központi belterület irányába tartó forgalmat• A tervezett közút-, kerékpáros és tömegközlekedési fejlesztések elmaradásával állandóvá váló forgalmi dugók a munkakezdéshez, munkabefejezéshez kötődő időszakokban• Megfelelő városrészi köztervezés hiányában koordinálatlan fejlődés



Speciális területek



A speciális területek városon belüli elhelyezkedése és lehatárolása

Nyugat felől haladva, az óramutató járásának megfelelően a következő területek tartoznak ide:

- **Csalánosi erdő:** a központi belterületől nyugatra található, délről Kadafalva szatellit településrésze, nyugatról egyéb külterületi határrészek, északról az 52-es út, keletről az autópálya határolja.
- **Zöld, ökológiai folyosó:** délről a III. Béla körút és a Széktói intézményi és rekreációs városfejlesztési körzet határolja, nyugati határát a Kecskemét-Lajosmizse vasútvonal jelöli ki. Keletről a Máriahegy kertségeivel határos.
- **Északi kereskedelmi, szolgáltatási és logisztikai övezet:** a városeremi kertségek két része (Máriahegy és Budaihegy-Vacsihegy) közé ékelődő, szabályozási terv alapján lehatárolt GKSZ terület
- **Kecskeméti Repülőtér területe:** a központi belterületől keletre található, Délen a 44-es főút mentén a Déli gazdasági övvel határos, a többi oldalon egyéb külterületek (Szolnokihegy, Úrrét) határolják.
- **Mercedes ipari telephely területe:** a Déli gazdasági övtől is délre, a Városföldi tanyák és Törökfői külterület be nem sorolt külterületek között.

**A városfejlesztési körzet statisztikai adatlapja⁹**

Mutató megnevezése	Kecskemét összesen 2011	Speciális területek 2011
Lakónépesség száma	111.411	3.104
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,3	18,8
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,6	64,3
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,1	16,8
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	13,3	20,3
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	23,7	16,3
Lakásállomány (db)	49.665	1.242
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	6,2	15,9
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	35,6	36,0
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,9	11,0
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	60,5	60,1
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	33,6	32,4
Kiadott építési engedélyek száma 2004-2007 és 2008-2012 között, 1000 lakosra	9,3	4,2

A városfejlesztési körzet általános statisztikai jellemzői

A speciális területek városfejlesztési körzet ebben a formájában nem létezett, ezért a korábbi népszámlálások adatai ez esetben nem szolgálhatnak összehasonítási alapul. Mivel a körzetben a lakófunkció csak másodlagos, csupán 3.104 fő lakja. Ezzel a Széktói intézményi és rekreációs körzet után ez a legkisebb lélekszámú városfejlesztési körzet.

A körzet lakónépessége valamivel fiatalosabb a városi átlagnál. A 0-14 évesek aránya (18,3%) magasabb a városi átlagnál, a 15-59 évesek aránya (64,3%) is kissé meghaladja azt, ezzel szemben a 60 év felettiek részesedése a körzet lakónépességéből (16,8%) jelentősen alatta marad a városban tapasztalhatónak.

A fiatalos lakónépesség mellé viszont átlagosnál rosszabb képzettségi szerkezet társul. A legfeljebb általános iskolai végzettségűek aránya az aktív korúakon (20,3%) belül jóval magasabb a városi átlagnál, a felsőfokú végzettségűek aránya pedig (16,3%) alatta marad annak.

A foglalkoztatási adatok esetében az egyes mutatók eltérő helyzetképet vázolnak fel. Míg a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya (36,0%) és a legfeljebb általános iskolai végzettségű rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya (11,0%) felülmúlja a városi átlagot, addig a 15-64 éven belüli foglalkoztatottak aránya közel megegyezik azzal (60,1%), míg a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya (32,4%) alacsonyabb annál.

⁹ Az adatok forrása: a Központi Statisztikai Hivatal 2001. és 2011. évi népszámlálása. Kivétel a kiadott építési engedélyekre vonatkozó mutató, amely Kecskemét MJV Polgármesteri Hivatal adatainak feldolgozásából származik.



A városfejlesztési körzetben a város lakásállományának 2,5%-a (1242 db) található, ebből az alacsony komfortfokozatúak aránya (15,9%) jelentősen meghaladja azt. A kiadott építési engedélyek igen alacsony száma alapján nem is várható a lakáspiac gyors megújulása.

Településrészek jellemzése

Csalánosi-erdő

A mintegy 200 ha kiterjedésű Csalánosi-erdő, Kadafalva és az 52-es főút közötti sávban található. Az erdőtomb három részre osztható: a 68 hektáros, KEFAG Zrt. kezelésében levő Csalánosi parkerdő, amelyet a hatvanas években kecskeméti középiskolások telepítettek, a másik része a harmincas években az Alföldfásítási Kutatóintézet Kísérleti Állomása által telepített erdőrész, míg a harmadik területrész a Csalánosi Géngyűjtemény, ahol többek között veszélyeztetett magyarországi fässzárúak genetikai állományának megőrzését végzik.

A terület egy részét régebben katonai gyakorlótérként használták, egyes korábbi katonai létesítmények (bunker) mai napig megmaradtak. Bár a terület akna- és fegyvermentesítését elvégezték, még számos feladat mutatkozik a környezeti tehermentesítés terén.

Az uralkodó északnyugati szélirány, valamint az észak-nyugati területek homoktalaja miatt, a Csalánosi-erdő humánökológiai szempontból (természetes eredetű szálló por) igen fontos véderdő szerepet tölt be a város életében. Az értékes erdőrészek megőrzése mellett, a katonai gyakorlótér területén jóléti, rekreációs és turisztikai beavatkozások történhetnek a közeljövőben.

Zöld, ökológiai folyosó

A zöld-folyosó több, természetvédelmi szempontból értékes területet is magába foglal. A zöld-folyosó északi részén, Hetényegyházától északra a Nyíri-erdő található. A Nagynyíri-erdő térsége korábban a kecskeméti határ buckákkal tagolt, homokpuszta-gyepekkel és cserjés-ligetes erőfoltokkal tarkított területe volt. Később a természetes vegetáció fokozatosan visszaszorult. A jelenlegi Nyíri erdőnek már csak töredékét alkotja a korábban jellemző homokpusztai mogyorós-tölgyes ligeterdő, nagyobb része telepített fás vegetáció. A terület – többek között a Vackor Vár Erdei Iskolának köszönhetően – rekreációs és oktatási célokat is szolgál.

A III. Béla körút mentén található a Kecskeméti Arborétum, melynek helyén 1986-ig mezőgazdasági művelés folyt. Ekkor az őszi mélyszántás után a közönséges fa- és cserjefajok mellett kísérleti jelleggel néhány díszfa, díszcserje is kiültetésre került. Később az állomány további egzotákkal (egzotikus dísznövények) bővült. A gyűjteményes részt három oldalról 20-80 m szélességben véderdőövezet szegélyezi, amely az Alföld főbb erdőállomány-típusait mutatja be. Az Arborétum legfiatalabb része a tölgygyűjtemény, ami hazai, illetve egyes külhoni, száraz viszonyokat elviselő tölgytípusokat mutat be. Az Arborétumban erdei tornapálya is található, ami segíti a terület minél sokoldalúbb rekreációs kihasználását.

Az Arborétum melletti Kápolna-rét a Széktó-lapos természetes vegetációjának utolsó hírmondóit őrzi. A mélyebben fekvő részeket mézpázsitos, sziki őszirózsás-típpanos társulások jellemzik, a magasabban fekvő részeket homokos löszök részben degradálódott zsályás és csüdfüves gyepei foglalják el. Értékes növényfajai a mocsári, agár- és a poloskaszagú kosbor, az epergyöngyike, a kiséfűszű aszat, valamint az apró nőszirm.



Ezekon a természetvédelmi szempontból is értékes területeken kívül a zöld folyosó részét képezi még az arborétum és a Nagynyíri-erdő között elterülő „mezőgazdasági általános fa ültetési kötelezettségű tanyás terület” is. A zöld-folyosó déli részén kapcsolódik a széktői intézményi és rekreációs területhez a történelmi várostestig tartó ökológiai sávot képezve.

Északi kereskedelmi, szolgáltatási és logisztikai övezet

A mintegy 257 ha kiterjedésű terület a tervezett Északi elkerülő út és az 5. sz. főút városba vezető szakasza környezetében alakult ki. A szabályozási terv alapján lehatárolt Gksz-es (kereskedelmi, szolgáltató zóna) területre nem jelentős zavaró hatású gazdasági (ipari, kereskedelmi, szolgáltató) célokat szolgáló épületek kerülhetnek elhelyezésre. Budapest felől érkeve a terület a város kapujaként szolgál, ezért több kereskedelmi cég (pl. Tesco) is idetelepült a kedvező pozíció kihasználása érdekében.

Kecskeméti repülőtér

A központi belterülettől keletre, a 44-es főút mellett található a 400 hektár kiterjedésű Magyar Honvédség 59. Szentgyörgyi Dezső repülőbázisa. A repülőtér létesítésének gondolata 1932-ben fogalmazódott meg. Három évvel később az egykori városi közlegető területén kezdődött el a reptér építése, melynek átadására 1937-ben került sor. 1944-ben fontos szerepet töltött be a légi szállítások területén. A II. világháború során súlyos károkat szenvedett repülőtér újjáépítése 1948-ig tartott. 1950-es évek elején kibővítették és meghosszabbították a repülőtér guruló- és felszállópályáját, valamint újabb kiszolgáló épületeket emeltek. Az ezt követő évtizedekben fokozatosan bővült és korszerűsödött a repülőtér infrastruktúrája. A fejlesztések igazi lendületet azonban csak az 1990-es évek második felétől vettek, amikor a kecskeméti katonai repülőtér az ország legfontosabb repülőbázisává vált. Jelenleg innen látják el az országot, illetve a NATO szövetségesek légtérének védelmét. Itt állomásoznak a Magyar Honvédség Gripen típusú vadászipülői.

A bázishoz kötődik a Kecskeméti Nemzetközi Repülőnapok megrendezése. Az első kecskeméti repülőnapra még 1990-ben került sor, de csak 1997-től kezdve vált rendszeressé. A repülőnap a legnagyobb tömeget vonzó rendezvény Kecskeméten. Alkalmanként összesen 100-150 ezer látogató kíséri figyelemmel a programot. A Repülőtér övezete nemcsak a sajátos funkciója miatt került be a speciális területek közé, hanem azért, mert az OTrT közös felhasználású katonai és polgári repülőtérre fejleszthető repülőtér státuszt határozott meg, amely megnyitja az utat a kereskedelmi célú légi szállítás előtt Kecskeméten.

Mercedes-gyár telephelye

A korábbi déli gazdasági övezettől délre került kialakításra. A 2009-ben megkezdődött beruházás kétséget kizáróan az egyik legnagyobb horderejű esemény volt a rendszerváltás utáni Kecskemét életében. Az üzem jelenleg közel 3.500 főt foglalkoztat. Azzal azonban, hogy a beruházás a gazdasági övezet határának korábban kijelölt elkerülő úttól délre valósult meg, utat nyitott a város további térbeli szétterjedésének, és mintegy 450 ha kiváló minőségű termőföldet „hasított ki” a városföldi mezőgazdasági területből. Napjainkig a meglévő telephely csak egy részének hasznosítása történt meg, mintegy 170 ha-on.



A városfejlesztési körzet célja

A meglévő környezeti-táji adottságok megőrzése, azokhoz illeszkedő területhasználat és fejlesztési elképzelések megvalósítása, illetve az adott fejlesztési területekben lévő gazdasági potenciál minél teljesebb körű kiaknázása.

Megoldandó feladatok – lehetséges fejlesztések (fejlesztési javaslatok és ötletek)

- A Zöld-folyosó területén a természetes élőhelyek megőrzése, az értékes erdő, növény és állatvilág megóvása, a zöldfelület minőségének javítása, az ökológiai folyosó hosszú távú biztosítása;
- A Kecskeméti Arborétum területének növelése, faállományának bővítése;
- A Zöld-folyosó gazdálkodással érintett területein a kertkultúra és gyümölcsstermesztés fenntartása, erősítése, az értékes tájkép megőrzése;
- A Csalánosi-erdőjellegének megőrzése, a kevésbé értékes volt katonai gyakorlótér területén részben turisztikai és rekreációs típusú hasznosítás elindítása, a terület környezeti tehermentesítése, majd környezetbarát módon történő fejlesztése a parkerdő jellegének megtartása mellett;
- Az Északi elkerülő út megépülését követően a terület kereskedelmi és szolgáltatási jellegének erősítése, logisztikai lehetőségeinek fejlesztése, az ipari feltáró utak kiszabályozása, kiépítése;
- A repülőtér polgári hasznosításához szükséges feltételek biztosítása, megvalósíthatósági tanulmány készítése, a Honvédelmi Minisztériummal történő egyeztetések elkezdése, a helyi vállalkozások igényeinek felmérése, a infrastrukturális háttérfeltételek kiépítése, logisztikai-cargo központ és vámszabad terület kialakítása;
- A Mercedes látogatóközpont fejlesztése, a helyi gazdasági és innovációs környezet fejlesztése, a gyárral történő együttműködés elmélyítése, a Mercedes fejlesztési elképzeléseihez szükséges városi háttérfeltételek biztosítása, figyelve, hogy a fejlesztések területi igénye lehetőség szerint újabb mezőgazdasági területeket már ne érintsen.

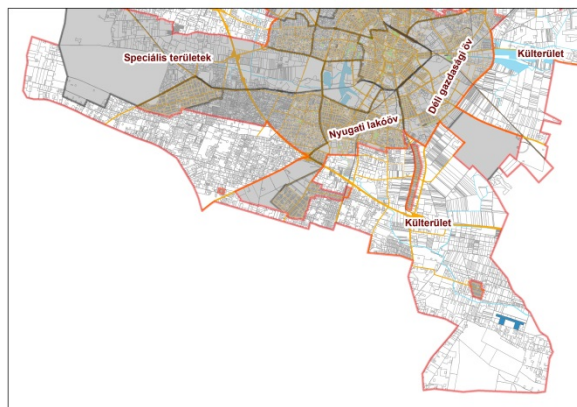
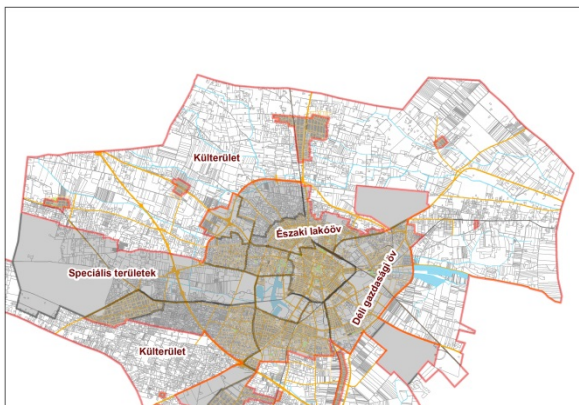


Speciális területek SWOT analízise

<p style="text-align: center;"><u>ERŐSSÉGEK</u></p> <ul style="list-style-type: none">• A speciális adottságokkal rendelkező területek megléte, jól körülhatárolható fejlesztési lehetőségekkel• Városi szintű egyetértés a speciális területek fejlesztésének ügyében	<p style="text-align: center;"><u>GYENGESÉGEK</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Az övezetek fejlesztéséhez szükséges tanulmányok, felmérések, s megfelelő mélységben kidolgozott tervek hiánya• A megfelelő promóciós anyagok és üzleti tervek kidolgozatlansága
<p style="text-align: center;"><u>LEHETŐSÉGEK</u></p> <ul style="list-style-type: none">• A befektetők tudatos irányítása a megfelelően előkészített területekre• A rendelkezésre álló fejlesztési területek jelentős számú új munkahelyet teremtenek Kecskeméten és környékén• A Zöld, ökológiai folyosó megfelelő területhasználatának biztosításával a zöldfelületek és gazdálkodási területek kiterjedésének növekedése• A kecskeméti repülőtér kereskedelmi és polgári hasznosításának elindulása, a szükséges infrastrukturális háttérfeltételek kiépülése	<p style="text-align: center;"><u>VESZÉLYEK</u></p> <ul style="list-style-type: none">• A speciális területek tudatos, átgondolt és komplex fejlesztésének elmaradása, a kijelölt területeken elszigetelt beavatkozások megvalósulása• A környezeti és éghajlati feltételek romlásával az ökológiai viszonyok kedvezőtlen irányú változása• A speciális területek fejlesztésével a zöldfelületek arányának csökkenése• A logisztikai funkciók erősödésével a nehézgépjármű forgalom növekedése és a levegőszennyezés fokozódása• A befektetői érdeklődés hiánya



Külterületek



A Külterületek városfejlesztési körzet lehatárolása

Az előzőekben a városfejlesztési körzetekhez nem sorolt külterületek tartoznak ide.

A városfejlesztési körzet statisztikai adatlapja¹⁰

Mutató megnevezése	Kecskemét összesen 2011	Külterületek 2001	Külterületek 2011
Lakónépesség száma	111.411	6.770	8.278
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,3	19,5	19,0
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,6	63,8	64,1
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,1	16,7	16,9
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	13,3		25,3
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	23,7	3,7	10,0
Lakásállomány (db)	49.665	2.775	3.457
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	6,2	45,7	27,0
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	35,6	46,2	39,7
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,9		13,4
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	60,5	49,7	56,7
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	33,6		34,0
Kiadott építési engedélyek száma 2004-2007 és 2008-2012 között, 1000 lakosra	9,3	61	15,5

¹⁰ Az adatok forrása: a Központi Statisztikai Hivatal 2001. és 2011. évi népszámlálása. Kivétel a kiadott építési engedélyekre vonatkozó mutató, amely Kecskemét MJV Polgármesteri Hivatal adatainak feldolgozásából származik.



A városfejlesztési körzet általános statisztikai jellemzői

A 2011-es népszámlálás adatai alapján Kecskemét rendelkezett Magyarország legnagyobb külterületi lakosságával, még a máshova korábban be nem sorolt külterületeken is 8.278 főt, a város lakónépességének 7,4%-át találjuk. A lakosság fiatalabb a városi átlagnál (0-14 évesek aránya 19%, 60-x évesek aránya 16,9%), viszont képzettségi szintje sokkal rosszabb a városi átlagnál. A legfeljebb általános iskolai végzettségűek aránya az aktív korúakon belül (25,3%) majdnem kétszerese a városi átlagnak, a felsőfokú végzettségűek aránya (10%) pedig, bár a két népszámlálás között majdnem megháromszorozódott, még mindig jelentősen elmarad attól.

A körzet foglalkoztatási helyzetképe hasonlóan rosszabb az átlagosnál. Bár az aktív korúak majdnem 40%-a nem rendelkezik rendszeres munkajövedelemmel, ez már jelentős csökkenést jelent a 2001-es értékekhez képest. Az aktív korúak 13,4%-a pedig se munkajövedelemmel, se általános iskolainál magasabb végzettséggel nem rendelkezett. A körzet fiatalos korszerkezetének köszönheti, hogy a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya (34,0%) ennek ellenére nem tér el jelentősen a városi átlagtól.

A 2001-es és 2011-es népszámlálás között a körzet lakásállománya majdnem negyedével (2775-ről 3457-re) bővült, az alacsony komfort fokozatú lakások aránya ennek ellenére az összes körzet közül itt a legmagasabb (27%).

Területrészek jellemzése

Északi határ

A Kecskemét külterületének északi része (Ménteleki tanyák, Talfája és Belsőnyír keleti része) őrzi leginkább a klasszikusnak tekinthető tanyás településhatár képét. A változatos talaj- és terepadottságokhoz alkalmazkodó sokszínű tájhasználat révén a külterület tájképi értékekben leggazdagabb része. Méntelek térségében a nagyobb kiterjedésben fennmaradt természetes gyepek ökológiai értéket is képeznek.

A Ménteleki határrész jellegzetességét az adja, hogy saját belső vonzasközponttal rendelkezik. A határrészen belüli centrális elhelyezkedésű, közel 400 fős lakosságú településmag jól szervezi környezetét. Ennek köszönhetően a határrész egyfajta „kvázi tanyás község” Kecskemét közigazgatási határain belül. Fő térszerkezeti tengelye a Ladánybenei út. Az általa kijelölt területsávban sűrűsödik a határrész külterületi népességének zöme.

A szomszédos Talfája közlekedési feltáratlanságának köszönheti, hogy egy nagyváros közvetlen közelében egy viszonylag érintetlen tanyás táj tudott fennmaradni. A hajdani mezővárosi központ felé irányuló jellegzetes, sugaras dűlőúthálózat középkori struktúráját őrzi. A viszonylagos elszigeteltségének tudható be, hogy népsűrűsége is az egyik legalacsonyabb az északi tanyás zónában.

Nyugati határ

A városfejlesztési körzet legkisebb kiterjedésű, de a legnagyobb lakosságszámmal rendelkező része. Területét igen gyenge minőségű homoktalajok alkotják, ezért földje szántóművelésre alkalmatlan. A várostól távolabbi fekvése miatt a kiskertes művelés is csak a közlekedésileg frekvenciáltabb részein jellemző. Természetközeli területek csak elvétve fordulnak elő. A 20.



század első felében Szarkás térségében jelentős szegénytanyai népesség telepedett meg, melynek máig ható öröksége a korszerűtlen tanyai épületállomány. Az utóbbi években nagy számban jelentek meg a világtól elszigetelt tanyákon szociálisan rászorultak, s ezáltal fennáll a területi szegregátumok kialakulásának veszélye. Ugyanakkor a Ballószögi út, a Kadafalvi út és a Beretvás köz térségében a városból kitelepülő középosztály új építkezései a meghatározóak.

Déli határ

A matkói határrésztől a Borbási tanyáig húzódó területsáv a fejlesztési körzet legnagyobb kiterjedésű egysége. A Városföldi tanyák, valamint a szomszédos Törökfői és Kisfői határos részei Kecskemét külterületének legjobb talajadottságaival rendelkeznek. A magas aranykorona-értékű földek kiválóan alkalmasak szántóföldi növénytermesztésre. Az 1960-as évektől bevezetett nagyüzemi gazdálkodás következtében a korábban szórványtanyavilággal jellemezhető tagoltabb birtokstruktúrájú táj mára erőteljesen monoton jelleget öltött. Az egykori mezsgyehatárok, fasorok és tanyák zöme eltűnt, s a terület lakossága 1960 óta kevesebb, mint a harmadára csökkent. A közelmúltban pedig a Mercedes-beruházás hasított ki 450 ha-t a területből.

A „feketeföldektől” délnyugatra található a matkói határrész, amely 1952 és 1989 között közigazgatásilag Helvéciához tartozott, de történetileg már a 16. század óta a kecskeméti határ szerves része. Saját településmaggal rendelkezik, amely helyi szinten biztosítja a környékbeli tanyák alapellátását. Nagy kiterjedésben található itt természetközeli területek: a csaknem 900 ha-os Matkói-erdő, illetve attól keletre a Matkópusztai ürgés gyep, Natura 2000 természetmegőrzési terület.

A „feketeföldektől” északkeletre elhelyezkedő Kisfői az alkörzet legnépesebb határrésze. A majdnem 1.000 fős lakosság döntő része a Kecskemét-Lakitelek vasútvonal melletti területsávban él. Ezen a részen a magasabb népsűrűséghez intenzívebb mezőgazdasági tevékenység társul. Ugyanakkor Kisfői nyugati felén a nagy kiterjedésű természetes gyepek az extenzív, természetközeli gazdálkodás szélesebb körű meghonosodására kínálnak lehetőséget.

A Kisfőivel szomszédos Borbási tanyák gyéren lakott, szórványtanyás határrésze a városnak. Adottságai a jövőben is a terület szántóföldi hasznosítását preferálják.

Hosszútávú jövőkép

Az élelmiszerárak világviszonylatban várható tartós emelkedése Kecskemét térségében is felértékeli a mezőgazdasági földterületeket. Újra fellendül a helyi zöldség- és gyümölcsstermesztés, állattenyésztés. Az árutermelő gazdák, felismerve az együttműködésben rejlő lehetőségeket, termelési-értékesítési szövetkezetekbe tömörülnek. Ez jelentősen mérsékli a felvásárlókkal szembeni kiszolgáltatottságukat. Mivel a mezőgazdasági termékek árának a korábbinál magasabb hányada marad a termelőknél, a mezőgazdasági beruházások és fejlesztések volumene is nő. A TÉSZ-ek jelentős terménytároló és -feldolgozó, valamint hűtő kapacitásokat építenek ki. Tudatos marketingmunkával sikerül elérni, hogy a kecskeméti lakosok a helyben előállított mezőgazdasági termékeket egyre inkább előnyben részesítsék az importárakkal szemben. A környékbeli TÉSZ-ek termékei nagy mennyiségben jelennek meg a helyi áruházak polcain.



A mezőgazdaságban jelentkező konjunkturális hatások, a hosszú távú ellátásbiztonság, valamint a nemzeti értékek megőrzésének igénye következtében előtérbe kerül a termőterületek védelmének fontossága. A nagy területű zöldmezős ingatlanfejlesztések és a mezőgazdasági termeléshez, illetve tájfenntartáshoz nem köthető lakóingatlanok külterületi elhelyezése szigorú korlátozásra kerül. Mezőgazdasági földterületek termelésből történő kivonására csak azok biológiai és termőhelyi értékével arányos kiváltás (erdősítés, rekultiváció) esetén lesz lehetőség.

A külterületek nagy szerepet játszanak a jövőben a klímaváltozás városot sújtó hatásainak mérséklésében. Az intenzíven beépített területek felett megrekedő magasabb hőmérsékletű, száraz, poros levegő cserélődése nagymértékben függ a külterületek természeti állapotától. A külterületen található nagyobb kiterjedésű erdőterületek és párolgó vízfelületek kedvező (hűtő, párasító, légtisztító) hatása azonban csak akkor érvényesül, ha erdősávok révén közvetlen összeköttetésbe kerülnek a város belső területeivel! Ezért a jövőben különös gonddal kell eljárni a városon belül található beépítetlen területek hasznosítása tekintetében.

Kecskemét környékét fokozottan sújtó szárazodás és csapadékhiány miatt a tisztított városi szennyvizek Tiszába vezetése helyett, tudatos vízgazdálkodással a város közigazgatási határain belül kerülnek hasznosításra. Ennek érdekében a város észak-nyugati és dél-nyugati határában záportározó tavak épülnek ki.

A városfejlesztési körzet célja

A mezőgazdasági földhasználat prioritása mellett, a mezőgazdasági kultúrtáj értékeinek megőrzése, a térség eltartóképességének növelése, a termőföld védelme, a városellátó termelés szerepének erősítése.

Megoldandó feladatok – lehetséges fejlesztések (fejlesztési javaslatok és ötletek)

- A mezőgazdasági termőterületek fokozott védelme;
- Kisebb foltokban még fellelhető értékes természeti területek, s a ma még meglévő szórványtanyás tájkép védelme;
- A biogazdálkodás lehetőségeinek fejlesztése a zöldség- és gyümölcsstermesztés területén;
- A deflációra érzékeny homokterületek megkötése, a zöldfelületek és művelt területek arányának növelése;
- Az illegális talajvízkivétel visszaszorítása, az öntözés háttérfeltételeinek javítása és technológiájának korszerűsítése;
- Termelési és értékesítési szervezetek létrehozása a hatékonyabb gazdálkodás és érdekérvényesítés érdekében;
- A helyi termékek termelési és értékesítési lehetőségeinek szélesítése, a tudatos vásárlás erősítése, ezen keresztül a helyi mezőgazdasági munkaalkalmak számának növelése;
- A tanyai turizmus feltételeinek fejlesztése;
- Következetes külterületi építési szabályozás elindítása.



Külterületek SWOT analízise

<u>ERŐSSÉGEK</u>	<u>GYENGESÉGEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• Termelési hagyományok• Jellegzetes kulturális és természeti értéket is képviselő szórványtanyás táj (Méntelek)• Kisebb foltokban még fellelhető értékes természeti területek (Mogyorós tölgyes, gyepek)• Biogazdálkodásra alkalmas területek	<ul style="list-style-type: none">• Erős mezőgazdasági szervezet hiánya• A mezőgazdaság nehezen meghatározható jövedelemtermelő képessége• Alacsony termőképességű, ugyanakkor deflációra érzékeny homokterületek• A tanyás területek ellátatlansága (szolgáltatások, tömegközlekedés stb.)• Nehéz megközelíthetőség• Megélhetési nehézségek, szociális problémák• Nagy parlagon hagyott területek• Öntözési nehézségek, nagy illegális talajvízkivétel• A város környékén az elmúlt 20 évben nagy számban épültek tájba nem illő lakóingatlanok• Nem megfelelő közbiztonság
<u>LEHETŐSÉGEK</u>	<u>VESZÉLYEK</u>
<ul style="list-style-type: none">• A mezőgazdasághoz köthető munkahelyek megtartása a helyi termékek feldolgozásának támogatásával• A helyi termékek termelési és értékesítési lehetőségeinek javulása, a tudatos fogyasztás terjedése• A jellegzetes tájképi elemek megőrzése tájrehabilitációs akciók segítségével• A természeti környezethez és kulturális hagyományokhoz alkalmazkodó tájgazdálkodás terjedése• Integrált tanyai turizmus fejlesztése• A gyümölcs- és zöldségtermesztés feltételeinek javulása	<ul style="list-style-type: none">• Tanyavilág teljes lepusztulása, a klasszikus külterületi építészeti emlékek eltűnése• A mezőgazdaság eltartóképességének csökkenése• Szociális és/vagy etnikai szegregátumok kialakulása• A nagytáblás, monokultúrás gabonatermesztés egyeduralkodóvá válása• Mezőgazdaságból kivett területek növekedése• A vidékfejlesztési és tájgazdálkodási támogatások elmaradásával a parlagterületek arányának növekedése• A következetes külterületi építési szabályozás hiányában környezeti és tájképi leromlás



1.2.3. A területi és a tematikus célok kapcsolata

A városfejlesztési körzetek céljainak meghatározásakor a legfontosabb szempont, a helyzetértékelés során felvetődött problémák kezelésének szükségessége, illetve a helyi lakosság igényeinek kielégítése volt. Ugyanakkor a tervezők figyelembe vették a körzetekben tervezett beruházásokat, valamint különböző típusú beavatkozásokat is. Az egyes városfejlesztési körzetekben megfogalmazott területi célok kellően komplexek, így egyszerre több tematikus cél megvalósulását is elősegíthetik. A célok kapcsolódásának rendszerét az 4. táblázat mutatja be.

A városfejlesztési körzetek céljai:

Történelmi városterület: A hétköznapi igényeit színvonalas módon kielégítő, de egyúttal színes, egyedi és erőteljes városi élményt is nyújtó belváros megteremtése, amely képes túllépni a történelmi Főter keretein, előmozdítva a környező területek városképi, gazdasági és társadalmi megújulását

Széchenyiváros: A kisebb lakóterületi egységek változatos lakókörnyezeti fejlesztésével a lakótelepi jelleg személytelenségének oldása, a panelos épületállomány energetikai és homlokzati felújítása, a közterületek színvonalának emelése, a társadalmi kohézió erősítése

Északi lakóöv: A belváros jobb elérhetőségének biztosítása, ugyanakkor a hiányzó közvetlen haránt irányú közlekedési kapcsolat kiépítésével, az alközponti szerep erősítésével a belvárostól történő függés oldása, a területi sokszínűség megőrzése, a belső társadalmi megújuló-képesség elősegítése

Széktői intézményi és rekreációs terület: Az oktatás, a rekreáció, az egészségmegőrzés, az aktív szabadidő eltöltés és a professzionális sport legváltozatosabb lehetőségeit komplex módon biztosító kínálati rendszer megteremtése, teljes körű városi alközpont kialakítása a zöldterületi potenciál megőrzésével, minőségének javításával

Nyugati lakóöv: Funkciógazdag városi alcentrumok kialakításával, lakóterületi és közlekedési fejlesztésekkel a körzet belső területi kohéziójának és önálló karakterének erősítése, környezetbarát és innováció-orientált lakó- és vállalkozói környezetet létrehozása

Déli gazdasági öv: A lakó és gazdasági jelleg keveredéséből adódó hátrányok csökkentése, a barnamezős területek revitalizációjának előmozdítása, új fejlesztési területek (ipari, logisztikai) szabályozott és optimalizált módon történő kialakítása

Városperemi kertészek: Szabályozott közterület-hálózat kialakításával és a helyi ellátás kiszélesítésével a lakókertes fejlődés feltételeinek megteremtése, a kertművelési tradíciók értékörző újraértelmezése, a táj karakterének megőrzése

Szatellit települések: Vonzó és élhető települési környezet kialakításával a lakosság helyi identitásának erősítése, helyi munkalehetőségek és szolgáltatások bővítésével a központi belterülettől való függés csökkentése

Speciális területek: A meglévő környezeti-táji adottságok megőrzése, azokhoz illeszkedő területhasználat és fejlesztési elképzelések megvalósítása, illetve az adott fejlesztési területekben lévő gazdasági potenciál minél teljesebb körű kiaknázása

(Tanyás) Külterület: A mezőgazdasági földhasználat prioritása mellett, a mezőgazdasági kultúrtáj értékeinek megőrzése, a térség eltartóképességének növelése, a termőföld védelme, a városellátó termelés szerepének erősítése



4. táblázat: A területi és a tematikus célok kapcsolata

	Történelmi városterület	Széchenyiváros	Északi lakóöv	Széktói intézményi és rekreációs terület	Nyugati lakóöv	Déli gazdasági öv	Városeremi kertsek	Szatellit települések	Speciális területek	(Tanyás) Külterület
Kapcsolódó tematikus célok	Tc1, Tc2, Tc3, Tc4, Tc5, Tc6, Tc7, Tc8	Tc1, Tc4, Tc6	Tc1, Tc4, Tc5, Tc6	Tc2, Tc3, Tc4, Tc5, Tc6, Tc8	Tc2, Tc3, Tc4, Tc6, Tc7	Tc1, Tc2, Tc3, Tc4	Tc1, Tc2, Tc7	Tc1, Tc6, Tc7	Tc1, Tc2, Tc8	Tc1, Tc7
Városfejlesztési körzetek céljai	A hétköznapi igényeit színvonalas módon kielégítő, de egyúttal színes, egyedi és erőteljes városi élményt is nyújtó belváros megteremtése, amely képes túllépni a történelmi Főtér keretein, előmozdítva a környező területek városképi, gazdasági és társadalmi megújulását	A kisebb lakóterületi egységek változatos lakókörnyezeti fejlesztésével a lakótelepi jelleg személytelenségének oldása, a panelos épületállomány energetikai és homlokzati felújítása, a közterületek színvonalának emelése, a társadalmi kohézió erősítése	A belváros jobb elérhetőségének biztosítása, ugyanakkor a hiányzó közvetlen haránt irányú közlekedési kapcsolat kiépítésével, az alközponti szerep erősítésével a belvárostól történő függés oldása, a területi sokszínűség megőrzése, a belső társadalmi megújuló-képesség elősegítése	Az oktatás, a rekreáció, az egészségmegőrzés, az aktív szabadidő eltöltés és a professzionális sport legváltozatosabb lehetőségeit komplex módon biztosító kínálati rendszer megteremtése, teljes körű városi alközpont kialakítása a zöldterületi potenciál megőrzésével, minőségének javításával	Funkciógazdag városi alcentrumok kialakításával, lakóterületi és közlekedési fejlesztésekkel a körzet belső területi kohéziójának és önálló karakterének erősítése, környezetbarát és innováció-orientált lakó- és vállalkozói környezetet létrehozása	A lakó és gazdasági jelleg keveredéséből adódó hátrányok csökkentése, a barnamezős területek revitalizációjának előmozdítása, új fejlesztési területek (ipari, logisztikai) szabályozott és optimalizált módon történő kialakítása	Szabályozott közterület-hálózat kialakításával és a helyi ellátás kiszélesítésével a lakókertes fejlődés feltételeinek megteremtése, a kertművelési tradíciók értékőrző újraértelmezése, a táj karakterének megőrzése	Vonzó és élhető települési környezet kialakításával a lakosság helyi identitásának erősítése, helyi munkalehetőségek és szolgáltatások bővítésével a központi belterülettel való függés csökkentése	A meglévő környezeti-táji adottságok megőrzése, azokhoz illeszkedő területhasználat és fejlesztési elképzelések megvalósítása, illetve az adott fejlesztési területekben lévő gazdasági potenciál minél teljesebb körű kiaknázása	A mezőgazdasági földhasználat prioritása mellett, a mezőgazdasági kultúrtáj értékeinek megőrzése, a térség eltartóképességének növelése, a termőföld védelme, a városellátó termelés szerepének erősítése
Akció-területek	Belvárosi AT Intermodális csomópont AT Külső-Árpádváros AT	Széchenyivárosi AT „Északi városkapu” fejlesztési AT	Budai kapu és környéke AT Hunyadvárosi AT	Széktói AT, Nyugati Városkapu AT	Homokbánya AT	Déli gazdaságfejlesztési AT			Reptér-logisztikai AT	
Szegregált, v. szegregáció által veszélyeztetett terület	X		X		X	X				X



2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1. Projektek rendszerének bemutatása: stratégiai célok és projektek összefüggése

2.1.1. Fejlesztési programcsoportok, programok, projektek

Ipari park, innovációs és technológiai szolgáltatás-fejlesztési program (P1)

- P1.1. Kreatív Innovációs Központ és technológiai park létrehozása a Homokbánya területén
- P1.2. Új ipari- és logisztikai parkok kialakítása a város déli és északi részében
- P1.3. Cargo-logisztikai központ létrehozása a Reptér közelében
- P1.4. Közép-Alföldi Gazdaságfejlesztési Növekedési Zóna kialakítása és fejlesztése
- P1.5. Vállalkozásfejlesztési, KKV és beszállítói programok elindítása

Humán erőforrás-fejlesztés, a munkaerőpiaci illeszkedés programja (P2)

- P2.1. Homokbánya oktatási és innovációs célú fejlesztése
- P2.2. Szakmát adó képzések és a tehetséggondozás helyzetének javítása, a duális képzés fejlesztése a város középiskolai hálózatában és a Főiskolán
- P2.3. A Kecskeméti Főiskola egyetemi szintű képzéseire szükséges infrastrukturális, szervezeti, módszertani, és eszközfejlesztések
- P2.4. Az egész életen át tartó tanulás lehetőségeinek bővítése, a munkavállalók készségeinek és kompetenciáinak fejlesztése, a munkaerőpiaci igényekhez történő illeszkedés erősítése
- P2.5. Munkaerőpiaci- és foglalkoztatási programok elindítása, az önfoglalkoztatás és más atipikus foglalkoztatási módok erősítése, a foglalkoztatás segítése családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével

Városi és térségi közlekedés-, közút- és informatikai fejlesztés programja (P3)

- P3.1. Nagykőrösi utca és a Bem utca forgalmi szerepének növelése, megfelelő műszaki kialakítása
- P3.2. Térségi elérhetőség javítása (a 445-ös északi elkerülő út megépítése, illetve az út továbbvezetése, M5 autópálya-5218. j. út között, a 441-es főút fejlesztése, az 54-es út kapacitásbővítése az M5 autópálya és az 5. sz. főút között, valamint fejlesztése Kecskemét (M5) – Soltvadkert délnyugat elkerülő között, az Izsáki út négysávosítása)
- P3.3. Körutak minőségi fejlesztése, az egyen keresztmetszetek biztosítása, a még hiányzó hálózati szakaszok kiépítése (Mikszáth K. krt. – Akadémia krt. összekötése, a Bethlen és Kuruc körutak 2x2 sávosítása, a Csabay Géza körút-Mindszenti krt. kapcsolatának kiépítése (541. sz. főút), a külső körút („Királyok körútja”) még hiányzó szakaszainak befejezése [pl. Károly Róbert krt. folytatása, Mátyás király-Nagy Lajos király krt. összekötése, Nyugati körút folytatása az Izsáki út és a Halasi út között]), az egyes településrészek közötti hálózati kapcsolatok javítása, valamint a közlekedésbiztonság növelése érdekében, az elavult és gyenge áteresztőképességű közlekedési csomópontok fejlesztése (pl. Jelzőlámpás csomópontok kapacitásbővítése: a Rávagy téren és az 5-ös sz. főút - Dózsa Gy. út kereszteződésében; Csomópont korszerűsítések: Széchenyivárosban az Akadémia krt.-Nyíri út csomópont körforgalommá történő



- átépítése; Északi kertvárosi övezet közlekedési kapcsolatának javítása érdekében a Kurucz krt. – Bem u. – Szolnoki út csomópont és a Szolnoki út – Béke fasor – Kandó K. krt. csomópontjainak körforgalommá történő átépítése, az 52. sz. főút 30+860 km sz. körforgalmi csomópont építése, az 54. sz. főút 22+124 km sz. csomópont építése, 44. sz. főút 24+454 km, és 27+153 km sz. körforgalmi csomópontépítés).
- P3.4. Parkolóház építése a Nagykörút mentén, „parkolj és utazz” (P+R) rendszer kialakítása az intermodális központnál, az Izsáki út és az Akadémia krt. övezetében, felszín alatti parkoló kialakítása a Kiskörút mentén
- P3.5. Intermodális központ kialakítása a Rákóczi út tengelyében a MÁV területén
- P3.6. Az elővárosi közúti, kerékpárúti és vasúti közösségi közlekedés fejlesztése (145-ös vasúti vonal fejlesztése, az 52. sz. főút fejlesztése Kecskemét és Solt között, a 44. sz. főút melletti kerékpárút építése Nyárlőrincig, az 5. sz. főút Kecskemét - Kiskunfélegyháza közötti szakasz felújítása, hiányzó kerékpárúti szakasszal együtt, a Kecskemétet Lajosmizsével összekötő, az 5. számú főút mentén vezető kerékpárút hiányzó szakaszának megépítése, Mercedes gyár megközelítése alternatív útvonalon)
- P3.7. Térségi és turisztikai igényeket kielégítő kerékpárút fejlesztés (Városföld, Ladánybene, Hetényegyháza, Katonatelepe, Kerekegyháza, Méntelek irányába)
- P3.8. Az intermodális csomópont és a déli iparterületet összekötő kötöttpályás közlekedési rendszer kialakítása
- P3.9. Korszerű, valós idejű forgalomirányító és utastájékoztató rendszer kiépítése, forgalomirányítási és utastájékoztatói diszpécserközpont kialakítása, valamint integrált menetrendi kereső valós idejű járműinformációval
- P3.10. Környezetbarát buszok beszerzése
- P3.11. A tömegközlekedés fejlesztése, új buszhálózati struktúra és időben állandó buszsávok kialakítása, új buszvégállomások és busztelephely létrehozása
- P3.12. Kerékpáros övezetek komplex fejlesztése, a kerékpáros közlekedés feltételeinek és biztonságának fokozása Kecskeméten
- P3.13. „Digitális város” programja (intelligens hálózatok, informatikai alkalmazások bevezetése az élet minden területén)

A „megújuló kiskunsági táj” program (P4)

- P4.1. Agrár-környezetvédelem és tájgazdálkodás modellértékű eredményeinek terjesztése, a biogazdálkodás erősítése, természetvédelmi programok indítása
- P4.2. Agrár- és Vidékfejlesztési Innovációs Központ és Agrárlogisztikai Központ létrehozása
- P4.3. Homokhátsági tanyafejlesztési program beindítása
- P4.4. „Közép-Homokhátsági Mintaprogram” megvalósítása, térségi szintű vízpótlási, vízgazdálkodási és öntözési program
- P4.5. A térségi energiapotenciál javítása megújuló energiaforrások felhasználásával (biomassza előállítás és hasznosítás)

„Új terek-új lehetőségek”, városrehabilitációs és -revitalizációs program (P5)

- P5.1. Szabadság tér és környezetének funkcióbővítő városrehabilitációja



- P5.2. A Lestár tér, Katona József tér és Deák tér átalakítása, környékének megújítása (a kiskörút forgalmi rendjének megváltoztatása, a Tűzoltóság kiköltöztetése, ingatlanjának hasznosítása, a Domus áruház környezetének rendezése, zöldfelület kialakítás)
- P5.3. A Széchenyi téri autóbusz pályaudvar elköltöztetése és a tér európai léptékű revitalizációja
- P5.4. A volt KTE pálya kereskedelmi célú beépítése, mélygarázs kialakítása és a környező közterületek rendezése
- P5.5. A „Nyugati Városkapu” projekt részeként a Rudolf- és Erzsébet-laktanya funkcióbővítő átalakítása, a KÉSZ Kft. telephelyének barnamezős, funkcióváltó revitalizációja
- P5.6. Széchenyiváros közterületi, közlekedési és szolgáltatásfejlesztési programja

„Zöldváros”, megújuló város, megújuló energiákkal program (P6)

- P6.1. „Zöldváros” modellprogram (Homokbánya városi alközpont kialakítása)
- P6.2. Komplex energiahatékonysági program kidolgozása és modellprogramok elindítása Kecskeméten (közintézmények energiahatékonyságának növelése, megújuló energia felhasználása, közvilágítás korszerűsítés)
- P6.3. Megújuló energiatermelő rendszer kialakítása Kecskeméten (pl. biomassa)
- P6.4. Geotermális hőtermelési rendszer kiépítése
- P6.5. Komplex városi hulladékgazdálkodási program (a szelektív hulladékgyűjtés, feldolgozás és újrahasznosítás rendszerének fejlesztése, hulladékkezelési létesítmények fejlesztése)
- P6.6. A Kecskeméti Szennyvíztisztító telep modell értékű projektjeinek megvalósítása a megújuló energia ellátás növelésének érdekében (biogáz hasznosítás, biogáz tisztítómű létesítése biometán termeléshez, hidrogén előállító rendszer kiépítése)
- P6.7. Környezeti Fenntarthatósági Központ létrehozása a Szabadidőközpont területén
- P6.8. „Panelprogram” folytatása (Árpádváros, Széchenyiváros, Hunyadváros, Műkertváros területén)

„Kecskemét kulturális öröksége” program (P7)

- P7.1. „Hírös Agóra” multifunkcionális közösségi központ létrehozása
- P7.2. A kecskeméti művészeti műhelyek, múzeumok és kiállítóterek látogatóbarát fejlesztése, új kulturális programok és rendezvények szervezése
- P7.3. Magyar Animáció Háza gyűjtemény és interaktív látogatóközpont létrehozása
- P7.4. Kecskeméti Kortárs Kulturális és Kiállító Központ létrehozása
- P7.5. A műemléki és helyi védett épületek felújítása, kulturális fejlesztése

„Hírös város” turisztikai vonzerő és rekreációs program (P8)

- P8.1. Hírös Városi Turisztikai Központ kialakítása
- P8.2. Kecskeméti kulturális és szecessziós turisztikai szolgáltatási csomag kialakítása, a Városháza turisztikai szerepének növelésével
- P8.3. Kecskeméti Történelmi Témapark kialakítása a Csalánosi parkerdő területén
- P8.4. Vallási turizmus fejlesztése a Mária kápolnánál



- P8.5. Kecskemét és környéke kultúrájának, tárgyi és szellemi örökségének megőrzése, átadása, a hagyományápolás új formáinak meghonosítása, turisztikai attrakciókba történő bevonása
- P8.6. A kereskedelmi szálláshelykínálat minőségi fejlesztése (Tó Hotel, Szauna Hotel és Kemping fejlesztése)
- P8.7. Kecskeméti élményfürdő és sportuszoda gyógyászati és rehabilitációs célú továbbfejlesztése
- P8.8. Repüléstörténeti és Repüléstechnikai Élményközpont kialakítása a kecskeméti repülőtér szomszédságában
- P8.9. Kecskemét és környéke lovasturisztikai kínálatának bővítése, minőségi fejlesztése

Társadalmi felzárkóztató, integrációs és anti-szegregációs program (P9)

- P9.1. A Rávagy tér és környezetének integrált szociális jellegű városrehabilitációja
- P9.2. Hunyadváros északi részének szociális jellegű városrehabilitációja
- P9.3. Támogatott szakképzés, részidejű közmunka és munkahelyteremtés programja
- P9.4. Roma-integrációs programok elindítása az oktatás, kultúra és a foglalkoztatás területén
- P9.5. Nem formális és informális tevékenység támogatása, az esélyteremtés növelése érdekében

„Egészség és aktivitás” életminőség-fejlesztő program (P10)

- P10.1. A Benkó Zoltán Szabadidő Központ komplex vízisport, rekreációs és turisztikai fejlesztése, Kecskeméti Élményközpont kialakítása
- P10.2. Az egészségügyi ellátórendszer korszerűsítése, a kecskeméti megyei kórház „gyógyintézeti központtá” történő fejlesztése
- P10.3. Kecskemét és környékét kiszolgáló egészségügyi alapellátás feltételrendszerének fejlesztése
- P10.4. A Széktói Sportközpont fejlesztése (stadion, atlétikai pálya)
- P10.5. A régi sportuszoda épületének és környezetének rekreációs és sportcélú hasznosítása
- P10.6. Gyalogos- és kerékpárosbarát Belváros Program
- P10.7. Parkosítási és fásítási programok (közparkok, parkerdők, utcafásítás, véderdők)

Élhető-, szolgáltató város program (P11)

- P11.1. Városrészi alközpontok fejlesztése
- P11.2. Városrészi közösségfejlesztő és közterület fejlesztési programok (Széchenyiváros, Hunyadváros, Petőfiváros, Műkertváros)
- P11.3. Alsószéktó, Felsőszéktó és Máriahegy közterület-szabályozása és intézményi fejlesztése
- P11.4. A szatellit települések életminőség- és gazdaságfejlesztési programja
- P11.5. Kisközösségi szociális ellátórendszer fejlesztésének programja



5. táblázat: A tervezett városi fejlesztési programok összefoglaló táblázata

Program csoport száma	Program neve	A területi hatás szintjei				Előkészítettség szintje	Anti-szegregáció teljesülése
		Városrész	Város	Kistérség	Régió		
Ipari park, innovációs és technológiai szolgáltatás-fejlesztési program							
P1	P1.1. Kreatív Innovációs Központ és technológiai park létrehozása a Homokbánya területén	x	x	x	x	Koncepcióterv	+
	P1.2. Új ipari- és logisztikai parkok kialakítása a város déli és északi részében	x	x	x	x	Tervvázlat	o
	P1.3. Cargo-logisztikai központ létrehozása a Reptér közelében	x	x	x	x	Ötletterv	o
	P1.4. Közép-Alföldi Gazdaságfejlesztési Növekedési Zóna kialakítása és fejlesztése		x	x	x	Koncepcióterv	o
Humán erőforrás-fejlesztés, a munkaerőpiaci illeszkedés programja							
P2	P2.1. Homokbánya oktatási és innovációs célú fejlesztése	x	x	x	x	Tervvázlat	+
	P2.2. Szakmát adó képzések és a tehetséggondozás helyzetének javítása, a duális képzés fejlesztése a város középiskolai hálózatában és a Főiskolán	x	x	x	x	A program elkezdődött	+
	P2.3. A Kecskeméti Főiskola egyetemi szintű képzéseire szükséges infrastrukturális, szervezeti, módszertani, és eszközfejlesztések	x	x	x	x	Koncepcióterv	o
	P2.4. Az egész életen át tartó tanulás lehetőségeinek bővítése, a munkavállalók készségeinek és kompetenciáinak fejlesztése, a munkaerőpiaci igényekhez történő illeszkedés erősítése	x	x	x		Tervvázlat	+
Városi és térségi közlekedés-, közút- és informatikai fejlesztés programja							
P3	P3.1. Nagykörösi utca és a Bem utca forgalmi szerepének növelése, megfelelő műszaki kialakítása	x	x			Koncepcióterv, pályázatértett	o
	P3.2. Térségi elérhetőség javítása (a 445-ös északi elkerülő út megépítése, illetve az út továbbvezetése, M5 autópálya-5218. j. út között, a 441-es főút fejlesztése, az 54-es út kapacitásbővítése az M5 autópálya és az 5. sz. főút között, valamint fejlesztése Kecskemét (M5) – Soltvadkert délnyugat elkerülő között, az Izsáki út négysávositása)	x	x	x	x	Engedélyes és kiviteli tervek készítésének fázisa	o
	P3.3. Körutak minőségi fejlesztése, az egyen keresztmetszetek biztosítása, a még hiányzó hálózati szakaszok kiépítése, az elavult és gyenge áteresztőképességű közlekedési csomópontok fejlesztése	x	x			Engedélyes és kiviteli tervek készítésének fázisa	+

Jelmagyarázat:

- 0 : Az antiszegregáció teljesülése szempontjából semleges fejlesztés
- +
- ++: Az antiszegregáció teljesülését alapvetően meghatározó fejlesztés



Program csoport száma	Program neve	A területi hatás szintjei				Előkészítettség szintje	Anti-szegregáció teljesülése	
		Városrész	Város	Kistérség	Régió			
P3	P3.4.	Parkolóház építése a Nagykörút mentén, „parkolj és utazz” (P+R) rendszer kialakítása az intermodális központnál, az Izsáki út és az Akadémia krt. övezetében, felszín alatti parkoló kialakítása a Kiskörút mentén	x	x			Ötletterv, a P+R rendszer esetében engedélyes tervek készítése	o
	P3.5.	Intermodális központ kialakítása a Rákóczi út tengelyében a MÁV területén	x	x	x	x	Engedélyes tervek készítésének fázisa	o
	P3.6.	Az elővárosi közúti, kerékpárúti és vasúti közösségi közlekedés fejlesztése	x	x	x		Megvalósíthatósági tanulmány	o
	P3.7.	Térségi és turisztikai igényeket kielégítő kerékpárút fejlesztés (Városföld, Ladánybene, Hetényegyháza, Katonatelepe, Kerekegyháza, Méntelek irányába)	x	x	x	x	Kidolgozott pályázati anyag	o
	P3.8.	Az intermodális csomópont és a déli iparterületet összekötő kötőpályás közlekedési rendszer kialakítása	x	x			Részletes Megvalósíthatósági Tanulmány	o
	P3.9.	Korszerű, valós idejű forgalomirányító és utastájékoztató rendszer kiépítése, forgalomirányítási és utastájékoztatói diszpécserközpont kialakítása, valamint integrált menetrendi kereső valós idejű járműinformációval	x	x	x		Pályázatterett dokumentáció	o
	P3.10.	Környezetbarát buszok beszerzése	x	x	x		Ötletterv	o
	P3.11.	A tömegközlekedés fejlesztése, új buszhálózati struktúra és időben állandó buszútvonalok kialakítása, új buszvégállomások és busztelephely létrehozása	x	x			Engedélyes és kiviteli tervek készítése	o
	P3.12.	Kerékpáros övezetek komplex fejlesztése, a kerékpáros közlekedés feltételeinek és biztonságának fokozása Kecskeméten	x	x			Kerékpárforgalmi Hálózati Terv	+
	P3.13.	„Digitális város” programja (intelligens hálózatok, informatikai alkalmazások bevezetése az élet minden területén)	x	x			Koncepcióterv	o
A „megújuló kiskunsági táj” program								
P4	P4.1.	Agrár-környezetvédelem és tájgazdálkodás modellértékű eredményeinek terjesztése, a biogazdálkodás erősítése	x	x	x	x	Koncepcióterv	o
	P4.2.	Agrár- és Vidékfejlesztési Innovációs Központ és Agrárlogisztikai Központ létrehozása program	x	x	x	x	Ötletterv	o
	P4.3.	Homokhátsági tanyafejlesztési program beindítása		x	x	x	Koncepcióterv	+
	P4.4.	„Közép-Homokhátsági Mintaprogram” megvalósítása, térségi szintű vízpótlási, vízgazdálkodási és öntözési program	x	x	x	x	Koncepcióterv	+
	P4.5.	A térségi energiapotenciál javítása megújuló energiaforrások felhasználásával (biomassza előállítás és hasznosítás)	x	x	x	x	Ötletterv	+



Program csoport száma	Program neve	A területi hatás szintjei				Előkészítettség szintje	Anti-szegregáció teljesülése	
		Városrész	Város	Kistérség	Régió			
„Új terek-új lehetőségek”, városrehabilitációs és -revitalizációs program								
P5	P5.1.	Szabadság tér és környezetének funkcióbővítő városrehabilitációja	x	x			A pályázati anyag bírálati fázisban	o
	P5.2.	A Lestár tér, Katona József tér és Deák tér átalakítása, környékének megújítása (a kiskörút forgalmi rendjének megváltoztatása, a Tűzoltóság kiköltöztetése, ingatlanjának hasznosítása, a Domus áruház környezetének rendezése, zöldfelület kialakítás)	x	x			Fötér ötletpályázat, koncepcióterv	o
	P5.3.	A Széchenyi téri autóbusz pályaudvar elköltöztetése és a tér európai léptékű revitalizációja	x	x			Fötér ötletpályázat	o
	P5.4.	A volt KTE pálya kereskedelmi célú beépítése, mélygarázs kialakítása és a környező közterületek rendezése	x	x	x		Beépítési koncepció	o
	P5.5.	A „Nyugati Városkapu” projekt részeként a Rudolf- és Erzsébet-laktanya funkcióbővítő átalakítása, a KÉSZ Kft. telephelyének barnamezős, funkcióváltó revitalizációja	x	x	x	x	Koncepcióterv	+
„Zöldváros”, megújuló város, megújuló energiákkal program								
P6	P6.1.	„Zöldváros” modellprogram (Homokbánya városi alközpont kialakítása)	x	x			Koncepcióterv	+
	P6.2.	Komplex energiahatékonysági program kidolgozása és modellprogramok elindítása Kecskeméten (közintézmények energiahatékonyságának növelése, megújuló energia felhasználása, közvilágítás korszerűsítés)	x	x			Ötleterv	o
	P6.3.	Megújuló energiatermelő rendszer kialakítása Kecskeméten (pl. biomassza)	x	x				
	P6.4.	Geotermális hőtermelési rendszer kiépítése	x	x			MT készítése, előkészítési fázis	
	P6.5.	Komplex városi hulladékgazdálkodási program (a szelektív hulladékgyűjtés, feldolgozás és újrahasznosítás rendszerének fejlesztése, hulladékkezelési létesítmények fejlesztése)	x	x			Koncepcióterv	
	P6.6.	A Kecskeméti Szennyvíztisztító telep modell értékű projektjeinek megvalósítása a megújuló energia ellátás növelésének érdekében (biogáz hasznosítás, biogáz tisztítómű létesítése biometán termeléshez, hidrogén előállító rendszer kiépítése)	x	x			Koncepcióterv	
	P6.7.	Környezeti Fenntarthatósági Központ létrehozása a Szabadidőközpont területén	x	x	x	x	Koncepcióterv	
	P6.8.	„Panelprogram” folytatása (Árpádvaros, Széchenyiváros, Hunyadiaváros, Műkertváros területén)	x	x			Koncepcióterv	++



Program csoport száma	Program neve	A területi hatás szintjei				Előkészítettség szintje	Anti-szegregáció teljesülése
		Városrész	Város	Kistérség	Régió		
„Kecskemét kulturális öröksége” program							
P7	P7.1. „Hírös Agóra” multifunkcionális közösségi központ létrehozása	x	x	x		TSZ megkötve	+
	P7.2. A kecskeméti művészeti műhelyek, múzeumok és kiállítóterek látogatóbarát fejlesztése, új kulturális programok és rendezvények szervezése	x	x	x		Koncepcióterv	+
	P7.3. Magyar Animáció Háza gyűjtemény és interaktív látogatóközpont létrehozása	x	x	x	x	Koncepcióterv	o
	P7.4. Kecskeméti Kortárs Kulturális és Kiállító Központ létrehozása	x	x	x	x	Engedélyes terv	o
	P7.5. A műemléki és helyi védett épületek felújítása, kulturális fejlesztése	x	x			Koncepcióterv	+
„Hírös város” turisztikai vonzerő program							
P8	P8.1. Hírös Városi Turisztikai Központ létrehozása	x	x	x	x	TSZ megkötve	o
	P8.2. Kecskeméti kulturális és szecessziós turisztikai szolgáltatási csomag kialakítása, a Városháza turisztikai szerepének növelésével	x	x	x	x	Koncepcióterv	o
	P8.3. Kecskeméti Történelmi Témapark kialakítása a Csalánosi parkerdő területén	x	x	x	x	EMT	o
	P8.4. Vallási turizmus fejlesztése a Mária kápolnánál	x	x	x		Koncepcióterv	o
	P8.5. Kecskemét és környéke kultúrájának, tárgyi és szellemi örökségének megőrzése, átadása, a hagyományápolás új formáinak meghonosítása, turisztikai attrakciókba történő bevonása	x	x	x		Koncepcióterv előkészítés alatt	+
	P8.6. A kereskedelmi szálláshelykínálat minőségi fejlesztése (Tó Hotel, Szauna Hotel és Kemping fejlesztése)	x	x	x	x	Koncepcióterv, Engedélyes terv	o
	P8.7. Kecskeméti élményfürdő és sportuszoda gyógyászati és rehabilitációs célú továbbfejlesztése	x	x	x	x	Koncepcióterv	+
	P8.8. Repüléstörténeti és Repüléstechnikai Élményközpont kialakítása a kecskeméti repülőtér szomszédságában	x	x	x	x	Ötletterv	+
	P8.9. Kecskemét és környéke lovasturisztikai kínálatának bővítése, minőségi fejlesztése	x	x	x	x	Koncepcióterv	o
Társadalmi felzárkóztató, integrációs és anti-szegregációs program							
P9	P9.1. A Rávány tér és környezetének integrált szociális jellegű városrehabilitációja	x	x			Koncepcióterv	++
	P9.2. Hunyadváros északi részének szociális jellegű városrehabilitációja	x	x			Koncepcióterv	++
	P9.3. Támogatott szakképzés, részidejű közmunka és munkahelyteremtés programja	x	x	x		Koncepcióterv	+
	P9.4. Roma-integrációs programok elindítása az oktatás, kultúra és a foglalk. területén	x	x	x		Koncepcióterv	++
	P9.5. Nem formális és informális tevékenység támogatása, az esélyteremtés növelése érdekében	x	x	x		Koncepcióterv	+



Program csoport száma	Program neve	A területi hatás szintjei				Előkészítettség szintje	Anti-szegregáció teljesülése	
		Városrész	Város	Kistérség	Régió			
P10	„Egészség és aktivitás” életminőség-fejlesztő program							
	P10.1.	A Benkő Zoltán Szabadidő Központ komplex vízisport, rekreációs és turisztikai fejlesztése, Kecskeméti Élmenyközpont kialakítása	x	x	x		Ötletterv	o
	P10.2.	Az egészségügyi ellátórendszer korszerűsítése, a kecskeméti megyei kórház „gyógyintézeti központtá” történő fejlesztése	x	x	x	x	Folyamatban	+
	P10.3.	Kecskemét és környékét kiszolgáló egészségügyi alapellátás feltételrendszerének fejlesztése	x	x			Folyamatban	o
	P10.4.	A Széktói Sportközpont fejlesztése (stadion, atlétikai pálya)	x	x			Folyamatban	o
	P10.5.	A régi sportuszoda épületének és környezetének rekreációs és sportcélú hasznosítása	x				Koncepcióterv	o
	P10.6.	Gyalogos- és kerékpárosbarát Belváros Program	x	x			KHT Koncepcióterv	o
	P10.7.	Parkosítási és fásítási programok (közparkok, parkerdők, utcafásítás, véderdők)	x	x			Koncepcióterv	o
P11	Élhető-, szolgáltató város program							
	P11.1.	Városrészi alközpontok fejlesztése	x	x			Ötletterv	++
	P11.2.	Városrészi közösségfejlesztő és közterület fejlesztési programok (Széchenyiváros, Hunyadiaváros, Petőfiváros, Műkertváros – elképzelhető szociális jelleggel is)	x				Koncepcióterv	++
	P11.3.	Alsószéktó, Felsőszéktó és Máriahegy közterület-szabályozása és intézményi fejlesztése	x				Részben folyamatban	+
	P11.4.	A szatellit települések életminőség- és gazdaságfejlesztési programja	x	x			Ötletterv	+
	P11.5.	Kisközösségi szociális ellátórendszer fejlesztésének programja	x	x			Ötletterv	++

Jelmagyarázat:

- o : Az antiszegregáció teljesülése szempontjából semleges fejlesztés
- +
- ++: Az antiszegregáció teljesülését alapvetően meghatározó fejlesztés



2.1.2. A programcsoportok részletes bemutatása, illeszkedésük a stratégiai célokhoz

1. Ipari park, innovációs és technológiai szolgáltatás-fejlesztési program (P1)

Kecskemét város gazdasági háttere jelentősen átalakult az elmúlt évtizedekben, s a változások még erőteljesebbé váltak a Mercedes-Benz beruházásával. A település gazdasági súlya emelkedik nemcsak a megyében, de országos léptékben is. A regisztrált vállalkozások száma meghaladja a 19 ezret. A járműipar erőteljes térnyerése ellenére elmondható, hogy a város gazdasági szerkezete kiegyensúlyozott. Továbbra is meghatározó szerepet játszanak a hagyományosnak tekinthető ágazatok, mint például a színvonalas nyomdaipar, műanyagipar, a szerszám- és gépipar, a villamos gép- és műszergyártás az építőipar és az élelmiszeripar. Emellett igen erőteljes fejlődés következett be a kereskedelem és logisztika terén, valamint szolgáltatási szférában is. A vállalkozások több mint 10%-a foglalkozik ma már a modern üzleti szolgáltatásokkal, több mint 600 cég építőipari tevékenységgel, további 600 vállalkozás jármű- és alkatrész kereskedelemmel. Ugyanakkor az elmúlt három évben a Mercedes beruházásnak köszönhetően nagy számban jelentek meg magas technológiai színvonalat képviselő termelő üzemek a városban, illetve már meglévő üzemek is bővítésekbe kezdtek. A szállítással, raktározással, illetve magas szintű logisztikai szolgáltatásokkal összefüggő piaci igények – a felfutó termelésnek köszönhetően – meghatározó módon növekedtek. A jelenlegi, s várhatóan a jövőben még inkább jelentkező magas technológiai igények kielégítése és a gazdaság további fejlesztéséhez szükséges területek biztosítása, s Kecskemét versenyképességének megőrzése, illetve növelése érdekében, az alábbi programok megvalósítása szükséges:

- A meglévő műszaki oktatásra (közép- és felsőfokú) és kultúrára, valamint ipari szerkezetet meghatározó vállalkozásokra építve, s a Kecskeméti Főiskolával, a városban és a térségben található kutatás-fejlesztési szervezetekkel, cégekkel szoros együttműködésben, növelni kell a város K+F, illetve innovációs teljesítményét. Ennek biztosítása érdekében ki kell alakítani a Kecskeméti Kreatív Innovációs Központot, s a hozzá tartozó technológiai, vállalkozási parkot. Az innovációs központ legfőbb kutatási irányai az anyagipari, a járműipari és környezetipari területekhez kapcsolódhatnak.
- A környezetipari klaszter egy új, az egész város és térsége gazdaságának markáns profilt adó ágazatává válhatna. Az ágazat kapcsolódási pontokat találhat a várost övező táj fenntartható fejlesztéséhez, környezetkímélő agrártáj-, ill. biogazdálkodásának szervezéséhez, annak technikai és technológiai feltételeinek megteremtéséhez. A klaszterhez kapcsolódó innovációs és kutatásfejlesztési szervezetek vizsgálhatnák a Homokhátság környezeti változásait, s hozzájárulhatnak a környezetvédelmi tevékenységének és beruházások megszervezéséhez, a szennyvízhasznosítástól az alternatív energiatermelésig (pl. szennyvíziszap és biogáz hasznosítás, alternatív energiatermelés, környezetipar, öntözési technológiák).
- Kecskemét gazdasági elképzeléseibe illeszkedő modern vállalkozások – minősítő, kutató-fejlesztő és innovációs szervezetek – megtelepedését a város egyedi kedvezményekkel, a technológiai-, ipari- és logisztikai területek bővítésével, valamint vállalkozásösztönző programokkal kívánja megalapozni, támogatni.
- Kecskemét város további fejlődéséhez szükség van az értékesítési piacok bővítésére, olyan gazdasági ágazatokban is (pl. gyümölcsstermesztés, élelmiszeripar, dísznövénykertészet), ahol eddig a nagy távolság és a gyorsan romló áru gátja volt a terjeszkedésnek. A kecskeméti repülőtér vegyes hasznosításának lehetővé válásával, meg kell vizsgálni – első fázisban – a kereskedelmi repülés kialakításához szükséges



háttérfeltételeket, majd ki kell jelölni egy „Cargo” (logisztikai) központ kialakítására alkalmas területet a reptér és az északi elkerülő út szomszédságában.

- A városnak szüksége van továbbá, a térség belső – eddig rejtett, vagy kevésbé hasznosított – erőforrásainak, a térségi együttműködésben rejlő lehetőségeinek kiaknázására is. Ennek érdekében Szolnok városával közösen el kell kezdeni a Közép-Alföldi Gazdaságfejlesztési Övezet alapjainak előkészítését, közös gazdaságfejlesztési programok elindítását.

Várható hatások: a város térbeli gazdasági vonzásterének kiterjedése és integrációjának elmélyülése, új gazdasági ágazatok megjelenése, a magas szintű gazdasági szolgáltatások elterjedése, Kecskemét regionális gazdasági és innovációs szerepkörének növekedése.

2. Humánerőforrás-fejlesztés, a munkaerőpiaci illeszkedés programja (P2)

Kecskemét társadalmának iskolai végzettsége, képzettsége folyamatosan javult az elmúlt évtizedben. Ennek ellenére a munkanélküliek száma nem csökkent olyan mértékben, amilyen mértékben a helyi gazdaság fejlődése indokolta volna. A munkaerőforrások aktivizálásának négy lehetséges területére kíván fókuszálni Kecskemét:

- A rugalmas, gyakorlatorientált szakképzésre építő (duális képzés fejlesztése, kiterjesztése), a munkaerőpiac igényeit kiszolgálni képes humánerőforrás-fejlesztés.
- Az innovatív képzéseket, a tehetséggondozást előtérbe helyező fejlesztő programok, melyek nemcsak a műszaki jellegű képzések területén jelennek meg, hanem például a pénzügyi, idegenforgalmi, egészségügyi, környezetvédelmi és az agrár-szakirányok humánerőforrás-fejlesztésében is.
- A szerkezeti munkanélküliség leküzdése érdekében kiemelten fontos tevékenység, a tartósan munkanélküliek képzésének, átképzésének megoldása, ennek tömegessé tétele, illetve a munka világába való visszatérést segítő programok (készség és kompetencia fejlesztés, önfoglalkoztatás, atipikus foglalkoztatási módok) beindítása.
- Munkaerőpiaci- és foglalkoztatási programok elindítása, a foglalkoztatás segítése családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével

Mind a négy javasolt humán alapprogram kulcseleme lehet a készség és képességfejlesztő oktatásának továbbfejlesztése, az idegen nyelv képzésének erősítése a városban fellelhető valamennyi iskolatípusban.

A felsőoktatási képzés jövője és annak összehangolása a releváns piaci igényekkel és városi gazdaságfejlesztési tervekkel szintén kulcsfontosságú, amely széleskörű városi összefogást és stratégiaalkotást igényel.

Kecskemét műszaki informatikai adottságai és lehetőségei komolyan felvetik a különböző informatikai alkalmazások és a távmunka tudatos fejlesztésének lehetőségét, amire külön programok megfogalmazására lesz szükség az elkövetkezendő években.

A tervezett humánerőforrás fejlesztésekhez – mindenek előtt – kiváló oktatókra, megfelelő képzési programokra, s infrastrukturális háttérre van szükség.

Várható hatások: megerősödhet Kecskemét iskolaváros szerepköre, javulhat a városban a – munkaerőpiac által jelzett igényeknek – megfelelő végzettséggel rendelkezők elhelyezkedési lehetősége (amit elősegítenek a családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások), csökkenhet a munkanélküliség és az inaktívak aránya, ami jelentősen javíthatja az életkörülményeket, s csökkentheti a meglévő társadalmi különbségeket.



3. Városi és térségi közlekedés-, közút- és informatikai fejlesztés programja (P3)

Kecskemét közlekedésének általános helyzete, annak jelenlegi állapota számos ellentmondást hordoz. Az igen kedvező, országosan is kiemelkedő közlekedés-földrajzi pozíció egyelőre jelentős városi tranzitforgalmat és komoly környezetterhelést okoz. A Belváros közlekedési helyzete is kritikus, az indokltnál nagyobb gépjárműforgalommal, előforduló dugókkal, parkolási nehézségekkel és fejlesztésre váró közösségi közlekedéssel.

A helyzet kezelése érdekében az önkormányzat 2008-ban elfogadta az új közlekedésfejlesztési stratégiáját, s azóta is áttekintette (2011) a város közlekedésének legfőbb teendőit, amely összhangban van a város fejlesztési elképzeléseivel, mint például a gyalogos zónák, kerékpáros felületek területének növelésével, vagy a történelmi belváros közlekedésének korlátozásával, ezzel is szolgálva az idegenforgalom fejlesztését és a városlakók élhető környezet iránti igényének kielégítését.

Ezzel párhuzamosan – a stratégia ajánlásainak megfelelően – jelentős fejlesztések indultak/indulnak a közúti-, parkolási- és tömegközlekedési rendszerben. A kivitelezés (Északi elkerülő út I. fázisa), a tervezetés és engedélyezés fázisában vannak azok a közútfejlesztési elképzelések, amelyek a város térségi elérhetőségének javítását (5-ös, 441-es, 52-es, 54-es, 541-es főutak fejlesztése) szolgálják.

Ezen kívül előrelépések történtek a városi közúthálózat főbb problémáinak kezelése (pl. hiányzó körútszakaszok zárása, csomópontok kiépítése, egyenkapacitás megteremtése a Nagykörúton), a városi parkolási lehetőségek bővítése (P+R rendszer kiépítése a város több pontján), a tömegközlekedés színvonalának növelése (új járműpark beszerzése, buszsávok kialakítása, utastájékoztatói rendszer kiépítése), vagy éppen a kerékpáros-, vagy elővárosi közlekedés minőségének javítása tekintetében.

Hangsúlyos szerepet kap ezen kívül egy új intermodális központ kialakítása, amely az egyes közlekedési módok (vasút, távolsági busz, helyi járatú buszok, autó, kerékpár, gyalogosok) között teremt majd kapcsolatot és átjárhatóságot. A fejlesztések részét képezi továbbá egy korszerű, valós idejű forgalomirányító és utastájékoztató rendszer. Ez utóbbi rendszer pontos tájékoztatást ad az utazni vágyóknak, nemcsak a távolsági, de a helyi járatok esetében is a járatok érkezéséről és indulásáról, városszerte több mint 70 megállóban.

Kecskemét átfogó – „digitális város” – informatikai programját a főiskola, valamint a városban és a térségben tevékenykedő informatikai hálózatépítő és működtető vállalkozások bevonásával tervezi kidolgozni az önkormányzat a közeljövőben, aminek a technikai lehetőségek biztosításán túl, a helyi civil közélet javítását is szolgálnia kell.

Várható hatások: A város közlekedési problémáinak mérséklődése, a közlekedésbiztonság javulása, egészségesebb, élhetőbb lakó- és városi környezet kialakulása, a közösségi közlekedés, a gyalogos és a kerékpáros közlekedés minőségi javulása, különösen a belváros területén. Minőségi informatikai szolgáltatások elérhetősége a város lakói számára.

4. A „megújuló kiskunsági táj” programja (P4)

A klimatikus változásoknak leginkább kitett Homokhátságon, már napjainkban el kell kezdeni a felkészülést (kutatások, felmérések, elemzések, új agrárgazdálkodási eljárások és berendezések megismerése, új vetőmagok és gazdálkodási módszerek, új alapokon nyugvó vízgazdálkodási módszerek és rendszerek stb.) a változó környezeti és gazdálkodási viszonyokhoz. A város agrárhagyományaira is építve Kecskemét otthont adhatna olyan új



intézményeknek (Vidékfejlesztési Innovációs Központ, Homokhátság Fejlesztő Iroda), amelyek – a város térbeli kisugárzó szerepére is tekintettel – szellemi, innovációs, tervező-szervező-fejlesztő központként, közép- és hosszútávú programokat és terveket készíthetne, pályázatokat nyújthatna be, továbbá koordinálhatná és terjeszthetné a térségben elinduló példaértékű agrárgazdálkodási, agrár-környezetvédelmi, térségi vízpótlási, vízgazdálkodási, tanyafejlesztési és tájgazdálkodási programokat.

Várható hatások: Kecskemét a térség környezetvédelmi-, vidékfejlesztési és agrár-innovációs központjává válhat. Újformázza tájgazdálkodásának bevezetésével modellértékű eredményeket közvetíthet más – hasonló helyzetben lévő – területek számára. Kecskemét alkalmazkodni tud az éghajlatváltozás hatásaihoz, ezzel biztosítja Kecskemét hosszú távú élhetőségét.

5. „Új terek-új lehetőségek”, városrehabilitációs és -revitalizációs program (P5)

Részben az Európai Unió által közvetlenül is támogatott kiemelt programhoz, részben pedig a befektetői elképzelésekhez kapcsolódhatnak a megfogalmazott projektek. A beruházások egy részének megvalósítása Kecskemét belvárosában, a történelmi Főtér és a vasútállomás közötti területen, valamint azok közvetlen szomszédságában egy olyan komplex hatású, integrált szemléletű rehabilitációs és funkcióbővítő beavatkozás-sorozat elindítását jelenti, ami egyszerre javítja az ott élők életkörülményeit, illetve kellemes és vonzó városi környezetet teremt. Ezek a változások hatással lehetnek nemcsak a kulturális és turisztikai kínálat növelésére, hanem más beruházások megindulását is ösztönzik (pl. a volt KTE pálya területének kereskedelmi és szabadidős fejlesztése, a Noszlopy Gáspár Park és a mellette elhelyezkedő Vasútkert, az Univer bolt és környezetének fejlesztése a Budai utcai piacnál), ezen keresztül pedig a városrész teljes műszaki és gazdasági megújulására is jótékony hatást gyakorol. Az önkormányzat a belvárosi akcióterületen található üzlet- és lakásvagyonával jelentős serkentője lehet egy ilyen nagy hatású programnak, amely a felmérések szerint találkozhat az ott élők és a város polgárainak támogatásával is.

A programcsomag keretében több fázisban tervezett „Nyugati Városkapu” név alatt futó barnamezős, funkcióváltó beruházás, nemcsak a befektetői tőke érdeklődését kelthetik fel, de hozzájárulhat a területen található alulhasznosított területek (Rudolf- és Erzsébet-laktanya, KÉSZ Iparterület, volt városi sportuszoda és területe) revitalizációjához, a területhasználat racionalizálásához, s ezen keresztül pedig a kompakt város kialakításának megvalósításához. A tervezett „Nyugati Városkapu” projekt olyan komplex városrészi alcentrum kialakítását segítheti elő, amely nemcsak a terület felértékelődését, de a Főtér és a Belváros tehermentesítését is szolgálhatja, így megszűnhet a város túlzott egyközpontúsága. A széchenyivárosi fejlesztési elképzelések a lakókörnyezet minőségének emelését, a városrész presztízsének növelését, a kerékpáros- és tömegközlekedés színvonalának javítását, a „Királyok körútja” környékén pedig komplex közúti, lakóterületi a szolgáltatási fejlesztéseket foglal magában.

Várható hatások: Az érintett területek és ingatlanjainak felértékelődése, új városi funkciók (kulturális, turisztikai, rekreációs, lakó, kereskedelmi és irodai) megjelenése, bővülése, a szolgáltatási színvonal emelése, az élhetőség javulása. A Belváros és az Izsáki út környezetének (Szil-Coop területe, Erzsébet- és Rudolf-laktanya barnamezős hasznosítása, KÉSZ iparterület revitalizációja, a Megyei Kórház Izsáki úti tömbjének funkcióváltása, stb.) társadalmi, gazdasági, műszaki és közterületi megújulása. A felsorolt fejlesztések megvalósulása segítheti a város túlzott egyközpontúságának oldódását.



6. „Zöldváros”, megújuló város, megújuló energiákkal program (P6)

Kecskemét jövőbeli sikerét nagymértékben befolyásolja, hogy miképpen tud reagálni az új típusú klimatikus, környezeti, energetikai és gazdasági kihívásokra. A település élhetősége, folyamatos megújulása olyan új eljárások és innovációk függvénye, melyeket megállás nélkül keresnie kell egy sikerre törekvő városnak. Kecskemétnek, mint a térség gazdasági és szellemi központjának példát kell mutatnia, s folyamatosan ösztönöznie környezetét az új megoldások és technológiák alkalmazására, a stabil és versenyképes gazdasági háttér, az energiabiztonság, az energiahatékonyság, valamint a fenntartható és egészséges környezet biztosítása érdekében. A tervezett programok szinte mindegyike modellértékű lehet, ezért nemcsak a helyi lakosság életkörülményeire lehet hatással, de irányt és jó példát mutathat a környező települések számára is.

Várható hatás: Kecskemét és környékének fenntartható, anyag-, energia- és környezettudatos fejlődése, Kecskemét energiafüggésének csökkenése, tisztább, élhetőbb környezet biztosítása a város és környezetében élők részére.

7. „Kecskemét kulturális öröksége” program (P7)

A város kulturális öröksége, s a kultúrához való viszonya, nemcsak a településen élők identitását határozza meg, de egy lelkiekben is egészséges társadalom megmaradásának egyik legfontosabb tényezője, s a városról kialakult kép hatékony hordozója (városmarketing). A kulturális intézmények közös fejlesztései, új lehetőségeket eredményezhetnek a „kultúra gazdaság” kialakulásában, s ezen keresztül a kulturális kínálat bővülésében. Az új programok, beruházások és események a kultúrafogyasztó lakosságon kívül a fiatal alkotóknak és művészeknek is nagy lehetőséget kínál.

A város fontosnak tekinti a „Hírös Agóra” multifunkcionális közösségi központ létrehozását, illetve, a kecskeméti művészeti műhelyek, múzeumok és kiállítóterek látogatóbarát fejlesztését. A város eltökélt szándéka, hogy létrehozza a Kecskeméti Kortárs Kulturális és Kiállító Központot, amely lehetőséget teremthet minden városi és térségi művészeti szervezetnek, vagy alkotónak a bemutatkozásra, illetve új „piacot” teremt a kultúra értő és fogyasztó társadalom számára. Új színpontként jelenhet meg a városban a nemzetközi elismerésnek örvendő Kecskemétfilm Kft. gesztorsága alatt tervezett Magyar Animáció Háza gyűjtemény és interaktív látogatóközpont, amely nemcsak a gyermekek, de a felnőttek számára is a kultúrafogyasztás új, a városból eddig nagyon hiányzó szintjét teremtheti meg.

Az elkövetkező időszakban fontos szerep hárul a város kulturális szervezeteire, intézményeire is (pl. Nemzetközi Zománcművészeti Alkotóműhely, Kerámiastúdió, Kodály Zoltán Zenepedagógiai Intézet, Kecskeméti Ifjúsági Otthon, Kecskeméti Kulturális és Konferencia Központ, Kecskeméti Animációs Filmstúdió), melyek a nagy hagyományokkal rendelkező programjaikon túl (pl. Csiperó Európa Jövője Gyermekek és Ifjúsági Találkozó, zománcművészeti alkotótábor) új ötleteikkel (Múzeumok Hálózata Program, Műhelyek a Művészetért Program: iparművészet, képzőművészet, animáció, design) és összehangolt programterveikkel járulhatnak hozzá Kecskemét kulturális vonzerejének növeléséhez.

Fontos az épített örökség megóvása, ezen belül is kiemelt figyelmet kell fordítani a műemléki épületek megújítására, s megfelelő (pl. kulturális, közösségi, hitéleti) funkciókkal történő megerősítésükre.

Várható hatások: az ún. kultúra-gazdaság alapjainak megerősödése, infrastrukturális háttérének javulása, a műemléki és helyi védett épületek megújulása, a város kulturális kínálatának és turisztikai vonzerejének növekedése



8. „Hírös város” turisztikai vonzerő és rekreációs program (P8)

A kiemelt kulturális programokhoz szorosan kapcsolódva szükség lenne egy átfogó kecskeméti turisztikai akcióterv, illetve program kidolgozására, továbbá komplex turisztikai termékfejlesztésre, melynek egyik kulcsprogramja lehetne a lovas-, gyógy- és üzleti turizmus tudatos fejlesztése, illetve nagyobb tömegeket is vonzó élményközpontok kialakítása is (pl. Repüléstörténeti és Repüléstechnikai Élményközpont, Történelmi Tematikus Témapark). A történelmi belvárosban a Hírös Városi Turisztikai Központ fejlesztése mellett, lehetőség mutatkozna nemcsak a Városháza turisztikai szerepének erősítésére (kulturális és szecessziós turisztikai szolgáltatási programcsomag részeként), de a kecskeméti mezővárosi múltat, a kultúrtájt, illetve a város irodalmi emlékeit bemutató idegenforgalmi tanösvény megtervezésére és kialakítására, valamint a múzeumok és kiállítóhelyek szakmai programjainak összehangolására, együttműködésük fokozására.

Hasonlóan a belvároshoz nagy turisztikai és rekreációs potenciállal rendelkezik a Csalánosi parkerdő és a széktői szabadidőközpont. Ez utóbbi jelentős fejlesztéseknek lehet a beruházási célterülete (Tó Hotel átépítése, fejlesztése, új kemping kialakítása, vízi-sport centrum kialakítása, golf centrum létrehozása), különösen, ha az összekapcsolódik a Rudolf laktanya megújító hasznosításával (pl. látványsport felkészítő utánpótlás centrum). Ez a kiemelt akcióterületi program jól illeszkedik a város turizmus-fejlesztési elképzeléseihez és lényegesen javíthatja a városban élők, vagy ide telepedni szándékozók kulturált szabadidő eltöltési és rekreációs lehetőségeit.

Várható hatások: Idegenforgalmi-turisztikai programkínálat, attrakció és minőségi szálláskapacitás bővülés, a városba látogató turisták számának növekedése, a helyi rekreációs igények színvonalasabb kielégítése, Kecskemét ismertségének, elismertségének növekedése.

9. Társadalmi felzárkóztató, integrációs és anti-szegregációs program (P9)

A város kiemelten fontos feladata a társadalmi különbségek csökkentése, a szegénység elleni harc folytatása, az egyes városi területein tapasztalható műszaki leromlásának és társadalmi leszakadásának megállítása. Ennek érdekében a szegregált, vagy szegregáció által veszélyeztetett területeire külön antiszegregációs tervet készített, illetve szociális városrehabilitációs programot kíván megfogalmazni. Ennek célja az érintett területek leromlásának, folyamatos leértékelődésének megállítása, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok felzárkóztatása, többségi társadalomba történő integrációjuk elősegítése, valamint a lakhatási, szolgáltatási és környezeti feltételek javítása. A szociális városrehabilitációs programok azonban önmagukban nem tudják elérni azt a hatást, amely szükséges a társadalmi felzárkóztatás eléréséhez, ezért kiemelt fontosságú lesz a jövőben az integrációs és esélyteremtő (felvilágosító, oktatási, képzési, munkahelyteremtési, stb.) programok beindítása.

Várható hatások: a városi lakosok, illetve egyes városrészek között kimutatható jelentős életkörülmény-különbségek mérséklődése, a szegregátumok fokozatos felszámolása eredményeként a lakókörnyezet javulása, a városi szegénység mértékének csökkenése.

10. „Egészség és aktivitás” életminőség-fejlesztő program (P10)

A város – jórészt saját kezdeményezésére is alapozva – olyan, az itt élők egészségét megőrző, a lakókörnyezet minőségét javító akcióprogramot kíván kidolgozni, amelyben az egészségügyi ellátórendszer fejlesztésén keresztül egyrészt az ellátás minőségét, másrészt a jóléti beruházásokkal (zöldfelület fejlesztési programok, rekreációs fejlesztések) az



egészségmegőrzést kívánna elősegíteni, továbbá az élet minőségére ható környezetfejlesztést egyéni és lakóközösségi formáit helyezné előtérbe.

Várható hatások: Az egészségügyi ellátás színvonalának javulásán, a rekreációs lehetőségek bővülésén és a tisztább egészségesebb lakókörnyezet kialakításán keresztül a kecskeméti lakosok várható élettartamának növekedése, a mentális egészség javulása.

11. Élhető-, szolgáltató város program (P11)

Kecskemét, amint az a fentebb található városfejlesztési körzetek értékeléséből is kiderült, rendkívül tagolt, bonyolult szerkezetű város. Ez nemcsak az egykori mezővárosi múltjából (és ma is kiterjedt tanyavilágából) következik, hanem a várost övező kertészek – manapság eléggé zavaros – átalakulásából, a városhoz kapcsolódó, zárt településeket alkotó falvak gyűrűjéből is. Ezért állítható, hogy az ITS kínálta lehetőségek, kiválóan alkalmasak a különböző adottságú és igényű városrész-tervek programmá formálására és megvalósítására (pl. közterület-szabályozás, intézményfejlesztés, új funkciók megjelenítése). A közös ezekben, hogy lehetőség szerint minden egyes, önálló karakterrel és részönkormányzati szervezettel is rendelkező városrészben meg kellene határozni azokat a – minimálisan elvárható – közösségi szolgáltatásokat, amelyek létesítéséhez, illetve működtetéséhez maga a városi önkormányzat, vagy részönkormányzat is hozzá tud járulni.

Várható hatások: A helyi identitás növekedése, a közösségi szerepvállalás erősödése, új szolgáltatások és funkciók megjelenése a városi alközpontokban, ebből adódóan az ellátási viszonyok javulása a központtól távol eső területeken is. A tervezett beavatkozások jelentős mértékben hozzájárulhatnak az adott városrész kellemesebbé, élhetőbbé tételéhez, a helyi közszolgáltatások színvonalának emeléséhez.

6. táblázat: A tervezett programcsomagok illeszkedése a város stratégiai céljaihoz

Középtávú városi stratégiai célok	Kapcsolódó programcsomagok
Sc1: Kecskemét hagyományos és új gazdasági ágazatainak kiegyensúlyozott fejlesztése, versenyképes termelés és vállalkozási környezet háttérfeltételeinek biztosítása, a kutatás-fejlesztési és az innovációs teljesítmény fokozása, modern gazdasági és logisztikai központtá válás támogatása (Versenyképes-innovatív város)	P1, P2, P3
Sc2: Környezettudatos és értékőrző városi, várostérségi fejlődés, az értékes épített és természeti környezet megóvása, a jó termőhelyi adottságú mezőgazdasági területek és vízbázisok védelme, az energia- és erőforrás-hatékonyság növelése, a megújuló energiahordozók szerepének bővítése (Ökotudatos-, zöld város)	P4, P5, P6, P10
Sc3: A hagyományaira büszke, jól képzett, újdonságokra nyitott, megújulóképes és befogadó társadalom erősítése (Megújuló város)	P3, P5, P7, P9, P11
Sc4: Kecskemét térségi szerepkörének bővítése, magas szintű köz- és üzleti szolgáltatások fejlesztése, kulturális szerepkörének bővítése, élhető és vonzó városi miliő kialakítása (Élhető város)	P5, P7, P8, P10, P11



2.2. Kulcsprojektek bemutatása

2.2.1. Kulcsprojektek indoklása

Kecskemét Megyei Jogú Város **öt kulcsprojekt megvalósítását** mindenképpen kiemelten kívánja kezelni a jövőben. Kiválasztásukban szerepet játszott az a gondolat, hogy a tervezett fejlesztések évtizedes területi-, természeti- és épített környezeti-, gazdasági- és társadalmi problémára, fajsúlyos kihívásokra kíván komplex megoldást nyújtani. A kulcsprojektek nehezen rangsorolhatóak, minden projekt a maga nemében kiemelt jelentőséggel bír nemcsak az azt befogadó városrész életében, de Kecskemét egészének fejlődésében egyaránt. Négy kulcsprojekt jól lehatárolható területi egységben (akcióterület) valósulhat meg. Egy projekt pedig érinti a város, sőt a térség egészét (integrált projekt).

Ez utóbbi esetben azonban nem is egyetlen projektről, hanem egy intézkedéscsomagról beszélhetünk. Jelentősége azonban olyannyira meghatározza a város hosszú távú élhetőségét, területhasználatát, gazdasági és gazdálkodási alapját, illetve annak jövőbeli lehetőségeit, hogy mindenképpen kiemelt program keretében javasolt foglalkozni vele. „*A klímaváltozás hatásaira történő felkészülés, anyag-, energia- és környezettudatos fejlesztések programja*” több projektelemet, intézkedést foglal magában. Kiemelése pedig azért indokolt, mert ezen a téren látványos eredményeket pontszerű, egyedi beavatkozásokkal sajnos nem lehet elérni. A Homokhátság térségének, s benne Kecskemétnek figyelembe kell vennie a hazai és nemzetközi szervezetek (Magyar Tudományos Akadémia, Országos Meteorológiai Szolgálat, IPCC) klímaváltozással és annak hatásaival foglalkozó jelentéseit, ajánlásait. Az Éghajlat-változási Kormányközi Testület (IPCC, angolul: Intergovernmental Panel on Climate Change) több jelentése is – köztük a legújabb 2014-es – felhívta a figyelmet az éghajlatváltozás kockázataira, s a felkészülés fontosságára. Hazánk, s ezen belül a Homokhátság térsége erősen érintett a szárazodás és időjárási szélsőségek tekintetében. A térségben a hőmérsékleti és csapadék szélsőségek intenzitásában és gyakoriságában is megmutatkoznak a változó éghajlat jelei. Az Országos Meteorológiai Szolgálat adatbázisai alapján nyugvó elemzések alapján megállapítható, hogy gyakoribbá váltak a szélsőségesen meleg időjárási helyzetek. Kevesebb a csapadékos nap, a tartós szárazsággal járó időszakok hossza pedig megnövekedett. A napi csapadékintenzitás nagyobb, különösen nyáron, ami arra utal, hogy a csapadék egyre inkább rövid ideig tartó, intenzív záporok formájában hullik. A város számára létfontosságú a csapadékvíz helyben tartása, a vízgazdálkodás feltételeinek javítása, az öntözés lehetőségeinek bővítése, a defláció veszélyeinek csökkentése, a zöldfelületek növelése, a környezetileg érzékeny területen elhelyezkedő város hulladékkezelési és energetikai rendszereinek fejlesztése. Mindezek a tényezők alapvetően befolyásolhatják Kecskemét és tágabb környezetének hosszú távú élhetőségét, gazdálkodási lehetőségeit és versenyképességét. A tervezett beruházások elmaradása tehát nemcsak a tervezett környezetvédelmi és energetikai indikátorok teljesíthetőségét veszélyeztetik, de a problémahalmaz kezelésének elodázása a jövőben azzal is fenyegethet, hogy a megfelelő felkészülés hiányában a kihívások egész sora nehezedhet a térségre, gyors, s a jelenleginél lényegesen nagyobb forrásokat igényelve a kormányzat részéről.

A „Zöld város” modellprogram a Homokbánya területén című projektcsomag, egy 25 éve kiürített laktanya barnamezős, komplex alközponti fejlesztését szolgálja, ahol egyszerre akár 4-5000 ember kulturált és magas színvonalú lakhatását, részben munka- és szolgáltatási igényeit lehetne kielégíteni. A terület adottságainak köszönhetően nemcsak a kutatás-fejlesztés és innováció egyik jelentős központja alakulhat itt ki, de kísérleti programjainak köszönhetően, a megújuló energiával történő városrész-működtetés mintaterülete is, ahol



nemcsak a lakás-, hanem az intézményi és gazdasági egységek, közterületek üzemeltetésében lehetne hasznosítani a különböző forrásból előállított megújuló energiát. Az építésnél a város törekedne az anyag és energiatakarékos megoldásokra, a szelektív hulladékgyűjtés teljes körű kiépítésére, s új kísérleti megoldások bevezetésére, melynek műszaki megoldásait a Kreatív Tudásközpont szellemi háttere is biztosíthatná. A zöld városrész nemcsak a hatékony városüzemeltetés tekintetében emelkedhetne ki, de mintát mutathatna más települések számára egy alulhasznosított barnamezős terület megújítási lehetőségeire is. A projekt megvalósulása esetén bérlakásépítést, magánérs lakásépítéseket, közintézmények építését, felújítását, Kreatív Tudásközpont és technológiai park építését, megújuló energia felhasználáshoz kapcsolódó projektelemet, környezeti tehermentesítést, közterület kialakítást, tömeg- és kerékpáros közlekedésfejlesztést egyaránt magába foglaló, komplex program valósulhatna meg. A projekt eredményeképpen mind a beruházás, mind pedig az üzemeltetés fázisában több száz új munkahely jöhetne létre.

Az *Intermodális Csomópont kialakítása és környezetének városképi átalakítása* címet viselő projekt, szintén egy alulhasznosított, barnamezős terület városszerkezeti és városképi megújítását tűzi ki célul, melynek eredményeképpen nemcsak egy minden igényt kielégítő – a közlekedési módváltásra lehetőséget kínáló – közlekedési beruházás valósulhatna meg, de esélyt kínálna Rákóczi- és Hunyadváros részbeni megújítására, a terület foglalkoztatási, szolgáltatási, kereskedelmi, kulturális és közlekedési lehetőségeinek jelentős javítására is. A projekt keretében megépülhet Kecskemét új intermodális közlekedési központja, új városképi minőséget teremtve a nemrég megújított Rákóczi út tengelyében. Az intermodális központ átjárhatóságot biztosíthat – a vasút elvágó hatása miatt – az eddig elszigetelt hunyadvárosi városrész és a Belváros között, jelentősen javítva ezáltal nemcsak a gyalogos közlekedés, hanem a városrész fejlesztési lehetőségeit is. Az intermodális központ felépítése ösztönző erővel bír egy új kereskedelmi központ kialakítására is (a befektető rendelkezik a területtel és a szükséges forrással a beruházás elindításához), amely nemcsak egy évtizede üresen álló telek hasznosítására hoz megoldást, de több száz munkahelyet is teremt a város ezen részén. Az említett beruházásoknak köszönhetően megújulhatnak a városrész közlekedési kapcsolatai (alternatív útvonal kialakulása a Nagykörúttal párhuzamosan a 140-es vasútvonal mentén), valamint megvalósulhat a volt KTE pálya közterületeinek rendezése, ugyanúgy, mint a Vasútkert eddig fel nem újított részeinek revitalizációja. Az Intermodális Csomópont kialakítása az eddig közlekedési csomópontként használt értékes belvárosi, vagy belváros közeli tereinek (pl. Széchenyi tér, Noszlopy Gáspár park) funkcióváltó hasznosítását eredményezheti, hiszen a jelzett funkció átköltözik az új csomópontba. A kiüresedő vasútállomás épülete pedig lehetőséget kínál többcélú (pl. kulturális, szolgáltatási) fejlesztéseknek is. A megújuló terek és épületek ösztönözhetik az ingatlanulajdonosokat, befektetőket és ingatlanfejlesztőket az érintett városrész további rehabilitációjára, akár a MÁV területén, akár a Széchenyi tér, vagy a Noszlopy Gáspár park eddig is beépített részein.

A *„Nyugati Városkapu” komplex barnamezős városrészrevitalizációs program* az elképzelések szerint, négy barnamezős terület (Rudolf-laktanya, Erzsébet-laktanya, KÉSZ Ipari Park funkcióváltó területe, a Megyei Kórház izsáki úti volt telephelye), továbbá a volt városi sportuszoda épületének és szűkebb környezetének integrált fejlesztését foglalná magában. Az akcióterületi fejlesztésként nyilvántartott beavatkozás több partner bevonásával valósulhatna meg, a város egyik legdinamikusabban fejlődő tengelye (Izsáki út) mentén. A beavatkozás lehetőséget biztosítana a teljes beavatkozási terület egységes térszerkezeti és városképi megjelenítésére, az újonnan megjelenő funkciók megfelelő összehangolására. A területen az oktatás, a köz- és üzleti szolgáltatások, a kereskedelem, a kultúra, a lakhatás, a rekreáció és sport funkciói jelennének meg szabályozott térbeli rendben, feloldva a terület



évtizedek óta fennálló rendezetlenségét, alulhasznosítottágát. A beavatkozás fontosságát támasztja alá az a tény, hogy a KÉSZ Kft. ipari tevékenységét fokozatosan, több fázisban – a 2020-2022-ig terjedő időszakig – leépítené, illetve elköltöztetné a területről. Így a terület funkcióváltó fejlesztése időszerűvé vált. A terület átalakításában – az eddigi társadalmi felelősségvállalásának megfelelően – jelentős szerepet kíván játszani a KÉSZ Holding Zrt. A Four Points by Sheraton Hotel és Konferencia Központ építésével megkezdődött már a terület átalakítása, s a beruházás jól mutatja azt az építészeti minőséget, melyet a kecskeméti önkormányzat és a KÉSZ Holding Zrt. egyéb partnereivel végig szeretne vinni a terület megújítása során. A tervezett fejlesztések más befektetőket is ösztönözhetnek mind a projekterületen, mind annak szomszédságában különböző kapcsolódó beruházásokra, ennek keretében megújulhat a Rudolf- és Erzsébet-laktanya, átalakulhat a jelenleg üresen álló volt városi sportuszoda, illetve új funkciókkal bővíthet a Szilvási kereskedelmi és szolgáltatási terület is. A beruházás eredményeképpen egységes közterületi, gyalogos és kerékpáros rendszer alakulhat ki – a több tíz hektáros egybefüggő területen – amely a tervezett beruházásokkal és kialakítandó funkciókkal Kecskemét szimbolikus nyugati városkapuja és teljes értékű városi alközpontja lehet.

A Főtér környezetében található műemlék-együttes funkcióbővítő megújítása a város egyik kiemelten fontos fejlesztésének számít. A terület műemléki épületeinek felújítását nemcsak az egyre romló műszaki állapotuk teszi halaszthatatlanná, hanem az épített örökségünk megóvásának egyre erősödő lakossági igénye, valamint az a tény, hogy a Főtéren található Kecskeméti Városháza esélyes arra, hogy – Lechner Ödön építészeti életművének részeként – kulturális világörökségi helyszínné váljon. A Világörökség Magyar Nemzeti Bizottsága 2008-ban vette fel a világörökségi cím Magyar Várományosi Listájára „Lechner Ödön független, premodern építészete” megnevezéssel a stílusreformáló építész örökségét, melyet öt kiemelkedő épület – többi között a Kecskeméti Városháza – reprezentál. Fontos tehát, hogy a belváros meghatározó építészeti karakterét adó műemléki épületei (Városháza, Katolikus Nagytemplom, Cifrapalota, Luther-palota, Református Ókollégium, Református Újkollégium, stb.) méltóképpen meg tudjanak újulni, s jelentős kulturális és turisztikai vonzerőt tudjanak képviselni. Különösen nagy turisztikai érdeklődés mutatkozik a város szecessziós épületei iránt, amelyek nemcsak a hazai, de az európai építészetben is egyre nagyobb megbecsülésnek örvendenek, így védelmük és értékörző felújításuk indokolt.

2.2.2. Kulcsprojektek elemeinek bemutatása

A klímaváltozás hatásaira történő felkészülés, anyag-, energia- és környezettudatos fejlesztések programja (Integrált projektsomag)

A program keretében tervezett projektelemek	Projektgazda	A beavatkozás indikatív forrásigénye (millió Ft)	A projekt várható ütemezése
A térségi energiapotenciál javítása megújuló energiaforrások felhasználásával	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	820	2015-2020
Hőszigetelés és épületenergetikai korszerűsítések Kecskeméten	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	11410	2016-2022
Komplex energiahatékonysági program kidolgozása és modellprogramok elindítása Kecskeméten	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	500	2016-2019



20MW kapacitású biomassza erőmű építése és a távhőellátó rendszerbe történő integrálása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata és TERMOSTAR Kft.	2300	2016-2017
Geotermális hőtermelési rendszer kiépítése és integrálása a távhőrendszerbe	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	8700	2016-2018
Város és városkörnyéki zöldfelület-fejlesztési, tájgazdálkodási és vízviszatarítási program	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	2500	2015-2022
A városi hulladékgazdálkodási program projektelemeinek megvalósítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1550	2015-2020
Kecskemét Megyei Jogú Város hulladékgazdálkodásának fejlesztése eszközbeszerzésekkel	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	257,9	2016-2018
A szelektív hulladékgyűjtés, feldolgozás és hasznosítás rendszerének fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	800	2015-2017
Hulladékkezelési létesítmények hálózatának rendszerszerű fejlesztése, komplex- és költséghatékony települési hulladékkezelési rendszerek fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	500	2015-2022

„Zöld város” modellprogram a Homokbánya területén (Az akcióterületi projektek keretében szintén feltüntetésre került)

A program keretében tervezett projektelemek	Projektgazda	A beavatkozás indikatív forrásigénye (millió Ft)	A projekt várható ütemezése
Kreatív Innovációs Központ és technológiai park létrehozása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	2200-2500	2016-2019
Környezeti tehermentesítés, közterület- és zöldfelület-fejlesztési program	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	800	2015-2018
Városrészi alközpont és intézményfejlesztési program	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	~900	2016-2019
Bérlakás-fejlesztési program	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata és Ingatlanfejlesztő cégek	3600-4000	2015-2022



Intermodális Csomópont kialakítása és környezetének városképi rendezése (Az akcióterületi projektek keretében szintén feltüntetésre került)

A program keretében tervezett projektelemek	Projektgazda	A beavatkozás indikatív forrásigénye (millió Ft)	A projekt várható ütemezése
Intermodális központ kialakítása a MÁV-Volán közös felvételi épület létrehozása, P+R, illetve B+R parkoló kialakítása a Rákóczi út tengelyében a MÁV Cargo területén	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata, MÁV	7050,7	2016-2019
Vasúti pályaszerkezet komplex kialakítása, a biztosítóberendezések cseréje Kecskemét vasútállomáson	MÁV, Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	3000	2017-2018
ITS Korszerű, valós idejű forgalomirányító és utastájékoztató rendszer kiépítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	310	2014-2015
Kereskedelmi központ építése a volt KTE pálya területén	Magnum Hungária Kft	10000	2016-2018
A Vasútkert revitalizációjának II. fázisa	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	350	2018-2019

„Nyugati Városkapu” komplex barnamezős városrész-revitalizációs program (Az akcióterületi projektek keretében szintén feltüntetésre került)

A program keretében tervezett projektelemek	Projektgazda	A beavatkozás indikatív forrásigénye (millió Ft)	A projekt várható ütemezése
Széktői sportcentrum fejlesztése	Hírös Sport Nonprofit Kft., Kecskeméti Tornaegylet Labdarúgó Kft.	1843	2014-2015
Az Izsáki úti kórház telephelyének funkcióváltó hasznosítása	Magyar Nemzeti Bank	-	2015-2017
KÉSZ Kft. telephelyének barnamezős funkcióváltó fejlesztése, új városrészi alközpont kialakítása	KÉSZ Holding Zrt.	50755	2015-2022
Rudolf-laktanya és környezetének komplex funkcióbővítő rehabilitációja	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata, KÉSZ Holding Zrt.	12000-15000	2016-2020
Erzsébet-laktanya funkcióváltó revitalizációja	Szilvási és társa Kft.	4500	2016-2018
A volt fedett uszoda sportcélú hasznosítása	Hírös Sport Nonprofit Kft. (Mercedes Kosárlabda Akadémia)	740	2015-2016

**A Főtér környezetében található műemlék-együttes funkcióbővítő megújítása**

A program keretében tervezett projektelemek	Projektgazda	A beavatkozás indikatív forrásigénye (millió Ft)	A projekt várható ütemezése
Kecskeméti Római Katolikus Főplébánia épületének felújítása	Római Katolikus Főplébánia Kecskemét	56	2015-2016
Kecskeméti Református Egyházközség Ókollégiumának teljes körű műemléki felújítása, kulturális és turisztikai hasznosítása	Kecskeméti Református Egyházközség	900	2015-2020
Kecskeméti Református Általános Iskola és Gimnázium oktatási épületének felújítása, bővítése	Kecskeméti Református Egyházközség	640	2015-2020
Kecskeméti Református Egyházközség Templomának felújítása	Kecskeméti Református Egyházközség	350	2016-2017
Kecskemét Főtér környéki szecessziós épületeinek funkcióbővítő fejlesztése, felújítása (Cifrapalota, Ifjúsági Otthon)	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1100	2017-2019
A Városháza komplex műemléki felújítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	4000	2016-2020
Kecskeméti Katolikus Nagytemplom műemléki felújítása	Római Katolikus Főplébánia Kecskemét	885	2016-2020
Luther Palota teljes körű felújítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1000	2018-2019



2.3. Hálózatos projektek bemutatása

2.3.1. Hálózatos projektek indoklása

Kecskemét város kiegyensúlyozott és harmonikus fejlődése szempontjából kiemelkedő fontossággal bírnak azok a fejlesztések, melyek a település egészét érintik, s a fejlesztés jellegénél fogva (műszaki, oktatási-képzési, szociális-esélyegyenlőségi, kulturális, energetikai, stb.), vagy területi sajátosságaiból, illetve hatásrendszerükből adódóan inkább tekinthetők hálózatos projekteknek, mint akcióterületeknek. Az alábbi projektek megvalósítását a város működőképességének biztosítása, versenyképességének fenntartása, a közszolgáltatások, s a nagy ellátórendszerek színvonalának emelése, a társadalom szellemi színvonalának, szociális érzékenységének növelése, az esélyegyenlőség biztosítása, továbbá a természeti és épített környezet védelme, a város élhetőségének javítására irányuló törekvések indokolják.

A hálózatos projektek kiterjednek többek között a *közút- és közlekedésfejlesztési, a gazdaságfejlesztési, a környezetvédelmi, energiahatékonysági, energetikai, szociális, esélyegyenlőségi és egészségügyi, oktatási és képzési, a kulturális és közművelődési, valamint a közösségfejlesztési* programokra.

2.3.2. Hálózatos projektek elemeinek bemutatása

7. táblázat: Kecskemét területén tervezett közút- és közlekedésfejlesztési programok

A projektgazda intézkedésekhez kapcsolódó tervezett programjának címe	Fő kedvezményezett	A beavatkozás indikatív forrásigénye (millió Ft)	A projekt várható ütemezése
A Kecskemétet Lakitelekkel összekötő, a 44-es számú főút mentén vezető kerékpárút hiányzó szakaszának tervezetése és megépítése a 8+900 szelvénytől a 16+200 szelvényig	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 934,1 (bruttó)- becslés	2015-2017
A Kecskemétet Lajosmizsével összekötő, az 5. számú főút mentén vezető kerékpárút hiányzó szakaszának tervezetése és megépítése	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 1500 (bruttó) - becslés	2015-2017
Mercedes gyár megközelítése alternatív útvonalon	Mercedes-Benz Manufacturing Hungary / Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	Összesen: 3100 (bruttó) - becslés	2015-2017
Hiányzó kerékpárút szakasz fejlesztése Kecskemét városában az 5-ös számú elsőrendű főút és az 52-es számú másodrendű főutak között	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	Összesen: 250 (bruttó)	2015-2016



52. sz. főút, bevezető szakasz (Izsáki út) négy-sávos kapacitásbővítése	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 7.600 (bruttó) - becslés	Csak jogerős ép. eng. birtokában és a kivitelezés minisztériumi elrendelése után; legkorábban 2015 III. negyed év-2016 vége
Kecskemét, Nagykörút ütemezett fejlesztése	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 4.700 (bruttó) - becslés	Csak jogerős ép. eng. birtokában és a kivitelezés minisztériumi elrendelése után; legkorábban 2015 III. negyed év-2016 vége
Kecskemét északi elkerülő út II./2. Építési ütem (5. sz. főút – M5 között)	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 6400 (bruttó) - becslés	2014-2016
441. sz. főút 11,5 t-s burkolat-megerősítése és/vagy kapacitásbővítése a 445. sz. főút-M8 között Új Megvalósíthatósági Tanulmány készítése a meglévő Kecskeméti RMT felhasználásával, Előzetes Vizsgálati dokumentáció, CBA elemzés, Engedélyes Terv (ERD, Kisajátítási Terv) készítése	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 360 (bruttó) - becslés	2014-2016
441. sz. főút 11,5 t-s burkolat-megerősítése és/vagy kapacitásbővítése a 445. sz. főút-M8 között kivitelezés	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 7.000 (bruttó) - becslés	Csak jogerős ép. eng. birtokában és a kivitelezés minisztériumi elrendelése után; legkorábban 2016 után
441. sz. főút fejlesztése (+ vasúti műtárgy) a 445.sz. főút-Kecskemét, Nagykörút között	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 5.300 (bruttó) - becslés	Csak jogerős ép. eng. birtokában és a kivitelezés minisztériumi elrendelése után; legkorábban 2015 III. negyed év-2016 vége
445. sz. Kecskemét északi elkerülő út továbbvezetése, M5 autópálya-5218. j. út között	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 5.500 (bruttó) - becslés	Csak jogerős ép. eng. birtokában és a kivitelezés minisztériumi elrendelése után; legkorábban 2015 III. negyed év-2016 vége
541. sz. út kiépítése (52. sz. főút-Halasi út között)	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 2.100 (bruttó) - becslés	Csak jogerős ép. eng. birtokában és a kivitelezés minisztériumi elrendelése után; legkorábban 2016 I. negyed év-2017 II. negyed év



52. sz. főút 11,5 t tengelyterhelésre történő megerősítése és korszerűségi felülvizsgálata	Magyar Közút Nonprofit Zrt.	Összesen: 4071,9 (bruttó) - becslés	2014-2015
52. sz. főút 11,5 t tengelyterhelésre történő megerősítése és korszerűségi felülvizsgálatának tervezetése (Kecskemét-Solt)	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 200 (bruttó) - becslés	2015-2016
52. sz. főút 11,5 t tengelyterhelésre történő megerősítése és korszerűségi felülvizsgálatának kivitelezése (Kecskemét-Solt)	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 9000 (bruttó) - becslés	Csak jogerős ép. eng. birtokában és a kivitelezés minisztériumi elrendelése után; legkorábban 2016 után
5 sz. főút Kecskemét - Kiskunfélegyháza közötti szakasz tervezetése, hiányzó kerékpárúti szakasszal együtt	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 225 (bruttó) - becslés	2015-2016
5 sz. főút Kecskemét - Kiskunfélegyháza közötti szakasz felújítása, hiányzó kerékpárúti szakasszal együtt	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 8900 (bruttó) - becslés	Csak jogerős ép. eng. birtokában és a kivitelezés minisztériumi elrendelése után; legkorábban 2016 után
54-es főút fejlesztése Kecskemét (M5) – Soltvadkert délnyugat elkerülőlánc	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 500 (bruttó) - becslés	2016-2017
54-es főút fejlesztése Kecskemét (M5) – Soltvadkert délnyugat elkerülőlánc	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 1000 (bruttó) - becslés	2018-2020
Kecskemét-Szolnok közúti kapcsolatának fejlesztése című projektjavaslatra vonatkozó Részletes Megvalósíthatósági Tanulmány készítése a Közép-alföldi gazdasági övezet kialakításának előkészítése érdekében	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata és Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzatának konzorciuma	Összesen: 104,1 (bruttó)	2015-2016
Kecskemét-Szolnok közúti kapcsolatának fejlesztése című projektjavaslatra vonatkozó engedélyes tervek készítése a Közép-alföldi gazdasági övezet kialakításának előkészítése érdekében	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata és Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzatának konzorciuma	Összesen: 800 (bruttó) - becslés	2016-2017
Kecskemét-Kadafalva és Ballószög közötti kerékpárút tervezetése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Ballószög Község Önkormányzatának konzorciuma	Összesen: 30 (bruttó) - becslés	2015-2016
Kecskemét-Kadafalva és Ballószög közötti kerékpárút kiépítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata és Ballószög község Önkormányzatának konzorciuma	Összesen 629 (bruttó) becslés	2016-2017



Kecskemét-Hetényegyháza-Nyíri erdő kerékpárforgalmi út megépítése és a meglévő szakaszok felújítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	Összesen: 730 (bruttó) - becslés	2018-2019
Hivatásforgalmi kerékpárforgalmi létesítmények kialakítása, hiányzó szakaszok kiépítése, a kerékpározás feltételeinek javítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	Összesen: 2000 (bruttó) - becslés	2016-2022
145. vasúti vonal, Kecskemét reptéri kiágazás – Tiszakécske (bez.) szakasz fejlesztése	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 14.642 (bruttó) - becslés	2016-2017
Az intermodális csomópont és a déli iparterületet összekötő kötőpályás közlekedési rendszer kialakítása	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 7286,6 (bruttó) - becslés	2016-2017
Vasúti pályaszerkezet komplex kialakítása, a biztosítóberendezések cseréje Kecskemét vasútállomáson	MÁV, Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	Összesen: 3000 (bruttó) - becslés	Csak jogerős ép. eng. birtokában 2015-2017 között
Nagykőrösi utca felújítása, korszerűsítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	Összesen: 200 (bruttó) - becslés	2016-2017
A Nagy Lajos király krt. Károly Róbert krt. összeköttetésének megteremtése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	A szükséges források nem ismertek	2018-2020
Noszlopy G. park, Vasútállomás mögött és az APEH mögötti gazdasági területek feltárása – új út építése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	A szükséges források nem ismertek	2018-2020
Akadémia krt. - Mikszáth K. krt. átkötése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	A szükséges források nem ismertek	2018-2020
Alsószelektői új út építése (Izsáki út-Korhánkői út között)	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	A szükséges források nem ismertek	2018-2020
Az EUROVELO Kerékpáros hálózathoz történő csatlakozás infrastrukturális elemeinek kiépítése Kecskeméten	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	Összesen: 300 (bruttó) - becslés	2016-2017
„Belső-Szegedi” úti vasúti felüljáró újjáépítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	Összesen: 60 (bruttó) - becslés	2016-2017
Hivatásforgalmi kerékpárforgalmi létesítmények hiányzó szakaszainak kiépítése, a kerékpározás feltételeinek javítása az egyes hálózati elemek rendszerbe szervezése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	Összesen: 2017 (bruttó) - becslés	2015-2020
Intelligens utastájékoztatói rendszer fejlesztése (további 50 utastájékoztató oszlop beszerzése), e-jegyrendszer kialakítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	Összesen: 250 (bruttó) - becslés	2018-2019
A legveszélyesebb gyalogátkelőhelyeken, ill. a forgalomcsillapított övezetekben tervezett csomóponti beruházások a közlekedésbiztonság erősítése érdekében	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	Összesen: 4000 (bruttó) – becslés	2016-2022



8. táblázat: Kecskemét területén tervezett gazdaságfejlesztési programok

A projektgazda intézkedésekhez kapcsolódó tervezett programjának címe	Fő kedvezményezett	A beavatkozás indikatív forrásigénye (millió Ft)	A projekt várható ütemezése
Munkaerőpiaci, vállalkozásfejlesztési és foglalkoztatási programok elindítása, a helyi foglalkoztatási szint javítása, az önfoglalkoztatás és más atipikus foglalkoztatási módok erősítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1550	2015-2020
Térségi agrár-innovációs és logisztikai központ létrehozása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1500	2016-2018
A térségi KKV-k beszállító-fejlesztési programja	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	600	2015-2018
Élelmiszeripari kifizető kapacitások fejlesztése Kecskemét térségében	Vállalkozás	500	2016-2018
A kertgazdálkodás, a szőlő- és gyümölcskultúra helyi és térségi erősödésének segítése, az östermelők piacra juttatásának támogatása – Hűtőház építése	Vállalkozás	500	2016-2018
Vidékfejlesztési és Agrárkereskedőház kialakítása	Agrárkamara	1500	2016-2018
Tanyai termékek piacra való jutásának elősegítése, marketing tevékenység ösztönzése, „Homokhátság Kecskemét és térsége” felirattal ellátott védjegy bevezetése, népszerűsítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	150	2015-2016
Kecskeméti kulturális és szecessziós turisztikai szolgáltatási csomag fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1000	2017-2019
Kecskeméti Történelmi Témapark létrehozása a Csalánosi parkerdő területén	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	8319	2017-2019
Repüléstörténeti és Repüléstechnikai Élmenyközpont kialakítása a kecskeméti repülőtér szomszédságában	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1000	2020-2022
Kecskemét és térsége lovas turisztikai infrastruktúrájának és szolgáltatásainak fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	500	2016-2018
A kecskeméti vallási turizmus fejlesztéséhez szükséges infrastrukturális háttérfeltételek biztosítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	70	2016-2018
Kecskeméti élményfürdő és sportuszoda gyógyászati és rehabilitációs célú továbbfejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	600	2016-2018
A pályakezdő fiatalok munkaerő-piaci integrációját elősegítő komplex programok megvalósítása a munkaerő-piaci intézmények bevonásával	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	100	2015-2016
Komplex szociális földprogram megvalósítása, a szociális vállalkozások erősítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	400	2016-2017
Új ipari és logisztikai park kialakítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1000	2016-2017



9. táblázat: Kecskemét területén tervezett környezetvédelmi, energetikai programok

A projektgazda intézkedésekhez kapcsolódó tervezett programjának címe	Fő kedvezményezett	A beavatkozás indikatív forrásigénye (millió Ft)	A projekt várható ütemezése
Környezeti adatfelvételi, kiértékelő, kockázatelemző és döntéstámogató térinformatikai, valamint informatikai monitoring rendszer kialakítása Kecskeméten	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	120	2016-2017
Kecskemét és térsége klíma- és energiahatékonysági stratégiájának elkészítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	60	2015-2016
Kecskeméti bölcsődék épületeinek teljes körű energetikai felújítása, korszerűsítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	710	2015-2020
Kecskeméti óvodák épületeinek teljes körű energetikai felújítása, korszerűsítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	840	2015-2020
Kecskemét oktatási épületeinek teljes körű energetikai felújítása, korszerűsítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	8015	2015-2020
Margaréta Otthon épületenergetikai fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	500	2016-2017
Platán Otthon energetikai fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	370	2017-2018
Múzeum épületek energetikai típusú felújítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	400	2017-2019
Bóbis Gyula Edzőcsarnok energetikai fejlesztése, épületekonstrukciója	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	200	2017-2018
Kecskeméti fürdő és csúszdapark energetikai korszerűsítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1000	2016-2017
Megyei és járási munkaügyi központ energetikai fejlesztése	Munkaügyi Központ	100	2016-2017
Kecskeméti Egységes Gyógypedagógiai és Módszertani Intézmény épületenergetikai fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	200	2017-2018
Katona József Színház és színház energetikai rekonstrukciója	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	800	2017-2018
Városháza teljes energetikai felújítása (nyílászáró, fűtőkorszerűsítés, hőszigetelés, tetőfelújítás)	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1000	2016-2017
Városi Panelprogram	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	2000	2015-2020
Hőközpontok szétválasztása	Termostar Kft.	903	2015-2020
Új fogyasztók távhőhálózatra történő csatlakozásának infrastrukturális beruházása, primer vezetékek kiépítésével	Termostar Kft.	2667	2015-2020
Város és városkörnyéki zöldfelület-fejlesztési, tájgazdálkodási és	Kecskemét Megyei Jogú Város	2500	2015-2017



vízviszatarítási program	Önkormányzata		
A városi hulladékgazdálkodási program projektjelemeinek megvalósítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1550	2015-2020
Kecskemét Megyei Jogú Város hulladékgazdálkodásának fejlesztése eszközbeszerzésekkel	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	257,9	2016-2018
A szelektív hulladékgyűjtés, feldolgozás és hasznosítás rendszerének fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	800	2015-2016
Hulladékkezelési létesítmények hálózatának rendszerszerű fejlesztése, komplex- és költséghatékony települési hulladékkezelési rendszerek fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	500	2015-2020
„Közép-Homokhátsági Mintaprogram” megvalósítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	5500	2017-2019
„Kecskemét-Tiszaalpár mintaprojekt” megvalósítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	2000	2015-2016
Környezeti Fenntarthatósági Központ létrehozása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	350	2017-2018
Kecskeméti Szennyvíztisztító telep fejlesztése magas hatásfokú összeépített gázmotor-generátor beépítésével	Bácsvíz Zrt.	200	2015-2020
Víz- és szennyvízminőség vizsgáló laboratórium építése	Bácsvíz Zrt.	200	2015-2020
Biogáz tisztítómű létesítése biometán termeléshez	Bácsvíz Zrt.	800	2015-2020
Hulladékfogadó állomás létesítése	Bácsvíz Zrt.	200	2015-2020

**10. táblázat: Kecskemét területén tervezett szociális, esélyegyenlőségi és egészségügyi fejlesztési programok**

A projektgazda intézkedésekhez kapcsolódó tervezett programjának címe	Fő kedvezményezett	A beavatkozás indikatív forrásigénye (millió Ft)	A projekt várható ütemezése
Bölcsőde korszerűsítése és bővítése a Széchenyi sétányon	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	90	2018-2019
Bölcsőde bővítése a Hunyadvárosban	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	237,3	2015-2016
Bölcsőde létrehozása a Homokbányán	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	317	2017-2019
36 fős idősek otthona a Szent László városi telephelyen	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	150	2016-2017
A Margaréta Otthon és az Őszirózsa Gondozóház energetikai korszerűsítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	112,5	2017-2018
A Platán Otthon komplex infrastrukturális fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	178,5	2017-2018
Kis Platán rekreációs központ kialakítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	440	2019-2020
A Kecskemét és környékét kiszolgáló egészségügyi alapellátás feltételrendszerének fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	745	2015-2020
A szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	745	2015-2020
Jelzőrendszeres házi segítségnyújtás fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	50	2015-2016
Roma-integrációs programok elindítása az oktatás, sport, kultúra és a foglalkoztatás területén	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	500	2016-2018
Az időskor aktív és tartalmas eltöltésének elősegítése a városi kulturális és szociális intézmények bevonásával	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	300	2016-2017
Az egészségügyi ellátás intézményi és szolgáltatási környezetének fejlesztése, a minőségi munka infrastrukturális, illetve eszköz ellátásának javítása, akadálymentesítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	3000	2016-2020
A kecskeméti közigazgatási és szociális intézmények akadálymentesítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	300	2015-2020
Helyi identitás és kohézió erősítése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	800	2015-2022

**11. táblázat: Kecskemét területén tervezett oktatási-képzési, humánerőforrás-fejlesztési programok**

A projektgazda intézkedésekhez kapcsolódó tervezett programjának címe	Fő kedvezményezett	A beavatkozás indikatív forrásigénye (millió Ft)	A projekt várható ütemezése
Gyakorlatorientált (duális) szak- és felsőoktatási képzés feltételeinek bővítése, fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata, Kecskeméti Főiskola	1000	2015-2020
Az egész életen át tartó tanulás lehetőségeinek bővítése, a munkavállalók készségeinek és kompetenciáinak fejlesztése, a munkaerőpiaci igényekhez történő illeszkedés erősítése	Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat, Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	200	2016-2017
Nem formális és informális nevelési tevékenységek támogatása, az esélyteremtés növelése a kecskeméti térségben	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	200	2016-2018
Kecskemét közigazgatási területén elhelyezkedő alap- és középfokú oktatási-képzési intézmények infrastrukturális fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	4200	2015-2022
Kecskemét közigazgatási területén elhelyezkedő óvodai feladatellátási helyek infrastrukturális fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1000	2015-2022
Az önfoglalkoztatás intézményi és szervezeti feltételeinek fejlesztése	Foglalkoztatási Nonprofit Kft., Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	400	2015-2016
Műszaki, járműipari, mérnök-informatikus szakmai képzés, utánpótlás biztosítása, módszertani innovációt tartalmazó korszerű tananyagfejlesztés	Kecskeméti Főiskola	400	2016-2017
Kecskemét és térsége foglalkoztatási stratégiájának kidolgozása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	100	2016-2017
A kreatív tudásközpont hatékony működéséhez kapcsolódó kísérleti fejlesztések előkészítése és disszeminációja	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	500	2016-2018
Tanyai termék előállításához és értékesítéséhez kapcsolódó mentorálás, szakértői támogatás	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	100	2015-2017
Élelmiszeripari kisfeldolgozó kapacitások fejlesztéséhez kapcsolódó helyi és térségi termékek tudatos vásárlását és fogyasztását ösztönző program kidolgozása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	100	2015-2017
KMJV Önkormányzatának tehetséggondozó és ösztöndíjprogramja	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	600	2015-2020
Helyi/térségi gazdaságfejlesztési tevékenységhez illeszkedő képzések lebonyolítása	Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat, Munkaügyi Központ	600	2015-2018
Megújuló Energetikai Tudásközpont létrehozása	Kecskeméti Főiskola	600	2017-2018



12. táblázat: Kecskemét területén tervezett kulturális és közművelődési programok

A projektgazda intézkedésekhez kapcsolódó tervezett programjának címe	Fő kedvezményezett	A beavatkozás indikatív forrásigénye (millió Ft)	A projekt várható ütemezése
Katona József Könyvtár közösségi információs és kulturális szolgáltatásainak infrastrukturális fejlesztése	Katona József Könyvtár	100	2016-2017
A Katona József Könyvtárban a társadalmi aktivitást, a ma is élénk helyismereti mozgalmat, a tanterv megvalósulását segítő a BÁCS-TUDÁS-TÁR portál szolgáltatásainak fejlesztése:	Katona József Könyvtár	100	2017-2018
Tanulást támogató és információkhoz történő hozzáférés kiterjesztése érdekében a szolgáltatásokat létrehozó és a szolgáltatásokat közvetítő könyvtár információs és kommunikációs infrastruktúrájának fejlesztése	Katona József Könyvtár	150	2018-2019
Kecskemét szecessziós épületeinek funkcióbővítő fejlesztése, felújítása (Ebből az Ifjúsági Otthon felújításával közösségi funkciójának megerősítése, a Cifrapalota felújításával a helyi értékek láthatóbbá tétele, a Városháza részleges műemléki felújítása)	Ifjúsági Otthon,, Kecskeméti Katona József Múzeum, Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1000	2015-2020
A Kecskeméti Református Egyházközség Ókollégiumának teljes körű műemléki felújítása, kulturális és turisztikai hasznosítása	Kecskeméti Református Egyházközség	900	2016-2020
Kecskemét város kultúrája tárgyi és szellemi örökségének feltárása, megóvása, bemutatása, és az ezekhez szükséges infrastruktúra megteremtése, múzeumi épületek felújítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1800	2015-2020
A kecskeméti játék kultúra és az animációs filmkészítés hagyományaira épülő program (a kisgyermekes családok, gyermek közösségek, lakóközösségek és a turizmus, Animáció Házának megvalósítása, tematikus játszótér és helytörténeti témapark)	Animáció Háza	400+500	2016-2018
Kecskemét közösségi házainak programtámogatása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	50	2015-2020
A vasútkert további rehabilitációja, múzeumépület felújítása, közönség előtti megnyitása.	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata/ Kecskeméti Katona József Múzeum	700	2017-2018
A Kecskemét szívében álló, az egykori mezővárosi jelleget tükröző épület-együttes és parkja közösségi térré alakítása. A	Kecskeméti Katona József Múzeum	100	2016-2017



mezővárosi miliót, a népi kultúrát bemutató épület udvarának rendezvény-helyszíneként való működtetése.			
A helyi identitást erősítő kulturális, településvédelmi, környezeti és közösségi akciók megvalósítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	150	2016-2017
Népi Iparművészeti Gyűjtemény fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	50	2016-2018
Épület felújítása, energiatakarékos fűtésrendszer kiépítése. Állandó kiállítás megújítása. Szórataténusz Játékmúzeum és Műhely	Kecskeméti Katona József Múzeum	100	2016-2018
Épület állagmegóvása, felújítása. Pince bevonása a kiállítótérbe. Orvos- és Gyógyszerészet-történeti Kiállítóhely	Kecskeméti Katona József Múzeum	50	2016-2018

13. táblázat: Egyéb közösség által kezdeményezett városrészi és közösségi fejlesztési elképzelések

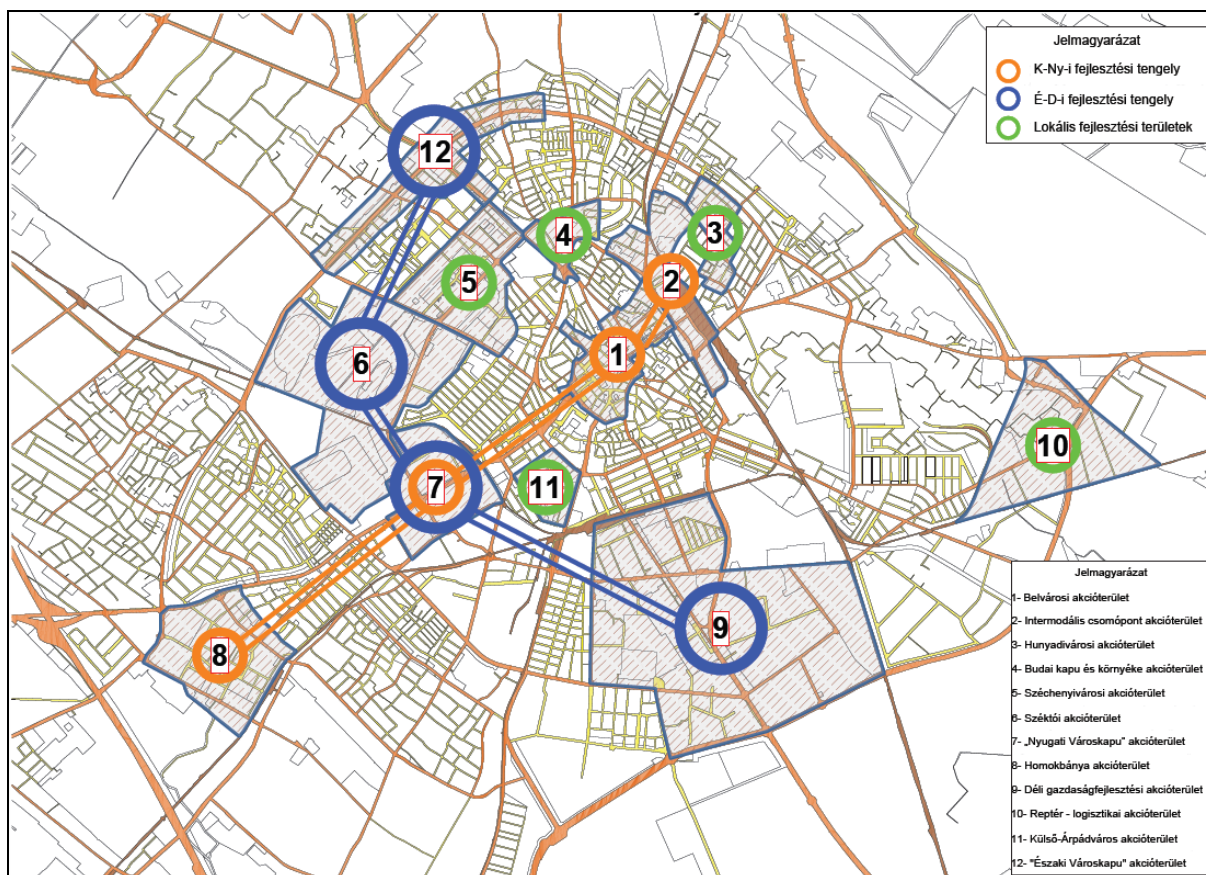
A projektgazda intézkedésekhez kapcsolódó tervezett programjának címe	Fő kedvezményezett	A beavatkozás indikatív forrásigénye (millió Ft)	A projekt várható ütemezése
Petőfivárosi kispiac és közösségi központ kialakítása	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	1000	2016-2017
Vacsiközi városrészi alközpont fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	400	2018-2020
Műkertvárosi városrészi alközpont fejlesztése	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	400	2018-2020
Közösségi Ház építése Kadafalván	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	50	2017-2018
Közösségi Ház építése Rendőrfalu városrészben	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	50	2018-2019
Óvoda építése Muszáj városrészben	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	70	2017-2018
Műkertváros közösségi és közterületfejlesztési program	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	540	2019-2020

2.4. Akcióterületi projektek bemutatása

2.4.1. Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása

A fejezet a város stratégiai céljainak elérése érdekében az elkövetkező 7-8 évben fejleszteni kívánt akcióterületekre tesz javaslatot. Olyan területek kerültek kijelölésre, ahol az egyes fejlesztési elképzelések összehangolásával, harmonizálásával az egész városra kiható eredmények várhatók. Ezek alapján 12 akcióterület került lehatárolásra Kecskemét területén, melyek közül hét, két erőteljesen formálódó fejlesztési tengely mentén található (5. ábra). Az egyik irány egy K-Ny-i tengelyt rajzol ki, a Rákóczi út – Petőfi S. utca – Dózsa Gy. út – Izsáki út mentén, a másik pedig egy É-D-i tengelyt a Budai út – Akadémia krt. – Csabay G. krt. – a tervezés szakaszában álló 541. sz. főút – Mindszenti krt. vonalában. Ezekre a fejlesztési tengelyekre fűződnek fel Kecskemét legjelentősebb tervezett beruházásai.

5. ábra: Kecskemét tervezett akcióterületei (2014-2020)



Az akcióterületek két típusát különböztettük meg: **városrehabilitációs** és **városfejlesztési akcióterület**. A különbséget a fejlesztési tevékenység jellege határozza meg.

A **városrehabilitációs akcióterületek** a város korábban kialakult, de mára vitalitását veszített, összetett problémákkal küzdő területi egységeinek komplex funkcionális (gazdasági, társadalmi és településkörnyezeti) megújítását fogalmazzák meg. A rehabilitáció az akcióterületen belül több helyszínen, párhuzamosan megvalósuló, egymást kiegészítő tevékenységeket foglal magába. Típusát tekintve **funkcióbővítő** és **szociális jellegű városrehabilitációs területek** kerültek lehatárolásra.



A városfejlesztési akcióterületek egy vagy több konkrét (pl. közlekedési, rekreációs, egészségügyi, gazdasági, lakó) funkció koncentrált fejlesztését tűzik ki célul, egy jól lehatárolható területi egységben, városrészben (pl. Homokbánya, Rudolf-laktanya, KÉSZ Ipari Park területe) a hatékonyabb, versenyképesebb működtetés, vagy a terület vonzóbbá tétele érdekében (14. táblázat és 6. ábra). A fejlesztések egy sajátos típusát képezheti még a Közösség által Irányított Helyi Fejlesztés (CLLD), mely programot egy, vagy két akcióterületen – modell program jelleggel – szeretné megvalósítani a város.

Az akcióterületek kijelölése az alábbi szempontok szerint történt:

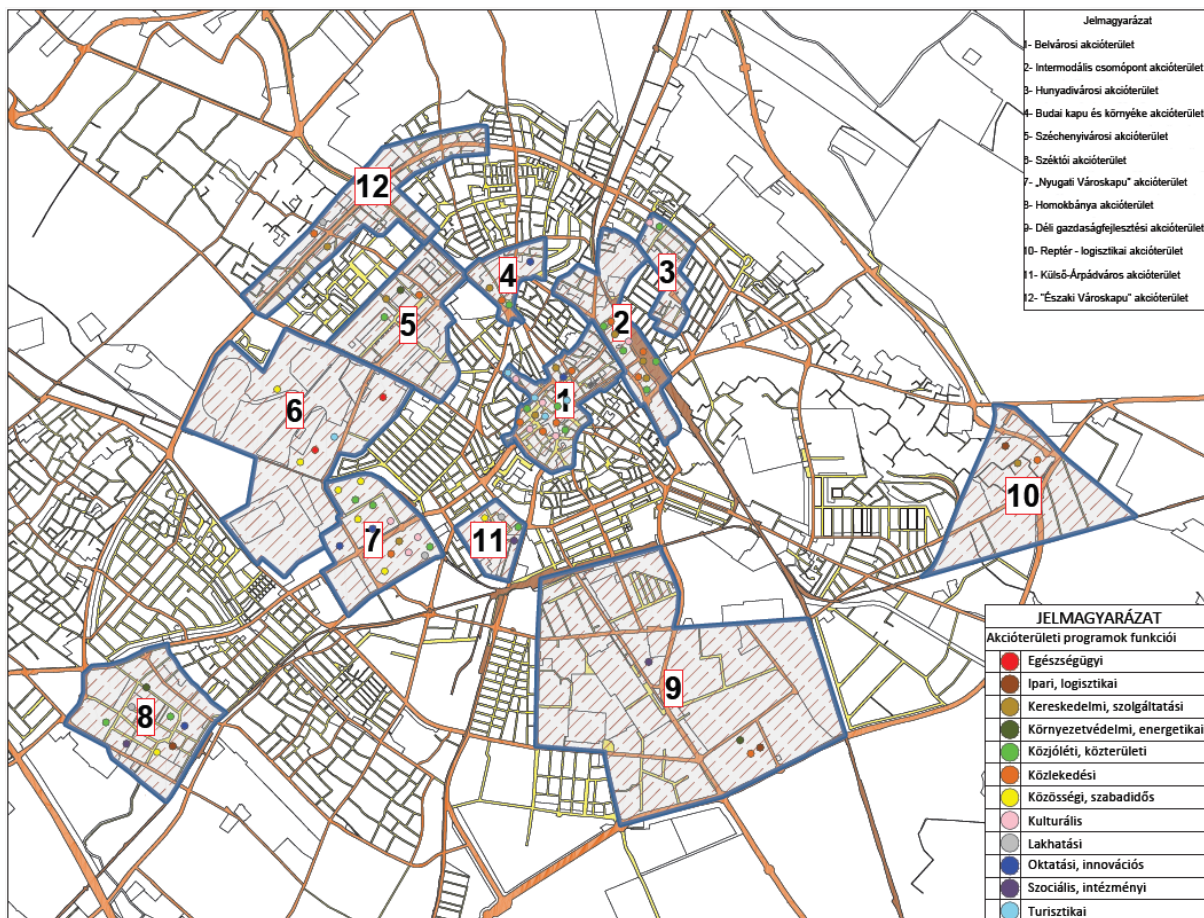
- A már korábban megkezdett fejlesztési programok folytatása
- Rendelkezésre álló, előkészített programok megléte
- Várható gazdaságélénkítő hatás, új vállalkozások megtelepedésének ösztönzése
- A terület fejlesztésében lévő potenciális lehetőségek kihasználása
- Városszerkezeti szempontból értékes (zárvány)területek hasznosítása, a szinergia hatások növelése
- Társadalmi problémák súlyossága, területi koncentrációja
- A településrendezési tervhez történő illeszkedés

14. táblázat: Az akcióterületi beavatkozások típusai

Akcióterületek	Beavatkozási típusok						
	Funkció-bővítő	Szociális	Innovációs és lakóterületi	Rekreációs, egészségügyi és oktatási	Gazdaságfejlesztési	Közlekedési	Közösség által Irányított Helyi Fejlesztés
Belvárosi AT	X						
Intermodális Csomópont AT					X	X	
Hunyadvárosi AT		X					X
Budai kapu és környéke AT					X	X	
Széchenyivárosi AT			X				X
Széktói AT				X			
„Nyugati Városkapu” AT				X	X	X	
Homokbánya AT			X	X	X		
Déli Gazdaságfejlesztési AT					X		
Reptér – Logisztikai AT					X	X	
Külső-Árpádváros AT		X					
„Északi városkapu” fejlesztési AT			X		X	X	



6. ábra: Kecskemét tervezett akcióterületei és az akcióterületi programok funkciói





2.4.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló bemutatása

Kecskemét városa programjainak megfogalmazása során **12 olyan akcióterületet tudott azonosítani, ahol a tervezett fejlesztések térben koncentráltan jelennek meg**, az egyes projektek pedig jellegükből adódóan összehangoltan, egymást erősítve fejthetik ki kedvező hatásukat (15. táblázat). A tervezett programok, azok szinergikus hatásai, valamint az akcióterületre érkező fejlesztési források együttesen lehetőséget biztosíthatnak arra, hogy a meginduló kedvező folyamatok érzékelhető változást eredményezzenek a kiválasztott városrészben belül, s hozzájáruljanak a terület gazdasági, társadalmi és épített környezetének megújulásához.

15. táblázat: Az akcióterületeken belül tervezett beavatkozási programok

Az akcióterület megnevezése		Tervezett programok	Típus	Megvalósítás		
				2014-2015	2016-2017	2018-2022
1.	Belvárosi AT	Szabadság tér és környezetének funkcióbővítő városrehabilitációja	Városrehabilitációs (funkcióbővítő) Turisztikai, Közlekedési, Közterületi	X		
		Piac és környezetének komplex kereskedelmi, szolgáltatási és közterület-fejlesztési programja gasztroakadémia kialakítása	Közlekedési, Kereskedelmi, Szolgáltatási, Oktatási		X	X
		Széchenyi tér funkcióváltó átalakítása	Közterületi, Közlekedési, Kulturális, Kereskedelmi, Szolgáltatási		X	X
		Városháza és környezetének örökségvédelmi, turisztikai és kulturális alapú megújítása	Kulturális, Közterületi, Turisztikai		X	X
		Hírös Városi Turisztikai Központ létrehozása	Kulturális, Turisztikai	X		
		„Hírös Agóra” multifunkcionális közösségi központ létrehozása Kecskeméten	Kulturális	X		
		Kreatív művészeti alkotóműhely, bemutató és oktatási központ fejlesztése a Kápolna utcán	Kulturális, Turisztikai, Oktatási		X	
2.	Intermodális Csomópont AT	Kecskeméti Intermodális Központ kialakítása	Közlekedési, Kereskedelmi, Szolgáltatási		X	X
		Kereskedelmi központ építése a volt KTE pálya területén	Közterületi, Kereskedelmi, Szolgáltatási		X	
		A Noszlopy Gáspár park autóbusz pályaudvar területének átalakítása, átépítése, valamint a felszabaduló vasútállomás épületének hasznosítása	Közterületi, Közlekedési, Szolgáltatási		X	
		Vasútkert felújításának II. üteme	Közterületi, Közjóléti			X
		A MÁV terület funkcióváltó revitalizációja	Közterületi, Kereskedelmi, Szolgáltatási		X	X



Az akcióterület megnevezése		Tervezett programok	Típus	Megvalósítás		
				2014-2015	2016-2017	2018-2022
3.	Hunyadvárosi AT	Helyi közösség által vezérelt közösségi, intézményi és közterületi fejlesztések	Közösség által Irányított Helyi Fejlesztés (CLLD)			X
		Hunyadváros északi részének szociális jellegű városrehabilitációja	<i>Városrehabilitációs (szociális)</i>			X
4.	Budai kapu és környéke AT	Kereskedelmi és szolgáltatási létesítmény építése	Kereskedelmi, Szolgáltatási			X
		A Budai kapu közlekedési és közterület-fejlesztési programja	Közterületi, Közlekedési	X		
		Intézményfejlesztés a Kertészeti Főiskolai Kar területén	Oktatási, Innovációs		X	
5.	Széchenyivárosi AT	Komplex alközponti, lakókörnyezeti (panel), közterület-és közösségfejlesztési program	Közjóléti, Közterületi, Kereskedelmi, Szolgáltatási, Környezetvédelmi Energetikai, CLLD	X	X	X
6.	Széktói AT	Kereskedelmi szálláshelykínálat minőségi fejlesztése Kecskeméten (Szauna Hotel, Tó Hotel, kemping fejlesztése)	Turisztikai, Rekreációs		X	X
		Benkó Zoltán Szabadidőközpont rekreációs fejlesztése, vízisport központ létrehozása	Közösségi, Közjóléti, Szabadidős, Rekreációs	X	X	
		Kecskeméti Gyógyintézeti Központ fejlesztése (Pólus II. program)	Egészségügyi		X	X
		Golfcentrum kialakítása a Vízmű rét területén	Turisztikai, Rekreációs	X		
7.	„Nyugati Városkapu” AT	Rudolf-laktanya és környezetének komplex funkcióbővítő rehabilitációja (oktatás, kultúra és rekreáció)	<i>Barnamezős</i> Oktatási, Kulturális, Közösségi, Közterületi, Rekreációs		X	X
		Széktói sportcentrum fejlesztése	Közösségi, Szabadidős	X		
		Az Izsáki úti kórház telephelyének funkcióváltó hasznosítása	Oktatási, Innovációs	X	X	
		KÉSZ Kft. telephelyének barnamezős funkcióváltó fejlesztése, új városrészi alközpont kialakítása	<i>Barnamezős</i> Lakhatási, Közösségi, Közterületi Szabadidős, Kulturális, Közlekedési		X	X
		Erzsébet-laktanya funkcióváltó revitalizációja	<i>Barnamezős</i> Kereskedelmi, Szolgáltatási			X
		A volt fedett uszoda sportcélú hasznosítása	Közösségi, Közterületi, Szabadidős	X	X	



Az akcióterület megnevezése		Tervezett programok	Típus	Megvalósítás		
				2014-2015	2016-2017	2018-2022
8.	Homokbánya AT	Kreatív innovációs központ és technológiai park létrehozása	<i>Barnamezős</i> Oktatási, Innovációs, Ipari-Technológiai		X	X
		Bérlakásépítési program	Lakhatási, Közterületi	X	X	X
		Városrészi alközpont és intézményfejlesztési program	<i>Barnamezős</i> Közjóléti, Közterületi, Közösségi, Szociális, Intézményi Szabadidős		X	X
		Környezeti tehermentesítés, közterület- és zöldfelület-fejlesztési program	Közterületi, Környezetvédelmi, Energetikai	X	X	X
9.	Déli gazdaságfejlesztési AT	Ipari park kialakítás és közművesítés	Ipari-logisztikai, Közműfejlesztési, Közlekedési, Közterületfejlesztési Energetikai		X	X
		Tűzoltósági laktanya kialakítása	Intézményi, Közterületi, Közjóléti		X	
10.	Reptér – logisztikai AT	Cargo-logisztikai központ kialakítása	Ipari-logisztikai, Közlekedési, Kereskedelmi, Szolgáltatási		X	X
		A repülőtér vegyes használatát szolgáló feltételrendszer kialakítása	Közlekedési, Intézményi			X
11.	Külső-Árpádváros AT	Rávagy tér és környezetének integrált szociális típusú városrehabilitációja	<i>Városrehabilitációs (szociális)</i>		X	
12.	„Északi városkapu” fejlesztési AT	A „Királyok körútja” még hiányzó közúti szakaszának előkészítése, fejlesztése	Közlekedési			X
		A „Királyok körútja” menti lakóövezet kialakítása a Belső-Máriahegyi szakaszon	Lakhatási, Közterületi			X
		Kereskedelmi szolgáltatói öv fejlesztése a „Királyok körútja” és a Budai út kereszteződésének környezetében	Kereskedelmi, Szolgáltatási			X

2.4.2.1. Belvárosi Akcióterület

7. ábra: A Belvárosi Akcióterület lehatárolása



Az akcióterület lehatárolása:

Bethlen körút – Kaszap utca – Budai utca – Erdősi Imre utca – Jókai Mór utca – Piaristák tere – Fráter György utca – Munkácsy M. utca – Kápolna utca – Hornyik János krt. – Gáspár András krt. – Hoffmann János utca – Hosszú utca – Dobó István krt. – Horváth Döme krt. – Bajcsy-Zsilinszky E. krt. – Csányi J. krt. – Rákóczi út páratlan oldal – Tolnai utca – Bethlen krt.

Az akcióterület fejlesztésének céljai:

Gazdag kulturális és idegenforgalmi funkcióval bíró, egybefüggő, emberközpontú közterületi rendszer kialakításával a történelmi Főtér keretein túlmutató, valódi belvárosi érzés és városképi arculat megformálása.

- A városközpont túlzott egyközpontúságának oldása
- Egységesebb belvárosi arculat kialakítása
- A városközpontot terhelő gépkocsiforgalom fokozatos kiszorítása, a gyalogos, kerékpáros és tömegközlekedés előnyben részesítése



- Összefüggő, színvonalas és emberközpontú közterületi rendszer kialakítása
- A belváros új, vonzó, attraktív kulturális funkciókkal történő gazdagítása
- Közösségformáló események számának növelése
- A Főtéren túlmutató idegenforgalmi kínálat teremtése
- A helyi identitást meghatározó építészeti értékek megóvása, felújítása
- Közösségi célú beruházásokkal, újabb értékteremtő magánfejlesztések indukálása

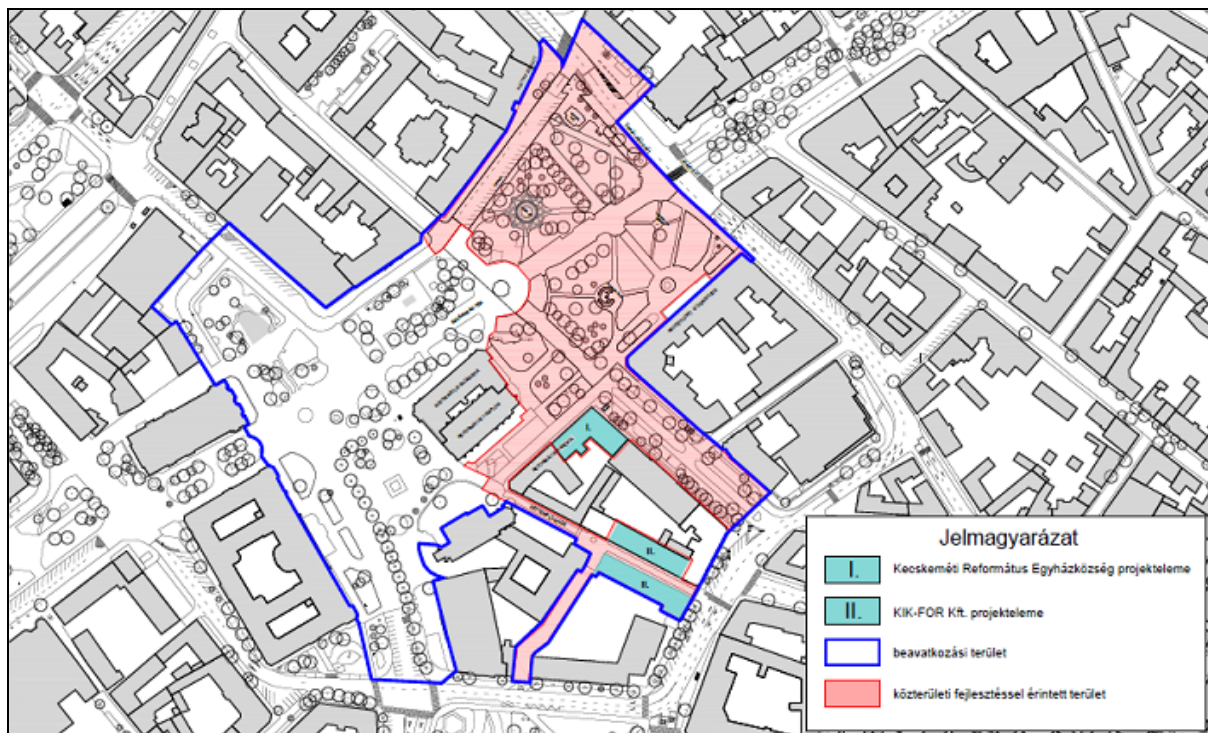
Indoklás (megalapozás, előzmények, problémák):

Kecskemét alapvető öröksége a mezővárosi múltból fakadó egyközpontúság. Hasonló nagyságú városokhoz képest igen szűk területen belül, extrém módon összpontosulnak a nagyvárosi funkciók (intézmények, kereskedelem, szolgáltatás). A nagyvárosi funkciók kis területen történő sűrűsödésének egyenes velejárója a városközpontot terhelő egyre nagyobb gépjárműforgalom. Mind a túlzott funkcionális egyközpontúság, mind a jelentős gépjármű forgalom akadályát jelenti egy városképileg összetartozó, közterületrendszerében egybefüggő, valódi belváros kialakulásának. (A kecskemétiak számára a „belváros” sokkal kevésbé megfogható fogalom, mint a „központ”, vagy a „főtér”.)

Az akcióterület határainak meghúzóása a városközpont funkcionális kiterjesztésének szándékával történt. A Rákóczi út revitalizációja, a Nagykőrösi utca felújítása és a Vasútkert térségének fejlesztése (intermodális csomópont) várhatóan képes lesz elindítani ezt a folyamatot.

A Főtér környezetében tervezett tömbrehabilitációk (Luther udvar – Arany János utca – Lordok passzázs, Ózsinagóga tömb) az egységesebb városkép megteremtését, és a gyalogos közterületek kiterjesztését célozzák. A Főtér közösségi fórum szerepkörének kiegészítése és megosztása érdekében a város olyan színvonalas közterek kialakítását tervezi, amelyek vonzó közösségi találkozóhelyként, illetve közösségi rendezvények helyszínékként szolgálhatnak (Széchenyi tér, a Rákóczi út Városi Mozi előtti szakasza, Vasútkert, Katona József tér).

Az emberközpontú, élhető belváros megteremtése szükségessé teszi a gépjárműforgalom fokozatos kiszorítását a városközpontból. Ez egy összetett folyamat, amely egyaránt tartalmaz forgalomszervezési beavatkozásokat, tömegközlekedési fejlesztést és parkolási férőhelybővítést.

Belvárosi AT – „Szabadság tér és környezetének funkcióbővítő városrehabilitációja”**8. ábra: A Szabadság tér és környezetének tervezett beavatkozási területe**

Forrás: Szabadság tér és környezetének funkcióbővítő városrehabilitációja ATT 2014.

A projekt tervezett területe:

Luther-palota – Nemzeti Bank – Sajtóház – Lordok – Aranyhomok Szálló – Plébánia – Nagytemplom – Városháza – kiskörút – katolikus közösségi ház – Barátok temploma – Kéttemplom köz – református bérház – Ókollégium – Újkollégium – kiskörút – OTP ház által határolt terület

A projekt célja:

A város főteréhez méltó egységes közterületi burkolat kialakítása, a zöldfelületi rendszer megújítása. Fontos, hogy olyan közösségi terek alakuljanak ki a beavatkozási területen, melyek alkalmasak lehetnek nemcsak a főtéri rendezvények megtartására, hanem új találkozóhelyek létrehozására, a belváros kiskereskedelmi tevékenységének erősítésére, kulturált szórakozásra és a szabadidő eltöltésére.

A projekt indokoltsága:

A Szabadság tér és környezetének eddig fel nem újított térrészeinek műszaki és zöldfelületi állapota egyre romló képet mutat, ezért a beavatkozás rendkívül sürgető. A város egyik legfrekvenciáltabb területének egységes közterületi rendezését a város lakossága régóta kéri. A város presztízse szempontjából sem mindegy a közterület állapota, hiszen olyan jelentős épületek (Cifrapalota, Ferences templom, Kodály Intézet, Református Újkollégium és



Ókollégium stb.) és köztéri alkotások (Mikrokozmosz a Makrokozmoszban, Psalmus Hungaricus emlékmű) találhatóak a területen, melyek jelentős idegenforgalmi érdeklődésre is számot tartanak, így a város megítélését nagyban befolyásolhatja a terület rendezettsége, egységes arculata. Fontos, hogy a Kéttemplom köz visszanyerje régi fényét, betölthesse azt a „bevásárló utca” szerepet, amely jellemezte a rendszerváltás előtt, ehhez elengedhetetlen a közterület, valamint az üzletek külső és belső megújítása, amely vonzóvá teheti a vállalkozók előtt.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X		XX	X	
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X			X		

A projekterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Szabadság tér és környezetének közterület felújítása	Tc6, Tc7
2.	Kálvin tér közterület felújítása	Tc6
3.	Kálvin téri és Szabadság téri parkolók felújítása	Tc1, Tc6
4.	Közösségi illemhely rekonstrukciója	Tc6
5.	Kéttemplom köz 12. sz. alatti üzlethelység belső felújítása	Tc2, Tc6
6.	Kéttemplom köz 1. sz. alatti ingatlan beavatkozással érintett részeinek homlokzat és tetőfelújítása	Tc6
7.	Kéttemplom köz „Bevásárló utca” üzleteinek portálcseréje	Tc6
8.	Parókia épület utcai homlokzatok felújítása és portálok cseréje	Tc6

Projektgazda:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

A partnerek köre:

KIK-FOR Ingatlankezelő és Forgalmazó Kft.,
Kecskeméti Református Egyházközség

Célcsoport:

Az akcióterületen élő lakosság, kecskeméti lakosság és a térség lakói, helyi vállalkozók, turisták

A fejlesztés típusa:

Átépítés, funkcióbővítő városrehabilitáció, revitalizáció

Előkészítettség:

Engedélyes terv

Tervezett költség:

739 millió Ft

Ütemezés:

2014.09.01.-2015.06.30.

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:

biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez:

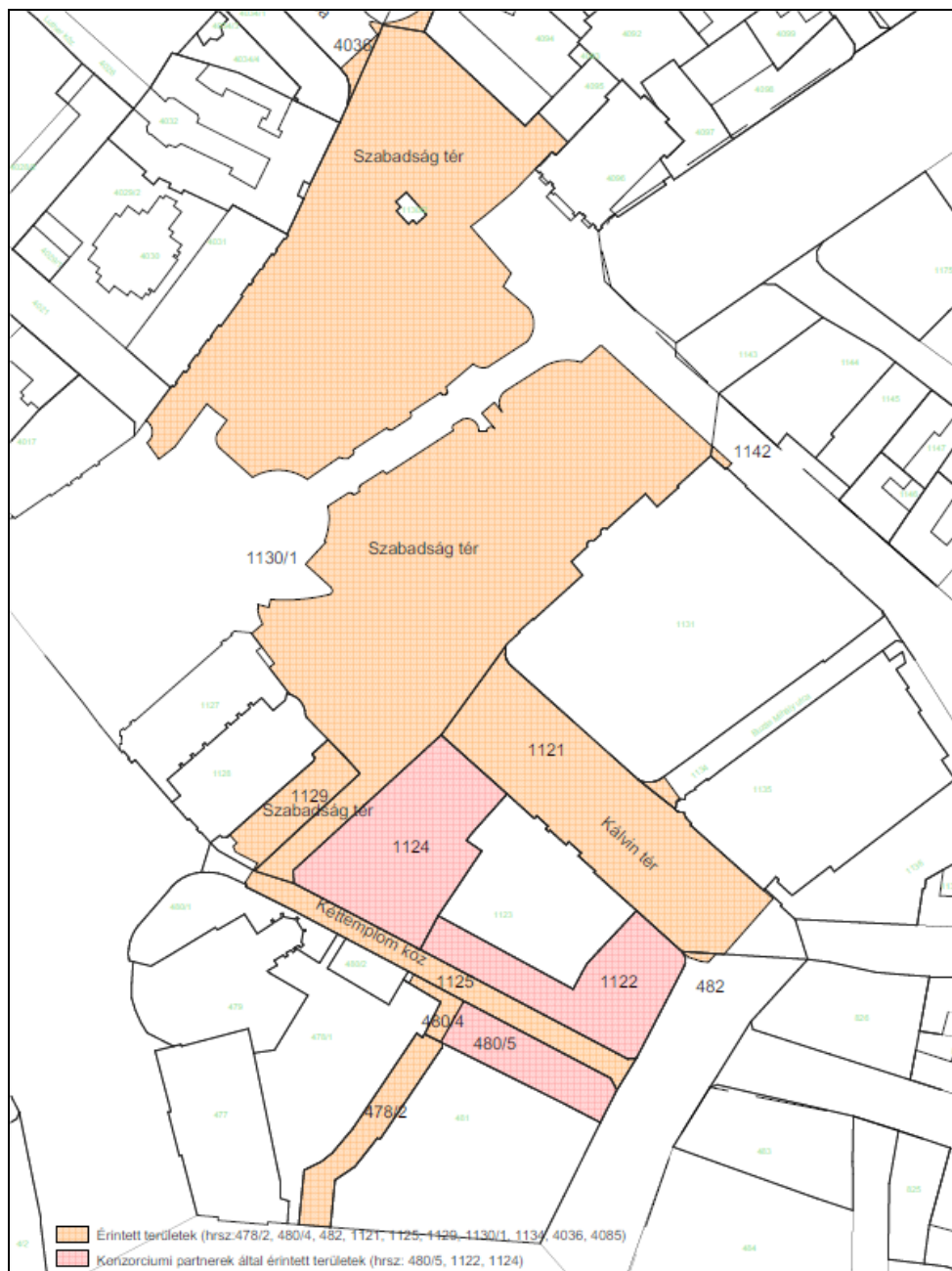
rendben



Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
			ROP							

9. ábra: A projektelemek által érintett területek





10. ábra: A beavatkozási terület környezetalkítási helyszínrajza



**Belvárosi AT – Piac és környezetének komplex kereskedelmi, szolgáltatási és közterület-fejlesztési programja, gasztroakadémia kialakítása**A projekt tervezett területe:

Erdősi Imre utca – Budai utca – Horváth Cyrill tér – a Vásárcsarnok és a Piarista rendház közötti szervízút

A projekt célja:

A területen népszerű piaci, kiskereskedelmi és szolgáltatási funkciók további bővítése, az árusítás körülményeinek fejlesztése, új gasztronómiai funkció megjelenítése (Gasztroakadémia), a helyi termelők és a friss árukat felhasználó vendéglátók kapcsolatainak erősítése, a gasztronómia népszerűsítése, oktatása, látványkonyha kialakítása. Az alapvető funkciók létrehozása mellett kiemelt cél az új központ közterületének rendezése a belvárosi parkolási gondok enyhítése (a tervek szerint az új központban 50-100 parkolóhely létesülhet).

A projekt indokltsága:

A budai úti piac népszerűsége évtizedek óta töretlen, azonban a hely egyre szűkösebb. A meglévő vásárcsarnok melletti kereskedelmi létesítmény (Univer áruház) is elavult, s a tulajdonos részéről igény mutatkozik a létesítmény átalakítással történő fejlesztésére, amely lehetőséget biztosítana nemcsak meglévő funkciók (pl. piaci, élelmiszer kiskereskedelmi) erősítésére, de új funkciók (pl. gasztroakadémia, kereskedelmi szolgáltatási helyiségek, parkolóház) telepítésére is. Az új kereskedelmi-szolgáltatási és parkolóház központ lehetőséget teremt a kiskereskedelmi, szolgáltatási színvonal emelése mellett, új építészeti minőség megjelenítésére a közterületek rendezésére, a piaci parkolási helyzet javítására és új munkahelyek létesítésére.

A vásárcsarnok északi oldala a szabadtéri piac fedésével térszint alatti és feletti parkolókkal, a Rákóczi úti revitalizációval együtt, azzal egy időben megújult.

Ugyanakkor a piac csarnok déli oldala a rendezetlen közterületi megoldásokkal, burkolatokkal, táblákkal, népszerű, ám leromlott állapotú épületekben, pavilonokban, folytatott szolgáltatásokkal a kaotikus képet mutató parkolási renddel szükségserűvé teszi a kor szintjének megfelelő funkcionális, városképi beavatkozást.

Az erre a területre elkészített beépítési tanulmányterv szerint a belvárosi Univer épületének és a pavilonok elbontását követően (a pavilonokban folytatott népszerű szolgáltatások elhelyezését biztosítva) a teljes terület alatt térszint alatti parkoló, a földszinten új, jóval nagyobb élelmiszer áruház, a földszint egy kisebb sarki részén fedett tér, mindegy a piac csarnok bejárati kapujaként, majd ezek felett piaci, szolgáltatási tér, valamint a gasztroakadémia területe alakulna ki.

A jelenlegi forgalmi rend teljes megtartása mellett, ámde a parkoló autók magasabb szolgáltatási színvonalú felszín alatti elhelyezéséből fakadóan „parkolómentes övezet” alakulhatna ki. Az így felszabaduló területek zöldfelületté alakításával, a centrum az új kereskedelmi és parkoló épület valamint a meglévő Microsystem házzal határolt területen egységes szintbeni díszburkolat kialakításával (a közlekedő autók kőbabákkal terelve) egy igényes városi tér alakulhat ki a mellékelt beépítési tanulmány tervben bemutatott látványterv szerinti igényes új épülettel.



Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
X	X		X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
XX					

A projekterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Új kereskedelmi központ létrehozása piaci eladótérrel és az Univer új élelmiszerboltjával	Tc2, Tc6
2.	Gasztroakadémia létrehozása	Tc2, Tc3, Tc5
3.	Parkolóház kialakítása	Tc1
4.	Az új központ körüli közterület rendezése	Tc6

Projektgazda:

Univer és Kecskemét Megyei Jogú Város
Önkormányzata

A partnerek köre:

Piac és Vásárigazgatóság

Célcsoport:

Kistermelők, kiskereskedők, vásárlók, a területre autóval érkezők, a gasztronómia iránt érdeklődők, vendéglátósok, a város és térség lakossága

A fejlesztés típusa:

Új építés, közterületrendezés

Előkészítettség:

Beépítési tanulmányterv, koncepcióterv

Tervezett költség:

1200 millió Ft

Ütemezés:

2016-2019

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:

biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez:

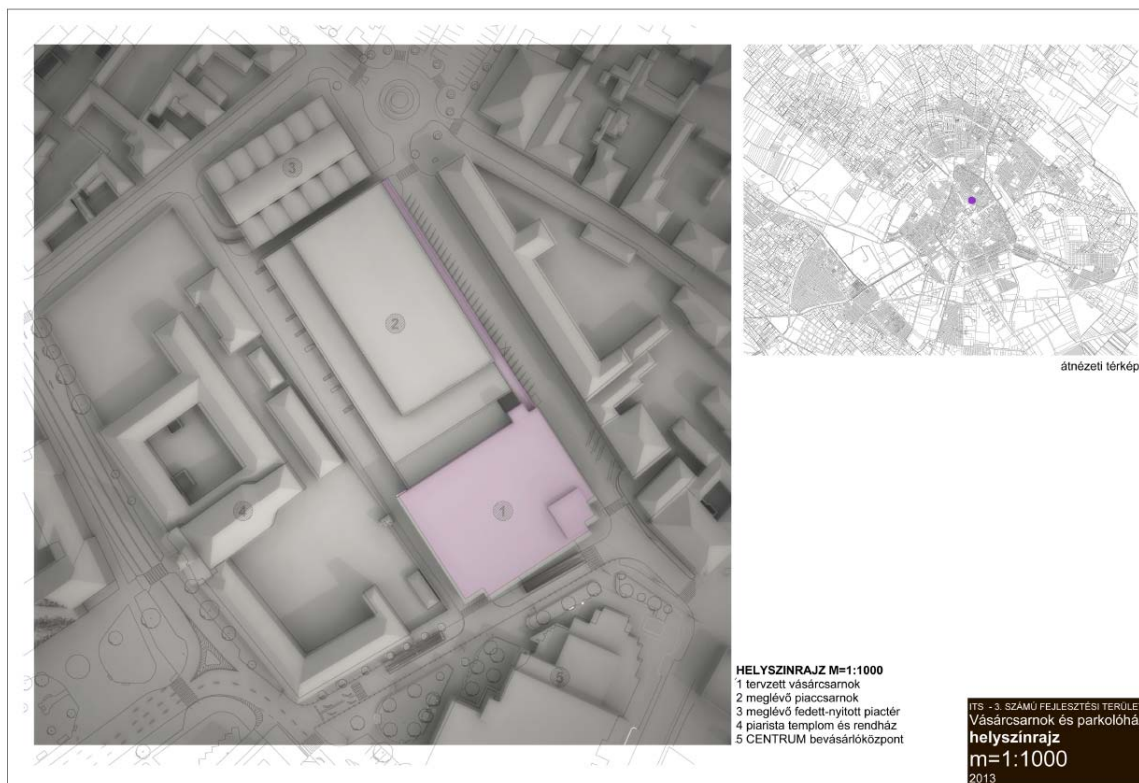
rendben

Tervezett források:

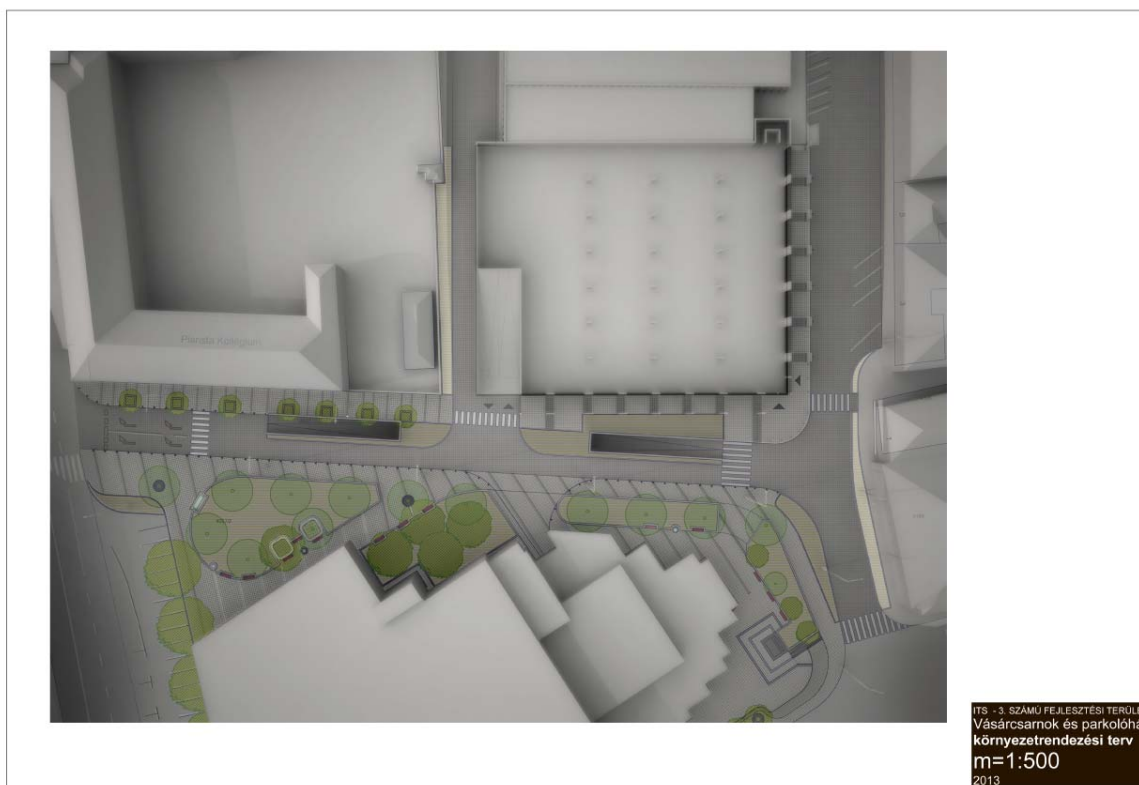
Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X		X		X				



11. ábra: A fejlesztés területének helyszínrajza

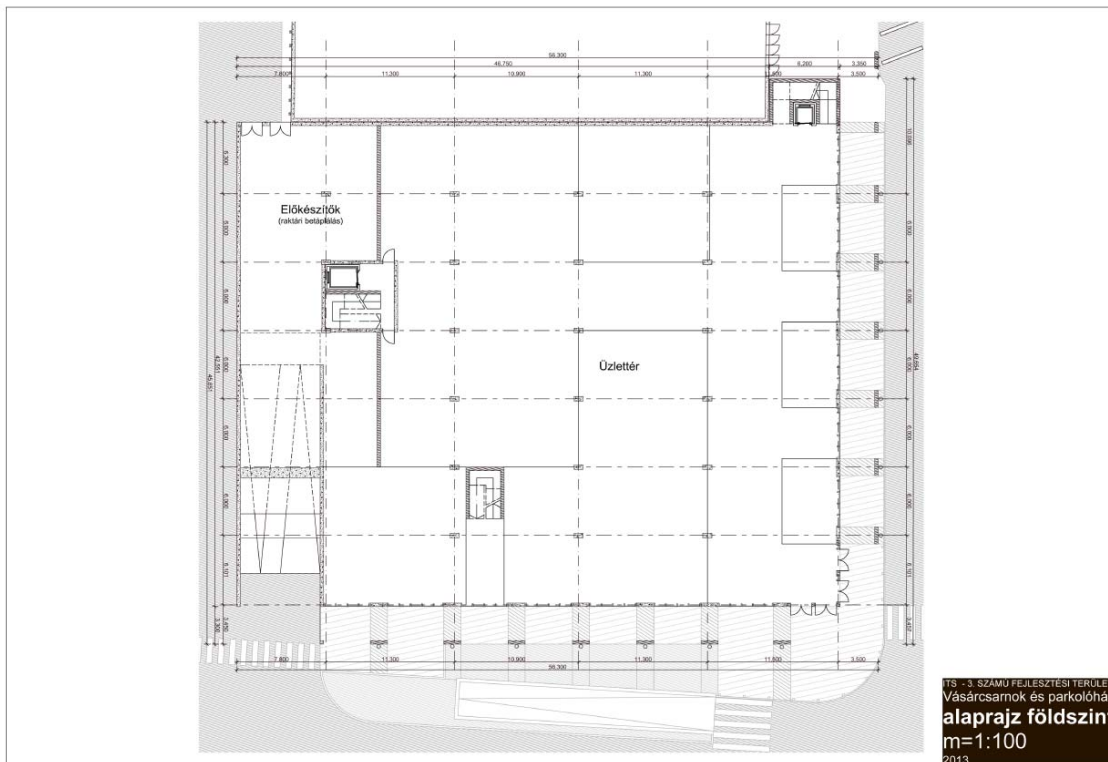


12. ábra: A fejlesztési terület környezetrendezési tervlapja

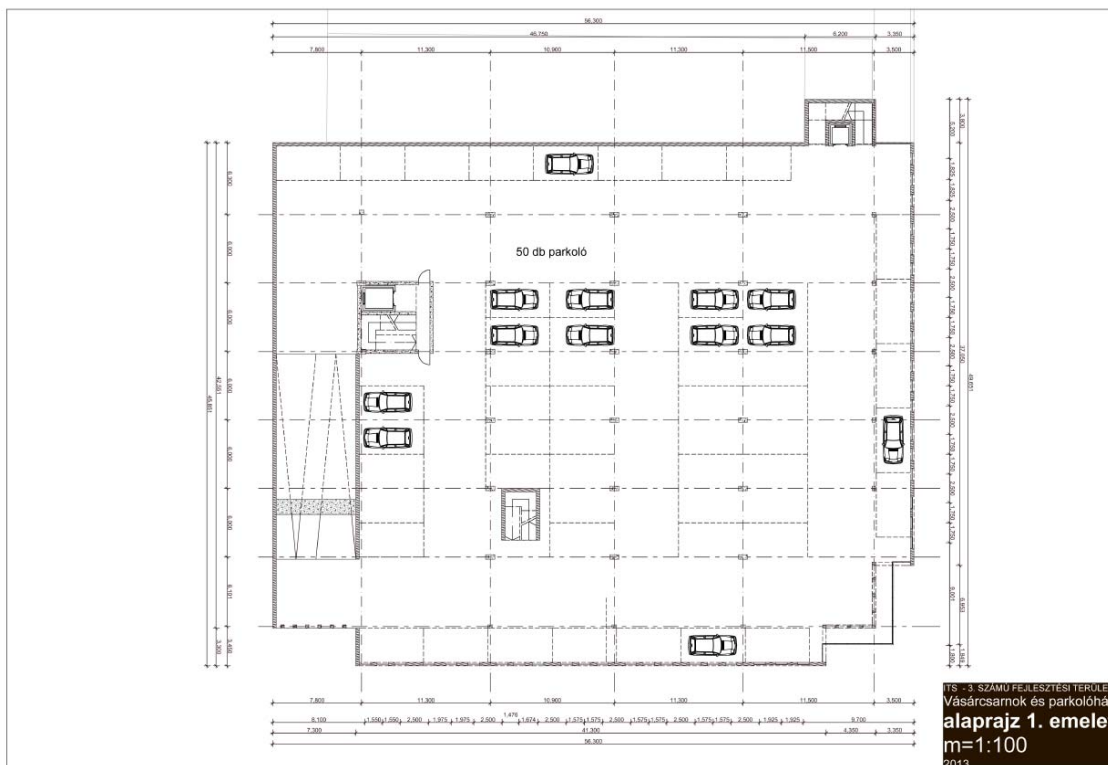




13. ábra: A tervezett üzlettér alaprajza



14. ábra: A komplexumba tervezett parkoló szint alaprajza





15. ábra: Homlokzati látványtervek



Centrum felőli homlokzat



Budai út felőli homlokzat

ITS - 3. SZÁMÚ FEJLESZTÉSI TERÜLET
Vásárcsarnok és parkolóház
látványtervek
2013

**Belvárosi AT – Széchenyi tér funkcióváltó átalakítása**A projekt tervezett területe:

A Hornyik János krt. – Görögkeleti templom DNy-i térfala – Aranyhomok Szálloda hátsó térfala – Malom bevásárló központ ÉK-i térfala által határolt terület

A projekt célja:

A téren jelenleg üzemelő helyi autóbusz végállomás teljes kiköltöztetése, a tér funkcionális megújítása, felszín alatti parkoló építése, továbbá magas színvonalú, nagyobb területet átfogó, összehangolt, egységes koncepciót követő közterületi rendszer kialakítása. A Széchenyi tér átalakítási koncepciójának lényeges eleme a tér déli oldalának részleges beépítése. A létrejövő egységes építészeti keret „helyreállítja” a tér léptékét, ezzel elősegítve, hogy mind esztétikai értelemben, mind közösségi szempontból a belváros vonzó, integráns részévé váljon a terület. Fontos célként fogalmazódik meg a zöldfelület növelése. A koncepció érzékeny városépítészeti jellege fokozott együttműködést kíván meg az önkormányzat és a leendő ingatlanfejlesztő között.

A projekt indokoltsága:

A jelenlegi helyi autóbusz decentrum a város egyik legértékesebb, legfrekvenciáltabb részén helyezkedik el, melynek kialakítása nem felel meg a mai kor követelményeinek. Az intemodális központ kiépülésével, lehetőség nyílik a buszvégállomás elköltöztetésére, s a tér európai módon történő rendezésére, a közterületi rendszer átgondolására, az Aranyhomok Hotel és Lordok háza közötti felszíni parkolók megszüntetésére, zöldfelület és sétány kialakítására, a Főtér „kihúzására” a Széchenyi tér irányába.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X		XX	X	
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X			X		

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A Széchenyi tér új funkciója számára a kellő intimitását és városképi harmóniát megteremtő „építészeti keret” létrehozása (vegyes funkciójú, közösségi elemeket is magukban foglaló, épületszárnyak a tér északi, déli és nyugati oldalán)	Tc2, Tc5, Tc6
2.	A Széchenyi téren közösségi találkozóhelyként működő, élmenyelemekben gazdag, emblematikus városi köztér kialakítása („fiatalok tere”) és turisztikai információs pont létesítése	Tc5, Tc6
3.	A Széchenyi téren, térszín alatti parkoló építése	Tc1
4.	Sétány és zöldfelület kialakítás a Főtér irányában	Tc6



<u>Projektgazda:</u>	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
<u>A partnerek köre:</u>	Befektetők
<u>Célcsoport:</u>	A városi lakosság, turisták,
<u>A fejlesztés típusa:</u>	Funkcióváltó revitalizáció, új építés, átalakítás
<u>Előkészítettség:</u>	Ötletterv
<u>Tervezett költség:</u>	A tér és környezetének teljes körű kiépítése, és a felszín alatti parkoló megépítése esetén 2500 millió Ft
<u>Ütemezés:</u>	2017-2019
<u>Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:</u>	biztosított
<u>Illeszkedés a szerkezeti tervhez:</u>	rendben

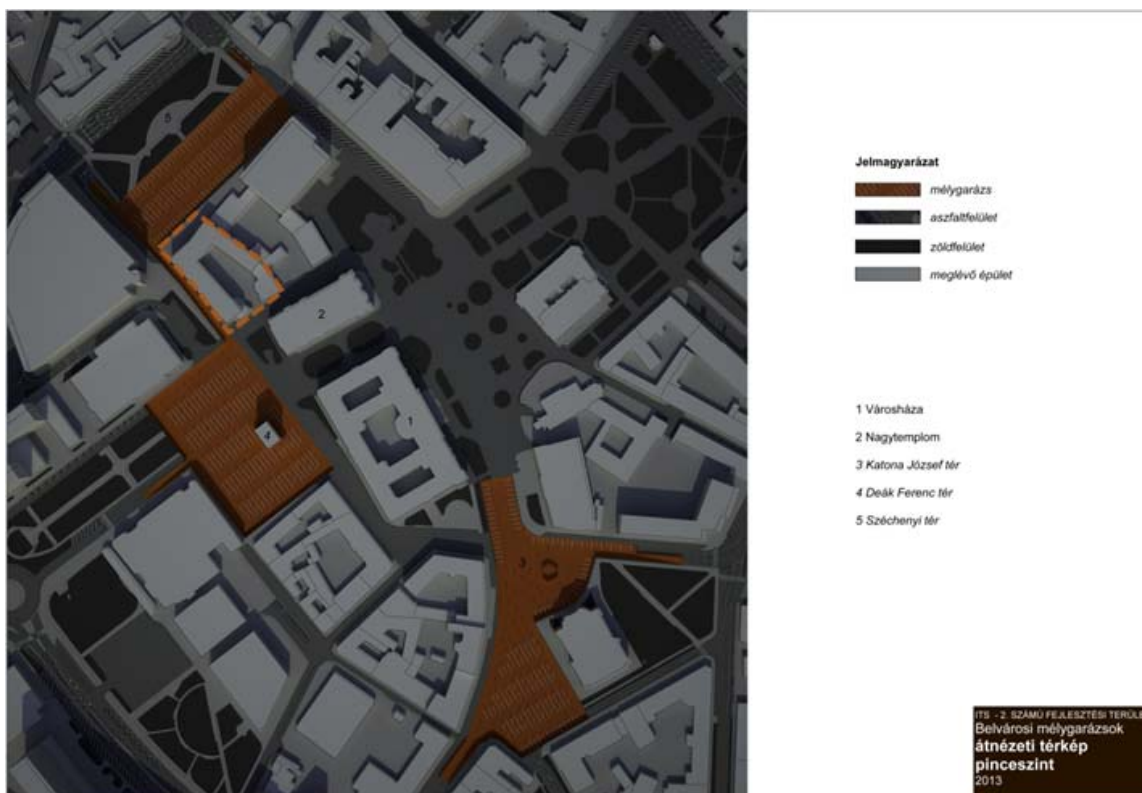
Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X		X						

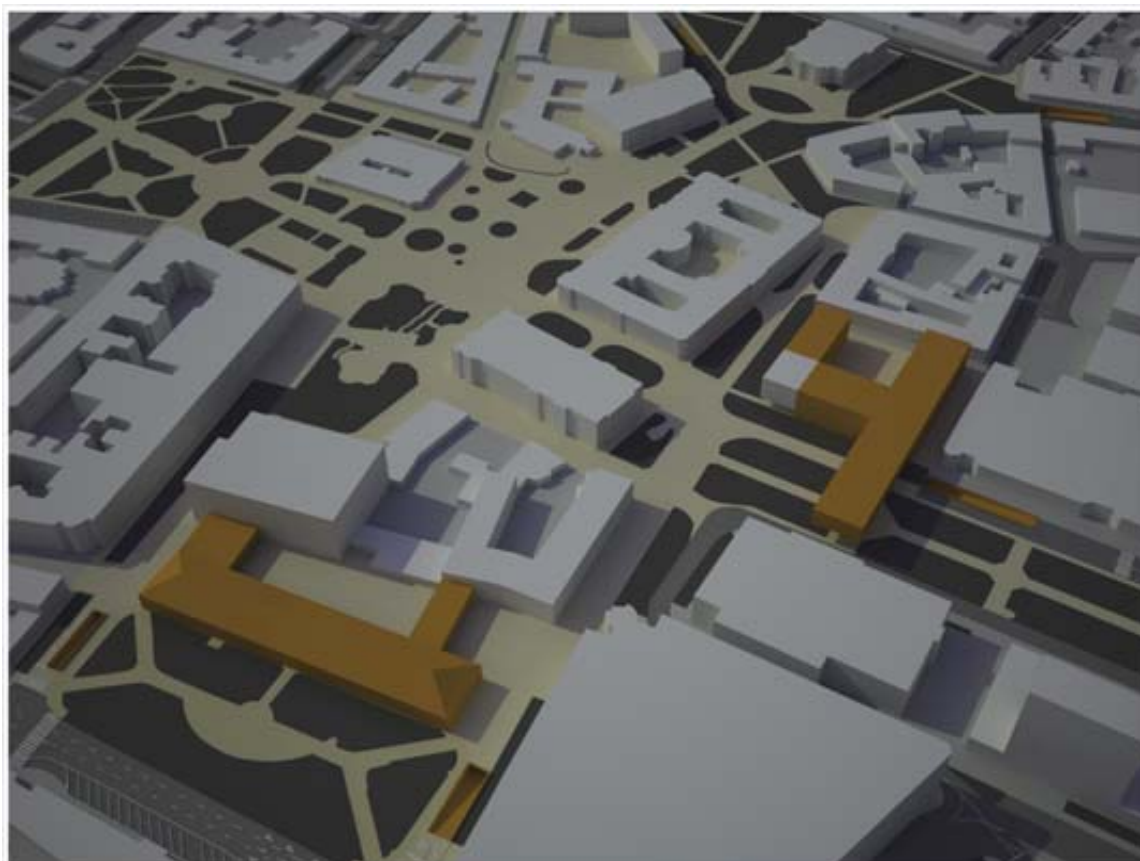
16. ábra: A Széchenyi téri rehabilitáció területe, s jelenlegi állapota



17. ábra: Átnézeti térkép a belvárosi mélygarázsok tervezett elhelyezéséről



18. ábra: Átnézeti térkép a felszín tervezett beépítéséről és a közterület kialakításáról



**Belvárosi AT – Városháza és környezetének örökségvédelmi, turisztikai és kulturális alapú megújítása**A projekt tervezett területe:

Deák F. tér – Lechner Ö. utca – Lestár tér – Katona J. tér – Kossuth tér által érintett területek

A projekt célja:

A Főtér és környezetének minőségi megújítása, igényes településkép kialakítása, élhető városi környezet megteremtése, a Deák Ferenc tér, Lechner Ö. utca, Lestár tér, Katona József tér gépjármű forgalmának csökkentése, a belvárosi parkolási helyzet megoldása, a műemléki épületek (pl. Városháza, Katolikus Nagytemplom) műemléki felújítása. Fontos célként jelentkezik még a Főtér és környezetének, ezen belül a Városházának a turisztikai és kulturális fejlesztése.

A projekt indokoltsága:

Kecskeméti Városháza esélyes arra, hogy Lechner Ödön építészeti életművének részeként kulturális világörökségi helyszínné váljon. A Világörökség Magyar Nemzeti Bizottsága 2008-ban vette fel a világörökségi cím Magyar Várományosi Listájára „Lechner Ödön független, premodern építésze” megnevezéssel a stílustermelő építész örökségét, melyet öt kiemelkedő épület – többek között a Kecskeméti Városháza – reprezentál. A cím elnyerése érdekében törekednie kell a városnak a Városháza és környezetének méltó közterületi és építészeti kialakítására, illetve az növekvő turisztikai látogatottságra történő felkészülésre. Ennek érdekében hosszabb távon megfontolandó a Városháza teljes funkcióváltása, kulturális és turisztikai célú hasznosítása, közterületi- és zöldfelületi térszövetének, közlekedésének és parkolási rendszerének koncepcionális átgondolása, a fejlesztések ütemezett megvalósítása.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X		XX	X	
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
	X		XX		

A projekterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

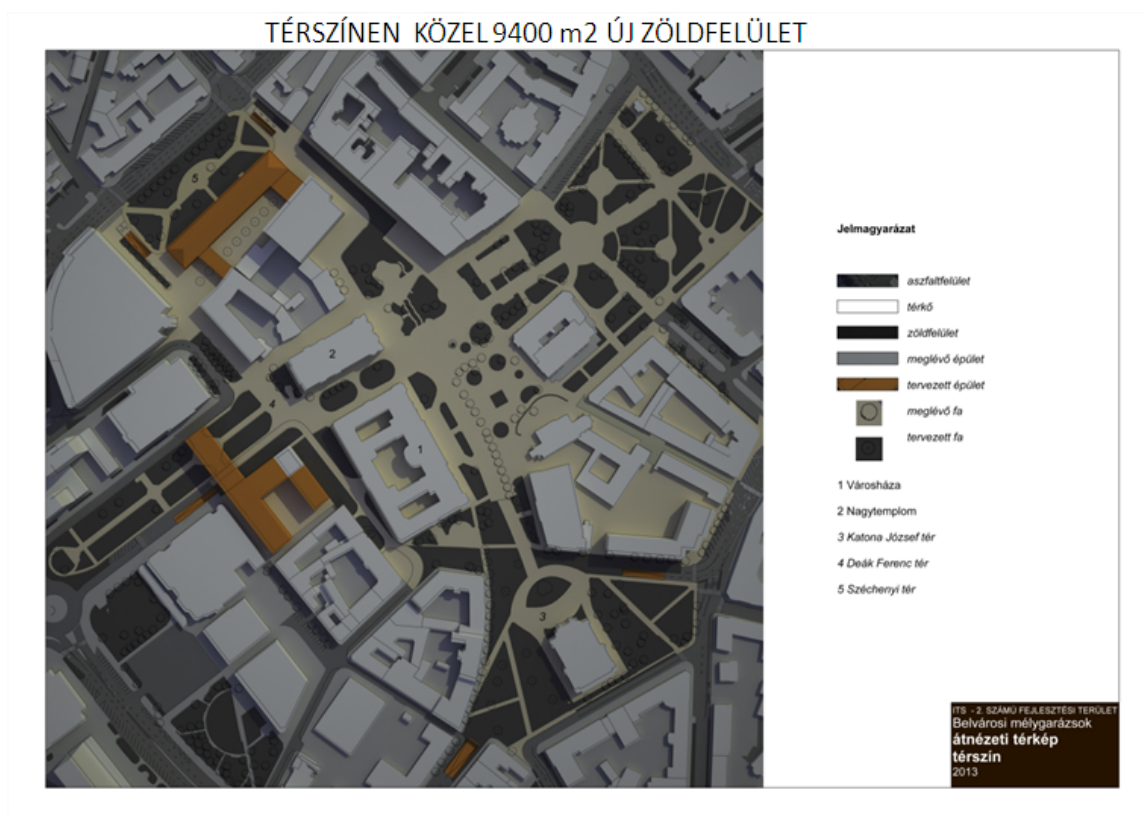
Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A Városháza felújítása és turisztikai szerepének növelése	Tc5, Tc6, Tc8
2.	A Katolikus Nagytemplom felújítása	Tc5, Tc6
3.	A Lechner Ö. utca – Lestár tér – Katona J. tér – Kossuth tér egybefüggő térrendszerének megteremtése, a zöldfelületek, gyalogos- és kerékpáros zónák növelésével	Tc6, Tc7
4.	A belvárosi térszint alatti parkolók rendszerének kialakítása	Tc1
5.	A Domus Áruház és környezetének rendezése, a felszíni parkolás megszüntetése	Tc1, Tc6
6.	A Tűzoltóság kiköltöztetése épületük átalakítása és hasznosítása	Tc1, Tc6

<u>Projektgazda:</u>	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
<u>A partnerek köre:</u>	Később kerül meghatározásra
<u>Célcsoport:</u>	Kecskemét és a környék lakosai, turisták, a Városházán és a belvárosban dolgozók, a kiskörutat használó autósok, a gyalogosok és kerékpárosok
<u>A fejlesztés típusa:</u>	Felújítás, kulturális és turisztikai beavatkozás
<u>Előkészítettség:</u>	Konceptióterv
<u>Tervezett költség:</u>	~8.500 millió Ft
<u>Ütemezés:</u>	2016-2022
<u>Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:</u>	biztosított
<u>Illeszkedés a szerkezeti tervhez:</u>	rendben

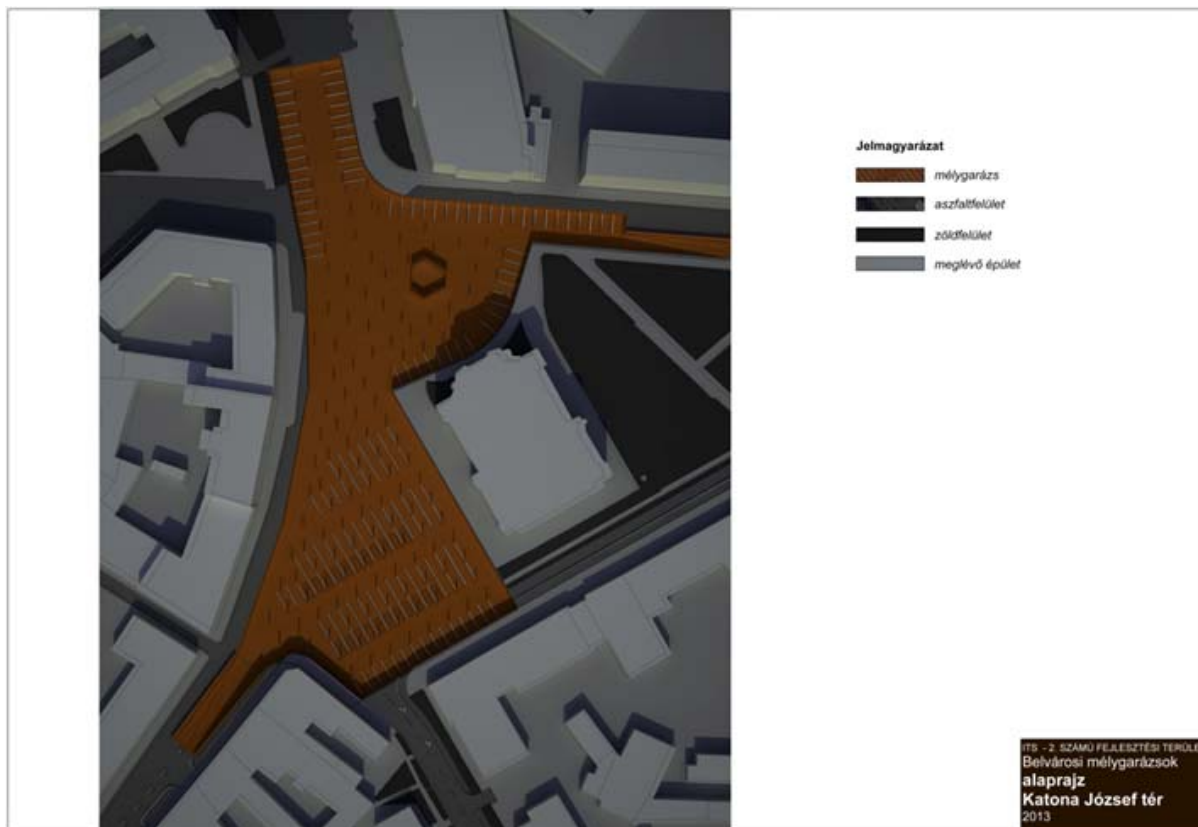
Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X		X		X	X			

19. ábra: A Főtér és környezetének átnézeti térképe



20. ábra: Felszín alatti parkolók elhelyezése a színház közelében



**Belvárosi AT – Hírös Városi Turisztikai Központ létrehozása**A projekt tervezett területe:

A Rákóczi út – Bezerédj utca – Tolnai utca – Károlyi utca által határolt terület (Rákóczi út 15., a volt Városi Mozi épülete)

A projekt célja:

A projekt alapvető célja Kecskemét kulturális- és fesztiválturisztikai kínálatának bővítése, az épített és kulturális örökség megőrzésével, a volt Városi Mozi országos műemléki védelem alatt álló épületének teljes körű felújításával, a „Hírös Városi Turisztikai Központ” létrehozása. A volt Városi Mozi épületének funkcióváltó hasznosítása szerves részét képezi a közelmúltban lezárult Rákóczi út-Vasútkert revitalizációjának, amelynek eredményeképpen egy gazdag kulturális és idegenforgalmi funkcióval bíró kulturális negyed alakulhat ki.

A központ méltó helyet biztosít az európai hírű Leskowsky-hangszergyűjteménynek, lehetővé téve annak újszerű, országosan egyedi jellegű, interaktív bemutatását. További cél a jelentős számú városi fesztivál, s nagyrendezvény számára – egész évben – használható rendezvényhelyszín kialakítása a mozi volt előadóterének átalakításával. A központ révén kiteljesedhet a Kecskeméti Katona József Színház kulturális, turisztikai tevékenysége is, melyben nagy szerepet játszhat kamaraszínháza újszerű, a látogatókat, turistákat bevonó interaktív, valamint német célcsoporti igényeknek megfelelő, német nyelvű előadások programcsomagokba integrálása.

A projekt indokoltsága:

A volt Városi Mozi műemléki épülete 1998 óta áll hasznosítatlanul, melynek következtében állaga erősen leromlott. Éppen ezért felújítása és megfelelő hasznosítása időszerű. A felújított Rákóczi út és az eredetileg elképzelt kulturális negyed kialakításának koncepciójába az új funkció jól illik. Az igényes, műemléki szempontokat is figyelembe vevő kialakítással nemcsak városképileg illeszkedik majd az épület környezetébe, de olyan hiánypótló kulturális központ jön létre, amely szórakozási lehetőséget nyújthat nemcsak a városi, városkörnyéki lakosságnak és a városba érkező turistáknak, hanem a több mint 1000 főt számláló német ajkú kecskeméti lakosnak is. A központban „nyelv semleges” produkcióknak köszönhetően (zene, tánc), illetve a német nyelvű előadásoknak köszönhetően új célcsoportok is igénybe vehetik a kecskeméti rendezvények és kulturális csoportok által biztosított szolgáltatásokat.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X			XX	
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
			X		



A projekterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A volt Városi Mozi teljes körű felújítása, a Hírös Városi Turisztikai Központ létrehozása, kialakítása	Tc5, Tc6
2.	A Leskowsky-hangszergyűjtemény méltó kiállítási térben történő elhelyezése	Tc5

Projektgazda: Kecskeméti Katona József Színház
A partnerek köre: Leskowsky-hangszergyűjtemény
Célcsoport: A város és környékének lakossága, a német anyanyelvű városi lakosság, az előadásokon kiállításokon résztvevők, a városba érkező magyar és külföldi turisták
A fejlesztés típusa: Felújítás, átalakítás, kulturális beruházás
Előkészítettség: Kivitelezési fázis
Tervezett költség: 400 millió Ft
Ütemezés: 2014-2015
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
			DAOP							

21. ábra: A Városi Mozi épületének jelenlegi állapota





Belvárosi AT – „Hírös Agóra” multifunkcionális közösségi központ létrehozása Kecskeméten

A projekt tervezett területe:

Deák Ferenc tér 1. szám alatt található, Kecskeméti Kulturális és Konferencia Központ 1975-ben átadott és 2005-ben részlegesen felújított épülete

A projekt célja:

A projekt keretében a Kecskeméti Kulturális és Konferencia Központ multifunkcionális közösségi központtá alakítása. A tervezett fejlesztés egy olyan többfunkciós közösségi tér kialakítását célozza, amelyben egy adott helyen, a közösségi, képzési, felnőttképzési, közművelődési szolgáltatások és élményfunkciók széles spektrumát lehessen integráltan, elérni.

A projekt indokoltsága:

A projekt megvalósításának egyik fő indoka a térség közművelődési helyzetének javítása, a közművelődési intézmények együttműködésének erősítése. A Kecskeméti Kulturális és Konferencia Központ a fejlesztést követően képessé válik arra, hogy közművelődési intézményként, a térségben központi szerepet játsszon a közösségépítés, a kultúrafogyasztás, a szórakozás, a közművelődés, a felnőttképzés és a tanácsadó szolgáltatás egyidejű megjelenítésére és összefogására.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X			XX	
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
					X

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Kecskeméti Kulturális és Konferencia Központ multifunkcionális közösségi központtá (Hírös Agóra) fejlesztése	Tc4, Tc5, Tc8

Projektgazda:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

A partnerek köre:

Kecskeméti Kulturális és Konferencia Központ Nonprofit Kft.

Célcsoport:

A tervezett programokon résztvevők, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok, sokgyermekes családok, társadalmi és civil szervezetek, Közművelődési



szakemberek, munkanélküliek, kisebbségi csoportokhoz tartozók, a térség lakossága

A fejlesztés típusa:

Felújítás, kulturális beruházás

Előkészítettség:

A projekt Támogatási Szerződéssel rendelkezik, a kivitelezés előkészítése folyamatban

Tervezett költség:

650 millió Ft

Ütemezés:

2014-2015

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:

biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez:

rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
			TIOP							

22. ábra: A beruházás tervezett helyszíne



**Belvárosi AT – Kreatív művészeti alkotóműhely, bemutató és oktatási központ fejlesztése a Kápolna utcán**A projekt tervezett területe:

Kápolna utca – Munkácsy M. utca – Fráter Gy. utca – Losonczy utca által határolt terület

A projekt célja:

Kreatív művészeti alkotóműhely és művészeti oktatási központ fejlesztése a meglévő alapokon. A beruházás keretében kialakításra kerülne egy új bemutatóközpont, korszerű látványtár és kiállítóhely. A projekt részeként nemzetközi művészeti kapcsolatok ápolására alkalmas terek is felújításra, fejlesztésre kerülnének, így a központ nemcsak a hagyományos szakmai rendezvények megtartását, hanem a turisztikai lehetőségek bővítését is szolgálná.

A projekt indokltsága:

A világszerte elismert Kecskeméti Nemzetközi Kerámia Stúdió művészeti telephelye egyre kevésbé tud megfelelni a mai kor művészeti műhelyekkel és kiállítóterekkel szemben elvárt magas követelményeinek. A művészeti tevékenységnek és kiállításoknak helyet adó épületek műszakilag leromlott állapotban vannak, a szakszerűen rendszerezett és archivált gyűjteménye folyamatosan fejlődik (jelenleg 37 országból 298 művész mintegy háromezer műtárgya alkotja a törzsanyagot), melynek méltó elhelyezése is egyre sürgetőbbé válik. A felújítás lehetővé tenné a telephely teljes megújulását és a nagyközönség felé történő erőteljesebb nyitást is. A meglévő, művészeket fogadó terek és a vendégszobák átalakítása, korszerűsítésével XXI. századi elhelyezést lehetne biztosítani a Kecskemétre érkező ösztöndíjas művészeknek, illetve a Stúdió által szervezett nemzetközi szimpóziumok és alkotótáborok résztvevőinek. A bemutatóközpont, a látványraktár létrehozása, valamint a kiállító- és oktatási tér fejlesztése pedig az alkotóműhely erőteljes nyitását szolgálná a kultúra iránt érdeklődő nagyközönség felé.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
X	X			XX	
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Bemutatóközpont, látványraktár létrehozása, a kiállító- és oktatási tér fejlesztése	Tc3, Tc5, Tc6
2.	A meglévő, művészeket fogadó terek és a vendégszobák átalakítása, korszerűsítése	Tc6, Tc8
3.	A műtermek korszerűsítése, az oktatást szolgáló épületek felújítása, az oktatási rendszer háttérének létrehozása és a technikai háttér, kemencék korszerűsítése	Tc3, Tc5
4.	Az épületrendszer és az udvarok egységes arculatának kialakítása	Tc6



<u>Projektgazda:</u>	A Kecskeméti Kortárs Művészeti Műhelyek Nonprofit Kft.
<u>A partnerek köre:</u>	Nem ismert
<u>Célcsoport:</u>	A Nemzetközi Kerámiastúdió munkatársai, hazai és nemzetközi művész partnerei, Kecskemét és környékének művészetek iránt érdeklődő lakossága, vásárlók, turisták
<u>A fejlesztés típusa:</u>	Felújítás, kulturális beruházás
<u>Előkészítettség:</u>	Ötletterv
<u>Tervezett költség:</u>	900 millió Ft
<u>Ütemezés:</u>	2016-2017
<u>Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:</u>	biztosított
<u>Illeszkedés a szerkezeti tervhez:</u>	rendben

Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X				X			X			

23. ábra: A beruházás tervezett helyszíne



2.4.2.2. Intermodális Csomópont Akcióterület

24. ábra: Intermodális Csomópont Akcióterület lehatárolása



Az akcióterület lehatárolása:

Az akcióterület határának a kiinduló pontja a Kapisztrán utca – Bethlen krt. csomópontja. Innen ÉNY-i irányba haladva Kapisztrán utca – Malom utca – Kada Elek utca – Bethlen krt. – Kis utca – Kaszap utca – Bethlen krt. – Vak Bottyán utca – Bem utca – Kuruc krt. – az 1344/2-es hrsz-ú telek határa – 140-es Vasútvonal – Szolnoki út – Baross utca – Daróczy köz – Liszt Ferenc utca – Ceglédi út.

Az akcióterület fejlesztésének céljai:

A közösségi közlekedés szolgáltatási színvonalának fejlesztése, a helyi és helyközi közösségi közlekedés, illetve a helyi autós, kerékpáros és gyalogos közlekedés közötti átszállást elősegítő intermodális csomópont létesítése. Kiemelt cél a városrész európai léptékű közlekedési, építészeti és közterületi rendezése a belvárosi parkolási gondok megoldása, s a terület rehabilitációja következtében meginduló kereskedelmi és szolgáltatási fejlesztések következtében jelentős számú munkahelyteremtés.

Részcélok:

- Alulhasznosított MÁV területek rendezése és hasznosítása
- Új városszerkezeti, közterületi és építészeti érték létrehozása



- A közösségi közlekedés új szintjének megteremtése, az utazni vágyó lakosság színvonalas kiszolgálása
- Magas színvonalú kereskedelmi és szolgáltatási környezet biztosítása az utazni vágyók, a városrész lakói és a városrészbe látogatók részére
- A Rákóczi út gyalogos tengelyének folytatása, közvetlen gyalogos kapcsolat kialakítása a Hunyadvárossal az intermodális központon keresztül
- A parkolási gondok megoldása
- Az utasforgalmi létesítmények hatékony üzemeltethetősége
- Korszerűbb és gyorsabb utastájékoztatás

Indoklás (megalapozás, előzmények, problémák):

Kecskemét XIX. század végi rohamos fejlődését a városszerkezet máig „elvarratlan szálai” mutatják. Ezek közé tartozik a jelenlegi vasútállomás és a város többi területének viszonya. Városok zömében a vasútállomás jelentős városi út mellé, vagy annak tengelyébe került. Kecskemét esetében a város és a vasútfejlesztés ilyen fajta összhangja nem volt meg, bár – mint lejjebb is utalunk rá – a korabeli tervek is a Rákóczi út tengelyében képzelték el az „Indóház” épületét, ez azonban nem valósulhatott meg az első világháború kirobbanása miatt.

A vasúti pályaudvar építéskor a városi kapcsolatot a Nagykőrösi utca adta, amely forgalmi szerepe a mai városszerkezetben korlátozott jelentőségű. A XIX. és XX. század fordulóján kialakult városrendezési elképzelések azonban egy „nagyvárosiasabb” új tengellyel, sugárúttal számoltak. A Rákóczi út annak reményében épült ki, hogy a vasútállomás „méltóbb helyre” történő áthelyezését is magával vonja. Ennek elmaradása azonban a jelenlegi vasútállomást mind város felőli látványában, mind gyalogos-, illetve közúti kapcsolataiban másodlagos, városképileg és városszerkezetileg kedvezőtlen helyzetben tartja. Ezek a kapcsolatok az épület elhelyezkedése miatt azonban nem javíthatók, kedvezőbb megoldást csak a tömegközlekedési csomópont áthelyezése eredményezhet.

A város közösségi közlekedésének súlyos problémája, hogy a helyközi és helyi központ elkülönül egymástól. Miközben a vasúti és a távolsági autóbusz pályaudvar a belváros keleti peremén helyezkedik el, addig a központi helyi autóbusz pályaudvar a városközpontban található. A két terület között a kapcsolat minden szempontból hiányos.

Szintén probléma a parkolás. Sem a vasúti pályaudvar, sem a helyközi autóbusz pályaudvar környezetében nincs megfelelő számú parkolóhely a tömegközlekedési eszközökkel továbbutazni szándékozók gépjárművei számára.

**Intermodális Csomópont AT – Kecskeméti Intermodális Központ kialakítása**A projekt tervezett területe:

Noszlopy Gáspár park – Cegléd-Szeged vasútvonal – Szolnoki út – Kuruc körút – Bethlen körút

A projekt célja:

A közösségi közlekedés és az egyéni közlekedés módváltásának biztosítása, az utazáshoz kapcsolódó szolgáltatások színvonalának emelése, a Rákóczi út tengelyének méltó építészeti és közterületi lezárása.

A helyközi és helyi közösségi közlekedés közvetlen kapcsolódása mellett, az Intermodális Csomópont révén megteremethető cél a MÁV-VOLÁN közös üzemeltetésű központi épület hatékonyabb fenntartása, külön szintben elválasztott gyalogos-, és közúti-vasút forgalom biztonságának és kényelmének megteremtése, valamint P+R funkció optimális megvalósítása.

A projekt indokoltsága:

A jelenlegi kecskeméti közösségi közlekedési rendszer nem tud megfelelni a modern közlekedési szolgáltatásokkal szemben elvárt minőségi kritériumoknak, az intermodalitás követelményeinek, vagy a hatékonyabb üzemeltetés egyre fontosabb szempontjának. Az új központ a felsorolt tényezőket mind-mind teljesíteni tudja.

Az Intermodális Központ és felvételi épület a Rákóczi út tengelyében valósulna meg. Ez a megoldás a területen zajló különböző fejlesztéseket egymásba fűzi, így az egymást segítő és kiegészítő funkciók teljes értékű, városi léptékű együttest, a belváros keleti irányú kiterjesztését eredményezheti.

Az Intermodális Központ megépülésével, a kiépülő új közlekedési kiszolgáló utakkal, a Vasútkert revitalizációjának folytatódásával, valamint a KTE pályán tervezett kereskedelmi központ várható beruházásával előnyösen változik a városrész funkcionális térszerkezete és építészeti minősége. A funkciókkal túlszűfolt kiskörúton belüli terület kelet felé „kinyílik”, egy új gyalogostengely alakul ki (Belváros – Rákóczi út – Intermodális Csomópont – Hunyadiváros), elősegítve egy többpólusú városközpont kialakulását. E tengelyhez kapcsolódó megújuló területek, mint a Rákóczi út (városi promenád, vendéglátás, kereskedelem), a Vasútkert (pihenő- és kultúrkert), a volt KTE pályán tervezett bevásárlóközpont (kereskedelem, szolgáltatás), sokoldalú funkcióik révén új élettel töltik meg a belvárost.

A beruházás eredményeképpen a Rákóczi út egy reprezentatív gyalogos térben végződné, melyet egyik oldalról a volt KTE pálya helyén tervezett kereskedelmi központ, másik oldalról a megújult Vasútpark határol. Az Intermodális Központ közlekedési területek felett „lebegő” tömege ezen a fokozatosan emelkedő „döntött” téren keresztül lesz elérhető (javítva a belváros elérhetőségét és a közlekedésbiztonságot). A döntött (Indóház) tér alatt P+R parkoló létesül (hozzájárulva a belvárosi parkolási helyzet javításához). A csomópont földszinti részén – a vasúti vágányokkal párhuzamosan – a helyi és helyközi autóbusz pályaudvar kap helyet. A vasúti pályaudvar gyalogosforgalmi terei a vasúti peronok fölé kerülnek. A



gyalogosforgalom így a vasúti és az autóbusz peronok között külön szinten történik. A várótermi funkciót magában foglaló utasfogadó csarnok a városi oldalon, a Rákóczi út tengelyében lesz kialakítva. A vasúti vágányok felett egy hídépület biztosítja az átmenő kapcsolatot az Indóház tér és Hunyadváros között. Itt zajlik a vasúti peronok felé az utas áramlás, és itt kapnak helyet az utasokat kiszolgáló funkciók. Az Intermodális Csomópont és a KTE pálya helyén tervezett kereskedelmi létesítmény között közvetlen zárt-fedett kapcsolat alakítható ki.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
			X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X	XX				

A projekterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Intermodális központ kialakítása a MÁV-Volán közös felvételi épület létrehozása a Rákóczi út tengelyében a MÁV Cargo területén	Tc1, Tc6, Tc8
2.	A vasúti pálya felett akadálymentes fedett gyalogosátjáró építése, ahonnan megközelíthetővé válnak a peronok	Tc1, Tc6
3.	Vasúti peronok kiépítése	Tc1, Tc6
4.	Vasúti pályaszerkezet komplex kialakítása, a biztosítóberendezések cseréje Kecskemét vasútállomáson	Tc1
5.	P+R, illetve B+R parkoló kialakítása	Tc1
6.	Korszerű, valós idejű forgalomirányító és utastájékoztató rendszer kiépítése	Tc1, Tc5

Projektgazda: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
A partnerek köre: MÁV Magyar Államvasutak Zrt., Kunság Volán Autóbuzsközlekedési Zrt., Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.
Célcsoport: Kecskemét és környékének tömegközlekedéssel utazó lakossága, turisták, az új központban dolgozók
A fejlesztés típusa: Új építés, kereskedelmi beruházás
Előkészítettség: Közbeszerzés a tervezés engedélyezés kiválasztására
Tervezett költség: 7050 millió Ft
Ütemezés: 2016-2018
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított



Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X					X					

25. ábra: Az Intermodális Központ látványterve a Rákóczi út felől



26. ábra: Az Intermodális Központ látványterve a Hunyadiváros irányából



27. ábra: Az Intermodális Központ látványterve a Szolnoki út irányából





Intermodális Csomópont AT – Kereskedelmi központ építése a volt KTE pálya területén

A projekt tervezett területe:

Kuruc krt. – Szolnoki út – 140-es számú vasútvonal – Katona József park által határolt terület

A projekt célja:

Az intermodális csomóponthoz kapcsolódó, 61 ezer m²-es, 3 szintes kereskedelmi, vendéglátó-ipari és szolgáltatási központ létrehozása, ahol a beruházáshoz kapcsolódóan kialakításra kerül egy 24.000 m²-es, 880 férőhellyel rendelkező mélygarázs, valamint hasznosításra kerül a Kuruc körút-Szolnoki út sarkán található használaton kívüli Víztorony. Kiemelt cél továbbá a terület forgalmi helyzetének megoldása és a bevásárló központ környezetében elhelyezkedő közterület rendezése.

A projekt indokltsága:

A volt KTE pálya területe több mint 10 éve kihasználatlan. Az önkormányzat 2005-ben írt ki a terület értékesítésére pályázatot, melynek eredményeként az értékes ingatlan egy befektető cég tulajdonába került. Az azóta eltelt időszakban, különböző okok miatt, a terület hasznosítása nem történt meg. Az Intermodális Központ kialakítása azonban olyan lehetőséget teremtett, melynek eredményeként megvalósulhat nemcsak a kereskedelmi központ, de a teljes érintett terület közlekedési rendszerének kialakítása, a közterületek rendezése, a belvárosi parkolási problémák egy részének megoldása, illetve egy építészeti is elfogadható nagyvárosias kép alakulhat ki a Kuruc körút környékén. A projekt megvalósítását indokolja még, hogy az Intermodális Központ közlekedési, utasforgalmi funkciójához, jól illeszkedik a tervezett kereskedelmi, vendéglátási és szolgáltatási tevékenység, illetve parkolási lehetőség.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X		X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
XX	X		X		

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	61.000 m ² -es, három szintes kereskedelmi, vendéglátó-ipari és szolgáltatási központ létrehozása	Tc2, Tc6, Tc8
2.	24.000 m ² -es, 880 férőhellyel rendelkező mélygarázs építése	Tc1
3.	A Kuruc körút-Szolnoki út sarkán található Víztorony funkcionális hasznosítása	Tc2, Tc6



Projektgazda: Magnum Hungária Centrum Kft.
A partnerek köre: Nem ismert
Célcsoport: A város és környékének lakossága, a bevásárlóközpontban dolgozók, az autósok, az utazóközönség, a városba érkező turisták
A fejlesztés típusa: Új építés, barnamezős revitalizáció, kereskedelmi fejlesztés
Előkészítettség: A tervek rendelkezésre állnak
Tervezett költség: 10.000 millió Ft
Ütemezés: 2016-2017
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X								

28. ábra: A tervezett kereskedelmi létesítmény városi elhelyezkedése



GNUM
HUNGÁRIA
1136 BUDAPEST, HÉPFŐRDŐ UJCA 22

EKZ KECSKEMÉT
6000 KECSKEMÉT, KURUCZ KRT. 2
PLANENTWURF V21
VISUALISIERUNGEN 3. / LÄTVÄNYTERVEK 3.

10.10.2011. Budapest
INTERMANAGEMENT IRODA KFT.
 CN: 14192, Budapest, Ady Endre út 25.
 Tel.: +361-253-25-31 Fax: +361-253-42-48
 E-Mail: info@intermanagement.hu www.intermanagement.hu



29. ábra: A tervezett bevásárlóközpont építészeti megjelenése



30. ábra: A bevásárlóközpont látványterve a Kurucz krt. irányából



**Intermodális Csomópont AT – Noszlopy Gáspár park autóbusz pályaudvar területének átalakítása, átépítése, valamint a felszabaduló vasútállomás épületének hasznosítása**A projekt tervezett területe:

Bethlen körút – Ceglédi út – 140-es számú vasútvonal – Katona József park által határolt terület

A projekt célja:

A részben funkcióját veszített terület városképi megjelenésének javítása, a hasznosítható területek új funkciókkal történő feltöltése, a zöldfelület lehetőség szerinti növelésével.

A projekt indokltsága:

Az új Intermodális Központ megépülésével a terület egy része funkcióját veszti, így el kell kezdeni a terület részletes vizsgálatát, a területhasználati és beépítési javaslatok megfogalmazását, az értékes belvárosi terület karakteréhez leginkább illeszkedő hasznosítását.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X		X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X	X				

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Noszlopy Gáspár park autóbusz pályaudvar területének átalakítása, átépítése	Tc1, Tc6
2.	A funkcióját veszített vasútállomás épületének funkcióváltó átalakítása	Tc5, Tc6

Projektgazda:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

A partnerek köre:

Kunság Volán Zrt., MÁV Magyar Államvasutak Zrt.

Célcsoport:

A városrész lakói, Kecskemét és környékének lakói, turisták, az új funkciójú területet, épületet üzemeltetők

A fejlesztés típusa:

Funkcióváltó rehabilitáció, barnamezős megújítás, köztérfejlesztés, épület átalakítás

Előkészítettség:

Ötletterv

Tervezett költség:

800 millió Ft

Ütemezés:

2018-2020

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:

biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez:

rendben



Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X				X	X			

31. ábra: A Noszloy Gáspár park jelenlegi állapota



32. ábra: A Kecskeméti vasútállomás épülete



**Intermodális Csomópont AT – Vasútkert felújításának II. üteme**A projekt tervezett területe:

Kodály Zoltán tér – Bethlen krt. és a Katona József park már felújított területe közötti rész

A projekt célja:

A Rákóczi út-Vasútkert projekt részeként elkezdett parkfelújítás folytatása, a park egészének egységes kertépítészeti minőségben történő megjelenítése, a múzeumi épület külső megújítása.

A projekt indokoltsága:

A Rákóczi út – Vasútkert revitalizációja (DAOP 5.1.2/C-09-2f-2011-0001) című projekt keretében elkezdett Vasútkerti felújítás csak a terület DK-i részét érintette, ugyanakkor a Katona József Múzeum vonalától északra elhelyezkedő területek felújítása forrás hiányában nem kezdődhetett el, így a park ezen részének állapota kevésbé rendezett. A jelenlegi projekt lehetőséget biztosít a múzeum külső felújítására, a város jeles személyeit bemutató szoborpark területének rendezésére, a sétány- és zöldfelületi rendszer színvonalának emelésére, a park egységes megjelenésének kialakítására.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X		XX		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A Vasútkert Ény-i részének felújítása	Tc6, Tc7
2.	A Katona József Múzeum külső és belső felújítása, turisztikai funkcióbővítő átalakítása	Tc5, Tc6

Projektgazda:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

A partnerek köre:

Nem ismert

Célcsoport:

Kecskemét lakossága, a városrész lakói, a Vasútkerti rendezvények látogatói, vállalkozói fellépői, a Múzeum látogatói, turisták

A fejlesztés típusa:

Közterület felújítás

Előkészítettség:

Koncepcióterv, illetve a közterületre rendezésére elkészültek a tervek

Tervezett költség:

1000 millió Ft

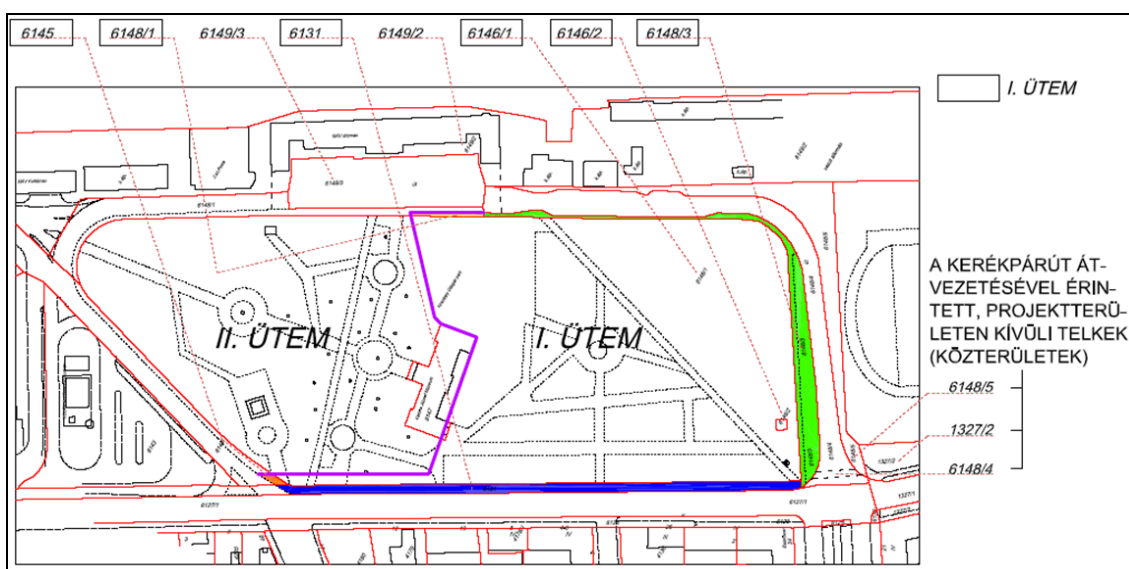


Ütemezés: 2018-2019
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

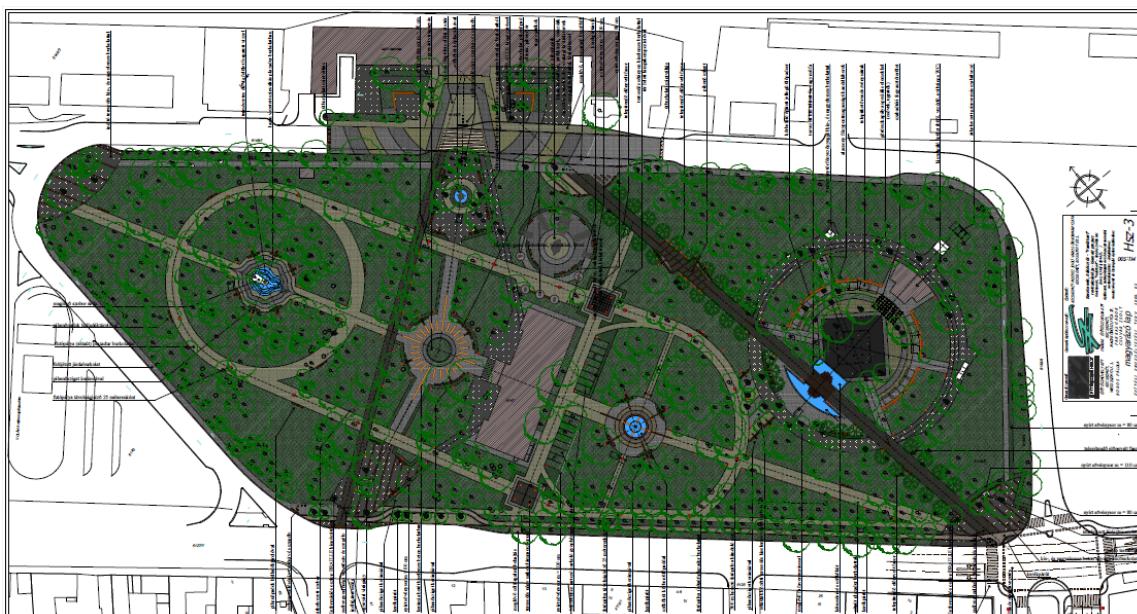
Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X				X						

33. ábra: A Vasútkert II. ütemének projektterülete



34. ábra: A Vasútkert kertépítészeti magyarázó lapja





Intermodális Csomópont AT – A MÁV terület funkcióváltó revitalizációja

A projekt tervezett területe:

Kodály Zoltán tér – a volt KTE pálya területe – valamint a 140-es vasútvonal által közrefogott terület

A projekt célja:

A MÁV alulhasznosított területeinek és ingatlanjainak barnamezős revitalizációja, funkcióváltó felújítása.

A projekt indokltsága:

A 20. század második felében a mintegy 2 km hosszú területsáv – mind rekreációs, mind kereskedelmi téren – fokozatosan elvesztette a város életében betöltött korábbi fontos szerepét. Az ingatlanok egy része funkcióját veszítette, másik részük műszakilag leromlott. Az intermodális csomópont kiépülésével a terület újból felértékelődhet, a megújuló városrészben a vasút melletti ingatlanok új (pl. szolgáltatási, kiskereskedelmi) funkciókat láthatnak el, így mindenképpen indokolt a terület egységes előkészítése.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
			X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X		X			

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A MÁV területén elhelyezkedő ingatlanok felújítása, funkcióváltó fejlesztése	Tc2, Tc6

Projektgazda:

MÁV Magyar Államvasutak Zrt.

A partnerek köre:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

Célcsoport:

A terület tulajdonosa, vállalkozók, az új funkciókat üzemeltetők és a szolgáltatásokat igénybevevők

A fejlesztés típusa:

Barnamezős revitalizáció, átalakítás, felújítás, új építés, kereskedelmi, szolgáltatási beruházás

Előkészítettség:

Ötletterv

Tervezett költség:

Nincs adat

Ütemezés:

2017-2022

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:

biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez:

rendben



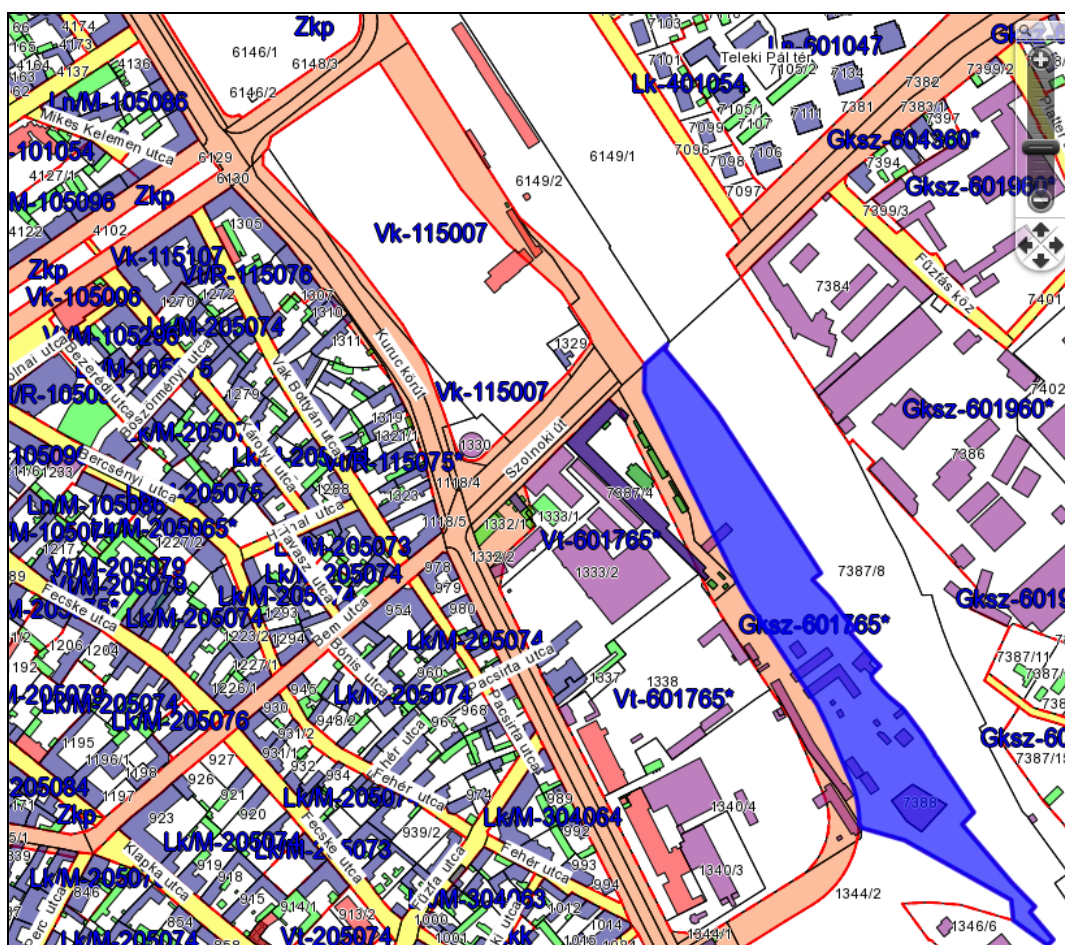
Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X				X				

35. ábra: A vasútállomás melletti terület jelenlegi állapota



36. ábra: A terület övezeti besorolása



2.4.2.3. Hunyadivárosi Akcióterület

37. ábra: Hunyadivárosi Akcióterület lehatárolása



Az akcióterület lehatárolása:

Kiinduló pontunk a Kandó Kálmán utca – Czollner köz sarka. A kiinduló ponttól a Kandó Kálmán utcán indulunk el a Vajdahunyad utca irányába, ahol délnek fordulunk, s a határunk a Hunyadi János Általános Iskola déli telekrészén fut a Pázmány Péter utcáig, innen északnak vesszük az irányt, s végig követjük a Hunyadi János tér keleti telekhatárát a Liszt Ferenc utcáig, majd következik a Fehérvári utca – Janus Pannonius utca – Czollner köz – Mátyás király krt. – Serleg utca – Liszt Ferenc utca. Itt dél-nyugatnak vesszük az irányt a Czollner közön a kiinduló pontig.

Az akcióterület fejlesztésének céljai:

A helyi közösség által kezdeményezett városrészi alközponti fejlesztés megvalósítása, új közösségi terek kialakítása, az előregedő, s kisebb szegregációt mutató városrész társadalomfejlesztési programjainak elindítása.

Indoklás (megalapozás, előzmények, problémák):

A városrész két természetes térszervező központtal rendelkezik. A Hunyadi János tér a családi házas övezet természetes centruma. A tér intézményei központ szerepét (középiskola,



általános iskola, egészségház) és megjelenését tekintve joggal tekinthető valódi városrészi alközpontnak.

A Hunyadiváros északi felében az 1970-es és az 1980-as években felépült többemeletes lakóházak környezetében alakult ki a városrész másik nem teljes értékű alközpontja. A Daróczi közben álló oktatási intézmények szomszédságában (a Liszt Ferenc utca mentén) található a Kiskunsági Nemzeti Park Igazgatósága, a Természet háza, a Kecskemétfilm Kft. egykori Hankovszky villából átalakított épülete és a kis Adventista templom. Valódi városrészközpont helyett azonban inkább intézményi csoportosulásról beszélhetünk, ugyanis az egyes intézményeknek otthont adó épületek egymástól távolabb, önállóan jelennek meg, s nem képeznek városképi egységet. Erős a városrészi identitás és közösségi élet, melynek azonban hiányzik egy igazi központja. A Serleg utca – Mátyás király krt. – Czollner köz – Liszt Ferenc utca által határolt terület ÉK-i részében kisebb társadalmi, lakókörnyezeti szegregációs problémákat is találhatunk a társadalom lassú elöregedése mellett, melynek kezelése nemcsak a lakókörnyezet színvonalának emelkedését jelenthetné, de a társadalmi programok elindulása a városrész élhetőségének javulásához is hozzájárulna.

Hunyadivárosi AT – Helyi közösség által vezérelt közösségi, intézményi és közterületi fejlesztések

A tervezett fejlesztés egyeztetés alatt áll!!!

A projekt tervezett területe:

A Hunyadivárosi akcióterület

A projekt célja:

A hunyadivárosi szolgáltatási, közösségi és vallási élet fejlesztése, közösségi terek biztosítása különböző korcsoportok számára.

A projekt indokoltsága:

A városrészi identitás növelése és a helyi közösségi élet erősítése, a városrészi kulturális és szolgáltatási elképzelések megvalósítása igényli, olyan multifunkcionális szolgáltató, közösségi tér létrehozását, amely egyben használható szakrális térként és rendezvény központként is. Ilyen jellegű közösségi központtal egyelőre nem rendelkezik a városrész. A központ kialakítása lehetőséget kínálna a fejlesztési terület környezetének megújítására, játszótér kialakításra, társadalmi köztérfejlesztési és környezetvédelmi akciók elindítására.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X		X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X					



A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Hunyadvárosi Görögkatolikus Parókia és Közösségi Ház, Rendezvényközpont létrehozása	Tc4, Tc5, Tc6
2.	Közterületi rehabilitáció megvalósítása a projektterületen	Tc6, Tc7
3.	Játszótér kialakítás	Tc6

Projektgazda: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
A partnerek köre: Kecskeméti Görögkatolikus Szervezőlelkészség
Célcsoport: A városrész lakói, a közösségfejlesztésben érdekelt szakemberek és lakosok
A fejlesztés típusa: Új építés, közterületrehabilitáció
Előkészítettség: Konceptióterv
Tervezett költség: ~800 millió Ft
Ütemezés: 2017-2018
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X		X						

**Hunyadivárosi AT – Hunyadiváros északi részének szociális jellegű városrehabilitációja**A projekt tervezett területe:

Serleg utca – Mátyás király krt. – Czollner köz – Liszt Ferenc utca által határolt terület

A projekt célja:

Az anti-szegregációs programban jelzett szegregáció által veszélyeztetett városrész kedvezőtlen társadalmi folyamatainak és az épített környezet romlásának megállítása, a közösségi élet erősítése, ennek érdekében közösségi terek létesítése, társadalmi felzárkóztató programok indítása.

A projekt indokoltsága:

Az alapvetően kellemes és rendezett lakókörnyezetbe ágyazódik be több rossz állapotú, alacsony komfortfokozatú lakás is a Szilágyi Erzsébet utcában. A két tömb közül az egyik már a korábbi 2008-as Antiszegregációs tervben is szegregátumként került lehatárolásra – ebben közrejátszott az előregedő lakókörnyezetbe beékelődő néhány sokgyermekes roma család háza. Az, hogy ugyanaz az utcatömb ismét lehatárolásra került, mutatja, hogy a szociálisan hátrányos helyzetű lakosság térbeli koncentrációja tartósan bizonyult, így a beavatkozás indokolt. A közösségi terek fejlesztésével, az önkormányzati bérlakások felújításával, a tervezett társadalmi felzárkóztató (képzési, munkahely-teremtési, közösségformáló) programok elindításával jelentős eredmények érhetőek el a társadalmi leszakadás mérséklésében, megállításában.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X		X		X
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
					XX

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Az önkormányzati tulajdonú bérlakások egy részének felújítása	Tc6
2.	A közösségfejlesztés célját szolgáló közintézmények felújítása	Tc4
3.	Közterület és játszótérfejlesztés	Tc6, Tc7
4.	Komplett gyalogos és kerékpáros zóna létrehozása	Tc1
5.	ESZA típusú tevékenységek (oktatás-képzés, közösség-szervezés, közösségépítés, közbiztonság erősítés, természetvédelmi, környezetvédelmi és energiahatékonysági szemléletformáló programok)	Tc4, Tc5



Projektgazda: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
A partnerek köre: Később kerül meghatározásra
Célcsoport: A városrész lakói, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok, a városrész civil szervezetei, az önkormányzati bérlakásban élők, a városrész fogyatékkal élő lakosai
A fejlesztés típusa: Szociális városrehabilitáció, felújítás
Előkészítettség: Konceptióterv
Tervezett költség: 650 millió Ft
Ütemezés: 2018-2019
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X				X						

2.4.2.4. Budai Kapu és környéke Akcióterület

38. ábra: Budai Kapu és környéke Akcióterület lehatárolása



Az akcióterület lehatárolása:

Kiinduló pontunk a Máttyás tér DK-i pontja a Jókai Mór utcánál. Innen indulunk el a Bethlen krt.-on, majd Erdei Ferenc tér – Tabán utca – Talfája köz – Mikszáth Kálmán krt. – Hegedüs köz – Izraelita temető telekhatár – Budai út – Református temető telekhatár – Teleki László utca – Máttyás tér déli telekhatár

Az akcióterület fejlesztésének céljai:

A terület kedvező közlekedési helyzetéből adódó előnyök kihasználása, a közlekedésbiztonság fokozása, a terület fejlesztési lehetőségeinek (kereskedelem, szolgáltatás) kihasználása, s az akcióterületen található Kertészeti Főiskolai Kar infrastrukturális fejlesztése.

Indoklás (megalapozás, előzmények, problémák):

A Budai kapu környéke a város egyik legforgalmasabb közlekedési csomópontja, melynek forgalmi helyzete felértékeli a környezetében elhelyezkedő területeket...

**Budai kapu és környéke AT – Kereskedelmi és szolgáltatási létesítmény építése**

A tervezett programelképzelés szakmai egyeztetés alatt áll!!!

A projekt tervezett területe:

Mikszáth Kálmán krt. – Budai út – Bethlen krt. – Hegedűs köz által határolt terület

A projekt célja:

A Kiskatolikus temető felszámolásával a város egyik legfontosabb közlekedési útvonala és csomópontja mellett értékes ingatlanfejlesztési terület alakult ki, amely jelentős befektetői érdeklődésre tarthat számot. A beruházás megvalósulásával megtörténhet az üresen álló terület beépítése, a helyi lakosság ellátása, a környező területek közterületeinek revitalizációja.

A projekt indokltsága:

A befektetés megvalósulásával a területről teljesen hiányzó kereskedelmi és szolgáltató központ jöhet létre, amely a terület közelében élő, több mint 10.000 lakos ellátását szolgálhatja ki, csökkentve ezáltal a város központjába irányuló gépjármű forgalom nagyságát.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X		X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
XX					

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A kereskedelmi és szolgáltatási központ felépítése	Tc2, Tc6
2.	A környező közterületek revitalizációja	Tc1, Tc6

Projektgazda:

Egyeztetés alatt

A partnerek köre:

Később kerül meghatározásra

Célcsoport:

A város és ezen belül a városrész lakossága, a létrejövő központ tulajdonosai, működtetői és munkavállalói

A fejlesztés típusa:

Új építés, ingatlanberuházás

Előkészítettség:

Ötletterv

Tervezett költség:

Nem ismert



Ütemezés: 2018-2019
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított:
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X								

**Budai kapu és környéke AT – Budai kapu közlekedési és közterület-fejlesztési programja**A projekt tervezett területe:

A Mátyás tér, s közvetlen környezete

A projekt célja:

A közlekedésbiztonság fokozása, a budai kapu forgalmi csomópont átépítése, turbó körforgalom kialakítása, a terület környezetének közterületi rendezése.

A projekt indokltsága:

A Budai Kapu a város egyik legforgalmasabb közlekedési csomópontja, amelyen naponta mintegy 9.200 gépjármű halad át, egyelőre jelentős tranzitforgalmat is lebonyolítva. A közlekedésbiztonság növelése és a csomópont forgalomáteresztő képességének növelése érdekében elkerülhetetlenné vált a jelenlegi jelzőlámpás kereszteződés átépítése, korszerűsítése, melynek eredményeként nemcsak közlekedésbiztonsági téren, hanem a károsanyag-kibocsátás csökkentése területén is jelentős eredmények várhatók.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
			X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
	XX				

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Új turbó körforgalom kialakítása	Tc1
2.	A Mátyás tér környezetének rendezése	Tc6

Projektgazda:

NIF Zrt.

A partnerek köre:

Magyar Közút Nonprofit Zrt., Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

Célcsoport:

Kecskemét és térsége járművezetői, a csomópontot használó tranzitforgalom résztvevői, a közlekedési csomópont üzemeltetője, fenntartója

A fejlesztés típusa:

Közútfejlesztés, átalakítás

Előkészítettség:

Engedélyes tervek készítés alatt

Tervezett költség:

~600 millió Ft

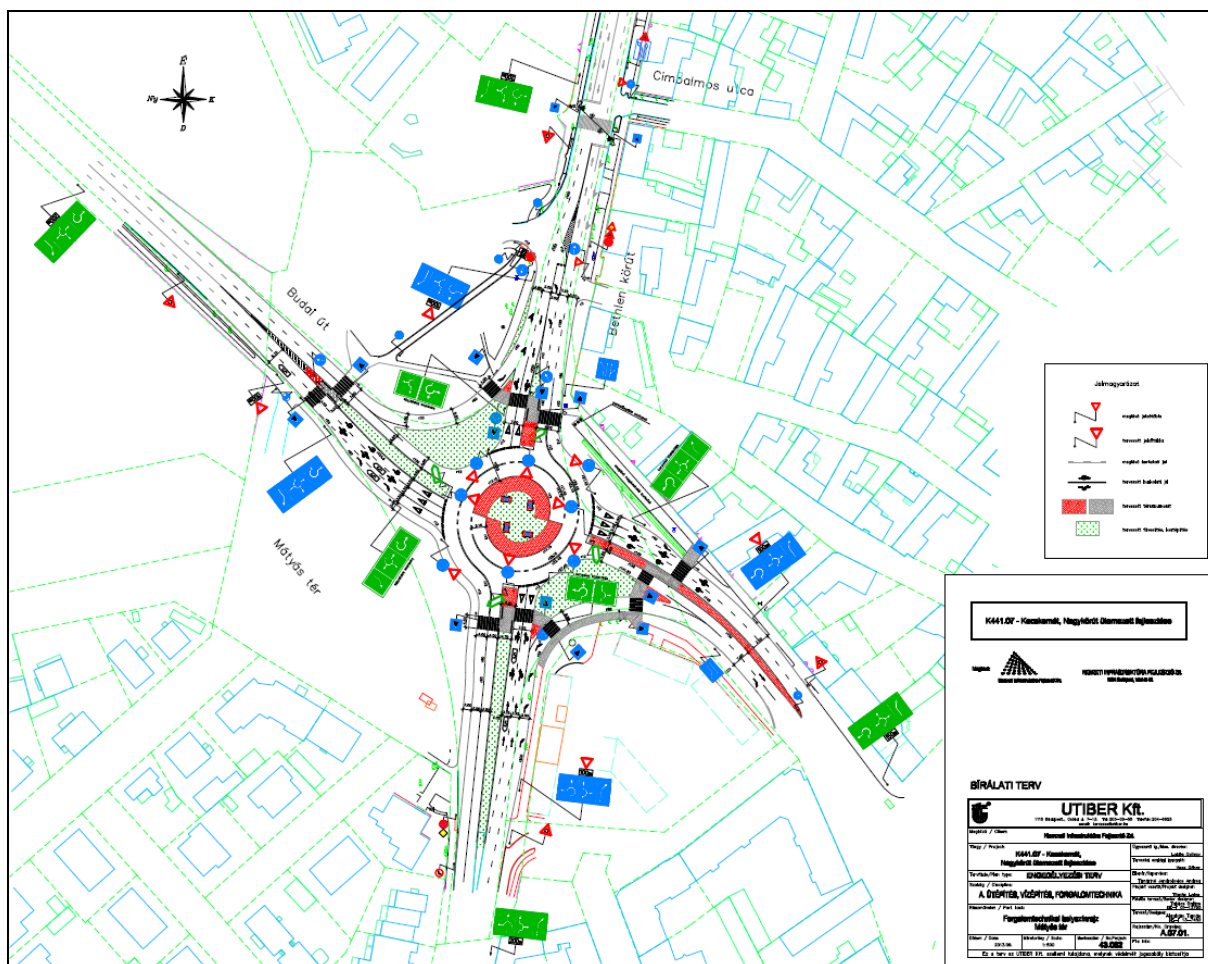


Ütemezés: 2015-2016
 Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
 Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X	X				X					

39. ábra: Budai Kapu forgalomtechnikai helyszínrajz



Forrás: Utiber Kft. 2014.

**Budai kapu és környéke AT – Intézményfejlesztés a Kertészeti Főiskolai Kar területén**

A tervezett programelképzelés szakmai egyeztetés alatt áll!!!

A projekt tervezett területe:

A Kecskeméti Főiskola Kertészeti Főiskolai Kar Erdei Ferenc téri telephelye

A projekt célja:

A Kecskeméti Főiskola Kertészeti Főiskolai Karának infrastrukturális, szervezeti, kutatás-fejlesztési és innovációs kapacitásainak fejlesztése.

A projekt indokoltsága:

Kecskemét agrár-élelmiszeripari, kertészeti, gyümölcsstermesztési és tájgazdálkodási hagyományai évszázados múltra tekintenek vissza. A változó éghajlati és környezeti viszonyok és kihívások felértékelik az agrárgazdálkodás, a természetvédelem és a tájgazdálkodás új módszereinek, eljárásainak kidolgozását, a klímaváltozás hatásaira történő felkészülés programját. Ehhez nemcsak a gazdálkodók új generációjának magas szintű oktatását kell megoldani, de a jelentkező éghajlati, vízgazdálkodási, talajtani és gazdálkodási problémákra innovatív és a gyakorlatban alkalmazható megoldásokat kell kifejleszteni, amelyben meghatározó szerep hárul a Kertészeti Főiskolai Kar oktatói-kutatói állományára és kutató-fejlesztő kapacitásaira, melynek erősítése a város számára is kulcsfontosságú.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
XX					
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
				X	

A projekterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Kertészeti termékfeldolgozást elősegítő gyakorlati labor létrehozása	Tc3
2.	A telephelyi tangazdaság fejlesztése	Tc2, Tc3
3.	Zöldség-hajtató és gombatermesztő szakmérnök képzések fejlesztése, akkreditációja	Tc3



<u>Projektgazda:</u>	Kecskeméti Főiskola
<u>A partnerek köre:</u>	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata, a környezet kutatás-fejlesztési intézményei, agrár- és élelmiszeripari vállalkozások, gazdák
<u>Célcsoport:</u>	A Főiskola tanárai, jelenlegi és leendő diákjai, a környékbeli gazdák, a főiskola labor és kutatás-fejlesztési szolgáltatásait igénybe vevő megrendelők
<u>A fejlesztés típusa:</u>	Korszerűsítés, eszközbeszerzés, módszertani és szervezeti fejlesztés
<u>Előkészítettség:</u>	Koncepcióterv
<u>Tervezett költség:</u>	500 millió Ft
<u>Ütemezés:</u>	2015-2020
<u>Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:</u>	biztosított
<u>Illeszkedés a szerkezeti tervhez:</u>	rendben

Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X						X	X			X

2.4.2.5. Széchenyivárosi Akcióterület

40. ábra: Széchenyivárosi Akcióterület lehatárolása



Az akcióterület lehatárolása:

Kiinduló pontunk az Akadémia krt. – Budai út csomópontja. Majd innen Budai út – Március 15. utca – Nyíri út – Balaton utca – Irinyi utca – Akadémia krt.-on keresztül érünk vissza a kiindulóponthoz.

Az akcióterület fejlesztésének céljai:

Az iparosított technológiával készített épületállomány hőtechnikai korszerűsítésének folytatása, a távhőszolgáltatás fejlesztése, korszerűsítése. A közösségi és a kerékpáros közlekedés előnyben részesítése, buszsáv kialakítása az Irinyi utcán, valamint kerékpárforgalmi létesítmények kiépítése a belváros irányában. A parkolási helyzet megoldása a sűrűn lakott paneles, blokkos területeken, parkolóház építésével. A lakókörnyezet állapotának javítása, a közterületek környezeti megújítása, közösségi célú intézményfejlesztések, új közösségi centrum kialakítása. A helyi közösségi és kulturális élet erősítése, a társadalmi aktivitás és a civil szerepvállalás erősítése.



Indoklás (megalapozás, előzmények, problémák):

Széchenyivárosi lakótelep országos viszonylatban is a nagy lakótelepek közé tartozik, így itt is megtalálhatók a rájuk jellemző tipikus problémák. A paneles technológiával épült lakóházak elégtelen hőszigetelése, illetve a lakások megoldatlan egyedi fűtésszabályozása és hőmennyiségmérése energiapazarláshoz vezet.

A közterületek jellege és állapota nagy végleteket takar. Az Akadémia körüttől délre a gondos parkosítás miatt sokkal barátságosabbnak tekinthető a lakókörnyezet, mint az 1970-80-as években épült részek esetében, ahol már rendszerint nem maradt elég forrás a közterületek színvonalasabb kialakítására városrészi központ létrehozására. Ezért is értékelődik fel a Széchenyi sétányon kialakított szolgáltató alközpont léte, ami viszont mind műszaki, mind funkcionális értelemben elavult, így megújítása időszerű.

Egyre kilátástalanabb helyzet elé állítja a lakótelepet a gépjárművek számának folyamatos emelkedése. A kialakítandó parkolóhelyek számát annak idején jóval alacsonyabb gépkocsi/lakás arányszám alapján határozták meg. A tömegessé vált autóhasználat mellett, ma már kevés a rendelkezésre álló parkolóhely, a parkolási helyszükséglet folyamatos növekedése már a zöldterületeket fenyegeti, így koncepcióváltás szükséges, amely egyrészt a parkolóházak létrehozásának irányába kell, hogy mutasson, másrészt pedig előtérbe kell helyezni a közösségi közlekedés, valamint a kerékpározás infrastrukturális szükségleteinek javítását.

A lakótelepen élők jelentős számához képest kevés a kulturális programoknak, szerveződő egyesületeknek helyet adó közösségi létesítmény. Hasonlón korlátozottak a sportolási és szabadidő-eltöltési lehetőségek a városrészben.

41. ábra: A Széchenyi sétány és környezetének jelenlegi képe



Forrás: http://www.bacstudastar.hu/image/image_gallery?uuid=82445772-018c-4e71-a3f0-855e58eece60&groupId=10804&t=1328784793218

**Széchenyivárosi AT – Komplex alközponti, lakókörnyezeti (panel), közterület-és közösségfejlesztési program**A projekt tervezett területe:

A Széchenyivárosi akcióterület teljes egésze, ezen belül is elsődlegesen a Budai út – Március 15. utca – Nyíri út – Akadémia krt. által határolt terület

A projekt célja:

Egy komplex (CLLD) városrész fejlesztési program keretében a paneles technológiával készült épületek energiahatékonyságának növelése, az épületek működtetési költségeinek csökkentése, ezen keresztül pedig az itt élők lakásfenntartási költségeinek mérséklése. További cél az épített környezet rehabilitációja, a közterületek és zöldfelületek állapotának javítása, a Széchenyi sétányi szolgáltató alközpont teljes körű revitalizációja, a városrész közlekedési helyzetének komplex átformálása, a parkolási helyzet megoldása. A program részeként olyan a városrészből hiányzó közösségi központ kialakítása, amely egyszerre képes szolgálni a hitéleti, közösségépítő, kulturális és oktatási célokat.

A projekt indokoltsága:

A városrész élhetőségének, presztízsének növelése kulcsfontosságú tényező Széchenyiváros további fejlődése szempontjából. A városrész műszaki, közterületi, szolgáltatási és közösségi fejlesztése szükséges a terület előregedésének megállítása, a fiatalabb korosztályok beköltözésének elősegítése, a korosztályok közötti együttműködés és kommunikáció erősítése szempontjából. Ezt a folyamatot segítené elő a városrész közösségi életének fejlesztése, civil aktivitásának fokozása, a helyi identitás erősítése, a szabadidő eltöltési lehetőségek szélesítése. Ehhez a munkához új közösségi tér kialakítása szükséges.

A paneles technológiával épült lakóházak elégtelen hőszigetelése, illetve a lakások egyedi fűtésszabályozása és hőmennyiségmérése megoldatlan. Az épületek nem használják még ki a megújuló energiákban rejlő lehetőségeket, így ezek az épületek nemcsak energiapazarlók, de a megfelelő hőszigetelés hiányában viszonylag magas költségűek is. Alapvető probléma továbbá, hogy a panelházakban jellemzően az alacsonyabb jövedelmű családok laknak, akik nehezen tudják kigazdálkodni a magasabb fenntartási költségeket, így a jelentkező probléma nemcsak energetikai, hanem társadalmi természetű is.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X		X		X
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X				XX	X



A projekterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Az akcióterület közterületeinek és zöldfelületi rendszerének fejlesztése	Tc6, Tc7
2.	Széchenyi sétányi szolgáltató központ revitalizációja	Tc2, Tc6
3.	A városrész övezeti kerékpárforgalmi létesítményeinek rendszerszerű fejlesztése	Tc1
4.	Parkolóház építése az akcióterületen	Tc1, Tc7
5.	Új multifunkcionális közösségi központ létrehozása	Tc4, Tc5
6.	A területen található rossz hőszigetelésű – jellemzően panel – épületek felújítása, energetikai korszerűsítése	Tc6, Tc7
7.	Mintaprojekt jelleggel néhány épület esetében a megújuló energiák nagyobb mértékű hasznosítása, modern gépészeti alkalmazások kialakítása, tiszta fűtési módok elterjesztése, az épületek energiahatékonysági monitorozása	Tc7

Projektgazda:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

A partnerek köre:

Kecskeméti Református Egyházközség, Társasház közösségek, TERMOSTAR Hőszolgáltató Kft.

Célcsoport:

A városrész lakossága, a városrész civil szervezetei, a fűtéskorszerűsítésben érintett épületek lakosai, az energetikai fejlesztésekben érdekelt vállalkozások

A fejlesztés típusa:

Felújítás, fűtéskorszerűsítés, energiahatékonysági beruházások

Előkészítettség:

Koncepcióterv

Tervezett költség:

3.000 millió Ft

Ütemezés:

2015-2022

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:

biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez:

rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X		X				X		

2.4.2.6. Széktói Akcióterület

42. ábra: Széktói Akcióterület lehatárolása



Az akcióterület lehatárolása:

Az akcióterület legdélebbi pontja lesz a kiinduló pontunk. A Csónakázótó D-i pontjától indulunk, majd Kecskeméti Élmenyfürdő és Csúszdapark déli telekhatár – Csabay Géza krt. – Széktói Lakópark északi telekhatár – Juhar utca – Nyíri út – Arborétum és Domb Lakópark K-i telekhatár, ezt végig követve kiérünk a III. Béla krt-ra, ahol végighaladunk a Lajosmizse-Kecskeméti vasútvonal kereszteződéséig. Itt követjük a vasútvonalat az Élmenyfürdő telekhatáráig, ahol a Csónakázótó Ny-i telekhatára mentén visszaérünk a kiindulópontig.

Az akcióterület fejlesztésének céljai:

Az aktív szabadidő-eltöltés, a rekreáció és sportolás változatos és színvonalas területi együttesének megteremtése, minőségi szálláshelykínálat kialakítása, az egészséges életmód népszerűsítése, a Kecskeméti Gyógyintézeti Központ teljes körű kiépítése, térségi ellátó szerepének bővítése, új ellátó részleg építése, valamint a térség rekreációs, egészségügyi és gyógyturisztikai jellegének erősítése.

Részcélok:

- A város vízisport életének fellendítése



- A szabadidős lehetőségek bővítése
- A fiatal korosztályok sportolás iránti igényének előmozdítása
- A terület turisztikai potenciáljának kiaknázása
- Szabadidős és sportprogramok változatos kínálatának megteremtése
- Az extrém sportok népszerűsítése, számukra hely biztosítása
- Családi sportélmény megteremtése

Tervezett Fejlesztési elemek:

- Kereskedelmi szálláshelykínálat minőségi fejlesztése Kecskeméten (Szauna Hotel, Tó Hotel, kemping fejlesztése)
- Benkó Zoltán Szabadidőközpont rekreációs fejlesztése, vízisport központ létrehozása
- Kecskeméti Gyógyintézeteti Központ fejlesztése (Pólus II. program)

Indoklás (megalapozás, előzmények, problémák):

A terület intenzívebb hasznosítását az indokolja, hogy a szabadidőközpont közvetlen szomszédságában található a város egyik legnagyobb népességszámú lakóterülete, melynek sportolási lehetőségei évtizedek óta megoldatlanok. A szabadidőpark mind területét, mind pedig adottságait figyelembe véve a jelenleginél lényegesen nagyobb szabadidős és sportolási potenciállal rendelkezik. A nagy vízfelületek az Alföldön egyedülálló lehetőségeket jelentenek a különböző vizes sportágak bemutatására, megismerésére és gyakorlására, mely különösen fontos az egészséges életmód igényének megteremtéséhez minden korosztály számára.

43. ábra: Széktói szabadidőközpont rekreációs fejlesztési terület



**Széktói AT – Kereskedelmi szálláshelykínálat minőségi fejlesztése Kecskeméten (Szauna Hotel, Tó Hotel, kemping fejlesztése)**A projekt tervezett területe:

Csabay Géza krt. – Kecskemét-Lajosmizse vasútvonal – Csónakázótó által határolt terület

A projekt célja:

A kecskeméti kereskedelmi szálláshelyek minőségi fejlesztése, a sport és rekreációs célú tevékenységeket kiszolgáló, elérhető áru szálláslehetőségek biztosítása.

A projekt indoklása:

A kecskeméti új élményfürdő kialakítása, sajnos igényelte a volt kemping területét is, így az építkezés megkezdése óta Kecskemét nem rendelkezik városi kempinggel. Ennek kialakítására azonban most lehetőség mutatkozik, az időközben a város tulajdonába került Benkó Zoltán Szabadidőközpont területén. A fejlesztés részeként megújulhat az évek óta üresen álló Tó Hotel épülete is, amely a kemping természetes szolgáltató és közösségi központjaként újulhat meg.

A Szauna Hotel felújítását Kecskemét egyre bővülő sportélete indokolja. A hotelben sportkollégiumot és edzőtábori szálláshelyet kíván kialakítani a tulajdonos mintegy 3680 m² beépített alapterületen.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X			XX		

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A Szauna Hotel energetikai korszerűsítése és minőségi sportszálláshely kialakítása	Tc2, Tc7
2.	A Tó Hotel minőségi átépítése, szolgáltató és közösségi térként történő hasznosítása	Tc2, Tc6
3.	A kecskeméti kemping kialakítása, fejlesztése a szabadidőpark területén	Tc2



<u>Projektgazda:</u>	Hírös Sport Nonprofit Kft.
<u>A partnerek köre:</u>	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
<u>Célcsoport:</u>	A hotelek és a kemping alkalmazottai, a kereskedelmi vendéglátóhelyek szolgáltatásait igénybevevő lakosság, turisták
<u>A fejlesztés típusa:</u>	Felújítás, új építés
<u>Előkészítettség:</u>	Ötletterv
<u>Tervezett költség:</u>	900 millió Ft
<u>Ütemezés:</u>	2016-2022
<u>Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:</u>	biztosított
<u>Illeszkedés a szerkezeti tervhez:</u>	rendben

Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X		X		X				

**Széktói AT – Benkó Zoltán Szabadidőközpont rekreációs fejlesztése, vízisport központ létrehozása**

A programelképzelés véglegesítése a projektgazdával történő egyeztetés alatt áll!

A projekt tervezett területe:

Csabay Géza krt. – Kecskemét-Lajosmizse vasútvonal – III. Béla krt. – Domb Lakópark telekhatár – Nyíri út

A projekt célja:

A rekreációs és sportolási lehetőségek sokszínű bővítése, valamint vízisport központ kialakítása a Benkó Zoltán Szabadidőközpont területén.

A projekt indokoltsága:

A legnagyobb lakónépességgel, s kevés sportolási, szórakozási lehetőséggel rendelkező Széchenyi városrész közvetlen szomszédságában elhelyezkedő szabadidőpark kiváló lehetőséget nyújthat a sportolni, kikapcsolódni vágyó városi lakosok részére. Kecskemét sajnos kevés jelentős kiterjedésű vízfelülettel rendelkezik, a szabadidőpark adottságai azonban nagyszerű lehetőségeket biztosíthatnak a vízi- és evezőssportok számára a jövőben. A fejlesztéssel nemcsak egy komplex szabadidős sportközpont jöhet létre, de a Homokhátság evezős központja is, melyet erősíthet a Magyar Kajak-Kenu Szövetséggel kötött megállapodás is.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	XX		X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
				X	

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektlemek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Egész évben működő kalandparki „hófánk” pálya kialakítása	Tc6
2.	Csónakház építése, valamint az evezős pálya fejlesztése	Tc2, Tc6
3.	Energiaközpont kialakítása	Tc2, Tc3, Tc6
4.	Sportpályák fejlesztése	Tc6



Projektgazda: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
A partnerek köre: Magyar Kajak-Kenu Szövetség
Célcsoport: Kecskemét sportolni, kikapcsolódni vágyó lakossága, sportolók, turisták, a szabadidőközpontot működtető szervezet dolgozói
A fejlesztés típusa: Új építés, sport és rekreációs beruházás
Előkészítettség: Konceptióterv
Tervezett költség: 650 millió Ft
Ütemezés: 2015-2020
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X		X		X				

**Széktói AT – Kecskeméti Gyógyintézeti Központ fejlesztése (Pólus II. program)**

A projektelelem egyeztetés alatt áll!!!

A projekt tervezett területe:

Nyíri út – Csabay Géza krt. – Kórház telekhatár – Juhar utca által határolt terület

A projekt célja:

A lakosság életminőségének javítása, a lakosság egészségügyi állapotának javítása, a szükségletekhez és speciális igényekhez rugalmasan alkalmazkodó, korszerű, a legmagasabb technikai színvonalat képviselő, költséghatékonyan működő egészségügyi ellátás biztosítása, az egy telephelyes Kecskeméti Gyógyászati Központ teljes körű kiépítése.

Részcélok:

- Minden kórházi szakellátás egy helyen történő megvalósítása
- A gyógykezelés teljes vertikumának kialakítása
- A szükségletekre, változásokra rugalmasan reagáló, komplex ellátási rendszer megvalósítása, a még hiányzó ellátási területek elhelyezését szolgáló infrastruktúra kiépítése
- A kórházi ellátás minőségének javítása

A projekt indokoltsága:

Az ellátásához szükséges diagnosztikai és terápiás egységek, a sürgős beavatkozáshoz szükséges szakterületek egy telephelyen történő összpontosítása, a betegutak és az ellátásszervezés optimalizálása, a szolgáltatásokhoz való hozzáférhetőség, a betegellátás minőségének és hatékonyságának növelése. Az új épületszárny kialakításával lehetőség mutatkozik a pszichiátria, a krónikus belgyógyászat és a reumatológia Nyíri úti Gyógyintézeti Központban történő áttelepítésre, amely egyelőre ideiglenes helyszínen kerül elhelyezésre.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
X		XX	X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi



A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektlemek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Új gyógyászati épületszárny kialakítása a Nyíri úti Gyógyintézeti Központ területén	Tc4, Tc6
2.	Gyógyászati berendezések és eszközök beszerzése	Tc4

Projektgazda:

Gyógyszerészeti és Egészségügyi Minőség- és Szervezetfejlesztési Intézet – GYEMSZI

A partnerek köre:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

Célcsoport:

A város és az ellátó körzet lakossága, a kecskeméti kórházban egészségügyi szolgáltatásokat igénybe vevő betegek, a kórház dolgozói

A fejlesztés típusa:

Új építés, egészségügyi beruházás

Előkészítettség:

Koncepcióterv

Tervezett költség:

~3000 millió Ft

Ütemezés:

2016-2018

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:

biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez:

rendben

Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X	X									



Széktői AT – Golfcentrum kialakítása a Vízmű rét területén

A projekt tervezett területe:

A Felsőszéktői Vízmű rét mintegy 37 ha-os területe (10988/11 hrsz)

A projekt célja:

A golf sport és az egészséges életmód népszerűsítése, új szabadidős és sport tevékenység meghonosítása Kecskeméten.

A projekt indokltsága:

A szabadidős tevékenységek iránt mutatkozó lakossági igények egyre erősödtek az elmúlt években. Kecskemét város és környéke sportéletének fejlesztési igényével jól összeegyeztethető ez a hiánypótló projekt, amely nemcsak magasabb státuszú társadalmi csoportok igényeit tudja majd kielégíteni, de a golfközpont lehetőséget biztosít a diáksport bázisának szélesítésére is.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	XX		X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
			X		

A projekterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Egyszintes 30 elütőhelyet magában foglaló, megvilágított és téliesített gyakorlópálya és gyakorlóterületek, 9 szakaszos golfpálya, valamint 4 db tenispálya	Tc2, Tc6, Tc8
2.	728 m ² -es Golf klubház (öltöző, étterem, konferenciaterem) kialakítása parkolókkal	Tc6, Tc8

Projektgazda:

Golf Menedzsment Magyarország Kft.

A partnerek köre:

BÁCSVÍZ Zrt.

Célcsoport:

Kecskemét és a környék lakossága, vállalatvezetők, golfturisták

A fejlesztés típusa:

Sportcélú zöldmezős beruházás

Előkészítettség:

Támogatási szerződés, engedélyes tervek

Tervezett költség és lehetséges források:

622 millió Ft (DAOP és magánforrás)

Ütemezés:

2014. szeptember – 2015. augusztus

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:

biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez:

rendben



Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X			DAOP							

44. ábra: Kecskemét Golf Akadémia Center & Club tervezett klubháza



Forrás: Golf Menedzsment Magyarország Kft. 2014.

45. ábra: A Golfpálya tervezett elhelyezkedése



Forrás: Golf Menedzsment Magyarország Kft. 2014.

2.4.2.7. „Nyugati Városkapu” Akcióterület

46. ábra: „Nyugati Városkapu” Akcióterület lehatárolása



Az akcióterület lehatárolása:

Kiindulópontja megegyezik a Széktói Akcióterület kiindulópontjával. Az intézményi terület nyugati telekhatára mentén kiérünk az Izsáki útig, majd Dr. Szobonya Zoltán utca – Wéber Ede út – Lajosmizse-Kecskemét vasútvonal – Csabay Géza krt. Itt a körút mentén délnek vesszük az irányt elérve az Intézményi negyed északi telekhatárát, illetve a kiindulópontot.

Az akcióterület fejlesztésének céljai:

A terület város életében betöltött szerepének erősítése, városi alközponti szerepkör erősítése, illetve reprezentatív, egységes megjelenésű „városkapu térség” kialakítása. Ennek érdekében az egymást kiegészítő, egymásra épülő tervezett oktatási, kulturális, szolgáltatási, sport, rekreációs, irodai és lakhatási funkciók betelepítése és szerves egységbe kovácsolása, az egész akcióterületre kiterjedő, egységes zöldfelületi- és közterületi rendszer kialakítása, a területi összhang megteremtése. Kiemelt célként azonosítható a Rudolf- és Erzsébet-laktanya műemléki épületeinek és környezetének megóvása, értékőrző felújítása, valamint KÉSZ Kft. ipari telephelyének barnamezős, funkcióváltó rehabilitációja, megújulásának átgondolt, ütemezett megvalósítása.



Indoklás (megalapozás, előzmények, problémák):

A város ezen térszerkezeti egysége **épített környezeti-, zöldfelületi- és térszerkezeti értékek** által meghatározott terület, amely kialakításában, utcaképében jelentősen eltér mind a városba nyugati irányból bevezető extenzív elővárosi, mind pedig az út folytatásában a Kecskemét-Lajosmizse vasútvonal belváros felé eső területek, rendezett épített környezetétől.

A kiválasztott terület integritását, együttkezelését a hasonló problémák (funkcionális, hasznosítási), a terület karaktere és a város szerkezeti terve is alátámasztja, ráadásul a **Széktői sporttelep a Rudolf laktanya** és a **KÉSZ Ipari park** által meghatározott – hozzávetőlegesen 40 ha-os – terület, a jövőben egy egységes, közel szimmetrikus úthálózattal lesz körbejárható.

A **régi Fedett Uszoda**, amely átadásakor (1968) a kor színvonalának megfelelő technikai felszereltséggel rendelkező, igényesen kialakított épület volt, napjainkra elavulttá vált. Üzemeltetése az utóbbi években – éves szinten – 350 millió Ft-os veszteséget termelt. Mivel kötött építészeti kialakítása miatt egy átfogó felújítás után sem tudta volna kielégíteni a korszerű uszodákkal szemben támasztott igényeket és befogadni a vendégszámot növelő komplex szolgáltatásokat, az önkormányzat egy új versenyuszoda és fedett élményfürdő építése mellett döntött. Az Izsáki úton álló, helyi védettséget élvező épület funkció nélkül maradt, a funkcióváltó hasznosítására vonatkozó igény indokoltá tette az ingatlan bevonását az akcióterületbe.

A **Rudolf laktanya** 1886-1887 között, Pártos Gyula és Lechner Ödön tervei alapján épült, műemléki védelem alatt áll. A nagy kiterjedésű, számos épületből álló együttes két jól elkülöníthető részre bontható. A keleti oldalon egy tágas gyülekező tér körül helyezkednek el a tiszti és a legénységi épületek, a terület nyugati felét pedig a két lovarda és az öt istállóépület foglalja el. A szovjet csapatok távozása óta az ingatlanok többsége üresen áll. Az oktatási célú hasznosítást (Közép-Európai Egyetem) nem sikerült megvalósítani. Az eltelt több mint 20 év alatt csak az altiszti épület felújítására került sor, a többi épület állaga folyamatosan romlik.

A Kecskeméti Megyei Kórház Nyíri úti fejlesztése következtében az izsáki úti feladatellátási egységek átköltöztetésre kerülnek a modern Gyógyintézeti Központ új épületeibe. A megüresedő ingatlanokat a tulajdonos (GYEMSZI Gyógyszerészeti és Egészségügyi Minőség- és Szervezetfejlesztési Intézet) oktatási célokra értékesítette, az új funkció kialakításával párhuzamosan figyelembe kell azonban venni a környező fejlesztési területek várható városképi megjelenését, s ehhez illeszkedő közterületi kialakítást kell elősegíteni.

Erzsébet-laktanya még megmaradt több mint 100 éves védett épületei nagyon rossz állapotban vannak. A legénységi szállás (volt csapatkórház) a telek Ény-i, Izsáki úti határára épült, téglalap alaprajzú, egyemeletes, kontyolt nyeregtetős épület, melynek felújítása nem tűr halasztást. A lovarda téglalap alaprajzú, földszintes, nyeregtetős épület, melynek hasznosíthatóságát alapvetően befolyásolja az egybefüggő nagy belső tér.

A **KÉSZ Holding** magyarországi termelését logisztikai szervezési és közép- és délkelet-európai térségi térnyerésére való tekintettel előreláthatóan az elkövetkező 5-10 év folyamán új központi telephelyre kívánja összevonni. A döntés eredményeként a jelenlegi **kecskeméti telephelyhez** (Izsáki út 6.) kötött, nagy múltú termelés megszűnik. Ez gazdasági oldalról a város számára nyilvánvalóan sajnálatos tény, ugyanakkor a területhasználat váltás összhangban áll a város funkcionális övezetekre vonatkozó fejlesztési elképzeléseivel. Az ipari tevékenység megszűnésével megnyílik a lehetőség az Izsáki út déli oldalának egységes, barnamezős megújítása, komplex hasznosítási elképzelés (kereskedelmi, szálláshely, szolgáltatási, oktatási, K+F) kidolgozása előtt. Ennek egyik első projektje a KÉSZ Holding



szálloda és konferenciaközpont fejlesztése, amely az Izsáki út átpozicionálásának „pilot projektjeként” is értelmezhető.

47. ábra: A „Nyugati Városkapu” térségének beépítési látványterve





„Nyugati Városkapu” AT – Rudolf-laktanya és környezetének komplex funkcióbővítő rehabilitációja (oktatás, kultúra és rekreáció)

A projekt tervezett területe:

Izsáki út – Olimpia utca – a Széktói Sportközpont parkoló övezete – Csabay Géza krt. által határolt terület

A projekt célja:

A Rudolf-laktanya 11,5 ha-os területének barnamezős, komplex funkcióváltó revitalizációja. A fejlesztés célja továbbá az alulhasznosított terület oktatási, kereskedelmi, vendéglátási és sport funkciókkal történő feltöltése, valamint egy egységes közterületi rendszer kialakítása. A tervek szerint a laktanya területén eltérő funkciókkal találkozhatunk a jövőben. A terület keleti részén az oktatási és szolgáltatási funkciók jelenhetnek meg, s itt kerül kialakításra a „Rudolf-kert” zöldövezeti parkja és sétánya. Az Izsáki út menti sávban várhatóan a kereskedelem és a vendéglátás fog dominálni. A Rudolf-laktanya nyugati része a rekreációs és sportlétesítményeknek ad majd helyet, ahol Látványsport Felkészítő Centrum (új fedett futball és kézilabda csarnok, valamint multifunkcionális kosárlabda csarnok) mellett, Regionális Teniszkлуб, valamint sporttovábbképzési és Rendezvényközpont jönne létre, amelyhez különböző vendéglátóegységek is kapcsolódnának.

A projekt indokltsága:

Lényeges szempontnak tekinthető a beavatkozási terület frekventált elhelyezkedése, városképi megjelenése. Az 52-es számú főút és az M5-ös autópálya nyugati irányából érkezők itt találkoznak először a város belsőbb intézményi területeivel, itt kapják az első benyomásukat Kecskemétről. Az Izsáki út és az új körút (541-es számú főút) csomópontja kiemelt zöldfelületi értékei, múltja, eredeti és új funkciói, illetve a bevezető út mentén változó városi beépítési karakterek közt elfoglalt pozíciója miatt, emblematikus városkapu térség kialakítására ad lehetőséget. A városi alközponti szerepét erősítheti, hogy közelében helyezkedik el a Kecskeméti Főiskola Műszaki kara, szemben pedig a KÉSZ Ipari park funkcionálisan átalakuló övezete található, melynek már megvalósult (Hotel és konferenciaközpont) és tervezett fejlesztései (pl. lakó, irodai, kulturális) jól kiegészítik egymást.

A sportcélú fejlesztések kapcsán figyelembe kell venni, hogy az előkészítésbe bevont nemzetközi sporttanácsadó cégek véleménye alapján a Rudolf-laktanya – mint kiemelt értékű önkormányzati ingatlan – fejlesztési potenciálja egyedülálló, azonban nemzetközi szintű sportcélú fejlesztése csak akkor valósítható meg sikeresen, ha a volt uszoda, a Messzi István Sportcsarnok, a Széktói Stadion és a Kecskeméti Fürdő és Sportuszoda területének fejlesztései szinergikusan, független szakmai koordináció alatt valósulnak meg.



Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
X	XX		X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X					

A projekterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Oktatási és szolgáltatási funkciók kialakítása	Tc3, Tc6
2.	„Rudolf-kert” közterületi fejlesztés	Tc6, Tc7
3.	Látványsport Felkészítő Centrum	Tc6, Tc8
4.	Kereskedelmi és vendéglátó egységek kialakítása	Tc2

Projektgazda:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

A partnerek köre:

Az egyeztetések zajlanak

Célcsoport:

A település és környezetének lakossága, az oktatási szolgáltatásokat igénybevevő diákok, a kecskeméti sportakadémiára felvételt nyert tanulók, sportolók, a területen munkát vállalók

A fejlesztés típusa:

Barnamezős, funkcióváltó revitalizáció

Előkészítettség:

Koncepcióterv

Tervezett költség:

12.000-15.000 millió Ft

Ütemezés:

2016-2020

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:

biztosított:

Illeszkedés a szerkezeti tervhez:

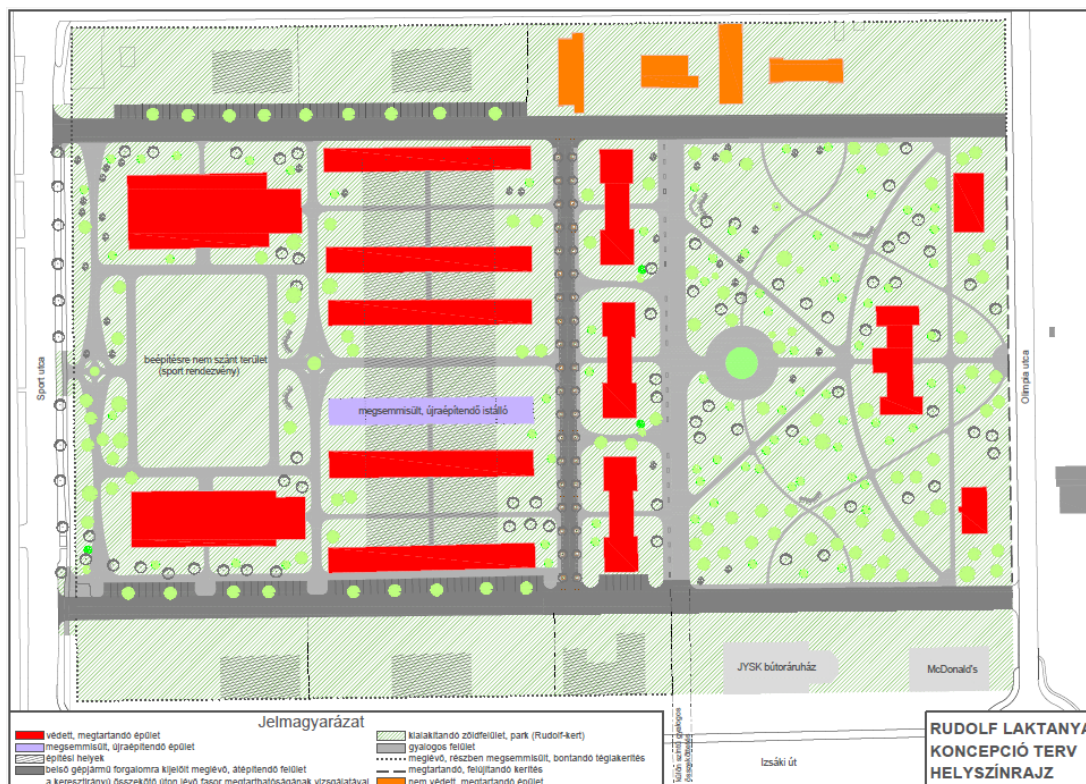
rendben

Tervezett források:

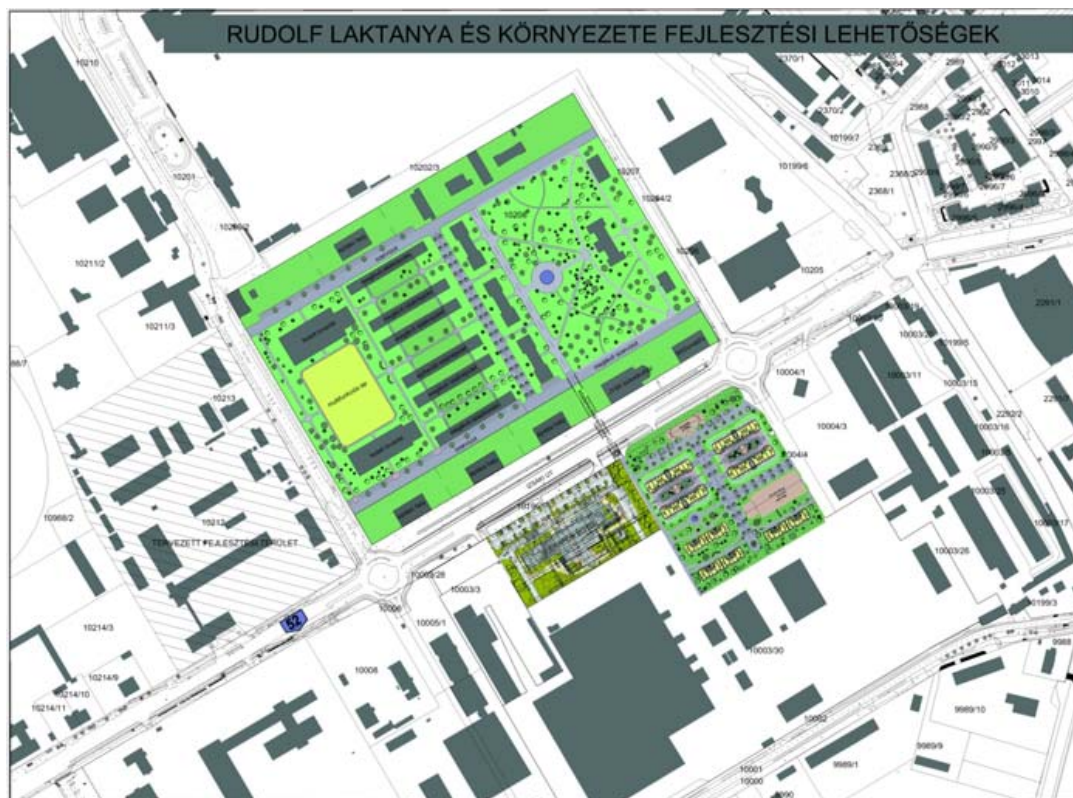
Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X		X		X				



48. ábra: A terület adottságait feltáró vizsgálati lap



49. ábra: A Rudolf-laktanya és környezete fejlesztési lehetőségei



**„Nyugati Városkapu” AT – Széktói sportcentrum fejlesztése**A projekt tervezett területe:

Csabay Géza crt. – Rudolf-laktanya É-i telekhatára – Kecskemét-Lajosmizse vasútvonal által határolt terület

A projekt célja:

A széktói stadion előírásoknak megfelelő fejlesztése, fedett lelátók építése, a főépület bővítésével és a játéktér fűthetővé alakításával és a futópálya megszüntetésével. A projekt részeként további cél egy új atlétikai stadion kialakítása a Széktói Sportközponton belül, valamint a Bóbis Gyula küzdősportcsarnok felújítása.

A projekt indokoltsága:

Az 1962-ben átadott, majd 2002-ben felújított Széktói Stadion sajnos még napjainkban sem tudja biztosítani a csapatoknak azt a sport-infrastrukturális színvonalat, illetve a szurkolóknak azt a kényelmet, amely lehetővé tenné – különösen – az őszi és téli időszakban (rossz időjárási körülmények között) is a labdarúgó mérkőzések élvezhetőségét. A labdarúgó szezon meghosszabbítása érdekében elkerülhetlenné váltak a tervezett beavatkozások.

Az új atlétikai stadion megépítésének legfőbb indoka, hogy az eddig használt, a stadionban található salakos atlétikapálya napjainkra balesetveszélyessé vált. A tavaszi és őszi időszakban a pálya, a vízelvezetés hiánya miatt lényegében használhatatlan. A létesítményhez nem épültek öltözők és szociális helyiségek sem. A pálya ugyanakkor a város és a régió egészében fontos szerepet tölt be, hiszen hasonló méretű létesítmény alig van. A Dél-alföldi Régióban 15 atlétika szakosztályt működtető sportszervezet található, amelyekben több száz gyermek tevékenykedik. A sportág alapozó jellege miatt szintén több százra tehető azoknak a versenyzőknek a száma, akik felkészülésük során igénybe veszik az atlétika pályát, amely a sűrű labdarúgó szezon következtében egyre korlátozottabban tudott csak rendelkezésre állni. Pedig a létesítmény ad otthont a versenyszerűen sportoló atléták edzéseinek és versenyeknek, itt kerülnek lebonyolításra a városi és megyei szintű alapfokú és felmenő rendszerű diákolimpiai versenyek, a fogyatékkal élők atlétikai versenyek, valamint számos munkahelyi és szakmai alapon szerveződő rendezvény atlétika versenyszámai. A város több köznevelési intézménye itt végzi el a tanulók atlétikai felmérő futását, illetve alkalmanként a létesítményben tartja testnevelés óráját. Ez utóbbi a mindennapos testnevelés bevezetésével egyre nagyobb jelentőséget kap.

A Bóbis Gyula küzdősport csarnok felújítását, annak rossz állapota, s korszerűtlen fűtésrendszere indokolja, amely nem tud megfelelő körülményeket biztosítani a magas szintű sportszakmai munka elvégzésére.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	XX		X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi



A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A Széktói KTE stadion átalakítása	Tc5, Tc6, Tc8
2.	A Széktói sportcentrum területén új atlétikai pálya építése, kialakítása	Tc5, Tc6, Tc8
3.	Bóbis Gyula küzdősport csarnok teljes körű felújítása, energetikai korszerűsítése	Tc6, Tc7

Projektgazda: Hírös Sport Nonprofit Kft., Kecskeméti Tornaegylet Labdarúgó Kft.
A partnerek köre: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
Célcsoport: A kecskeméti lakosok, a sportolók, mozogni vágyó fiatalok, a labdarúgó stadiont és a küzdősport csarnokot működtető társaság, szurkolók
A fejlesztés típusa: átépítés, felújítás, sportberuházás
Előkészítettség: Engedélyes tervek készülnek
Tervezett költség: 1843 millió Ft
Ütemezés: 2014-2015
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított:
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X	X			X						

50. ábra: A tervezett stadion és atlétikai pálya látványterve





„Nyugati Városkapu” AT – Az Izsáki úti kórház telephelyének funkcióváltó hasznosítása

A projektelem véglegesítése egyeztetés alatt áll!

A projekt tervezett területe:

Az Izsáki úti kórház telephelye, az Izsáki út – a Csabay Géza krt. – a Kecskeméti Élményfürdő telekhatára – és a vízmű telekhatára által határolt terület

A projekt célja:

A Megyei Kórház Izsáki úti telephelyének funkcióváltó átalakítása. A felszabaduló ingatlanok oktatási célú hasznosítása, a felsőoktatási gazdasági képzés infrastrukturális hátterének biztosítása.

A projekt indokoltsága:

A Nyíri úti Megyei Kórház „egy telephelyes” Gyógyintézeti Központtá történő fejlesztése következtében a Megyei Kórház Izsáki úti telephelye megszüntetésre kerül, így az ingatlanállomány funkcióját veszti. Az értékes terület közelében található a Kecskeméti Főiskola – legnagyobb – műszaki kara, amely folyamatos fejlődésen megy keresztül, s újabb szakok akkreditációja előtt áll, így szüksége van új oktatási terekre, melyet a kiüresedő kórházi telephely biztosíthat számára.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
XX					
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	MNB felsőfokú gazdasági szakemberképző központ kialakítása	Tc2, Tc3
2.	A gazdasági képzés módszertani feltételeinek fejlesztése	Tc3

Projektgazda:

Magyar Nemzeti Bank

A partnerek köre:

Kecskeméti Főiskola, Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata, Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.

Célcsoport:

A gazdasági képzés iránt érdeklődő diákok, vállalatvezetők, gazdasági területen dolgozó szakemberek, a Főiskola tanárai



A fejlesztés típusa: Felújítás, átalakítás
Előkészítettség: A tervek rendelkezésre állnak
Tervezett költség: [Egyeztetés alatt](#)
Ütemezés: 2015-2017
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X					X			



„Nyugati Városkapu” AT – KÉSZ Kft. telephelyének barnamezős funkcióváltó fejlesztése, új városrészi alközpont kialakítása

A projekt tervezett területe:

KÉSZ Ipari park és környező ingatlanai

A projekt célja:

KÉSZ Ipari park funkcióváltása, az ipari tevékenységek fokozatos átszervezése és területről történő elköltöztetése, egy vegyes funkciójú intenzív városi alközpont kiépítése számára lehetőséget biztosítva. A fejlesztés intézményi, oktatási, innovációs, kutatás-fejlesztési, kereskedelmi és szolgáltatási, kulturális és rendezvény, illetve lakás funkciók létrehozására irányul. A projektre 2012-2013 folyamán Master Plan és Előzetes Megvalósíthatósági tanulmány készült. A terv alapján a fenti funkciók nagyarányú és minőségi közterület, illetve zöldfelület fejlesztés mellett, megújuló energiák és csapadékvíz hasznosító rendszerek integrálásával jön létre.

A komplex rehabilitáció pilot projektjeként 2011-2013 közt az Izsáki úton álló irodaház átalakításaként megvalósult Four Points by Sheraton konferenciaközpont és szálló előre vetíti a terület átalakulásával szemben támasztott minőségi elvárásokat.

A projekt indokltsága:

ITS és TFK az 52-es és 541-es számú főutak találkozásának térségét átalakuló területként-, a városfejlesztés kiemelt térségeként, városi alközpontként nevesíti. A két KÖZOP beruházás eredményeként az Intermodális pályaudvar mellett az ún. nyugati kaputérség válik az egyik legfontosabb „main on main” lokációvá a városban, amelyet az átalakuló forgalmi viszonyok jelentős csomóponttá tesznek mind az M5-belváros relációban, mind az északi lakóterületek és a déli iparterületek közti forgalom bonyolításában.

A kaputérség inkoherens területhasználata és alulhasznosíthatósága, meglévő értékes funkciói és adottságai ellenére eddig megnehezítették a városfejlesztési programokban történő egységes kezelését. Az ITS felülvizsgálata idejére azonban előálltak azok a tulajdonosi viszonyok és fejlesztési szándékok által meghatározott peremfeltételek, amelyek lehetővé teszik az infrastruktúrafejlesztésekkel párhuzamosan a térség településszerkezeti szempontból történő összefüggő projektesítését.

A terület sikeres átalakulásának feltétele az utak által meghatározott csomóponti környezet 4 nagy területegységére vonatkozó jövőkép összehangolása. Ezek a volt Megyei Kórház, a GAMF, a Rudolf Laktanya és KTE terület, illetve a KÉSZ Ipari park és környezeteként kerültek beazonosításra.

A kaputérség városi alközpontként történő kiépülése összhangban a városi tömegközlekedés fejlesztésével alapfeltétele a belváros tehermentesítésének.

A KÉSZ Ipari park sikeres funkcióváltása nélkül a térség átalakulásával szemben támasztott összetett városszerkezeti és funkcionális feltételek nem teljesülnek, a területbe ékelődő ipar tovább nehezítené a többi ingatlan hasznosítását és fejlesztését, illetve a megkívánt térszerkezeti kapcsolatok kiépülését.



Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
X			X	X	
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
	X		X		

A projekterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Adminisztrációs központ	Tc2, Tc6
2.	K+F és oktatási campus	Tc3, Tc5
3.	Termelői piac	Tc2; Tc6
4.	Nyitott-szín köztérfejlesztés	Tc6; Tc7
5.	KEKO kulturális sétány	Tc5; Tc6
6.	Kereskedelmi és szolgáltató központ	Tc2; Tc6
7.	Lakásfejlesztés	Tc2, Tc6
8.	Útfejlesztésekhez kapcsolódó közterület fejlesztés	Tc1, Tc6
9.	Térszerkezeti jelentőségű feltáró út létesítése	Tc1
10.	Acélszerkezet gyártó üzem racionalizálása (ideiglenes projekt)	Tc2

Projektgazda:

KÉSZ Holding Zrt.

A partnerek köre:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata és területi szereplők

Célcsoport:

Lakosság, kiskereskedelmi szektor, közintézmények, nagyvállalati szektor.

A fejlesztés típusa:

Komplex rozsdaterület rehabilitációs projekt

Előkészítettség:

Master Plan, Előzetes Megvalósíthatósági Tanulmány, projektkomponensenként Tanulmányterv, illetve egyes projektkomponensek esetében Engedélyezési Terv

Tervezett költség:

nagyprojekt scenárió esetén 50,755 Mrd Ft
 őszvolumenű fejlesztés, amely 9,420 Mrd Ft uniós támogatással számol. A tervezett támogatás intenzitása 0-80%-ig terjed, amely a teljes beruházási volumenre vetítve 18,56%.

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:

biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez:

rendben



Tervezett források:

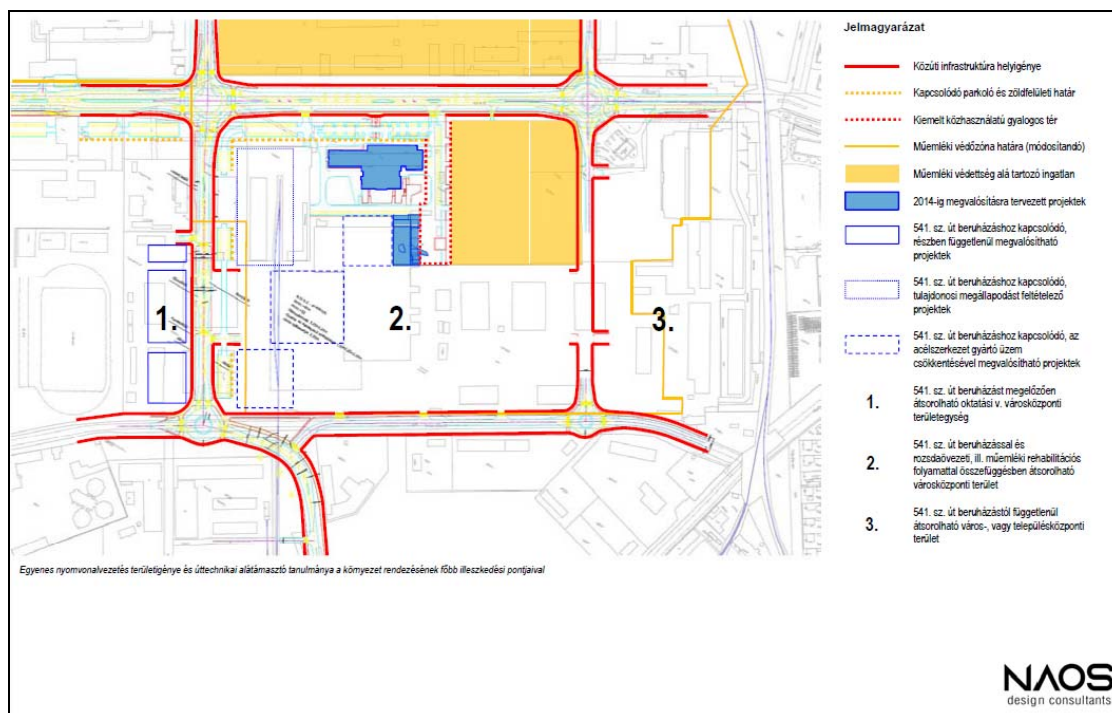
Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
0	0	41.335	0	4.649	0	2.064	1.583	1.124	0	0

Millió HUF

Ütemezés:

Projektkomponens neve	Terv. megvalósítás
campus, oktatási és K+F épületegyüttes	2016-2018
adminisztrációs központ 1	2016-2020
adminisztrációs központ 2	2018-2022
agora (nyitott szín)	2016-2018
lakások 1	2016-2018
lakások 2-3	2018-2020
kereskedelem 1	2020-2022
kereskedelem 2	2022-2024
kultúra 1	2015-2017
kultúra 2	2018-2020
piac	2018
acélszerkezet gyártó üzem racionalizálása	2016-2022

51. ábra: A beavatkozási terület helyszínrajza





52. ábra: A jelenlegi beépítés jellemző képe





„Nyugati Városkapu” AT – Erzsébet-laktanya funkcióváltó revitalizációja

A projekt tervezett területe:

Izsáki út – KÉSZ Ipari park – Szilvási-féle kereskedelmi terület által határolt rész

A projekt célja:

Az Erzsébet laktanya műemléki épületeinek hasznosításával a terület irodai és lakócélú hasznosítása, teremgarázs kialakításával.

A projekt indokoltsága:

Az Erzsébet-laktanya még megmaradt épületei és területe jelenleg rendkívül rossz műszaki állapotban van. Az évtizedek óta elhanyagolt terület hasznosítása – a szomszédos területek átalakulásával, felújításával – különösen időszerűvé vált. A meglévő műemlék épületek hasznosítási lehetőségeinek esetében Simonffyné Asztalos Éva műemlékvédelmi szakértő által 2013-ban készített örökségvédelmi tanulmány részeként elkészült az az épületdiagnosztikai, valamint építéstörténeti és kutatási munkarész, amely lehetőséget nyújt a bemutatott elképzelések megvalósítására.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	X				XX
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X					

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A volt légénységi szállás (csapatkórház) épületének átalakítása, irodaház céljára	Tc2, Tc6
2.	A volt lovarda épületének műemléki felújítását követően teremgarázs kialakítása	Tc2, Tc6
3.	154 db lakás kialakítása	Tc6
4.	2 térszint alatti parkoló (120 db parkoló) kialakítása	Tc1
5.	A fejlesztési terület közterületeinek rendezése	Tc6, Tc7

Projektgazda:

Szilvási és társa Kft.

A partnerek köre:

Egyelőre nem ismert



Célcsoport: A város és környezetének lakossága, a területre letelepedők, a városrész munkaadói és munkavállalói, a terület szolgáltatásait igénybevevők

A fejlesztés típusa: Barnamezős revitalizáció, átalakítás, felújítás, új építés

Előkészítettség: Konceptióterv

Tervezett költség: 4.500 millió Ft

Ütemezés: 2016-2018

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított:

Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X								

53. ábra: A fejlesztési terület helyszínrajza





54. ábra: Műemléképület iroda célú hasznosításának helyiségrendezési vázlata



55. ábra: A fejlesztési terület madártávlati képe



**„Nyugati Városkapu” AT – A volt fedett uszoda sportcélú hasznosítása**A projekt tervezett területe:

Izsáki út – Kecskemét-Lajosmizse vasútvonal – Messzi István Sportcsarnok D-i tekehatára – Olimpia utca

A projekt célja:

Az üresen álló volt fedett uszoda sportcélú (Mercedes Kosárlabda Akadémia) hasznosítása, az épület és környezetének funkcionális, műszaki, illetve településképi megújítása.

A projekt indokltsága:

A 2011. május vége óta használaton kívüli épület állaga folyamatosan romlik, ugyanakkor a városi sportszervezetek jelzései alapján több klub is teremtendőkkel küszködik. Nagy szükség lenne például a kosárlabda akadémiának egy olyan sportcsarnokra, amely lehetőséget tudna biztosítani több utánpótláskorú csapat egyidejű edzésének megoldására, hétvégenként pedig különböző teremsport bajnokságok és tornák megrendezésére. Az épület felújítása során lehetővé válik a megújuló energiák felhasználása, így a csarnok üzemeltetési költségei meghatározó mértékben csökkenthetők.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
	XX		X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
				X	

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A volt fedett uszoda funkcióváltó hasznosítása, 3 pályás kosárlabda edzőcsarnok kialakítása	Tc6, Tc7
2.	Az uszoda környezetének megújítása	Tc6

Projektgazda:

Hírös Sport Nonprofit Kft.

A partnerek köre:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata, Mercedes Kosárlabda Akadémia

Célcsoport:

Kecskemét és térségének sportolni vágyó lakossága, igazolt versenyzők, edzők, sportvezetők

A fejlesztés típusa:

Barnamezős, funkcióváltó felújítás

Előkészítettség:

TAO pályázat benyújtva



Tervezett költség: 740 millió Ft
Ütemezés: 2015-2016
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

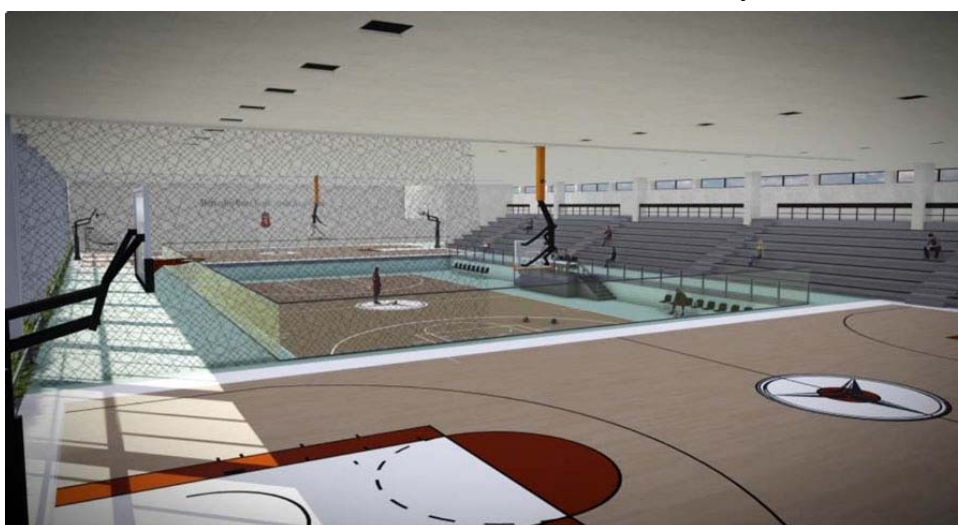
Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X	TAO									

56. ábra: A hasznosításra váró volt fedett uszoda épülete



57. ábra: A tervezett belső átalakítás látványterve



Forrás: Hírös Sport Nonprofit Kft. 2014.

2.4.2.8. Homokbánya Akcióterület

58. ábra: Homokbánya Akcióterület lehatárolása



Az akcióterület lehatárolása:

Kiindulópontunk az Izsáki út – Csalánosi út (Nyugati körút) turbócsomópontja. Innen indulva végig követjük a Kadafalvi utat, sorrendben második körforgalomig. Itt DK-nek vesszük az irányt a Homokbánya telekhatára mentén, (melybe beletartozik a Szivattyútelep területe is) egészen a vasútvonalig. Az akcióterület dél-keleti határát végig követi a vasútvonal a Madár utcáig. A Madár utca mentén haladunk az Izsáki útig, majd azon végig a kiinduló pontunkig.

Az akcióterület fejlesztésének céljai:

A Homokbányai fejlesztéseknek a „Zöld város” modellprogram adná meg a keretét. Az önkormányzat egy olyan városrészt kíván itt kialakítani, ahol nemcsak a megújuló energiaforrásokat hasznosító technológiák miatt lenne használatos a „zöld” jelző, hanem a közterületei, emberközpontú élettereik okán is. A területet jellemző ligetes környezetben sokféle egymást kiegészítő, egymással szoros kapcsolatba lévő funkció kapna helyet. Egymás szomszédságában jelennének meg lakó- és környezetbarát munkahelyek, alapvető és speciális szolgáltatások, óvodai, alap-, közép- és felsőfokú oktatási intézmények, szociális létesítmények. Szerencsés városszerkezeti elhelyezkedése révén a Homokbánya területe a fejlődésnek induló Alsószéktői városrésznek is természetes központjául szolgálhat.



- A különféle (pl. innovációs, oktatási, szociális, kereskedelmi, lakó) funkciók harmonikus egymásmellettségét megteremtő élő „városrész” megteremtése;
- A technológiai innovációt elősegítő szolgáltatói környezet létrehozása, kreatív tudásközpont kialakítása;
- A helyi foglalkoztatás elősegítése érdekében, környezetet nem terhelő, innovatív vállalkozások megtelepedésére alkalmas terület kijelölése;
- Az oktatásfejlesztés céljait szolgáló ingatlanfejlesztések;
- Az önkormányzati bérlakásállomány bővítése további ingatlanok felújításával;
- Kertvárosias beépítésű, új lakóövezet kialakítása
- Egységes közterületi rendszer kialakítása
- A terület környezeti tehermentesítése

Indoklás (megalapozás, előzmények, problémák):

A homokbányai egykori szovjet laktanya közel 50 hektáros térsége jelenti a város dél-nyugati részének egyik fő fejlesztési potenciálját, ahol a területek részben állami, részben a főiskolai, részben pedig önkormányzati kezelésében vannak.

A rendszerváltás előtti évtizedekben orosz laktanyaként szolgált területen mintegy 80 épület maradt vissza, melyek állapota többnyire leromlott, ám az épületek mintegy fele gazdaságosan felújítható.

A volt laktanya területén az elmúlt évtizedben kisebb területi egységekre bontva folytak „barnamezős” fejlesztések. 1991-ben költözött ide Lestár Péter Kereskedelmi Szakközépiskola és Szakiskola, a 2000-es évek elején két főiskolai kollégium kialakításra (453 fős férőhely-kapacitással) és közel 300 lakás átadására került sor. 2008-ban új közlekedési megközelítést kapott a terület, amely most már közvetlenül a nyugati körútról is elérhető.

A legújabb fejlesztések között találhatjuk a Kecskeméti Főiskola Tudósházát. A 3500 m² alapterületű korszerű intézmény uniós pályázati program (TIOP-1.3.1-07/2/2F-2009-0003) keretében valósult meg. A beruházás teljes összege meghaladta az 1 milliárd Ft-ot. A tudósház egyszerre hallgatói és oktatói-kutatói központ. Az épület alkalmas előadások, rendezvények lebonyolítására, vendégoktatók és kutatók fogadására, főiskolai doktoranduszok elhelyezésére, továbbá lehetőséget teremt a hallgatói szolgáltatások bővítésére és multifunkcionális tereivel hozzájárul a hallgatói közösségek formálódásához.

A területen eddig felújított ingatlanok a Homokbánya teljes ingatlan-együttesének csak töredékét teszik ki. A használaton kívüli épületek és beépítetlen, vagy alulhasznosított területek komplex módon történő hasznosítása a főiskolának és a városnak közös érdeke, ezért az érintett felek a fejlesztéseket szoros együttműködésben kívánják megvalósítani. Ennek érdekében az önkormányzat 2011-ben kezdeményezte összesen 10 hektárnyi – állami tulajdonú, a főiskola kezelésében lévő – homokbányai terület és ott található épületek ingyenes tulajdonba vételét. A Kormány a 1253/2012. (VII.19.) Korm. határozatával döntött több homokbányai ingatlan ingyenes, az önkormányzat részére történő átadásáról, amely vonatkozásában a szerződés a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt. és Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata között 2012. december 6-án aláírásra került.



Fejlesztési elemek:

- Kreatív Innovációs Központ és technológiai park létrehozása;
- Meglévő épületek felújításával új önkormányzati bérlakások kialakítása;
- Városrészi alközpont és intézményfejlesztési program
- Környezeti tehermentesítés, közterület- és zöldfelület-fejlesztési program

Fejlesztési elképzelések részletezése:

Az elképzelések szerint a homokbányai volt szovjet laktanya adna otthont a **Keckskeméti Kreatív Innovációs Központ**nak, amely az elektronika, a robotika, a környezettechnológia, a műanyag-technológia és az autóipar területét felölelő, a Keckskeméti Főiskolával együttműködő K+F és innovációs műhelyként működne.

Az önkormányzat szeretné fejleszteni, bővíteni Homokbánya oktatási és intézményi szerekörét is. Ennek egyik első lépése a német iskola felső tagozatának elhelyezése volt a Lestár Péter Kereskedelmi Szakközépiskola és Szakiskola használaton kívüli épületrészében. A helyi lakosság növekedése, illetve a szomszédos alsószeptói területek beépülése idővel szükségessé teszi Homokbányán a bölcsődei és óvodai férőhelyek kapacitásának bővítését, de igény mutatkozik Időskorúak gondozóházának kialakítására is. Ezen kívül elhelyezésre kerülhet még a városrészben egy komplex nappali ellátó intézmény fogyatékkal élő felnőttek és demens idősök számára. Az intézmények bővítéséhez, kialakításához szükséges ingatlanok rendelkezésre állnak.

A Homokbánya területén mintegy 300-400 lakással lenne növelhető az önkormányzat bérlakás állománya. A **bérlakásépítés** hozzájárulna ahhoz, hogy a jelenlegi önkormányzati bérlakás állománynál jobb összetételű (minőségi, olcsón üzemeltethető és jó életfeltételeket biztosító) önkormányzati lakásvagyon jöjjön létre. A megvalósítás részben, vagy teljes egészében az Új Széchenyi Terv otthonteremtési programja által nyújtott vissza nem térítendő bérlakás-létesítési támogatás igénybevételével történne.

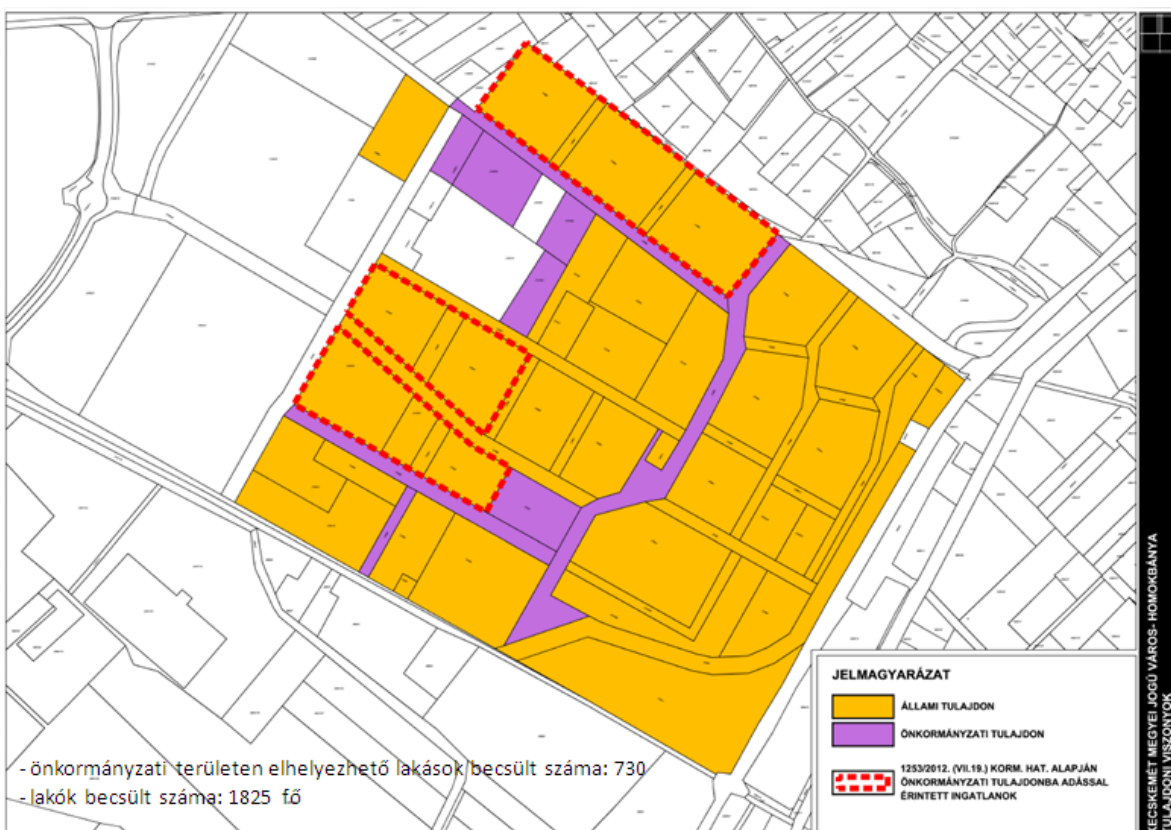
A Homokbánya délkeleti részén intenzívebb sorházas, valamint laza kertvárosias **lakóterületek kialakítására** is mód nyílik. Mindent egybevetve nagyon széles – a társasházi bérlakásoktól a kertes családi házakig terjedő – lakóhelykínálat alakítható ki egy viszonylag kis területen belül.

A Homokbánya fejlesztésében kulcsszerep juthat a **munkahelyteremtésnek**. Az önkormányzat aktív telephely-politikával, infrastruktúrafejlesztéssel és terület-előkészítéssel kívánja elősegíteni a technológia-intenzív és környezetbarát kis- és közepes vállalkozások letelepedését. A tervezett gazdaságfejlesztési terület optimális lehetőséget biztosítana munkahelyteremtésre, mivel jól megközelíthető, innovációs és gazdasági szolgáltatások egyaránt igénybe vehetők.

59. ábra: A Homokbánya területének lehatárolása



60. ábra: A területre jellemző tulajdonviszonyok





61. ábra: A terület adottságait feltáró vizsgálati lap





Homokbánya AT – Kreatív innovációs központ és technológiai park létrehozása

A projektelképzelés egyeztetés alatt áll!!!

A projekt tervezett területe:

Téglás utca – Homokbánya telekhatár közötti terület

A projekt célja:

A város innovációs és K+F szerepének növelése, a vállalkozások technológiai színvonalának emelése, a technológiai és innovációs együttműködések elősegítése, továbbá a helyi és térségi KKV-k saját fejlesztéseinek támogatása. A *Kecskeméti Kreatív Innovációs Központ* kialakításának további célja az elektronika, a robotika, a környezettechnológia, a műanyag-technológia és járműipar területét felölelő kutatások és termékfejlesztések segítése, szakmai (jogi, partnerkeresési, üzleti, szabadalmi, stb.) támogatása, komplett innovációs lánc kiépítése. Start-Up és Spin off cégek megerősödését szolgáló technológiai park kialakítása, kísérleti laborok és bérelhető műhelyek létrehozása.

A projekt indokltsága:

Kecskemét gazdasági versenyképességét, vállalkozásai innovációs képességének növelésével tudja csak hosszú távon biztosítani. Napjainkban a kis- és középvállalkozások csak kis százaléka végez kutatás-fejlesztési, illetve innovációs tevékenységet. A megfelelő technológiai színvonal és az alacsony innovációs hajlandóság a vállalkozások jelentős részét kiszolgáltatottá teszi a gazdaság változásaival és a külső versenytársakkal szemben. Ezen a jövőben változtatni szükséges. Erősíteni kell a Kecskeméti Főiskola és városi kutatás-fejlesztési szervezetek, intézmények és a vállalkozások közötti kapcsolatokat, fokozni szükséges a közös kutatási-fejlesztési programok számát, melynek közvetlen hozadéka a beszállítói státusz elnyerése, illetve saját termékek piacra jutása lehet. Ennek infrastrukturális és szakmai hátterét tudja megteremteni a város a projekt keretében.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
XX					
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
		X			

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projekttelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Kreatív Innovációs Központ létrehozása	Tc2, Tc3, Tc8
2.	Technológiai park létesítése	Tc2, Tc3, Tc8



<u>Projektgazda:</u>	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
<u>A partnerek köre:</u>	Kecskeméti Főiskola, egyéb K+F szervezetek, Tudásközpontok
<u>Célcsoport:</u>	A kecskeméti és térségi vállalkozások, K+F és innovációs szervezetek, a Kecskeméti Főiskola tanárai, diákjai, hazai és külföldi hallgatók, oktatók és innovációs szakemberek
<u>A fejlesztés típusa:</u>	Átalakítás, felújítás (barnamezős), új építés, technológiai beruházás
<u>Előkészítettség:</u>	Koncepcióterv
<u>Tervezett költség:</u>	2.200-2.500 millió Ft
<u>Ütemezés:</u>	2016-2019
<u>Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:</u>	biztosított
<u>Illeszkedés a szerkezeti tervhez:</u>	rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X		X						

**Homokbánya AT – Bérlakásépítési program**A projekt tervezett területe:

Téglás utca – Vályogvető utca – Homokbánya D-i telekhatár – Vasútvonal által határolt terület

A projekt célja:

A munkaerőmobilitás erősítése, korszerű, energiatakarékos bérlakások biztosítása a városba letelepedni kívánó emberek, vagy pályájukat kezdő fiatalok számára.

A projekt indokoltsága:

Kecskemét kedvező gazdasági helyzetének és az elmúlt évek beruházásainak köszönhetően jelentős mértékben megnövekedett a városba letelepedő emberek (éves szinten mintegy 700-900 fővel emelkedik a kecskeméti lakosok száma), családok száma. Az elmúlt évtizedekben kialakult magas Kecskeméti ingatlanárak nem teszik lehetővé mindenki számára saját lakás vásárlását, ugyanakkor nagy igény mutatkozik a piaci alapú bérlakások iránt. Figyelembe véve a jelenlegi kedvező gazdasági folyamatokat és a már eddig is bejelentett fejlesztéseket, várható, hogy az elkövetkező években újabb munkahelyek alakulnak ki Kecskeméten, amely jelentős bevándorlást gerjeszthet az ország távolabbi vidékeiről is, így szükség mutatkozik megfelelő minőségű és mennyiségű bérlakásállományra.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
			X		XX
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
				X	

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektlemek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Önkormányzati tulajdonú bérlakás felújítás	Tc4, Tc6
2.	Önkormányzati tulajdonú bérlakás építés (~200 db)	Tc4, Tc6, Tc7
3.	Kapcsolódó közterületek rendezése	Tc6
4.	A távfűtési rendszer kialakítása, fejlesztése	Tc7

Projektgazda:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

A partnerek köre:

KIK-FOR Kft. és egyéb építőipari partnerek, TERMOSTAR Kft.



<u>Célcsoport:</u>	A városrészbe betelepülő bérlők
<u>A fejlesztés típusa:</u>	Felújítás, új építés, bérlakás-fejlesztés
<u>Előkészítettség:</u>	Tervek részben rendelkezésre állnak
<u>Tervezett költség:</u>	3.900-4.000 millió Ft
<u>Ütemezés:</u>	2015-2022
<u>Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:</u>	biztosított
<u>Illeszkedés a szerkezeti tervhez:</u>	rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X		X		X		X		

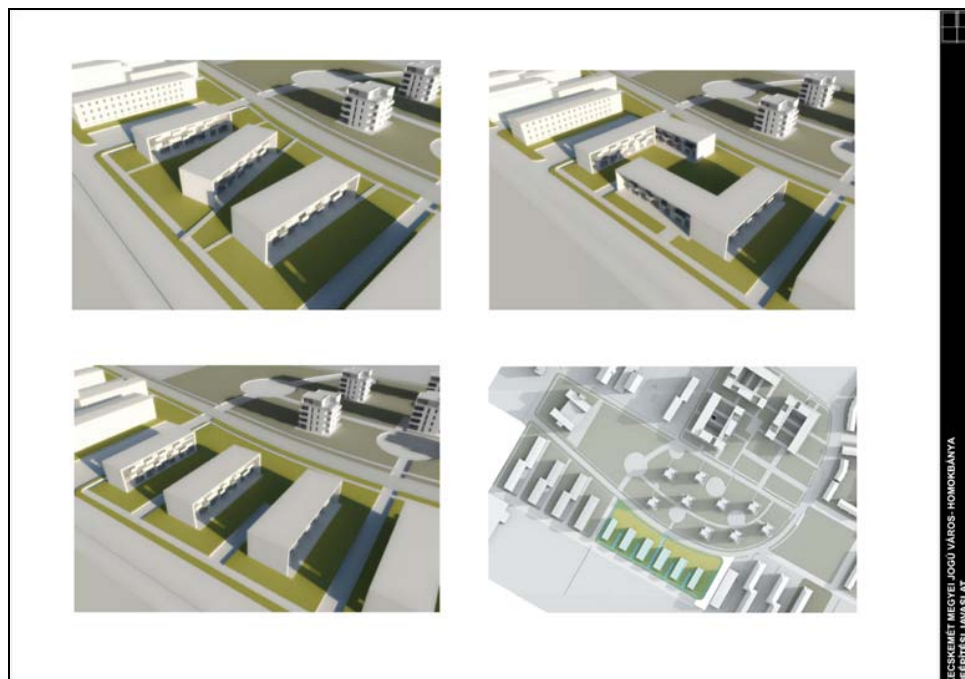
62. ábra: Használaton kívüli ingatlanok a Homokbánya területén



63. ábra: Beépítési javaslat 1



64. ábra: Beépítési javaslat 2



65. ábra: Utcaképek, látványterv





Homokbánya AT – Városrészi alközpont és intézményfejlesztési program

A projekt tervezett területe:

Téglás utca – Vályogvető utca – Homokbánya D-i telekhatár – Vasútvonal által határolt terület

A projekt célja:

A különböző ellátási formák esetében megfelelő közszolgáltatási színvonal biztosítása a jelentős fejlesztés előtt álló Homokbánya területén, amely magába foglalhatja az egészségmegőrzés, az esélyegyenlőséget, a családok támogatását, a gyermek- és fiatalkort, valamint az aktív idősödést támogató szolgáltatások és infrastruktúra-fejlesztés.

A projekt indokoltsága:

A Homokbánya városrészben és környezetében (pl. Alsószéktó) a különböző közszolgáltatási és intézményi funkciók hiányosan épültek ki. Figyelembe véve a városrész jelentős fejlesztési szándékát, indokolt a közszolgáltatások széles skálájának telepítése, ezzel is elősegítve egy természetes városi alcentrum kialakítását.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
		X			
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
					X

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	52 férőhelyes új bölcsőde létrehozása	Tc4, Tc6
2.	Időskorúak gondozó háza speciális szolgáltatásokkal	Tc4, Tc6
3.	Komplex nappali ellátó intézmény fogvatékkal élő felnőttek (autizmus specifikus ellátás) és demens idősök számára	Tc4, Tc6



<u>Projektgazda:</u>	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
<u>A partnerek köre:</u>	Egyeztetés alatt
<u>Célcsoport:</u>	Hátrányos helyzetben lévő társadalmi csoportok, rászorulóknak, fiatal családok, idősek, a városrészben lakók és dolgozók
<u>A fejlesztés típusa:</u>	Felújítás, átépítés, bővítés, új építés
<u>Előkészítettség:</u>	Koncepcióterv
<u>Tervezett költség:</u>	~900 millió Ft (az igények függvényében változhat)
<u>Ütemezés:</u>	2016-2019
<u>Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:</u>	biztosított
<u>Illeszkedés a szerkezeti tervhez:</u>	rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X				X						



Homokbánya AT – Környezeti tehermentesítés, közterület- és zöldfelület-fejlesztési program

A projekt tervezett területe:

A Homokbánya teljes akcióterülete

A projekt célja:

A teljes fejlesztési terület környezeti tehermentesítése, fejlesztésekre való előkészítése, a beruházással érintett lakóövezeti és intézményi területek környezetének közterületi rendezése, a zöldfelületek megújítása.

A projekt indokltsága:

A laktanya területén hosszú évtizedeken keresztül páncélos-, lövész- és tüzérhadosztályok, illetve harcokosi ezred állomásozott (üzemanyagdepó, löszerek), illetve az orosz katonák kivonását követően egyes területek 25 éve elhanyagoltan állnak a fejlesztési területen

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
			XX		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
	X				

A projekterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projekttelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A fejlesztéssel érintett terület környezeti tehermentesítése	Tc6, Tc7
2.	A lakóövezeti és intézményi területek környezetének közterületi rendezése, zöldfelületek megújítása	Tc6, Tc7
3.	Homokbánya kiszolgálását célzó közlekedési szolgáltatások fejlesztése, P+R, B+R kiépítése	Tc1

Projektgazda:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

A partnerek köre:

Egyelőre nem ismert

Célcsoport:

A városrész lakói, az itt található intézmények dolgozói, a városrészbe költöző lakók és munkavállalók

A fejlesztés típusa:

Területi rehabilitáció, környezeti tehermentesítés

Előkészítettség:

Koncepcióterv

Tervezett költség:

900 millió Ft

Ütemezés:

2015-2018



Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X				X						

2.4.2.9. Déli Gazdaságfejlesztési Akcióterület

66. ábra: Déli Gazdaságfejlesztési Akcióterület lehatárolása



Az akcióterület lehatárolása:

A legnagyobb kiterjedésű akcióterület kiindulópontja Mindszenti krt. - Matkói út kereszteződése. Matkói úton dél felé haladunk, majd Szent László krt. - Búzakalász utca - 54. sz. főút - 140-es sz. vasútvonal - Mindszenti krt. kiindulási pont.

Az akcióterület fejlesztésének céljai:

A befektetői igényekhez igazodó, gazdaságilag vonzó optimális területfelhasználást biztosító iparterületi kínálat megteremtése.

Indoklás (megalapozás, előzmények, problémák):

A Mercedes beruházás hatására érezhetően megéledt az érdeklődés Kecskemét beépíthető ipari ingatlanjai iránt. A déli iparterülethez kapcsolódóan (a Mercedes-gyár közelében) a hatályos településrendezési terv jelentős kiterjedésű gazdaságfejlesztési célú területeket határoz meg. Ezeknek a területeknek a feltárásával és ésszerű hasznosításával egy egybefüggő, a jelenkor igényeinek megfelelő ipari-logisztikai negyed alakítható ki.



Az akcióterület kijelölésével a város meg kívánja előzni a korábbi „irányítatlan” iparfejlesztési gyakorlattal együtt járó területpazarlást. Nem álltak ugyanis rendelkezésre előkészített, belső utakkal feltárt fejlesztési területek, ezért az új üzemek és a különféle (építőipari, lakberendezési, autó stb.) kereskedések a város közlekedési gerincúthálózata mentén, térben koordinátlanul épültek. A meglévő elaprózott ingatlanszerkezethez és esetleges ingatlanhatárokhoz alkalmazkodó fejlesztések jelentős méretű maradványterületek kialakulásával jártak, amelyek megközelítése, szükséges közművekkel történő ellátása, illetve kompromisszumoktól mentes beépítése csak nehezen megoldható.

Déli Gazdaságfejlesztési AT – Ipari park kialakítás és közművesítés

A programképzés egyeztetés alatt áll!

A projekt tervezett területe:

Külső Szegedi út - 54. sz. főút – 140-es sz. vasútvonal – Mindszenti krt. által határolt terület

A projekt célja:

A befektetői igényekhez igazodó, gazdaságilag vonzó optimális területfelhasználást biztosító ipari park kialakítása, az ipari terület előkészítése, közművesítése, a lehetőségek függvényében iparcarnokok létesítése.

A projekt indokoltsága:

A kedvező gazdasági folyamatok, s a város egyre markánsabb ipari teljesítményének következtében megnövekedett az érdeklődés Kecskemét beépíthető ipari ingatlanjai iránt. A déli iparterülethez kapcsolódóan a hatályos településrendezési terv jelentős kiterjedésű gazdaságfejlesztési célú területeket határoz meg. Ezeknek a területeknek a feltárásával és ésszerű hasznosításával egy egybefüggő, a jelenkor igényeinek megfelelő ipari-logisztikai negyed alakítható ki.

Az ipari park kialakításával a város meg kívánja előzni a korábbi „irányítatlan” iparfejlesztési gyakorlattal együtt járó területpazarlást. Nem álltak ugyanis rendelkezésre előkészített, belső utakkal feltárt fejlesztési területek, ezért az új üzemek és a különféle (építőipari, lakberendezési, autó stb.) kereskedések a város közlekedési gerincúthálózata mentén, térben koordinátlanul épültek. A meglévő elaprózott ingatlanszerkezethez és esetleges ingatlanhatárokhoz alkalmazkodó fejlesztések jelentős méretű maradványterületek kialakulásával jártak, amelyek megközelítése, szükséges közművekkel történő ellátása, illetve kompromisszumoktól mentes beépítése csak nehezen megoldható.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X		XX		X	

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Területszerzés	Tc2
2.	Terület előkészítés (útépítés, telekalakítás, közművesítés)	Tc1, Tc2, Tc6
3.	Az ipari park kialakítása, marketing, befektetésösztönzés	Tc2, Tc8

Projektgazda:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

A partnerek köre:

Helyi ingatlanfejlesztő cégek, területtulajdonosok

Célcsoport:

Helyi és térségi vállalkozások, illetve belföldi és külföldi cégek

A fejlesztés típusa:

Új építés, közműfejlesztés, ipari beruházás

Előkészítettség:

Konceptióterv

Tervezett költség:

1000 millió Ft

Ütemezés:

2016-2018

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:

biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez:

rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X		X		X				

**Déli Gazdaságfejlesztési AT – Tűzoltósági laktanya kialakítása**A projekt tervezett területe:

Mindszenti krt. – Külső Szegedi út – 5. sz. főút által határolt terület

A projekt célja:

Minden szakmai igényt kielégítő, új tűzoltósági laktanya létrehozása Kecskemét déli iparterületén

A projekt indokoltsága:

A belvárosban, a városháza mögött – a vonulások szempontjából rendkívül rossz helyen – található tűzoltó laktanya kiköltöztetése, több okból kifolyólag is időszerűvé vált. Az 1960-as évek elején épített szertárak az akkori tűzoltó technikák méretének megfelelően kerültek kialakításra. A jelenlegi tűzoltó gépjárműfecskenők felépítése, felépítményének, felszereléseinek elhelyezése egyre nehezebben oldható meg. Az új beszerzésű technikák már csak átalakításokkal férnek be a régi szertárba. A laktanya épületének szűkösége miatt nemcsak a szerálmány, hanem az állomány elhelyezése is nehézkes, többek között nem tudták kialakítani az ún. fekete-fehér öltözőket. Jelenleg már minden helyiség ki van használva (iroda, raktár, irattár, háló helyiségek). Az épület udvarán a napi gyakorlatok, és képzési feladatok végrehajtásához is szűkös a tér. Összességében megállapítható, hogy a jelenlegi tűzoltólaktanya nem tudja biztosítani a kor követelményeit kielégítő elhelyezési körülményeket.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
			X		
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X					

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Kecskeméti Tűzoltó Laktanya építése	



Projektgazda: Országos Katasztrófavédelmi Főigazgatóság
A partnerek köre: Bács-Kiskun Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság, Kecskemét Katasztrófavédelmi Kirendeltség, Kecskemét Hivatásos Tűzoltóparancsnokság
Célcsoport: Kecskemét és környékének lakossága, a katasztrófavédelem és a tűzoltóparancsnokság dolgozói
A fejlesztés típusa: Új építés, ingatlanberuházás
Előkészítettség: Konceptióterv, Megvalósíthatósági Tanulmány
Tervezett költség: ~1200 millió Ft
Ütemezés: 2016-2017
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X								X		

2.4.2.10. Reptér-Logisztikai Akcióterület

67. ábra: Reptér-Logisztikai Akcióterület lehatárolása



Az akcióterület lehatárolása:

Akcióterületünk É-i kiindulópontja a Békéscsabai út ipari vasútkelőjénél található a Reptér kettős számú kapujának közelében. Innen a terület nyugati határát az ipari vágány képezi, amely a Szolnok-Kecskemét vasútvonalba (145-ös sz. vasútvonal) torkollik. A terület déli határát ez a vasútvonal rajzolja ki. A háromszög keleti szárát a Békéscsabai út, s annak meghosszabbításában található dűlőút jelöli ki, amely eléri a Szolnok-Kecskemét vasútvonalat.

Az akcióterület fejlesztésének céljai:

A kecskeméti repülőtér vegyes hasznosításának lehetővé válásával vizsgálni kell a kereskedelmi repülés kialakításához szükséges háttérfeltételeket, ezt követően pedig ki kell jelölni egy „Cargo” (logisztikai) központ kialakítására alkalmas területet a reptér és az északi elkerülő út szomszédságában, majd meg kell kezdeni a terület közművesítését és előkészítését a logisztikai vállalkozók fogadására.



Indoklás (megalapozás, előzmények, problémák):

Kecskemét város további fejlődéséhez szükség van az értékesítési piacok bővítésére, illetve olyan lehetőségek kihasználására, amely a raktározási tevékenység optimalizálását teszi lehetővé. Ennek érdekében vizsgálni szükséges a légi áruszállítás iránti igényt, a helyi és térségi vállalkozások körében egyaránt, de nemcsak az ipar területén tevékenykedő vállalkozások körében, hanem olyan gazdasági ágazatokban is (pl. gyümölcsstermesztés, élelmiszeripar, dísnövénykertészet), ahol eddig a nagy távolság és a gyorsan romló áru gátja volt a terjeszkedésnek.

Reptér-Logisztikai AT – Cargo-logisztikai központ kialakítása

A projekt tervezett területe:

Az akcióterület településrendezési tervben „Gksz” övezeti besorolású területe

A projekt célja:

A légi szállításhoz kötődő logisztikai infrastruktúra és szolgáltatások kiépítése Kecskeméten.

A projekt indokoltsága:

Kecskemét termelési központ szerepének erősödésével egyre nagyobb igény mutatkozik a magas szintű raktározás és logisztikai szolgáltatások iránt. Kecskemét kedvező közlekedéscsomóponti helyzetét kihasználva, a közép-alföldi térség vállalkozásainak légi szállítási igényét ki tudná elégíteni, új értékesítési piacokat biztosítva az érintett cégek számára. A beruházás eredményeként Kecskemét és a közép-alföldi térség logisztikai szerepköre, s gazdasági lehetőségei tovább növekedhetnének, s ennek következtében, a kedvező vállalkozási, logisztikai környezet újabb befektetők érdeklődését kelthetné fel a város és térsége iránt.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
XX	X	XX			

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A terület előkészítése (közlekedési kapcsolatok biztosítása, a terület kisajátítása, közműterv készítése, a terület közművesítése)	Tc1, Tc2
2.	Raktárcsarnokok kialakítása	Tc2
3.	A logisztikai terület működését elősegítő szolgáltatói infrastruktúra és háttérfeltételek kiépítése	Tc2, Tc8



<u>Projektgazda:</u>	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
<u>A partnerek köre:</u>	A város légi szállításban érdekelt vállalkozásai
<u>Célcsoport:</u>	A kecskeméti és a térségi vállalkozók, a légi szállításban érdekelt logisztikai cégek, a reptér üzemeltetője
<u>A fejlesztés típusa:</u>	Új építés, logisztikai fejlesztés
<u>Előkészítettség:</u>	Ötletterv
<u>Tervezett költség:</u>	Több fázisban, mintegy 2000-3000 millió Ft
<u>Ütemezés:</u>	2015-2022
<u>Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:</u>	biztosított
<u>Illeszkedés a szerkezeti tervhez:</u>	rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X				X				

Reptér-Logisztikai AT – A repülőtér vegyes használatát szolgáló feltételrendszer kialakítása

A projekt tervezett területe:

A repülőtér területe

A projekt célja:

Versenyképesség javítása és foglalkoztatásának ösztönzése, támogató üzleti környezet fejlesztése: a kereskedelmi repülés feltételeinek kialakítása, az üzleti, vállalkozói infrastruktúra fejlesztése, a szállítási és logisztikai szolgáltatások minőségi fejlesztése.

A projekt indokoltsága:

A légi szállításához szükséges feltételek Kecskeméten még nem adóttak. Ennek beindításához számos beruházást el kell végezni. A település és térségének egyre erősödő gazdasági teljesítménye, szélesedő vállalkozói rétege és szállítási igénye azonban jó alapot adhat a kecskeméti kereskedelmi légiközlekedés elindításához és folyamatos fejlesztéséhez. A repülőtér kereskedelmi célú használata a városban tevékenykedő exportorientált cégek, valamint a nemzetközi értékesítési lehetőségeket kereső magyar vállalatok versenypozícióját, piaci megjelenési esélyeiket jelentős mértékben javíthatná.



Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
X	X	X			

A projekterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Kifutópálya és guruló utak, új forgalmi előtér és egyéb kapcsolódó létesítmények építése, repülésirányításhoz kapcsolódó fejlesztések	Tc1, Tc8
2.	A reptér pályakarbantartó és kiszolgáló kapacitásának kiépítése, valamint hangárok építése	Tc1, Tc2
3.	Az áruk ki- és berakodását lehetővé tevő rendszerek és eszközök beszerzése, a nemzetközi légi fuvarozáshoz szükséges szolgáltatások és létesítmények kiépítése	Tc2

Projektgazda: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
A partnerek köre: Honvédelmi Minisztérium, a légiközlekedésben és légiszállítmányozásban érdekelt vállalkozások
Célcsoport: Kecskemét és térségének vállalkozásai
A fejlesztés típusa: Új építés, logisztikai beruházás
Előkészítettség: Ötletterv
Tervezett költség: ~2000-2500 millió Ft
Ütemezés: 2018-2020
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X				X				

2.4.2.11. Külső-Árpádváros Akcióterület

68. ábra: Külső-Árpádváros Akcióterület lehatárolása



Az akcióterület lehatárolása:

Az akcióterület lehatárolásának kiinduló pontja az Árpád krt. - Küküllő utca sarka. Innen indulva a terület határát az Árpád körút - Halasi út - Ipoly utca - Küküllő utca képezi, egészen a kiinduló pontig.

Az akcióterület fejlesztésének céljai:

A kialakult társadalmi különbségek csökkentése, a szociális bérlakásállomány megújítása, a közterületek állapotának javítása, a közintézmények műszaki állapotának emelése, társadalmi felzárkóztató akciók szervezése és lebonyolítása, a városrész megítélésének javítása.

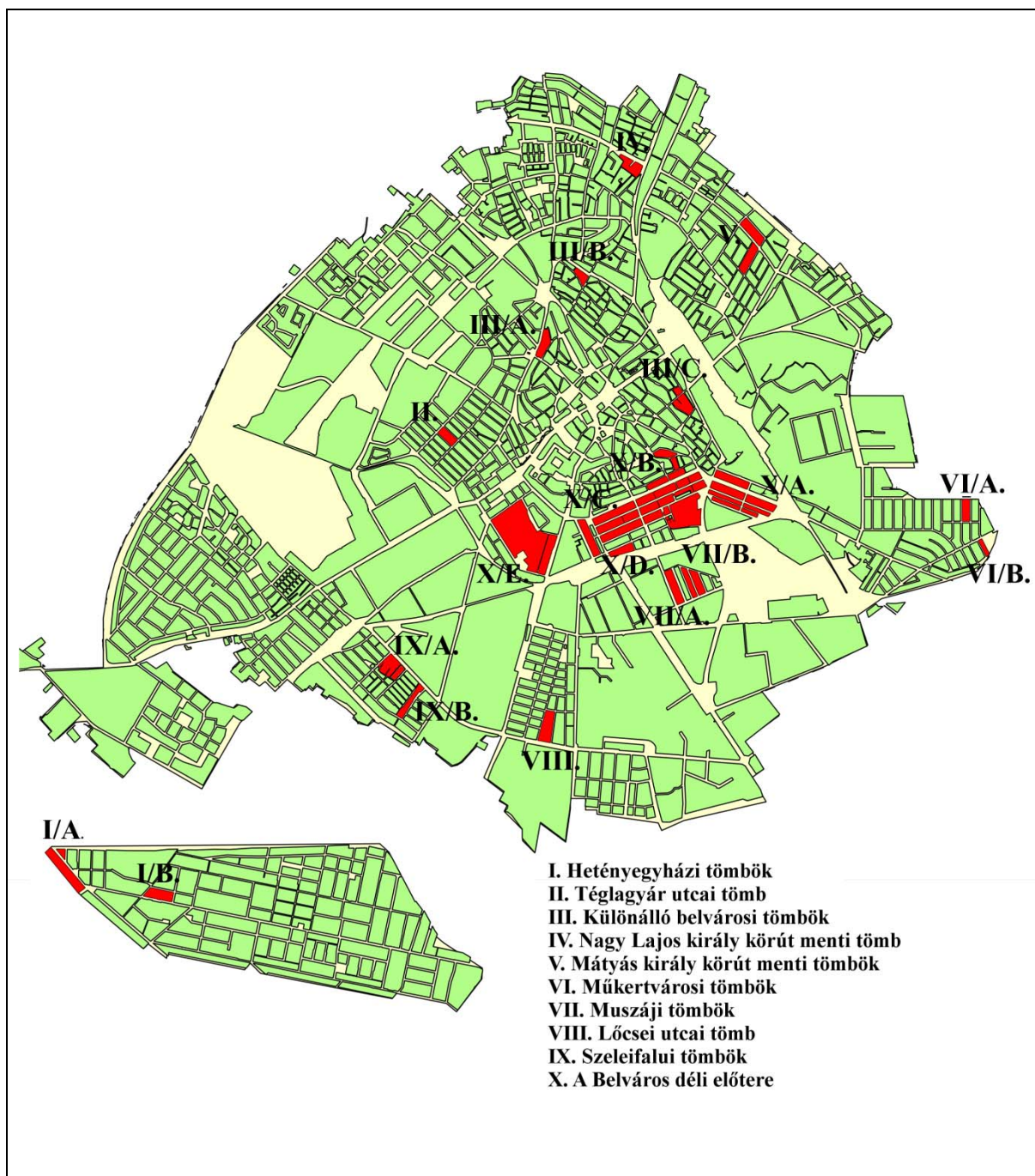
Indoklás (megalapozás, előzmények, problémák):

A Belváros déli előterében Kecskemét legkiterjedtebb szegregálódási folyamatokkal jellemezhető területe húzódik. Az egymás közvetlen szomszédságában elhelyezkedő lehatárolt szegregátumok évtizedek óta húzódó társadalmi, épített környezeti és közterületi problémái komplex kezelést kívánnak. A terület kijelölését az indokolja, hogy a Mezeiváros és Ürgés területén (X/A, X/B, X/C jelzésű területek az 65. ábrán) Kecskemét Megyei Jogú



Város Önkormányzata az elmúlt időszakban már elindított egy szociális városrehabilitációs beavatkozást, ennek mintegy folytatásaként újabb – több mint 500 főt érintő – komplex városrehabilitációs akció indulhatna el a Belváros előterében (X/E), ami jelentős mértékben javíthatná a városrész társadalmi megítélését és az épített környezet állapotát.

69. ábra: Szegregálódott vagy szegregáció által veszélyeztetett területek városi elhelyezkedése



Adatok forrása: KSH Népszámlálás 2011., Népszég-nyilvántartó 2013. és KMJV Önkormányzata 2014.



Külső-Árpádváros AT – Rávágy tér és környezetének integrált szociális típusú városrehabilitációja

A projekt tervezett területe:

Árpád körút – Halasi út – Ipoly utca – Küküllő utca által határolt terület

A projekt célja:

A városrész hátrányos helyzetű társadalmi csoportjainak felzárkóztatása, a helyi közösség összefogásának fejlesztése, a hozzá tartozó közösségi terek felújításával. A szociális városrehabilitációs beavatkozás részeként felújításra kerülne az önkormányzati bérlakások egy része, valamint a területen található közintézmények és közterületek, ezzel is elősegítve a városrész megítélésének, valamint a lakókörnyezet élhetőségének javítását.

A projekt indokoltsága:

A Belváros déli előterében a város legnagyobb, szinte egybefüggő szegregált területe jött létre az elmúlt évtizedek során. Ennek egyik legnagyobb lakosságát magában foglaló területe a Rávágy tér és környéke. A területnek az érintett lakosság nagy létszáma és a negatív társadalmi folyamatok tartóssága miatt, a városnak fokozott figyelmet kell szentelnie a társadalmi leszakadását és elszigetelődés mérséklésére, valamint a terület műszaki állapotának felújítására, az élhetőség feltételeinek javítására.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
X	X		X		X
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
					X

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemelek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Az önkormányzati bérlakások egy részének felújítása	Tc4
2.	A városrész közterületeinek fejlesztése	Tc6
3.	Közintézmények felújítása, közösségépítésben játszott szerepük erősítése	Tc4, Tc5
4.	A Szentháromság temető területének részleges felújítása, zöldfelületének revitalizációja, közparki szerepének növelése	Tc6, Tc7
5.	ESZA típusú tevékenységek (lakások energetikai korszerűsítéséhez kapcsolódó energiatudatossági fejlesztő programok a lakosság és a diákok részére, gyermekek készségfejlesztését és tehetséggondozást támogató fejlesztő programok megvalósítása, közlekedésbiztonsági program megvalósítása, a helyi közösség aktivitását elősegítő kulturális és sportprogramok megvalósítása)	Tc5



Projektgazda: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
A partnerek köre: Civil szervezetek
Célcsoport: A városrész lakói, a hátrányos helyzetben élő társadalmi csoportok, az akcióterület szociális bérlakásaiban élők, a városrész civil szervezetei
A fejlesztés típusa: Szociális jellegű városrehabilitáció, felújítás
Előkészítettség: Ötletterv
Tervezett költség: 700 millió Ft
Ütemezés: 2016-2017
Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X				X						

2.4.2.12. „Északi városkapu” fejlesztési akcióterület

70. ábra: „Északi városkapu” fejlesztési akcióterület



Akcióterület lehatárolása:

Nyíri út – Kós Károly utca, s annak meghosszabbítása a Berzsényi Dániel utca magasságáig – Bajza J. utca – Reviczky Gy. utca – Március 15. utca – Csíksomlyói utca – Tordai utca a Székelyfonó utca magasságáig – Nagy Lajos király körút kiépített része a Gólya utca magasságáig, majd a tervezett körúttól 150 méterre északra meghúzott képzeletbeli vonal a Nyíri utcáig.

Az akcióterület fejlesztésének céljai:

A Széchenyivárosi lakótelep városépítészeti lezárása, Belső-Máriahegy kertvárosias beépítésének elősegítése, a Budai út érintett szakaszának megfelelő városképi kialakítása, a kiskereskedelmi és szolgáltatási környezet fejlesztése.

Fontos cél a szerves városépítészeti kapcsolat megteremtése a félbemaradt lakótelepi beépítés és a folytatásaként tervezett kertvárosi lakónegyed között. Ennek érdekében elő kell készíteni a fejlesztésre szánt területeket (tervek készítése, engedélyek beszerzése, a terület promóciója, a területek felvásárlása, a kisajátítások elindítása, stb.). A tervezett fejlesztések ezt követően indulhatnak el a területen, előreláthatólag 2018-2022-es időszakban.



Indoklás (megalapozás, előzmények, problémák):

Az akcióterület – kedvező városszerkezeti helyzete ellenére – számos olyan problémával küzd, amely akadályozza, hátráltatja a város beépített területéhez történő szerves kapcsolódást. A közlekedési feltáratlanság, az ellentmondásos területhasználat, a fejlesztési elképzelések bizonytalansága miatt, a terület – pusztán piaci alapon – átfogó megújulásra képtelen. Ehhez tervszerű önkormányzati beavatkozásra van szükség. A terület közlekedési feltárása (Károly Róbert körút és Nagy Lajos király körút hiányzó szakaszának megtervezése, engedélyek beszerzése) jelentheti az első lépést a lakóövezeti fejlesztések megindulásához. Átgondolt szabályozási terv alapján olyan sokszínű, változatos lakóterületté formálható az akcióterület, ahol a belső adottságoknak megfelelően számos beépítési forma kialakítására nyílik lehetőség (családi házaktól társasházakig).

Lényeges szempont az akcióterület városképi megjelenése. A főváros irányából érkezők itt találkoznak először a várossal, itt kapják az első benyomásukat Kecskemétről. A Budai út és az új körút csomópontja sokkal emblemikusabb városkapu lehet, mint a jelenlegi Tesco-csomópont, abban az esetben, ha egységes városépítészeti koncepció alapján valósul meg a környező területek hasznosítása, beépítése.

Fejlesztési feladatok:

- A városi külső körút (Királyok körútja) hiányzó szakaszainak (Károly Róbert krt., Nagy Lajos király krt. közötti terület) megtervezése, engedélyek beszerzése, a kisajátítás elindítása;
- Észak-Széchenyiváros intézményi alcentrumának továbbfejlesztése;
- Lakóterületi fejlesztések előkészítése;
- A Budai út és a körút mentén az igényesebb beépítés feltételeinek megteremtése, kiskereskedelem és a szolgáltatásoknak helyet adó területek előkészítése.

„Északi városkapu” fejlesztési AT – A „Királyok körútja” még hiányzó közötti szakaszának előkészítése, fejlesztése

A projekt tervezett területe:

A Nagy Lajos király krt. és a Károly Róbert krt. között a TRT-ben kiszabályozott hiányzó körútszakasz nyomvonala

A projekt célja:

A hiányzó körútszakaszt terveinek elkészítése, kisajátítási terv készítése, az építéshez szükséges engedélyek beszerzése, a terület teljes körű előkészítése az építéshez.

A projekt indokoltsága:

A hiányzó körútszakasz elkészítésével a város egy teljes értékű hálózati kapcsolatot tudna kialakítani a 44. sz. főút, illetve a keleti iparterület és a dinamikusan fejlődő nyugati területek (pl. Kadafalva, Homokbánya, Széktói terület) között. A hálózati hiány kiépülése jelentős mértékben segítené a Széchenyiváros lakóterületének északi kiteljesedését, megfelelő városképi átmenetet teremtve a kertészek övezete felé.



Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
	XX				

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektlemek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Terület-előkészítés (engedélyes tervek, engedélyek), területszerzés	Tc1, Tc6

Projektgazda:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

A partnerek köre:

Egyelőre nem ismert

Célcsoport:

A körút által érintett városrészek lakói, az út nyomvonalában ingatlannal rendelkező tulajdonosok, az erre közlekedő autósok, a terület vállalkozói, az érintett térség fejlődésében lehetőséget látó befektetők

A fejlesztés típusa:

Tervezés, előkészítés, területszerzés

Előkészítettség:

Konceptióterv

Tervezett költség:

[Egyeztetés alatt!](#)

Ütemezés:

2018-2020

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság:

biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez:

rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X		X						

**„Északi városkapu” fejlesztési AT – A „Királyok körútja” menti lakóövezet kialakítása a Belső-Máriahegyiszakaszon**A projekt tervezett területe:

A Budai út és a Nyíri út között a tervezett körút két oldalán elhelyezkedő 100-150 m széles területsáv

A projekt célja:

Építési területek biztosítása, valamint a szerves városépítészeti kapcsolat megteremtése a félbemaradt lakótelepi beépítés és a folytatásaként tervezett kertvárosi lakónegyed között a megfelelő városkép biztosítása érdekében.

A projekt indokoltsága:

Kecskemét lakosság száma az elmúlt néhány évben éves szinten átlagosan mintegy 800 fővel gyarapodott. A kedvező gazdasági helyzetnek köszönhetően a vállalkozások több ezer munkahelyet teremtettek az említett időszakban, s további bővítések várhatók, amely igényeket fogalmaz meg új építésű lakások iránt. A terület lakóövezeti fejlesztését a városképi megjelenés javítása is indokolja, így az új lakóterület kialakítása megfelelő átmenetet teremthet a lakótelepi környezet és a kertvárosi beépítés között.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
			X		XX
Kereskedelmi, szolgáltatási	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
	X				

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projekttelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	A terület előkészítése, a lakóövezeti fejlesztés elindítása	Tc6

Projektgazda:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

A partnerek köre:

Egyelőre nem ismert

Célcsoport:

A városrész lakói, a területen lakhatást kereső lakosok, a fejlesztésben érdekelt vállalkozók

A fejlesztés típusa:

Tervezés, előkészítés, új építés

Előkészítettség:

Konceptióterv

Tervezett költség:

Egyelőre nem rendelkezünk beruházói információkkal!

Ütemezés:

2018-2022

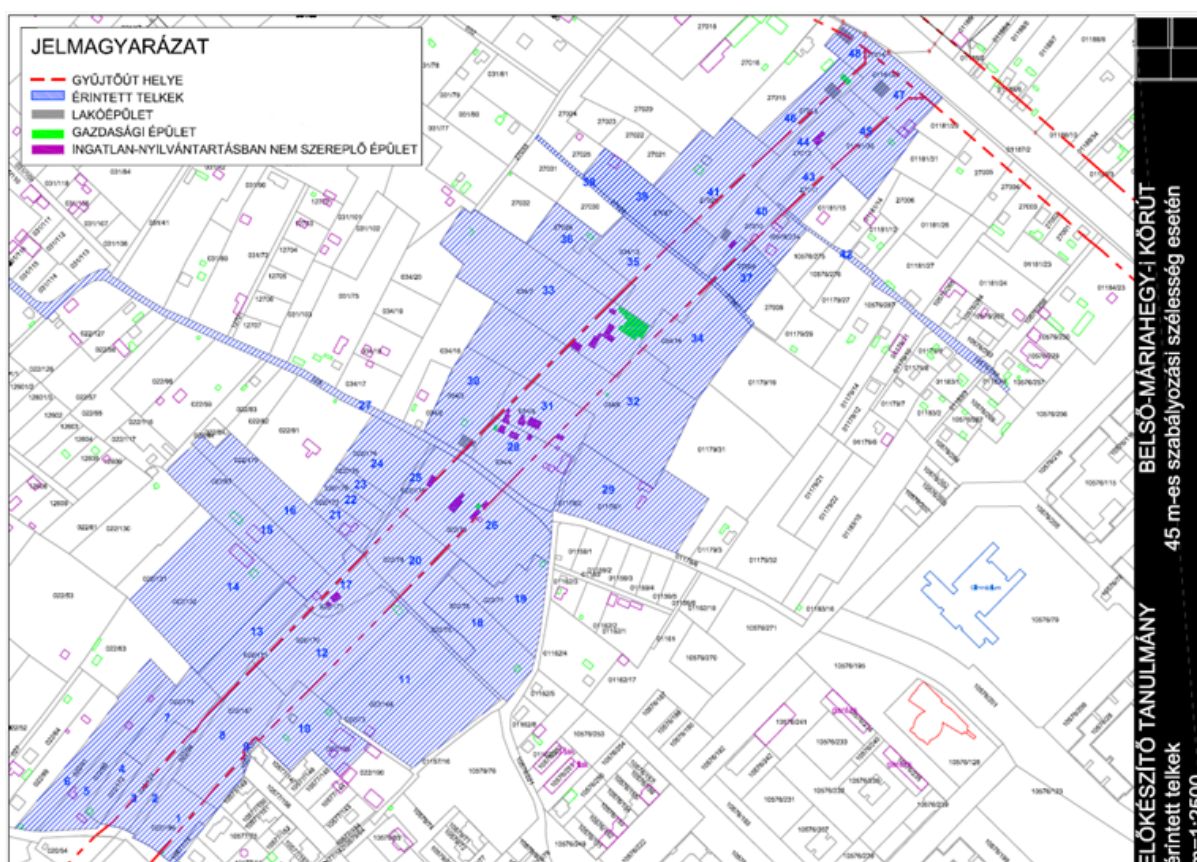


Ésélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított
Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

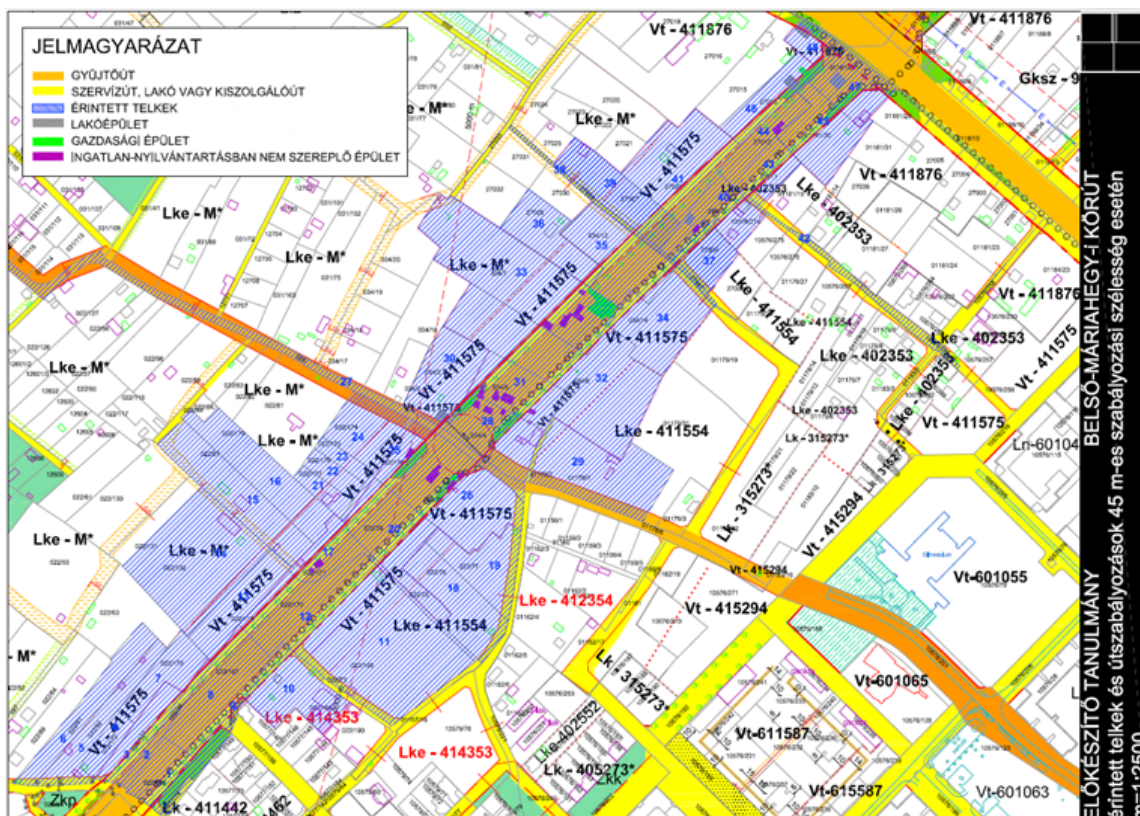
Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X								

71. ábra: Kisajátítással érintett telkek száma





72. ábra: Előkészítő tanulmány a „Királyok körútja” még hiányzó szakaszához

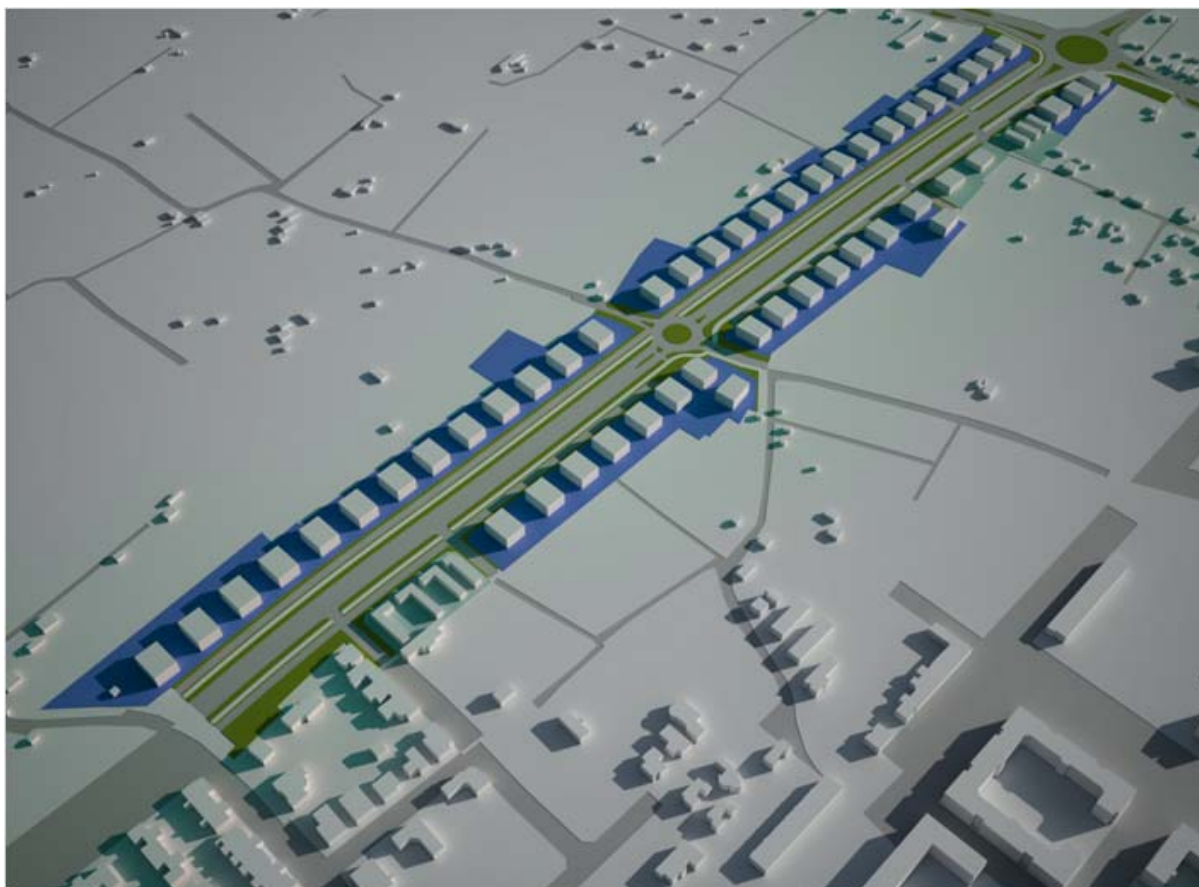


73. ábra: A kiszabályozás során kialakuló új telkek





74. ábra: A lakóépületek megjelenése a kiépülő körút mentén



**„Északi városkapu” fejlesztési AT – Kereskedelmi szolgáltatói öv fejlesztése a „Királyok körútja” és a Budai út kereszteződésének környezetében**

A programképzés egyeztetés alatt áll!

A projekt tervezett területe:

A településrendezési terv által kijelölt „Gksz-es” terület

A projekt célja:

Új gazdasági, kereskedelmi és szolgáltatói terület fejlesztése a város északi részében. Új vállalkozások és munkahelyek letelepítése, s az ehhez szükséges terület előkészítés (kiszabályozás, közműtervezés és kivitelezés) megvalósítása.

A projekt indokltsága:

Kecskeméten a Széchenyiváros és az északi lakóöv területén közel 30.000 fő lakik. Az épülő északi elkerülő út (445. sz. főút) és a „királyok körútja” jelenleg hiányzó hálózati része (Nagy Lajos király krt. és Károly Róbert krt. közötti szakasz) közötti terület, jelentős fejlesztési potenciállal rendelkezik. Ezen a területen több mint száz hektár áll rendelkezésre vállalkozások befogadására, munkahelyek kialakítására, amely lehetővé tenné a lakó és munkahely térbeli egységének megteremtését a sűrűn lakott északi városrész esetében.

Megerősítendő funkciók:

Oktatási, Innovációs	Közösségi, szabadidős	Egészségügyi	Közjóléti, közterületi	Kulturális	Lakhatási
			X		
Kereskedelmi, szolgáltatói	Közlekedési	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Környezetvédelmi, energetikai	Szociális, intézményi
XX	X	X			

A projektterületen megvalósítani kívánt beavatkozások:

Projektelemekek, tevékenységek		Kapcsolódó tematikus célok
1.	Az északi gazdasági, kereskedelmi és szolgáltatói terület kialakítása, infrastrukturális előkészítése	Tc2, Tc6

Projektgazda: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata és vagy külső ingatlanfejlesztő cég

A partnerek köre: Később kerül meghatározásra

Célcsoport: Kecskemét és környezetének munkavállalói, az északi lakóöv lakossága, a terület munkavállalói

A fejlesztés típusa: Új építés, gazdasági beruházás

Előkészítettség: Konceptióterv



Tervezett költség: A költségek egyelőre nem ismertek, további egyeztetések szükségesek

Ütemezés: 2015-2022 (több fázisban történő kialakítás)

Esélyegyenlőség, fenntarthatóság: biztosított

Illeszkedés a szerkezeti tervhez: rendben

Tervezett források:

Önkormányzati saját forrás	Kormányzati forrás	Befektetői forrás	EU forrás 2007-2013	EU forrás (2014-2020)						
				TOP	IKOP	GINOP	EFOP	KEHOP	MAHOP	VP
X		X				X				



2.5. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz (egyéb projektek)

2.5.1. Egyéb projektek indoklása

Kecskemét egyéb megvalósítandó projektelemei elsősorban térségi szerepköréből és földrajzi elhelyezkedéséből adódnak. Kecskemét településhálózati, közigazgatási, gazdasági és innovációs súlyából adódóan, szűkebb és tágabb térségének kiemelkedő szervező és koordinációs központja, így jelentős felelőssége és meghatározó feladata van azokban a Duna-Tisza-köze egészét érintő fejlesztési elképzelések és beruházások kidolgozásában, illetve megvalósításában, amely a térség jobb közlekedési elérhetőségét, hosszútávú élhetőségét, az élet- és gazdálkodási körülmények javítását, a gazdaság egészének fejlődését, a népességének helyben tartását és kulturális gyarapodását célozzák.

Kecskemét számára elsősorban a többközpontú, decentralizált fejlesztés, a város-vidék együttműködés erősítése, a beruházásösztönző gazdasági klíma kialakítása, a Homokhátság komplex fejlesztése, ezen belül is a vidékies és tanyás térségek felzárkóztatása, a természet és a környezet védelme, valamint a klímaváltozásra történő felkészülés ró új térségi feladatokat.

Ennek megfelelően a megfogalmazott programok elsősorban a Duna-Tisza-közi Homokhátság környezeti, természetvédelmi és vízgazdálkodási problémáinak átfogó rendezésével, a táj- és környezetgazdálkodási feladatokkal vannak összefüggésben. Meghatározó szerepet kell játszania a városnak a tanyafejlesztési programok kidolgozásában koordinálásában és megvalósításában is. Kecskemét vidékfejlesztési feladatainak növelését vetíti előre a városba áttelepítendő Vidékfejlesztési Államtitkárság is.

Fontos feladatként jelenik meg a jövőben a jellegzetes táji sajátosságokra épülő fenntartható turizmus fejlesztése, a helyi értékek bemutatása, a lokális adottságokhoz alkalmazkodó idegenforgalmi infrastruktúra, szálláshelyek, desztináció menedzsment kialakítása.

Kecskemét kiemelt járműipari térség funkciójával kapcsolódik az OFTK-ban azonosított speciális gazdasági övezetek sorába, így megfogalmazott projektjeivel a helyi sajátosságokkal és hasznosítható erőforrásokkal összhangban álló, vállalkozásbarát környezet kialakítását, a befektetések ösztönzését és a foglalkoztatási lehetőségek bővítését kell szolgálnia.

A város jövőbeli fejlődési lehetőségeit alapjaiban határozza meg az európai közlekedési hálózatokba történő minél erőteljesebb bekapcsolódás, ami nemcsak a Budapestet kikerülő közvetlen közlekedési transzverzálisok kialakítását, a funkcionális és foglalkoztatási központok elérhetőségének javítását, a hatékony és fenntartható helyi, illetve agglomerációs mobilitás fejlesztését foglalja magában, hanem a vasúti és légitranszport lehetőségeinek bővítését is.

2.5.2. Egyéb projektek elemeinek bemutatása

Térségi szintű fejlesztési igények

A Duna és a Tisza vízgazdálkodási jellegű programjaihoz, beavatkozásaihoz illeszkedve, a Homokhátság vízgazdálkodási programok megvalósítása:

- A 2001-2008 között működő Homokhátsági Speciális Célprogram folytatása, kiemelten a szárazságtűrő és alternatív növények termesztésbe vonása, az erre vonatkozó termesztési és fajtakisérletek, modellértékű tájgazdálkodási projektek



megvalósítása, a vízgazdálkodás, a tájhasználat és a gazdálkodás összhangját megeremtő gazdálkodási rendszerek, agrotechnikai módszerek terjesztése;

- A megváltozott éghajlati feltételekhez alkalmazkodó gazdálkodási formák elterjesztése;
- A Duna és a Tisza vízgazdálkodási jellegű programjaihoz, beavatkozásaihoz illeszkedve a Homokhátság vízgazdálkodási problémáinak átfogó rendezése, a táj- és környezetgazdálkodási szempontokkal összhangban;
- A belvízrendszerek felülvizsgálata, belvízelvezetés, a táji fenntarthatóságot veszélyeztető mértékben vízigényes kultúrák és ipari tevékenységek visszaszorítása;
- A területhasználat, a gazdálkodás és a vízgazdálkodás összehangolása, szükséges esetekben a terület- és gazdálkodási forma váltásának elősegítése;
- A népességmegtartást és a tájfenntartást biztosító agrár- és élelmiszergazdaság működésének biztosítása, bővítése, a speciális táji körülményeknek megfelelő korszerű technológiák használatának elősegítése;
- A tanyai gazdaságok fennmaradásának, piacra jutásának segítése, annak érdekében, hogy tájfenntartó és megélhetést biztosító szerepüket betölthessék.

A Tanyafejlesztési Program kiterjesztése:

- A tanyás térségek átfogó fejlesztési programjának és cselekvési tervének megvalósítása;
- A tanyás térségek, tanyás külterülettel rendelkező önkormányzatok, illetve a tanyai gazdálkodók, lakosok számára érdemi és közvetlen fejlesztési forrás biztosítása, a meglévő tanyák megőrzése, a gazdasági termelésbe való visszaintegrálása;
- Hosszú távú tanyaprogram keretében a tanyákra vonatkozó jogi szabályozás szükséges alakítása, melynek szempontjai: a tanyai lakosság önkormányzati képviselője, a tanyás külterületre vonatkozó településfejlesztési és -rendezési tervezés, szabályozás megújítása, a közbiztonság javítása, a szolgáltatások elérhetőségének javítása (pl. tanyabusz szolgáltatás), az infrastrukturális fejlesztés (a környezeti szempontok figyelembevételével), a tanyai birtokrendezés;
- A tanyák tevékenység diverzifikációjának segítése: az önellátást szolgáló termelés mellett a termékek és szolgáltatások piacán való megjelenésének támogatása, a „több lábbon állás” ösztönzése.

Budapestet kikerülő közvetlen közlekedési transzverzális kialakítása részeként történő közútfejlesztési program:

- M8-M44 autópályák fejlesztése.

A vasúti közlekedés javítása érdekében:

- A Cegléd-Szeged (140-es) vasútvonal fejlesztése;
- A 145-ös vasútvonal (Kecskemét-Tiszaújváros-Szolnok) fejlesztése, az elővárosi közlekedésbe történő szerepének növelése;
- Kecskemét-Bugac kisvasút megmentése, turisztikai célú fejlesztése.



Közép-Alföldi Gazdaságfejlesztési Növekedési Zóna kialakítása és fejlesztése, Kecskemét és Szolnok gazdasági együttműködésének fokozása, a térség innovációs kapacitásainak fejlesztése keretében megvalósítandó programok:

1. Közép-Alföldi vállalati együttműködési program

Nemzetközi kitekintésben is igaz a megállapítás, mely szerint a globális piacokon való megjelenés kapcsán jelentős versenyhátrányt okoz az együttműködési kedv, a bizalom alacsony foka. Az intézkedés keretében a Közép-Alföldi Gazdasági Együttműködés klaszterfejlesztési programja kerül lebonyolításra. Szolnokon, Kecskeméttel és Bács-Kiskun megyével ellentétben a vállalkozások közötti hálózatos együttműködés még kezdeti fázisban jár. A folyamatok felgyorsítása érdekében az intézkedés keretében a klaszter menedzsment szervezetek megerősítése, valamint a klaszter tag vállalkozások közös beruházásainak támogatása egyaránt cél. Mindezeket túl kiemelt hangsúlyt kívánunk fordítani a helyi klasztereken belül egy Akkreditált Innovációs Klaszter címmel rendelkező együttműködés kiépítésére, mely a 2014-2020-as fejlesztési időszakban – együttműködésben hasonló Kecskemét környéki klaszterekkel – lehetőséget kaphat nagyobb volumenű K+F fejlesztési programok megvalósítására.

Klaszter menedzsment szervezetek létrehozása és megerősítése

Az alintézkedés keretében cél a klaszterek operatív irányítását ellátó szervezetek humán kapacitásainak megerősítése, a klaszter menedzsment szervezetek szolgáltatási portfóliójának kialakítása, bővítése, a létrejövő klaszterek nemzetközi kapcsolatrendszerének erősítése.

Az alintézkedés keretében menedzsment tevékenység, továbbá külső szolgáltatás beszerzése és a menedzsment feladatok ellátásához szükséges eszközök beszerzése támogatható.

Forráskeret: 200 millió Ft (támogatási hányad 80%) A támogatási összeg szervezetenként: 25-40 millió Ft

Klaszter tag vállalkozások közös beruházásai

A klaszter tag vállalkozások a költséghatékonyság és a méretgazdaságosság elvét szem előtt tartva közös, projekt szintű együttműködésekbe valósítanak meg. E beruházások keretében lehetőség nyílik nagy értékű eszközbeszerzésre, valamint az eszközbeszerzéshez kapcsolódó gyártási licenc, gyártási know-how beszerzések lebonyolítására, továbbá az építés, átalakítás, bővítés (technológiai fejlesztés, telekhatáron belüli infrastrukturális feltételeinek megteremtése) jellegű tevékenységek is támogathatóak.

Forráskeret: 1000 millió Ft (támogatási hányad 50%) A támogatási összeg szervezetenként: 50-200 millió Ft

2. Innovációs fejlesztések a Közép-Alföldi Gazdasági Együttműködés keretében

Az elmúlt évek fejlesztései ellenére további fejlődésre van szükség a támogató vállalati környezet kialakítása, minőségének javítása terén. A Közép-Alföldi Gazdasági Együttműködés keretében vállalkozások megerősítését célul tűző infrastrukturális háttér megteremtése kiemelt célként jelenik meg. Ezen belül erősíteni szükséges a magas innovációs



potenciállal rendelkező – adott esetben induló – vállalkozásokat, továbbá biztosítani kell, hogy a létrejövő kutatás-fejlesztési eredmények helyben, a Szolnokon és térségében működő vállalkozásoknál hasznosuljanak elsődlegesen.

Fentieknek megfelelően jelen intézkedés nem csupán a háttér fizikai infrastruktúra megteremtésére, de a kisvállalkozások egyedi K+F projektjeinek támogatására is biztosít erőforrást.

Vállalkozói inkubátorházak fejlesztése

Az alintézkedés keretében cél az ipari parkokon belül illetve kívül elhelyezkedő, városi területeken meglévő ipari, kereskedelmi és szolgáltató központok környezetében speciális (tematikus) vállalkozói inkubátorházak kialakítása, az inkubátorházak szolgáltatásainak fejlesztése, – meglévő vállalkozói inkubátorház esetében technológiai inkubátorházzá való átminősítés céljából – meglévő kapacitások bővítése és ezáltal a vállalkozói környezet, az üzleti-inovációs infrastruktúra fejlesztése. Az alintézkedés keretében a szolgáltatási tevékenységhez szükséges, ipari célú hasznosítást eredményező épületek építése, bontása, átalakítása, bővítése, továbbá a nyújtott szolgáltatások skálájának bővítése és/vagy minőségének fejlesztése tekinthető támogatható tevékenységnek.

Forráskeret: 1500 millió Ft (támogatási hányad 50%) A támogatási összeg szervezetenként: 150-400 millió Ft

Technológiai inkubátorházak fejlesztése

A közép-alföldi térségben jelentős számú kutató-fejlesztő cég működik. Az alintézkedés célja az üzleti környezet infrastrukturális elemeinek fejlesztése, a térségi innovációs infrastruktúra megerősítése - különös tekintettel a KKV-k számára magas szintű szolgáltatásokat nyújtó technológiai inkubátorházak létrehozására - ezek meglévő szolgáltatásainak, valamint infrastruktúrájának továbbfejlesztésére. Az alintézkedés keretében támogatható tevékenység technológiai inkubátorház építése, bővítése továbbá technológiai inkubátorház szolgáltatási körének bővítése, fejlesztése.

Forráskeret: 1000 millió Ft (támogatási hányad 80%) A támogatási összeg szervezetenként: 200-500 millió Ft

Mikro-, kis- és középvállalkozások K+F projektjei

Az alintézkedés célja a természetes személyek piacképes, innovatív ötletei gyakorlati megvalósításának támogatása a piacképes ötlet demonstrációs/pilot bevezetésének vagy piacra vitelének, és a menedzsment és a tőkebefektetés bevonási kompetenciák fejlesztésének támogatása. Az alintézkedés célja továbbá hogy a projektek eredményeként létrejövő innovatív start-up cégeket felkészítse kockázati tőke bevonására a további növekedés elősegítésére. A projektjavaslatok előminősítése kapcsán kiemelt ágazatok kerülnek meghatározásra (pl. járműipar, gépgyártás), melyek előkészítése a projektcsatornában prioritást élvez.

Az alintézkedés keretében támogatható tevékenység a projekt megvalósításához közvetlenül kapcsolódó eszköz, anyag, és immateriális javak beszerzése, valamint az innovációs



termék/technológia/szolgáltatás fejlesztéséhez kapcsolódó részletes üzleti terv készítése a hazai és/vagy nemzetközi növekedéshez.

Forráskeret: 750 millió Ft (támogatási hányad 100%) A támogatási összeg szervezetenként: 5-25 millió Ft

3. Közép-alföldi Vállalkozásfinanszírozási Program

A nemzetközi pénzügyi válság következménye Magyarországon a vállalkozói szektor alultőkésítetttsége, kedvezőtlen finanszírozási helyzete. Az intézkedés célkitűzése a növekedési potenciállal rendelkező mikro-, kis- és középvállalkozások támogatása oly módon, hogy pótlólagos forrást biztosít a növekedést megalapozó struktúraváltáshoz, technológiai fejlesztésekhez és az üzleti tevékenység bővítéséhez. A Vállalkozásfinanszírozási Program tőkebefektetései és hitelkonstrukciói alkalmasak arra, hogy a vállalkozások piaci helyzetének megerősítésén keresztül elősegítse a térségben teremtett munkahelyek megőrzését. A tőkebefektetés más pénzügyi konstrukciókkal nem helyettesíthető módon nyújt segítséget a hazai mikro-, kis- és középvállalkozások fejlődési pályára állásához. Eltérően más, kockázati tőke típusú befektetéstől, jelen programot a hagyományos ágazatokban működő, nem feltétlenül innovatív vállalkozások is igénybe vehetik.

Tőkefinanszírozási program nagy értékű beruházások megvalósításához

Az alintézkedés keretében a Közép-Alföldi Gazdasági Együttműködés stratégiai céljaihoz illeszkedő munkahelyteremtő beruházások finanszírozására nyílik lehetőség tőkejuttatás formájában. A részesedés megszerzését követően az Alap pénzügyi befektetőként működik, azaz döntésekben való részvétele elsősorban az Alap által adott tőke (és kölcsön) célkitűzéseknek megfelelő felhasználásának ellenőrzésére, illetve a tervezett kilépés feltételeinek biztosítására korlátozódik.

A befektetés futamidejét a befektetés célvállalata (annak tulajdonosai) és az Alapot kezelő szervezet megállapodása határozza meg. Ennek időtartama jellemzően 3-5 év, de legkésőbb 7 év után lép ki az Alapkezelő. A részesedés mindig ideiglenes. A finanszírozandó projektek termelő beruházások (új ingatlan építése, meglévő bővítése), eszközbeszerzés lebonyolítását valamint a kapcsolódó szoft elemek (üzleti tanácsadás, K+F+I tanácsadás stb.) beszerzését célozhatják.

Forráskeret: 1500 millió Ft (támogatási hányad 100%) A támogatási összeg szervezetenként: 30-200 millió Ft

Mikro-finanszírozási program

Az alintézkedés keretében a Közép-Alföldi Gazdasági Együttműködés stratégiai céljaihoz illeszkedő fejlesztéseket megvalósító mikro-, kis- és középvállalkozások juthatnak kombinált mikrohitelhez. A teljes igénybe vehető támogatás 50%-a vissza nem térítendő támogatás, míg 50%-a kedvezményes hitelként vehető igénybe. A fejlesztések irányulhatnak kereskedelmi vagy ipari célú ingatlan fejlesztésére, bővítésére, technológia- és eszköz beszerzésre, vagy az üzleti tevékenység bővítését célzó szolgáltatás beszerzésére.



Forráskeret: 1000 millió Ft (támogatási hányad 100%) A támogatási összeg szervezetenként: 5-20 millió Ft

4. Közép-alföldi Gazdasági Együttműködés közúti közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése

A Közép-Alföldi Gazdasági Együttműködés stratégiai előkészítését támogató elemző tanulmány több ponton is hangsúlyozza, hogy a térség felzárkóztatásának, a helyi gazdaság dinamizálásának egyik kulcsa a közlekedési infrastruktúra fejlesztése. Az intézkedés keretében egyrészt a program területéhez tartozó Jász-Nagykun-Szolnok megye és Bács-Kiskun megye kapcsolati pontjainak megerősítése, másrészt az ipari központok gazdasági övezeteinek jobb elérhetőségét biztosító közlekedési útvonalak fejlesztése az elsődleges célkitűzés.

Közép-Alföldi Gazdasági Együttműködés közúti közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése

Az alintézkedés keretében a Közép-Alföldi Gazdasági Együttműködés térségének belső kapcsolati rendszerét megerősítő beruházások támogatására nyílik lehetőség. A projektek elsősorban a TEN-T hálózaton kívüli térszerkezeti szempontból jelentős városok közötti kapcsolatainak fejlesztésére, regionális autóbuszjáratok üzemeltetéséhez szükséges infrastrukturális feltételek biztosítására fókuszálnak, összhangban a releváns ágazati OP tartalmával. Az alintézkedés keretében megvalósuló projektek támogatható tevékenységei közé tartozik a közúti infrastruktúra fejlesztése (burkolat csere, és felújítás, buszöblök kialakítása stb.), valamint a projektek előkészítése.

Forráskeret: 2000 millió Ft (támogatási hányad 100%) A támogatási összeg szervezetenként: 250-400 millió Ft

Ipari területek elérhetőségének javítása

Az alintézkedés keretében cél az ipari parkok és ipari területek megközelíthetőségének, a munkába járók közlekedési viszonyainak javítása. Az alintézkedés keretében ipari parkon és ipari területen belül, illetve kívül elhelyezkedő útszakaszok, kerékpárutak, járdák fejlesztésére nyílik lehetőség. Mindezekon túl a közösségi közlekedési rendszerek egyes elemeinek (buszöblök, utas tájékoztató rendszerek, várók stb.) fejlesztése ugyancsak a támogatható projektek részét képezheti.

Forráskeret: 500 millió Ft (támogatási hányad 100%) A támogatási összeg szervezetenként: 50-200 millió Ft



2.6. A fejlesztések ütemezése

Önkormányzati egyeztetés és előkészítés alatt, a programozási részdokumentum véglegesítését követően készülhet el!

2.7. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

A programok projektgazdák által történő adatszolgáltatást követően történhet meg a fejezet kidolgozása!

16. táblázat: A becsült forrásigények 2014-2020

Projektgazda	A beruházások becsült volumene a 2007-2013 időszakban (millió Ft)	A tervezett programok becsült forrásigénye (2014-2020) (millió Ft)	Megjegyzések
Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata	16.941		
Bács-Kiskun Megyei Önkormányzat	291,2		
Kamarák	24,6		
Vállalkozások	35.831		
Civil szféra	4.425,8		
Önkormányzati részvételű projektársaság	8.315,2		
Klaszterek	71,2		
Központi államigazgatási és egyéb központi szereplők			
• Egészségügy: GYEMSZI	15.846,1		
• Oktatás: Klebelsberg Intézet	1.357		
• Bíróságok	88,9		
• Közlekedés: NIF Zrt., KKK, MÁV, Volán, stb.	24.055,2		
• Megyei Kormányhivatal	1.341,2		
• Kecskeméti Főiskola, Kutatóintézetek	10.032		
• Rendfenntartó szervek	493,7		
• Nemzeti Park	269,7		



3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

3.1. Magyarországi szegregáció általános bemutatása, formái, tényezői - rövid elméleti áttekintés

3.1.1. A szegregáció tudományos és városfejlesztési célú értelmezése

A szegregáció a társadalmi egyenlőtlenségek, térbeli elkülönülésben megmutatkozó formája, amely alapvetően az eltérő társadalmi státuszú csoportok „lakóhelyének, munkahelyének, szociális intézményeinek vonatkozásában fennálló fizikai elkülönítésére vonatkozik”¹¹. A jelenség elméleti, tudományos és szakpolitikai megközelítései korábban a társadalmi interakciós folyamatok iránti érdeklődésből, illetve az egyenlőséget hirdető eszmékből fakadtak. A városi lakosság térbeli eloszlásának viszonyaira, elsőként a kultúrantropológia és településszociológia úttörői figyeltek fel, különösen az előítélet és a diszkrimináció szerepére az etnikai és vallási csoportok szegregációja esetében. A szegregáció kifejezést ebben a jelentésben R.E. Park és E. V. Burgess¹² vezette be városi- és humánökológiai kontextusokban.

A legtöbb szerző egyetért azzal, miszerint napjainkban a szegregáció a társadalomszerveződés általános, azonban nem egyetemes mozzanata. A szegregáció és a szociális elkülönülés közötti viszony nem adható meg pontosan. A szegregáció egyaránt megjelenhet kevésbé összetett falusi közösségekben, ugyanakkor a modern társadalmak nagyvárosaiban is, ahol lakóhely, munkahely, iskoláztatás és társadalmi kapcsolatok tekintetében megnyilvánuló szegregációja alakulhat ki. Az elkülönülés tehát az urbánus terekben jól láthatóan meghatározza a csoportok között húzódó földrajzi vagy szimbolikus határokat, elhelyezi a csoportokat a hierarchián belül és szabályozza interakciójukat. A szegregáció fogalmának, ma a legtöbben alapvetően negatív jelentést tartalmat tulajdonítanak, sokak szerint a diszkriminációval azonos jelentést hordoz, mely szerint bizonyos társadalmi csoportoknak a javakhoz és forrásokhoz való hozzáférési lehetősége korlátozott, ami az egyenlőtlenség jelentős megnövekedésével jár. A szegregáció ugyan egyének vagy csoportok elkülönülését idézi elő, mégsem jelenti feltétlenül a társadalmi integráció ellenpontját. „Ehhez hasonló megfontolásokból megállapítható, hogy a szegregáció az intézményesített társadalmi távolságtartás-elkülönülés számos formájának egyike, és önmagában nem képezi a társadalom szerkezetének precíz indikátorát”.

A városfejlesztésben, a tervezés során a tudományos értelmezésnél egy szűkebben vett területi szegregáció fogalom használata javasolt. A Városfejlesztési Kézikönyv (2009) a településen belüli területi szegregációt a magasabb és az alacsonyabb társadalmi státuszú lakosság lakóhelyének térbeli elkülönüléseként értelmezi. Mindkét folyamatot károsnak véli az adott város szempontjából, ugyanakkor kiemeli, hogy a magasabb státuszúak elkülönülése kevesebb veszélyt és kárt hordoz magában, ezért azt a tervezés során nem kell figyelembe venni. A kézikönyv útmutatásait figyelembe véve az Antiszegregációs Programnak főként az alacsony társadalmi státuszú rétegek elkülönülésére kell koncentrálnia, vagyis a „leszakadó” típusú szegregátumok meghatározására, és azok problémáinak kezelési tervére.

¹¹ SCHAEFER, RICHARD T. 1983: Sociology. McGraw-Hill, New York et al. 606 p.

¹² PARK, R. E. – BURGESS, E. W. 1921: Introduction to the Science of Sociology. The University of Chicago Press, Chicago. 1040 p.



3.1.2. A szegregációs folyamatok háttere hazai viszonylatokban

A magyarországi településeken, városokon, falvakon belüli szegregáció bizonyos tekintetben spontán társadalmi jelenség, melynek kialakulásáért és fennmaradásáért számos társadalmi, gazdasági és kulturális tényező felelős. A szegregáció irányába mutató tendenciákat hazánkban alapvetően több tényező is befolyásolja. A kedvezőtlen folyamatok között láthatók az országon belüli területi különbségek növekedése, a demográfiai problémák, az ország egy részének társadalmi-gazdasági leszakadása, valamint az ezekkel összefüggő szegénység, mint tartósan kialakuló életforma elterjedése, a középosztály erőtlenségéből fakadó lecsúszás jelensége és az ezzel járó munkanélküliség. E folyamatok az ország számos területén – az adott települések szintjén is – szegregátumok kialakulásához vezettek. A szegregációs folyamatokat súlyosbító sajátos tényező a többségi társadalom és a roma kisebbség közötti konfliktusok halmozódása és megoldatlansága, mely fontos szerepet játszik a szegregáció konzerválódásában és újratermelésében.

A szegregációnak a hazai városok tekintetében alapvetően három megjelenési formája van: a munkahelyi, az oktatási és a lakóhelyi szegregáció. A szegregáció az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának csökkentésével, az alacsony státusz megszüntetésével, vagy a térbeli körülhatárolás megváltoztatásával oldható fel.

Az elmúlt évtizedben jelentősen erősödött az oktatási szegregáció Magyarországon. Ma több százezer gyermek (köztük közel 200.000 roma) tanul szegregált oktatási intézményekben, illetve az iskolákon belül elkülönítve. A kutatások több esetben kimutatták a szegregált iskolák és osztályok alacsonyabb oktatási színvonalát, mely nagy hatással van a továbbtanulási és munkaerőpiaci lehetőségeikre is. Az iskolai szegregáció persze inkább következmény, mint ok: „a rendszerváltáshoz kapcsolódó gazdasági-társadalmi folyamatok eredményeként kialakult egy legalább 700 ezres létszámú, szélsőségesen marginalizálódott, a társadalom periferiáján tengődő, alacsony iskolázottságú, a munkaerőpiacról tartósan kiszorult, mélyszegénységben élő réteg, amelynek immár a harmadik generációja válik úgy felnőtté, hogy újratermeli szülei alacsony iskolázottságát, s ennél fogva esélye sincs arra, hogy rendszeres munkát találjon magának. A magyar társadalomnak ezt a kisebbségét pillanatnyilag áthidalhatatlannak tűnő mély szakadék választja el a konszolidált többségtől, és reménytelen kirekesztettségében csak barbár és artikulálatlan önvédelmi reflexekre képes. Ezek az életviszonyok a születés pillanatától súlyosan negatív hatást gyakorolnak az új nemzedékek kisgyerekkori szocializációjára, és már az első életévekben olyan hátrányok kialakulásához vezetnek, amelyeket a későbbiekben még optimális intézményes viszonyok esetén is nagyon nehéz mérsékelni.”¹³

3.1.3. Az antiszegregációs terv felülvizsgálatának célja, a tervezés jogszabályi keretei

Kecskemét Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának kimunkálása, illetve az ahhoz szervesen kapcsolódó antiszegregációs terv felülvizsgálata során kiemelten fontos feladat a város azon társadalmi csoportjainak feltérképezése, amelyek az esélyegyenlőség szempontjából – területileg is elkülönülve – hátrányos helyzetben vannak, vagy veszélyeztetettnek tekinthetők. Az ilyen, valamilyen oknál fogva leszakadó csoportok vizsgálata elsősorban területi szempontok alapján történik, főképpen olyan, városon belüli egységeket analizálva, ahol a komplex társadalmi-szociális problémák feltűnően kedvezőtlenek a város többi területéhez képest. Az antiszegregációs terv időszakonkénti

¹³ HAVAS G. 2008: Esélyegyenlőség, deszegregáció. In: FAZEKAS K. – KÖLLŐ J. – VARGA J. (szerk.): Zöld könyv 2008 a magyar közoktatás megújításáért. Ecostat, Budapest. pp. 121–138.



felülvizsgálatának szükségességét indokolják Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának vállalásai, mely szerint szükséges az esélyegyenlőség fokozottabb gyakorlatban történő megvalósítása.

Az antiszegregációs terv felülvizsgálatának célja a telepszerűen szegregált lakónépesség társadalmi, gazdasági szempontú vizsgálata, a korábban feltárt problémák alapján kialakított intézkedések során elvégzett feladatok eredményességének megállapítása, továbbá a fejlesztések számbavétele és olyan újabb cselekvési programok megjelenítése, amellyel a feltárt gondok felszámolhatók, vagy legalábbis csökkenthetőek lesznek. Az egyes városrészekre vonatkozó, legutóbbi adatok segítségével a szegregátumok elhelyezkedése és kiterjedése pontosítható, részben újrarajzolható.

Mindezek figyelembe vételével – a legfrissebb információk alapján – a következőkben megvizsgáljuk az adott területek demográfiai viszonyait, a lakosság foglalkoztatási és jövedelmi helyzetét, az infrastruktúra állapotát, az elérhető közszolgáltatásokat, intézményeket és a szociális ellátórendszert, valamint a különböző szempontok szegregáció-típusok mértékét is.

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata az adott évi költségvetésére vonatkozó intézkedéseit mindig oly módon határozza meg, hogy kiemelt figyelmet fordítson az esélyegyenlőség biztosítására a finanszírozás tekintetében is. Ezt támasztja alá, hogy Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának 2014. évi költségvetéséről szóló 2/2014. (II.12.) önkormányzati rendeletében a nevesített előirányzatok között megjelennek az idősügyi feladatok, a közfoglalkoztatási feladatok támogatása, valamint több szociális jellegű feladat (fogyatékosügy, szenvedélybetegek, hajléktalanok, rászoruló családok) támogatása is. Ugyancsak a városi esélyegyenlőségi tevékenységek pénzügyi háttérének megteremtését szolgálja az is, hogy az önkormányzat éves szinten százmillió forint nagyságrendű összeget biztosít esélyegyenlőségi célokra.

Ennek megerősítése érdekében Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata – összhangban az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény, a helyi esélyegyenlőségi programok elkészítésének szabályairól és az esélyegyenlőségi mentorokról szóló 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet és a helyi esélyegyenlőségi program elkészítésének részletes szabályairól szóló 2/2012. (VI. 5.) EMMI rendelet rendelkezéseivel – Helyi Esélyegyenlőségi Programban rögzíti az esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat. Az önkormányzat vállalja, hogy a város stratégiai dokumentumait, köztük az IVS-t, az ennek részét képező Antiszegregációs programot, az elkészült és elfogadott Esélyegyenlőségi Programmal és az önkormányzat fenntartásában lévő intézmények működtetésével összehangolja. Az antiszegregációhoz kapcsolódóan további lényeges dokumentum a Szociális Szolgáltatástervezési Konceptió. Ezt a koncepciót a város Közgyűlése először a 779/2003. (XII.17.) KH számú határozatával fogadta el, majd ezt követően a 927/2005.(XII.21.) KH számú határozattal, az 595/2007. (XII.20.) KH számú határozattal, valamint a 480/2010. (XII.16.) KH számú határozattal vizsgálta felül. Ez a legutóbb felülvizsgált szolgáltatástervezési koncepció új adatokkal, a 2011-2012. években elért eredményekkel a jelenlegi helyzetnek megfelelően kiegészítésre került.

A jogszabályi háttér tekintetében az antiszegregációs terv figyelembe veszi a további törvényelőírásokat, végrehajtási rendeleteket is:

- a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény
- a szociális igazgatásról és szociális ellátásokról szóló 1993. évi III. törvény



- a foglalkoztatás elősegítéséről és a munkanélküliek ellátásáról szóló 1991. évi IV. törvény
- a nemzetiségek jogairól szóló 2011. évi CLXXIX. törvény
- az egészségügyről szóló 1997. évi CLIV. törvény
- a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény
- a nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXC. törvény

Az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvényben foglalt helyi esélyegyenlőségi programok intézkedései kapcsolódnak a következőkben felsorolt, EU és nemzeti szintű stratégiákhoz, ágazati politikákhoz: EU 2020 stratégia, Nemzeti Reform Program, Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia, „Legyen jobb a gyerekeknek!” Nemzeti Stratégia, Roma Integráció Évtizede Program, Nemzeti Ifjúsági Stratégia.

Az Antiszegregációs Program elkészítésére vonatkozó konkrét jogszabályi keretek, tervezési segédletek és módszertani ajánlások:

- a 314/2012 (XI.8.) Korm. rendelet,
- a Belügyminisztérium Területrendezési, Építésügyi és Örökségvédelmi Helyettes Államtitkársága által kiadott „Útmutató a Megyei Jogú Városok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014-2020 elkészítéséhez” c. tervezési segédlet (2013. augusztus 30.),
- Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkárság által kiadott „Városfejlesztési Kézikönyv - Második javított kiadás” (2009. január 28.).

A 314/2012 (XI.8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepció készítése esetében csak egy vázaltszerű tartalmi utalással határozza meg a tartalmi előírásokat. A Belügyminisztérium által jegyzett ITS tervezési segédlet alapvetően pedig visszautal a Városfejlesztési Kézikönyvre, amennyiben azt mondja, hogy az Anti-szegregációs Program elkészítésénél annak a módszertani ajánlásait kell követni, az újabb EU-s előírások figyelembevételével.

3.2. A szegregációs folyamatok kialakulása Kecskeméten, szegregáció ellen tett lépések napjainkig

3.2.1. A szegregációs folyamatok alakulása Kecskeméten

A településkörnyezeti viszonyok miatt, Kecskeméten városában a szegregációs jelenségek országos viszonylatban és összességükben közepesen-enyhének tekinthetők. Az elmúlt fél évszázad változatos urbanizációs folyamatainak eredményeként, azonban Kecskemét városában is kialakultak azok a lakóövezetek, amelyek egymástól igen eltérő életszínvonalbeli, lakókörnyezeti és szolgáltatási szintet nyújtanak. Ebben nagy szerepet játszott a bel- és külterületeken átalakulása a szocializmus éveiben kialakított, több tízezres népességű lakótelep létrejötte (Széchenyiváros), a divatosra váló kertvárosi egységek átforgalmazása, (Petőfiváros, Hunyadi város), a különböző városrészek lakosságcsereje, a külterületek birtokbavétele és a kevésbé preferált övezetek megrekedése, stagnálása (Műkertváros, Szeleifalu). Egyes városrészek nem kerülhették el a társadalom periferiáján élők beköltözését a slumok kialakulását és a gettósodást sem. (Halasi úti lakótelep, Szarkás, Ürgés). A „slumosodás”, földrajzi szegregálódás, öngerjesztő folyamat is egyben: az ilyen



közegből elköltöző, módosabb családok helyére – az alacsonyabb fenntartási költségek miatt – szegényebb, szociális problémákkal küzdő lakosok költöznek be, ezzel gyorsítva egyes városrészek leszakadásának folyamatát. A leszakadó városrészek lakosságának mindezen okok miatt szembe kell nézniük a kirekesztődés folyamatával. A jövedelmektől, a munkaerőpiactól, a szolgáltatásoktól és a társas kapcsolatoktól való elesés az egyének társadalmi részvételét akadályozva hozzájárul ahhoz, hogy az ilyen gondokkal küzdők számára az egyenlő hozzáférés lehetősége csorbul. Halmozottan hátrányos helyzetben élnek a kisebbségi, szegény, egyszülős családban nevelkedő, inaktív vagy tartós munkanélküli eltartóval rendelkező családokban nevelkedő gyermekek, akik egyúttal a város legveszélyeztetettebb társadalmi csoportját alkotják.

Feltűnően nagy különbségek alakultak ki az egyes külterületi zónákban is, ahol ugyanúgy megfigyelhető a fényűző luxus és a végletes szegénység. A szegregáció jelensége az ezredfordulóra jól láthatóvá vált, a leszakadó város és utcarészek helyzete azóta is számos konfliktus forrását képezik. Az egyes lakóövezetek anyagi státusza és presztízse, épített környezetük, intézményeik állapota leromlott, csupán az elmúlt évek fejlesztése jelentettek enyhülést. A szegregáció tehát jórészt a múltban kezdődött, a szegregátumok a város különböző részeinek eltérő fejlődéséből, egyes területek elhanyagolásából, a közszolgáltatások kiépítésének elmaradásából (Műkertváros, Halasi úti lakótelep, Szeleifalu), vagy a népesség elöregedéséből (Belváros ÉK-i része) alakultak ki. Bár olyan új területi folyamatokat is megfigyelhetünk, mint például a legrosszabb helyzetben lévő társadalmi csoportok olcsó és leromlott tanyákra történő kiköltözése (Szarkás).

A 2008-as válságtól kezdődően a jövedelmek közötti különbségek megnövekedtek, s ez tovább mélyítette a már korábban is meglévő társadalmi rétegek közötti szakadékot. Ezt a folyamatot egyes szakmacsoport tekintetében ugyan enyhítették a közelmúlt komoly ipari beruházásai, de a lerobbant szegregátumok lakóinak életében ezek sem hoztak gyökeres változást. Míg a magasan iskolázott, jól képzett és több nyelvet beszélő emberek számos munkalehetőség közül választhattak, s növekvő jövedelmekről számoltak be, addig a társadalom egy jelentős rétegében az eladósodás és a munkahely elvesztése következtében a folyamatos lecsúszás jeleit láthattuk, melyet jól tükröznek a különböző segélyezési formákat igénybe vevők számadatai.

3.2.2. A roma lakosság szegregációjának kialakulása és annak változása a városban

A város területén belül hosszú évszázadokon át elkülönült területet képezett az ún. „cigányváros”. Ez a lakóterület a korabeli város legdélebbi részén, a mai Dankó Pista utca keleti végénél helyezkedett el. Északi irányban az ún. „Gödrös” temető határolta (ma a Praktiker áruház áll a helyén), déli oldalán a város kaszálója terült el. A 18. században a cigány családok száma folyamatosan növekedett, majd egy 1909-ben végzett felmérés már 136 cigánycsaládról ad számot, 563 fővel. Ebből „cigányvárosban” 106 családot írtak össze, 413 fővel, míg a város lakosai körében elvegyülve 30 család élt, 150 fővel. A felmérésből az is kiderült, hogy a cigány családok gyerekeiket már rendszeresen iskoláztatták. A tanulók legtöbbször a Kuruc téri (ma Vörösmarty Mihály) általános iskolát látogatta. A „cigányvárost” – elégtelen közegészségügyi helyzete és zsúfoltsága miatt – 1873 óta többször megpróbálták felszámolni. Egy 1902. évi határozat alapján tíz év alatt történt volna meg a városban a cigány családok széttelepítése, valamint a putrik lebontása. Ezt az elgondolást elsősorban pénzügyi gondok miatt nem sikerült megvalósítani. 1938-ban egy új cigánytelep felépítésében látta a város a megoldást. A terveket előkészítő összeírás alapján; 1936-ban a „cigányváros” alig 1,5 hektár területén 192 putriban 848 fő élt. Az új telepen háromlakásos házak felépítésére tettek



javaslatot. Pénz hiányában azonban ezt a tervet sem hajtották végre. A „cigányváros” felszámolására végül 1963-ban került sor. Több mint 1000 fő elhelyezéséről kellett gondoskodni. Az akkori tanács egyrésztől ingyen házhelyet osztott szét a romák között a város szélén (Műkertváros, Tatár sor, Szeleifalu, Kiskecskemét, Hunyadváros), számos családot önkormányzati tulajdonú belvárosi lakóházakban (nagy méretű egykori polgárházakban) helyeztek el, továbbá 160 szoba-konyhás új bérlakást épített. Ekkor létesült többek között a Szinyei Merse Pál utcai és a Weber Ede úti „barakksor”. A romák tömeges munkába állásával a 70-es években sok család költözött el a sorházakból: lakótelepi lakást vásároltak OTP-hitelből, vagy a környék településeire költöztek. A barakkok azonban nem maradtak üresen - a rendszerváltás környékén az ország más településeiről újabb roma családok költöztek a szükséglakásokba.

A 90-es évek elején az önkormányzat felszámolt több belvárosi „cigány udvart”, és a valamikori „cigányvárost” övező Zsinór, Zöldfa és Kórház utcákba helyezte el a roma családokat, illetve kétszobás, fürdőszobás lakásokat épített számukra a Puskás Tivadar utcában. Kecskeméten az ezredfordulón még 200 roma család élt önkormányzati „barakklakásokban”. A város 2002-ben programot indított a romák lakásproblémájának megoldására. Ugyan már korábban megvolt a pénzügyi fedezet a barakklakások felszámolására, de a városvezetés nem tudott megegyezésre jutni a cigány kisebbségi önkormányzattal a végrehajtás módjáról. A 2002. évi helyhatósági választásokat követően a megújult kisebbségi önkormányzat már nem ellenezte az önkormányzat terveit. A komfort nélküli barakklakások bérlői két megoldás közül választhattak: cserelakás illetve a bérlési jog megváltása. Mivel a barakklakások ingatlanpiaci értéket nem képviseltek a bérlési jogok megváltásáért – közgyűlési határozat alapján – bérlőnként egységesen másfél millió forint került felajánlásra. Ez a gyakorlat nem vált be, mert a lakosságnak a városból való kiszorításához, tehát különösen súlyos szegregációhoz vezetett. Ezért változtatni kell rajta. A program első ütemeként 2003-ban a Weber Ede utcai barakklakások kiürítése került sor. Az akció hivatalosan 17 olyan családot érintett (mintegy 100 fő), akikkel bérlési szerződése volt az önkormányzatnak. A felajánlott lehetőségek közül az ott lakók mindegyike a bérlési jog pénzbeli megváltását választotta. A kézhez kapott 1,5 millió forintból külterületi hobbikat és gazdasági épületeket vásároltak. Az önkormányzat annak a két családnak is felajánlott 750-750 ezer forintot, akik önkényes beköltözők voltak, így nem számítottak bérlőknek. Következő lépést a több mint 50 családot érintető Szinyei Merse Pál utcai barakklakások felszámolása jelentette. Itt a lakók többsége az önkormányzat által felajánlott csereingatlant választotta, 12 család élt a pénzbeli megváltás lehetőségével.

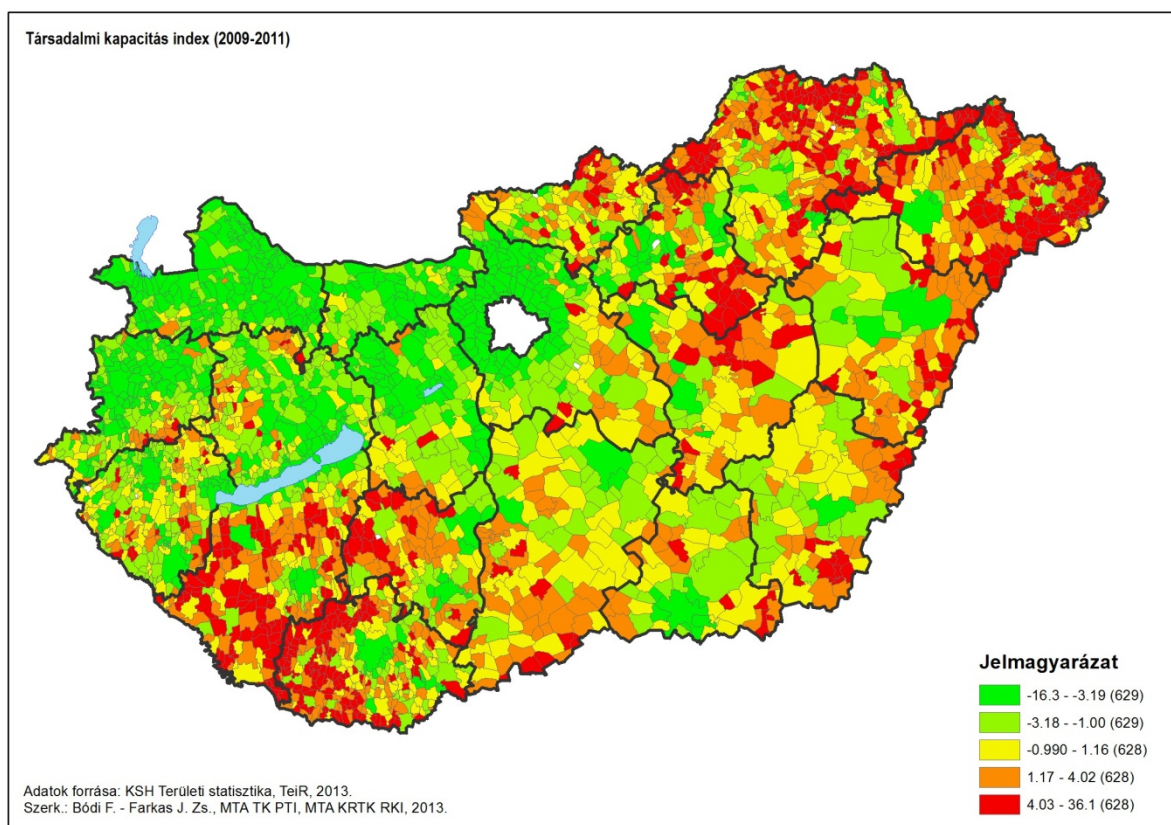
3.2.3. A legutóbbi évek sajátos társadalmi-szegregációs mutatói Kecskeméten

Bódi és kutatótársai olyan – a szegregációra is rámutató – társadalmi anómia indexet dolgoztak ki, amely alapvetően egy komplex mutatóba kívánja összevonni azokat a negatív társadalmi folyamatokat, amelyek ma jellemzőek lehetnek¹⁴. A komplex mutató részkomponensei olyan indikátorok, amelyek érzékletesen mutatják a lakosság egészségi állapotát, jólétét, a munka világához való viszonyát, illetve bizonyos értelemben jövőképét is. E mutatókat figyelembe véve – a megyei jogú városok társadalmi kapacitás index értékeit összehasonlítva – Kecskemét a 12. helyet foglalja el, tehát a középmezőnybe tartozik (75. ábra). Az index konkrét értékét megvizsgálva azt találjuk, hogy az minimálisan kedvezőbbnek

¹⁴ BÓDI F. – FARKAS J. – HORVÁTH ZS. 2014: Anomie as a thermometer of the crisis (experiment) - Social Capacity - phenomenon of the complex crisis. In: BÓDI F. et al. (szerk.): Access to Services in Rural Areas: A Comparison of Finland and Hungary. Europäischer Hochschulverlag GmbH, Bremen. pp. 149-172.

tekinthető, mint a megyei jogú városok átlaga. A komplex mutató komponenseinek vizsgálatából az derül ki, hogy a városban két-két terület az, ahol jelentős pozitív, vagy negatív eltérést találunk az átlag közeli eredményhez képest. A kedvező elemek, hogy a lakónépesség nő, így ebben a részindexben a megyei jogú városok sorában, 2. helyen van Kecskemét, illetve még itt említhetjük meg a járadékosok mérsékelt alacsonyabb arányát is, amivel a 9. helyet foglalja el a település. A negatív oldalról a korai halálozás kockázatának magas arányát, valamint a jövedelmek alacsony szintjét emelhetjük ki. Ezek az eredmények összevágznak az IVS helyzetfeltáró munkarészában megfogalmazott megállapításokkal.

75. ábra: A települések számított társadalmi kapacitás indexe



Forrás: Bódi et. al., 2014.

17. táblázat:

A komplex társadalmi anómia index Kecskeméten, a megyei jogú városokhoz hasonlítva

Komponens	Ranghely	Index érték
Bűnelkövetés	14.	-0.401
Járadékosság	9.	0.104
Jövedelmek	15.	-0.794
Adófizetők aránya	14.	0.267
Lakónépesség változása	2.	-14.642
Terhesség-megszakítás	14.	0.668
Korai halálozás kockázata	17.	-0.613
Társadalmi anómia index	12	-15.411

Forrás: Bódi et al 2014



3.2.4. Lakhatási szegregáció Kecskeméten

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata a lakásgazdálkodással kapcsolatos feladatokat a lakások és helyiségek bérletére, valamint az elidegenítésükre vonatkozó egyes szabályokról szóló 1993. évi LXXVIII. törvény, a lakáscélú állami támogatásokról szóló 12/2001. (I.21.) Korm. rendelet, valamint Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének az önkormányzat tulajdonában lévő lakások bérletéről és elidegenítéséről szóló 32/1999. (XII.20.) önkormányzati rendelet, a lakáscélú önkormányzati támogatások helyi rendszeréről szóló 33/1999. (XII.20.) önkormányzati rendelet, az önkormányzat tulajdonában lévő lakások lakbéréről szóló 42/1996. (XI.4.) önkormányzati rendelet, illetve az önkormányzat vagyonáról és a vagyongazdálkodásáról szóló 19/2013. (VI.27.) önkormányzati rendeletei alapján biztosítja. Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata alapvetően két ellátási formában segíti elő a Kecskeméten élők lakhatási problémáinak megoldását: egyrészt elhelyezést biztosít azoknak, akik az önkormányzat tulajdonában lévő lakások bérletéről és elidegenítéséről szóló 32/1999. (XII.20.) önkormányzati rendeletben (a továbbiakban: Lakásrendelet) foglalt feltételeknek megfelelnek, másrészt pénzügyi támogatással segíti azokat, akik lakhatásukról saját maguk gondoskodnak. Az önkormányzat tulajdonában lévő szociális alapon bérebe adott, lakásként hasznosított ingatlanok a városban elsősorban helyezkednek el, egy része társasházakban, másik része kertes, közös udvaros házakban. Az önkormányzat célja ezen állomány fenntartásával elsősorban a kevesebb jövedelemmel rendelkező, szegénységben, nem megfelelő lakhatási körülmények között élő, illetve hajléktalan vagy szociális intézményben lakó személyek, családok lakhatásának biztosítása. A lakások pályáztatására vonatkozó szabályokat, valamint a jogosultság feltételeit a Lakásrendelet határozza meg. A szociális alapon bérebe adható lakásokra hatalmas a túljelentkezés. Ugyancsak folyamatos az érdeklődés a rászorulókról a krízishelyzetben lévők számára fenntartott lakások iránt.

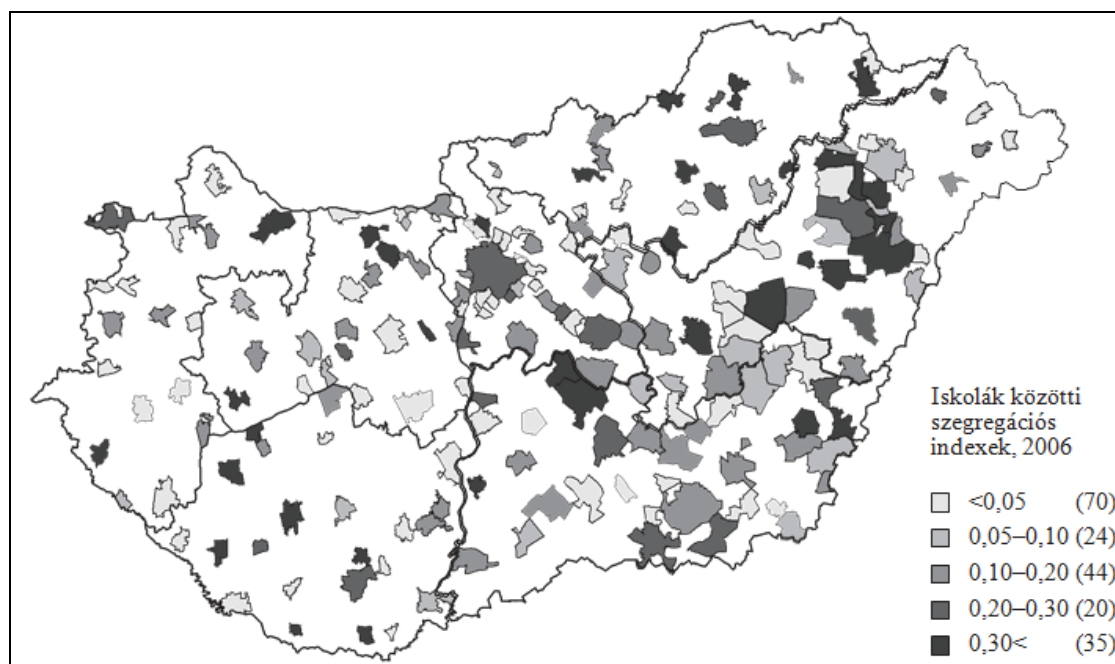
Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata a lakáscélú önkormányzati támogatások helyi rendszeréről szóló 33/1999. (XII.20.) önkormányzati rendeletben (a továbbiakban: Támogatási rendelet) foglaltak szerint kétféle támogatási rendszerrel segíti az önmaguk lakhatásáról gondoskodókat: egyrészt helyi lakbértámogatást nyújt, másrészt kamatmentes kölcsönt biztosít azok részére, akik első lakásukat kívánják megvásárolni. Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata *albérleti- és lakbértámogatással* segíti azokat, akik lakhatásuk biztosítása érdekében lakást bérelnék. Sajnos az utóbbi időben megnőtt azoknak az önkormányzat látókörébe kerülő személyeknek a száma, akiket érint a lakhatási költségeket érintő eladósodás valamilyen formája.

3.2.5. Oktatási szegregáció Kecskeméten

Az oktatási szegregáció jelensége Kecskeméten is érzékelhető. A roma tanulók iskolai szegregációja Kecskeméten és az egész járásban az elmúlt évtizedben erőteljes volt (76. ábra). A szegregációs index-számítások szerint – néhány évvel ezelőtt – országos szinten mérve a városban igen magas szegregációs értékek mutatkoztak.

Az oktatási szegregáció az egyébként is meglévő esélykülönbségeket mélyíti tovább, újratermelve ezáltal a lokális társadalmi egyenlőtlenségeket. Ezt a jelenséget – országos szintre kitekintve – a korábbi PISA vizsgálatok is alátámasztják, amelyek szerint hazánkban a családok kulturális tőkéje erőteljesen determinálja a diákok teljesítményét.

76. ábra: A roma tanulók iskolák közötti szegregációja Magyarország városaiban (szegregációs indexek osztályközös értékei) 2006-ban



Forrás: Kertesi – Kézdi 2009¹⁵

„A jobb érdekérvényesítő képességgel rendelkező, kvalifikáltabb, tudatosabb életstratégiát kialakító szülők a szabad iskolaválasztás lehetőségeivel élve magasabb presztízsű és színvonalasabb oktatási minőségűnek vélt intézményekbe íratják be gyermekeiket. Az iskolarendszeren belüli elkülönítést az etnikai alapú szegregáció tovább mélyíti, hiszen ha egy intézményben a cigány származású tanulók számaránya elér egy kritikus határt, akkor a többségi társadalom előítéletessége következtében a nem cigány tanulók más iskolába való áramlása felgyorsul”¹⁶.

A helyi általános iskolák sajátosságainak következtében ez a hatás jelenleg Kecskeméten is nyomom követhető. A helyi társadalom egyes csoportjainak polarizálódásával párhuzamosan a városi iskolarendszer bizonyos intézményei is markánsan differenciálódnak. A legjobb képességű diákok többnyire a legjobb eredményeket elérő iskolákba kerülnek, míg a kevésbé jónak hitt képességű gyerekek a rosszabb iskolákban „ragadnak”. A szegregált iskolai képzés vesztesei a rossz szocioökonómiai státuszú gyerekek, akik között kiugróan magas a cigány származásúak számaránya, a kiválasztás tehát általában egy etnikailag egyenlőtlen elosztást eredményez a különböző iskolák között. Az új 2013 szept. 1-től érvényben lévő HH és HHH definíciók figyelembe vételével, különösen magas az aránya a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekeknek a Vörösmarty Mihály, - a Damjanich János, - a Kertvárosi - és a Móricz Zsigmond Általános Iskolákban. A HH-s tanulók aránya meghaladja az 50%-ot a Tóth László és a Móra Ferenc Általános Iskolákban is. A HH (hátrányos helyzetű) és HHH (halmozottan hátrányos helyzetű) tanulók arányait megyei összehasonlításban vizsgálva, az ezen intézményekben tanuló hátrányos helyzetű gyermekek száma kiugróan magas. Feltűnő, hogy

¹⁵ KERTESI G. – KÉZDI G. 2009: Szegregáció az általános iskolákban: számítások a 2006. évi országos kompetenciamérés adatain. In: FAZEKAS K., LOVÁSZ A., TELEGDY Á. (szerk.) Munkaerőpiaci tükrök, 2009. MTA Közgazdaságtudományi Intézet - Országos Foglalkoztatási Közalapítvány, Budapest. pp. 97-117.

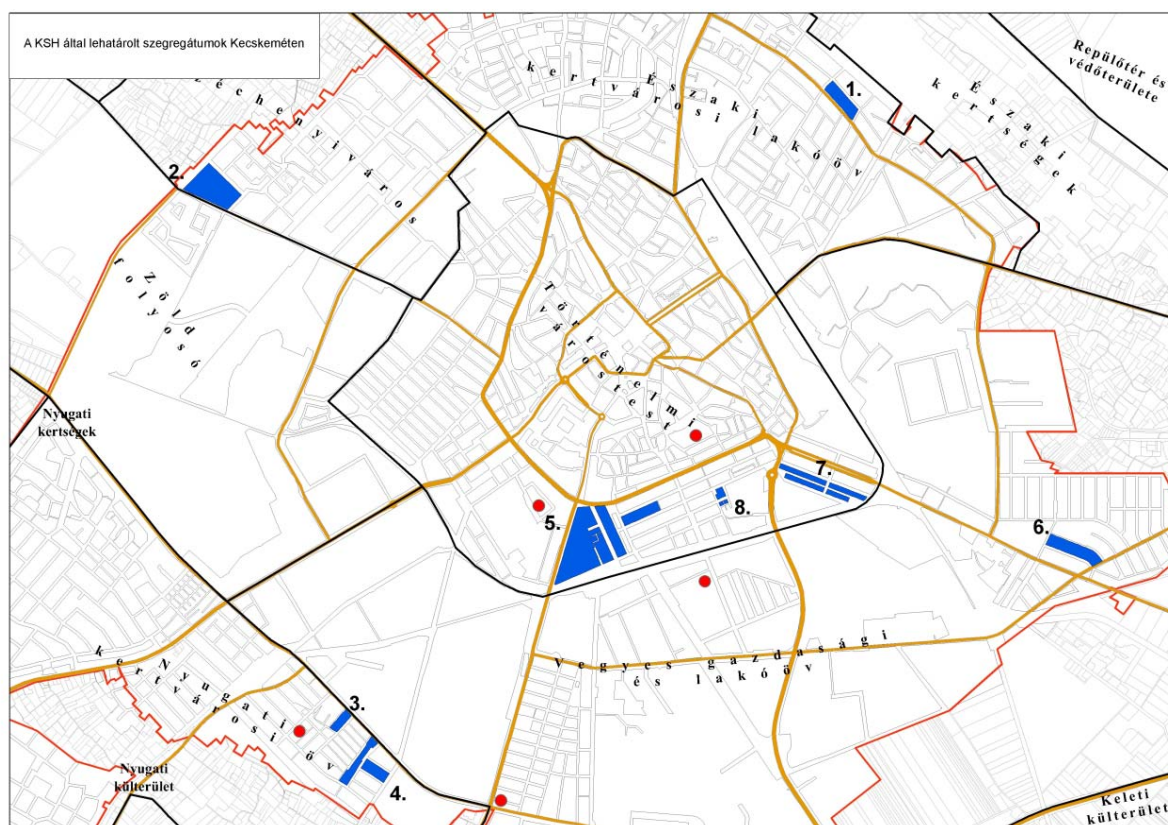
¹⁶ ANDL H. et al. (szerk.) 2009: "Oktatás és Társadalom" Neveléstudományi Doktori Iskola Évkönyve 2009. PTE BTK "Oktatás és Társadalom" Neveléstudományi Doktori Iskola, Pécs. 416 p.

az önkormányzati üzemeltetésű – állami fenntartású – intézmények és a nem állami fenntartású intézmények között e tekintetben hatalmas a különbség; – városi összegzésben, az állami intézményekben közel kétszer akkora a HH-s gyermekek aránya. (A részletes adatokat lásd a mellékletben közölt táblázatban.)

3.2.6. A 2008-as antiszegregációs terv legfőbb megállapításai

A korábbi, 2008-as Antiszegregációs Tervben, a városon belüli szegregátumok lehatárolása az ún. alacsony társadalmi státuszú népesség megfelelő mutatóinak (iskolai végzettség, korösszetétel, segélyezési adatok, munkanélküliség), a környezeti viszonyoknak és a lakóterület műszaki tulajdonságainak figyelembe vételével a KSH értelmezésnek és a 2001-es népszámlálási adatoknak megfelelően történt, melynek eredményeképpen 8 szegregátum jelenlétét határozták meg Kecskeméten (77. ábra).

77. ábra: Kecskemét szegregált területei a 2008-as Antiszegregációs tervben



Forrás: Kecskemét MJV. Integrált Városfejlesztési Stratégia 2008.

A szegregátumok listája:

1. Mátyás király körút menti lakótömb
2. Margaréta Otthon és nyugdíjasházak
3. Szeleifalu tömb 1.
4. Szeleifalu tömb 2.
5. Kossuthváros délnyugati pereme
6. Műkertvárosi tömbök
7. Ürgés déli fele
8. Praktiker áruház mögötti barakkok



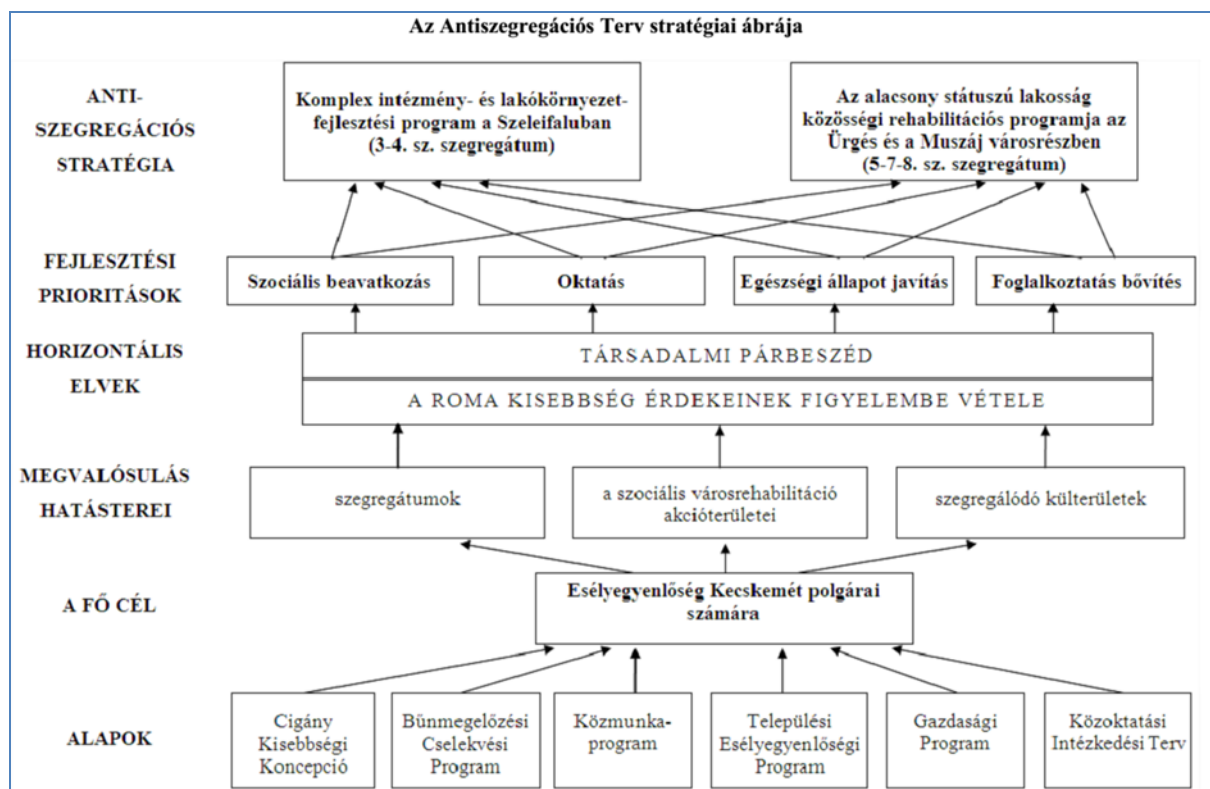
Az azonosított szegregált körzetek részletes áttekintése a 2008-as IVS 7. fejezetét képező antiszegregációs terv keretében történt meg.

A későbbiekben a Kecskemét Megyei Jogú Város Közgyűlése a 364/2012. (XII.13.) KH. sz. határozatával elfogadott IVS felülvizsgálata, illetve a 271/2008. (VI.24.) KH. sz. határozattal elfogadott Antiszegregációs Terv adataira alapozva megállapítható, hogy a városban korábban elkülönített 8 szegregátum közül háromban (Margaréta Otthon és nyugdíjasházak, Kossuthváros délnyugati pereme és műkertvárosi tömbök) különböző okok miatt, 2013-ban már nem beszélhettünk területi alapú szegregációról.

3.2.7. Integrációs tervek és cselekvési programok a 2008-2014 között készült városi dokumentumok alapján

Az Anitszegregációs Terv 2008-as elkészítését, valamint 2011-es felülvizsgálatát követően az azok alapját képező városi tervekben és programokban (lásd 78. számú ábra) is változások következtek be, egyrészt jogszabályi változások következtében, másrészt tervezési kényszerűségek révén.

78. ábra: A 2011-es felülvizsgált Antiszegregációs Terv stratégiai ábrája



Forrás: Kecskemét Megyei Jogú Város Integrált Városfejlesztési Stratégiája 2008.

Az alfejezetben egyrészt az alapokat adó városfejlesztési dokumentumok idevágó és jelenleg érvényes legfőbb megállapításait kívánjuk összegezni, másrészt olyan itt nem szereplő, de kapcsolódó dokumentumokra is kitérnünk, melyek megállapításait, célkitűzéseit fontosnak tartjuk egy sikeres Anitszegregációs Program megvalósításához..



Cigány Kisebbségi Konceptió

A 2008-as alapidokumentum elkészítésénél felhasználnál újabb koncepció nem született e témában. A Kecskemét Megyei Jogú Város- Roma Nemzetiségi Önkormányzatának, illetve Kecskemétnek a honlapján sem érhető el jelenleg olyan dokumentum, amely a korábbi koncepció megújításának lenne tekinthető. A Kecskeméti Városfejlesztési Kft., mint megbízó részünkre átadott információi alapján bizonyos tervezési munka elkezdődött 2010-ben, ám ennek koncepcionális kereteit, illetve eddig esetlegesen elkészült részleteit részünkre nem tudták átadni.

Kecskemét Közbiztonsági és Bűnmegelőzési Cselekvési Programja

A Cigány Kisebbségi Konceptióhoz hasonlóan e területen is lényegében elmaradt a programok továbbfejlesztése és megújítása. A részünkre átadott dokumentum 2004-es, melynek megújítása 2007-ben lett volna esedékes.

A cselekvési program két fő tematikus részből épül fel: az elsőben városrészenként értékeli az ott élők gazdasági-társadalmi körülményeit, státuszát, míg a második részben egy bűncselekménytípusok szerinti áttekintést ad. E munkarészek megállapításai a felhasznált adatbázis miatt a 2000-es évek elejének állapotát tükrözik. Ezek egy része napjainkban is aktuálisnak tűnik, csakúgy, mint az összegzésben olvasható teendők, melyekből az alábbiakat emelnénk ki, mint amelyek az antiszegregációs célok megvalósulását is segíthetik:

- tovább kell javítani a rendőrség és a lakosok közvetlen kapcsolatát,
- folyamatosan tájékoztatni kellene a lakosságot a közbiztonság állapotáról, és a bűncselekmények bekövetkezéséről,
- térfigyelő rendszer bővítése,
- a polgárőrség bővítése, szerepük megerősítése,
- a bűnmegelőzést szolgáló városi társadalmi akcióprogramok (az alacsonyabb társadalmi státuszú lakosság életkörülményeinek, megélhetésének javítására is),
- a külterületek közbiztonságának fokozott javítása.

Közfoglalkoztatási-program

Az közfoglalkoztatás szervezése jelenleg nem önkormányzati feladat, így a város Közmunka-programmal, vagy arra vonatkozó stratégiával nem rendelkezik. Ugyanakkor a közfoglalkoztatásban aktív résztvevő, melynek részleteit az alábbiakban foglalhatjuk össze.

A Kecskeméti Munkaügyi Körzet települései nem hátrányos helyzetűek, így a lehetséges közfoglalkoztatási intézkedések köre szűkebb, hiszen például térségi, vagy Start alprogramok indítására itt nincs lehetőség. Jelenleg Kecskeméten két csoportba lehet sorolni a közmunkában történő foglalkoztatást annak szervezése alapján: egyrészt a Munkaügyi Kirendeltség által finanszírozott hosszú időtartamú foglalkoztatásra, másrészt az országos szinten szervezett tevékenységekre. Ez utóbbiak közül elsősorban a MANDA (Magyar Nemzeti Digitális Alap) programot kell megemlíteni, melyben 100 fő vesz részt (3 fő adminisztrátor, 97 fő archiváló) ebben az évben a városban. A Kirendeltség által szervezett programokban 2011-ben 3000 fő, 2012-ben 1800 fő, míg 2013-ban előreláthatólag 1900 fő vesz részt Kecskemétről.



Az önkormányzat 30 napos önkéntes munka szervezésében nem vesz részt. A közfoglalkoztatás jó gyakorlatnak tekinthető az, hogy minden év elején a Munkaügyi Kirendeltség, a körzet önkormányzatai és a közfoglalkoztatásban résztvevő vállalkozások közösen tervezik meg az indítandó programokat, és a munkaerőigényt. Előre megegyezés születik a hatósági szerződésekben foglalt támogatási mértékekről is (70-100% között változik). Ennek kapcsán azt tartják szem előtt, hogy minél nagyobb létszámban lehessen embereket foglalkoztatni, éppen ezért Kecskemét MJV 70%-os támogatási intenzitással köt szerződést a Kirendeltséggel, és a fennmaradó részt önkormányzati forrásból, támogatásként, illetve pályázatokból biztosítja.

Vannak jól bejáratott közfoglalkoztatási tevékenységek Kecskeméten, mint a parlagfű, illetve a szociális segítő program. Az önkormányzati igényekről és az időbeli ütemezésről az még az év eleji közös tervezés alkalmával megállapodnak, majd a hivatal kérelemre indítja el ezeket a Kirendeltségnél. Kecskemét egyetlen a város által is támogatott közszolgáltató szervezettel bír a Kecskeméti Foglalkoztatási Nonprofit Kft.-vel. A cég a Kecskeméti Városgazdasági Kft.-n keresztül áttételesen 100 %-os önkormányzati tulajdonban van. A tulajdonosból következően a közfoglalkoztatási munkák alapvetően a közterületek tisztítását, illetve a megváltozott munkaképességűek esetében ipari bér munkát jelentenek. Ez utóbbi esetében az önkormányzat a pályázati önrészt biztosítja a kft. számára. Minden évben kb. 30-50 fő megváltozott munkaképességű foglalkoztatására van lehetőség.

A területen további jó gyakorlatként a Szociális Városrehabilitációs Programot lehet kiemelni („Mezeiváros és Ürgés integrált szociális jellegű városrehabilitációja”, című DAOP-2009-5.1.2/C-09-1f-2011-0002 pályázat), amelynek keretében nemcsak önkormányzati bérlakásokat, közösségi házat, játszótérrel és sportudvart alakítanak ki, hanem ezek mellett 25 társadalmi akció is megvalósításra kerül. Ezek közül a közfoglalkoztatás szempontjából az átképzési programot emelhetjük ki, amelyben hulladékgyűjtő és -szállító, parkgondozó és betanított karbantartó munkások képzése történt meg a 2013-as év folyamán.

Helyi Esélyegyenlőségi Terv

Az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény alapján 2009-ben elkészült és elfogadásra került Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Települési Esélyegyenlőségi Programja. A jogszabályban foglaltak alapján a dokumentumban megtörtént a településen élő hátrányos helyzetű csoportok helyzetének feltárása, továbbá meghatározásra kerültek ezen csoportok esélyegyenlőségét elősegítő célok. A tervben megfogalmazott célok részletes elemzésével az 5. fejezetben foglalkozunk, hiszen azok a legtöbb esetben sok jóval túlmutatnak a 2014-es éven, és megvalósulásuk 2016-2018-ra várható.

Ifjúsági Cselekvési Terv (2009, 2013-2015)

2009-ben Új Ifjúsági Cselekvési Terv készült (a 2010-2012-es időszakra), mely figyelembe vette Kecskemét társadalmi-gazdasági helyzetét, a városban élő fiatalok igényeit és az ifjúsági területen dolgozó szakemberek javaslatait. A cselekvési tervet a Közgyűlés a 442/2009. (XI. 26.) KH. számú határozatával fogadta el. 2011-ben egy ifjúságkutatói projekt keretében végezték el a megújításhoz szükséges vizsgálatokat, melyekből 2013 elején meg is született a 2013-2015-ös időszakra szóló felülvizsgálat.

A tervben megfogalmazott intézkedések az Ifjúságpolitikai Konceptióval összhangban kerültek megfogalmazásra az alábbi stratégiai célterületeken:



- a fiatalok számára szolgáltatást nyújtó intézmények, szervezetek megerősítése,
- civil szervezetek, közösségi terek, ifjúsági információs pontok létrehozása és működtetése,
- az esélyegyenlőség biztosítása a hátrányos, ill. halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek, fiatalok számára,
- a helyi szintű partnerség erősítése.

Kecskemét MJV Gazdasági Programja 2013-2014

A gazdasági program cikluson belüli felülvizsgálata a Mercedes és beszállítóinak megjelenésével létrejött új helyzetre reagálva született meg, hiszen azt az előző IVS készítésekor a tervezőcsapat még nem tudta figyelembe venni. A társadalmi és gazdasági folyamatok áttekintése mellett a program készítői megállapítják, hogy a gazdaságfejlesztés legfontosabb horizontális elvének az esélyegyenlőségnek és az egyenlő hozzáférés elvének kell lennie. Továbbá külön kiemelik, hogy a lakosság közszolgáltatásokhoz történő hozzáféréseben kerülni kell a hátrányos megkülönböztetés és a szegregáció bármilyen formáját.

Az antiszegregációs célkitűzésekhez szorosan kapcsolódó elemként a programban kiemelet városfejlesztési célként jelenik meg a Mezeiváros és Ürgés városrész szociális rehabilitációjának tervezete, melynek megvalósítása 2012 novemberében kezdődött meg. E mellett a megfogalmazott stratégiai célok, és operatív intézkedések széles köre kapcsolható az alacsony társadalmi státuszú lakosság életkörülményeinek és helyzetének javításához.

Közoktatási intézkedési terv Kecskemét Kistérségben 2008-2013

Megszületett Kecskemét MJV. Intézkedési terve a közoktatási feladatellátására, intézményhálózatának-működtetésére és -fejlesztésére (2008-2014), melyben foglalkoznak többek között a közoktatás társadalmi egyenlőtlenségeket újratermelő szerepének csökkentésével, az egyenlő bánásmód elvének érvényesítésének szükségességével, valamint a diszkriminációmentesség, szegregációmentesség és a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók oktatási és társadalmi integrációjának támogatásával.

Szociális Szolgáltatástervezési Koncepció

Megtörtént a város Szociális Szolgáltatástervezési Koncepciójának felülvizsgálata és kiegészítése 2010 folyamán. Ebben a dokumentumban meghatározták a szociális szolgáltatások fejlesztésének alapelveit, irányait, céljait és feladatait amelyeket a település a szociális szolgáltatások biztosítása, fejlesztése során követ, illetve amelyekkel orientálni kívánja a szociális szolgáltatások fejlesztésének további szereplőit. A koncepcióhoz kapcsolódóan felülvizgálták a szociális ellátórendszer működését, s bár megállapították, hogy az intézményi telephelyek feltételei az utóbbi pár évben javultak, az önkormányzat, valamint az Egészségügyi és Szociális Intézmények Igazgatósága folyamatosan dolgozik egy olyan átalakításon, amellyel a szociális szolgáltatások megfelelő elhelyezését, a racionális feladatellátás figyelembe vételével tudja biztosítani.

Az önkormányzat 2008-2011 közötti legfontosabb intézkedéseit és fejlesztéseit az alábbiakban lehet összefoglalni:



- A Margaréta Otthon és a Platán Otthon beintegrálódott az Egészségügyi és Szociális Intézmények Igazgatóságának szervezetébe. Az összevonás a technikai költségek csökkenését és a szakmai munka összehangoltabb ellátását eredményezte.
- Felújításra került a Hunyadvárosi Bölcsőde, és uniós pályázati forrásokból jelentős infrastrukturális fejlesztések történtek a Forradalom Utcai Bölcsődében és a Lánchíd Utcai Bölcsődében.
- Helyben központosított közbeszerzéssel az intézmények étkeztetési (főzés, szállítás), karbantartási, valamint őrzés-védelmi feladatait külső cégek vették át.
- Mélyült a kapcsolat a szociális feladatokat ellátó civil szervezetekkel, mely a további feladatellátás biztosítását eredményezheti.
- Az önkormányzat új alapokra helyezte a szociális intézmények ingatlanhasznosítását, amelynek végrehajtásával fejleszthetők lesznek a szociális ellátások.
- A közcélú munkába minden eddiginél több, tartós munkanélküli személy került bevonásra.

Középtávú Civil Koncepció 2012-2015

Az önkormányzat és a civil szervezetek kapcsolatának területe kiemelkedően fontos az antiszegregációs célkitűzések megvalósíthatósága szempontjából, hiszen számos kötelező és önként vállalt önkormányzati feladat ellátásában jelentős szerep jut e szervezeteknek. Éppen ezért nagyon fontos az együttműködés minősége is, hiszen nagymértékben befolyásolhatja a település fejlődését, és esetünkben akár az alacsony társadalmi státuszú lakosság ellátásának színvonalát és helyzetét. Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata ezért egy középtávú civil koncepció megalkotásával kívánta a már meglévő kapcsolatokat rendezni, átláthatóvá tenni, illetve a hosszú távú stabilitás alapjait lerakni, valamint a 2007-ben létrejött Civil Kerekasztal intézményét továbbfejleszteni.

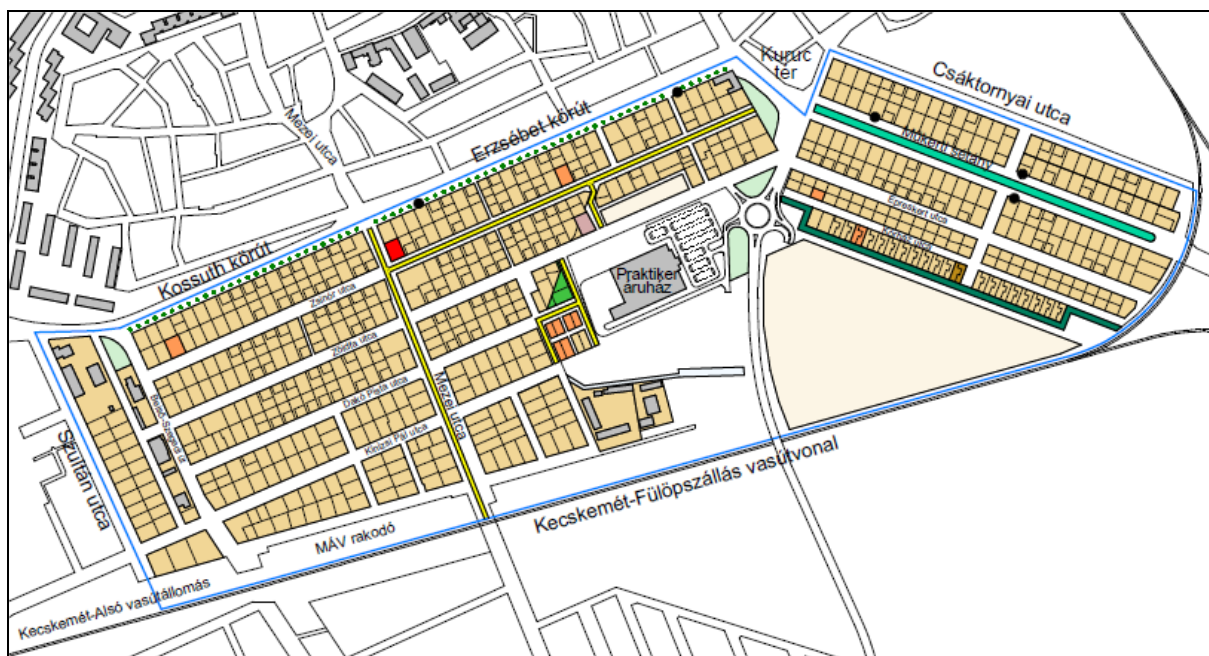
3.2.8. A 2008-as IVS hatálybalépését követő évek legfontosabb eredményei az antiszegregáció vonatkozásában

A tervezési koncepcióalkotási kötelezettségek mellett jelentős konkrét eredményeket is sikerült elérni az antiszegregációs célok vonatkozásában a 2008-2014 közötti időszakban. Ezek közül a közfoglalkoztatás terén megvalósultakkal részletesen foglalkoztunk a 3.2.7-es fejezetben. Az oktatás területén a Közoktatási Intézkedési Terv mellett ebben a fejezetben kell megemlítenünk az oktatási körzetek átszervezését, és egy olyan beiskolázási rendszer működtetését, amely – a szülők befolyásolásával – törekedett arra, hogy a külvárosi és a szatellit településeken lévő iskolák se szűnjenek meg. Sajnos e területen az önkormányzat csak korlátozott sikereket érhetett el, hiszen Kecskeméten jelentős számban működnek magán- és egyházi fenntartású iskolák is, így az oktatási szegregáció mérséklésére hozott intézkedések nem terjedhettek ki az összes szereplőre. A közoktatás állami kézbe vételével a Klebelsberg Központ vezetése a korábbi rendszer alapelemeit, mint például a beiskolázási rendszert, vagy a korábban az önkormányzat által fenntartott speciális oktatási szolgáltatásokat megtartotta.

A településen belüli szegregáció mérséklése érdekében tett legfontosabb lépés 2008 óta a „Mezeiváros és Ürgés integrált szociális jellegű városrehabilitációja” című DAOP (DAOP-2009-5.1.2/C-09-1f-2011-0002) program megvalósítása, amely még jelenleg is tart (2014. augusztus 31-él zárul le teljesen). A projekt átfogó célja a Mezeiváros és Ürgés városrészek területén (79. ábra) élő lakosság társadalmi integrációjának előmozdítása, a helyi identitás

erősítése, és a terület közösségi és szolgáltatási infrastruktúrájának megújítása, valamint az életkörülmények javítása. A program megvalósításában az önkormányzat mellett konzorciumi tagként a Magyar Máltai Szeretetszolgálat Dél-Alföldi Régiója vesz még részt.

79. ábra: A Mezeiváros és Ürgés szociális városrehabilitációs program akcióterülete



Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

A projekt elszámolható költsége: 573.900.421 Ft, melyből az Európai Unió által biztosított támogatás összege: 487.815.358 Ft. A teljes projektre vonatkozó támogatási arány: 85%, melyből következően az Önkormányzat által vállalt önerő mértéke: 84.561.063 Ft. A társadalmi akciók (SOFT elemek) megvalósítására szánt források nagysága: 82.453.943 Ft, ami a teljes költségvetés 14 %-a.

A program során megvalósított építési jellegű projektelemek:

- 12 darab önkormányzati bérlakás teljes körű felújítása, korszerűsítése,
- új, többfunkciós, akadálymentesített Községi Ház építése (nettó alapterület cca. 280 m²),
- közterület fejlesztési, környezetrendezési munkák, mint például sportudvar és a játszótér kialakítása, az Erzsébet és Kossuth körutak mentén növénytelepítés padka és árokrendezés, valamint környezet- és településkép-védelmi beavatkozások,
- utépítési, útfelújítási és egyéb mélyépítési munkák, mint például a Gödröstemető, a Dankó Pista és a Puskás Tivadar utcákban aszfaltozott utak kiépítése, míg a Mezei és a Zsinór utcában útfelújítások, a Műkerti sétány megállóhelyein, valamint az Erzsébet és Kossuth krt. mentén fedett buszvárók kialakítása, illetve a Műkerti sétány középső részének felújítása és kommunális hulladékgyűjtő pont kialakítása.

Kecskemét a szociális városrehabilitációs programja keretében 25 darab ún. társadalmi (SOFT) projekt elem megvalósítására kerül(t) sor, melyek költségvetése 82 millió Ft. A társadalmi akciók célja a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok felzárkóztatása és



integrációjuk elősegítése. E projektelemek közül 4 db önálló SOFT programként, 21 db pedig ún. mini projektek keretében valósul(t) meg az alábbi témakörökben:

- a közösségfejlesztést segítő hagyományörző, kulturális és egyéb programok, rendezvények megvalósítása,
- családsegítő és egyéb szociális szolgáltatások biztosítása a célcsoport számára,
- életvezetési, mentálhigiénés tanácsadás;
- a romák társadalmi befogadását és integrációját segítő programok, tréningek,
- felnőttek részére kompetencia alapú oktatás és különböző szakmát adó képzési programok,
- bűnmegelőzést és közbiztonságot erősítő programok,
- a lakókörnyezet szépítéséhez, a környezettudatosság erősítéséhez kapcsolódó társadalmi akciók (pl. illegális személtlerakók felszámolása) megvalósítása,
- szabadidős és sporttevékenységek támogatása.

3.3. A 2014-2020-as tervezési időszakra vonatkozó szegregált területek meghatározása a városban

3.3.1. Módszertani bevezető

A 2014-2020-as tervezési időszakra vonatkozó szegregált területek lehatárolását a Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium által 2009-ben kiadott Városfejlesztési kézikönyv második kiadásának útmutatásaival összhangban végeztük el.

Első lépésként utcatömbök szintjén megvizsgáltuk a lakónépesség számát, átlagéletkorát, és három szociális támogatási forma (rendszeres szociális szegély, foglalkoztatást helyettesítő támogatás és a rendszeres gyermekvédelmi kedvezmény) abszolút és relatív értékeit. A Városfejlesztési kézikönyv iránymutatását figyelembe véve azokat a legalább ötven fős lakónépességű összefüggő területeket kezeltük potenciális szegregátumként, ahol három szociális támogatási forma közül legalább kettő értéke elérte a városi átlag kétszeresét. Legalább két szociális támogatási forma figyelembe vételére azért volt szükség, hogy minél jobban ki tudjuk szűrni azokat az – elsősorban alacsony, 50 fő körüli népességű tömböket – ahol a magasabb arányú szociális támogatási értékek csupán egyedi eseteket, nem pedig szegregációs folyamatokat takarnak.

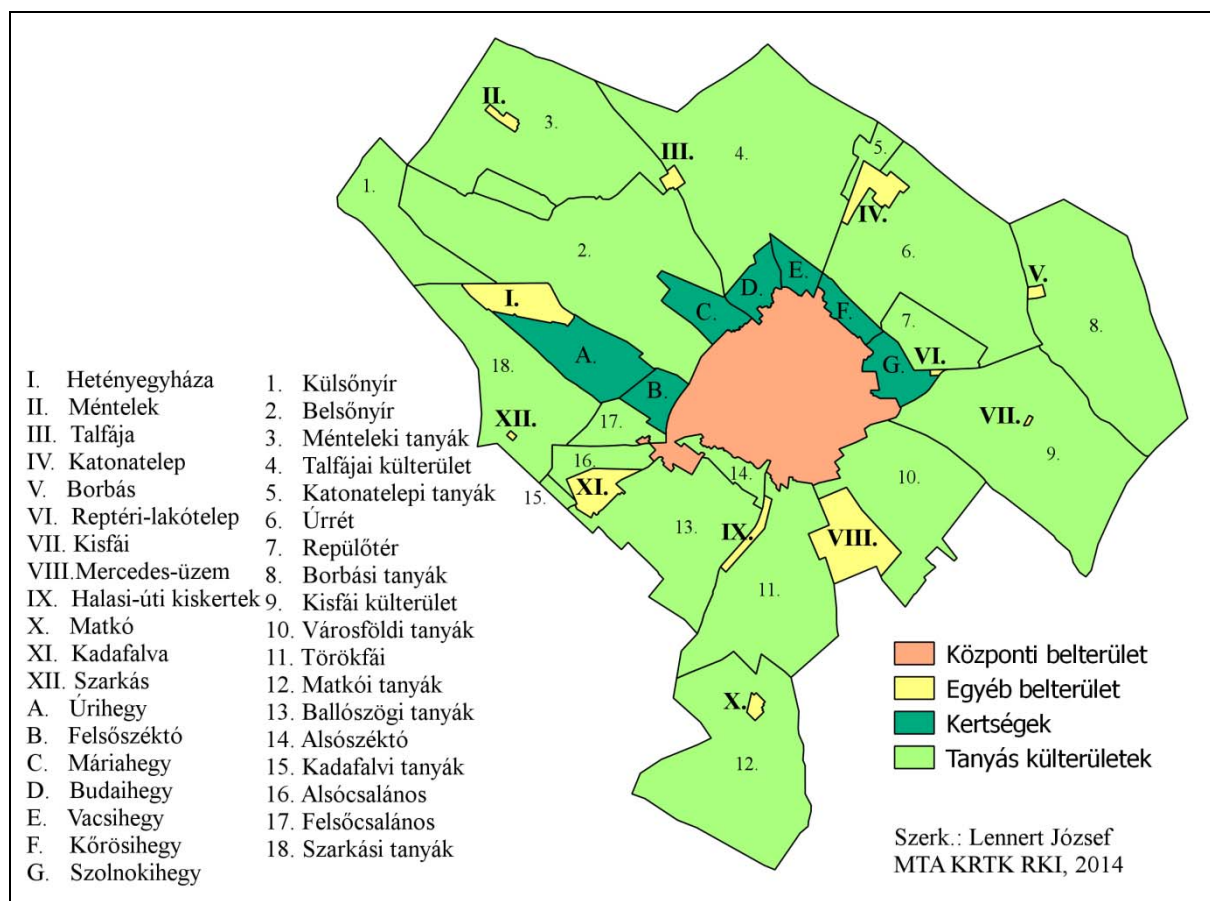
Második lépésként a kapott eredményeket összevetettük a 2011-es népszámlálási adatok alapján a KSH által kijelölt szegregátumokkal. A KSH – szintén a Városfejlesztési kézikönyvben foglaltaknak megfelelően – azokat a legalább 50 fős lakónépességgel rendelkező egybefüggő városi területeket tekintette szegregátumnak, amelyekben az aktív korú (15-59 év közötti) lakosok legalább 50%-a nem rendelkezik rendszeres munkajövedelemmel, legmagasabb iskolai végzettsége pedig nem haladja meg a 8 osztályt. A kapott eredmények jó egyezést mutattak a szociális támogatási formák alapján meghatározott szegregátumokkal.

A 2014-2020-as tervezési időszakra vonatkozó szegregált területek meghatározásához végül egyéni mérlegelés alá vettük a potenciális szegregátumokat, hogy kiszűrjük közülük azokat, amelyek a helyi népesség állapotához nem köthető okok miatt (pl. az utcatömbben hajléktalanok átmeneti szállása található) rendelkeznek magas szociális támogatási mutatókkal.

3.3.2. A 2014-2020-as tervezési időszakra vonatkozó szegregált területek lehatárolása

A 2011-es népszámlálás adatai alapján Kecskemét lakónépessége 111.411 fő volt. A népesség nagyobbik része (83.130 fő) a központi belterületen élt, mintegy 10%-a, 11.000 fő pedig a településhez tartozó egyéb belterületeken. A külterületi településrészekben 17.281 főt számoltak össze (80. ábra).

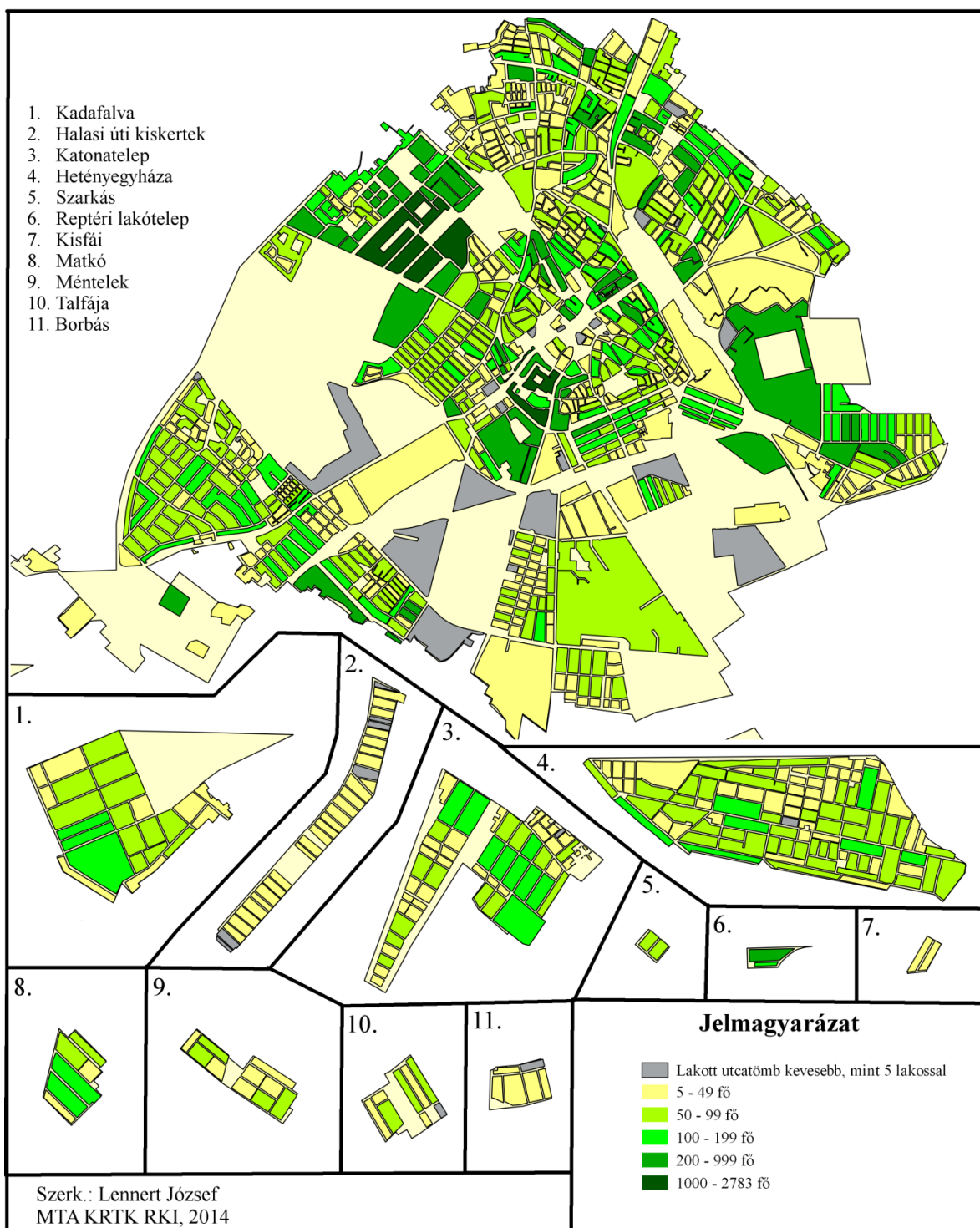
80. ábra: Kecskemét egyéb belterületei és külterületi településrészei



A népesség-nyilvántartó 2013. augusztus 27-ei adatai szerint, amit az egyes utcatömbök népességszámának és átlagéletkorának megállapításához a használtuk fel, Kecskeméten 120.137 főt tartottak nyilván, ami számottevően magasabb a népszámlálás lakónépességénél. A különböző szociális támogatási formáknak mind az utcatömbök szerinti számát, mind lakónépességhez viszonyított arányát figyelembe vettük. A belterületi utcatömbök népességének megállapításához a népesség-nyilvántartó adatait használtuk fel, ezzel szemben a külterületi városrészek lakónépessége a népszámlálás adatain alapul.

A legnagyobb népességszámot tömörítő utcatömböket a Széchenyivárosban találjuk, ahol a lakótelepen kis területen igen nagy népesség koncentrálódik (81. ábra). Népességszámban kiemelkednek továbbá az Árpádvaros lakótelepi tömbjei is. Ezen túlmenően azonban visszatükröződik Kecskemét mozaikos településszerkezete, ritkásabb beépítésű, alacsonyabb népességű és nagyobb népsűrűségű, magasabb népességű tömbök is megtalálhatók belvárosban és a városperemeken is, egymás közvetlen szomszédságában.

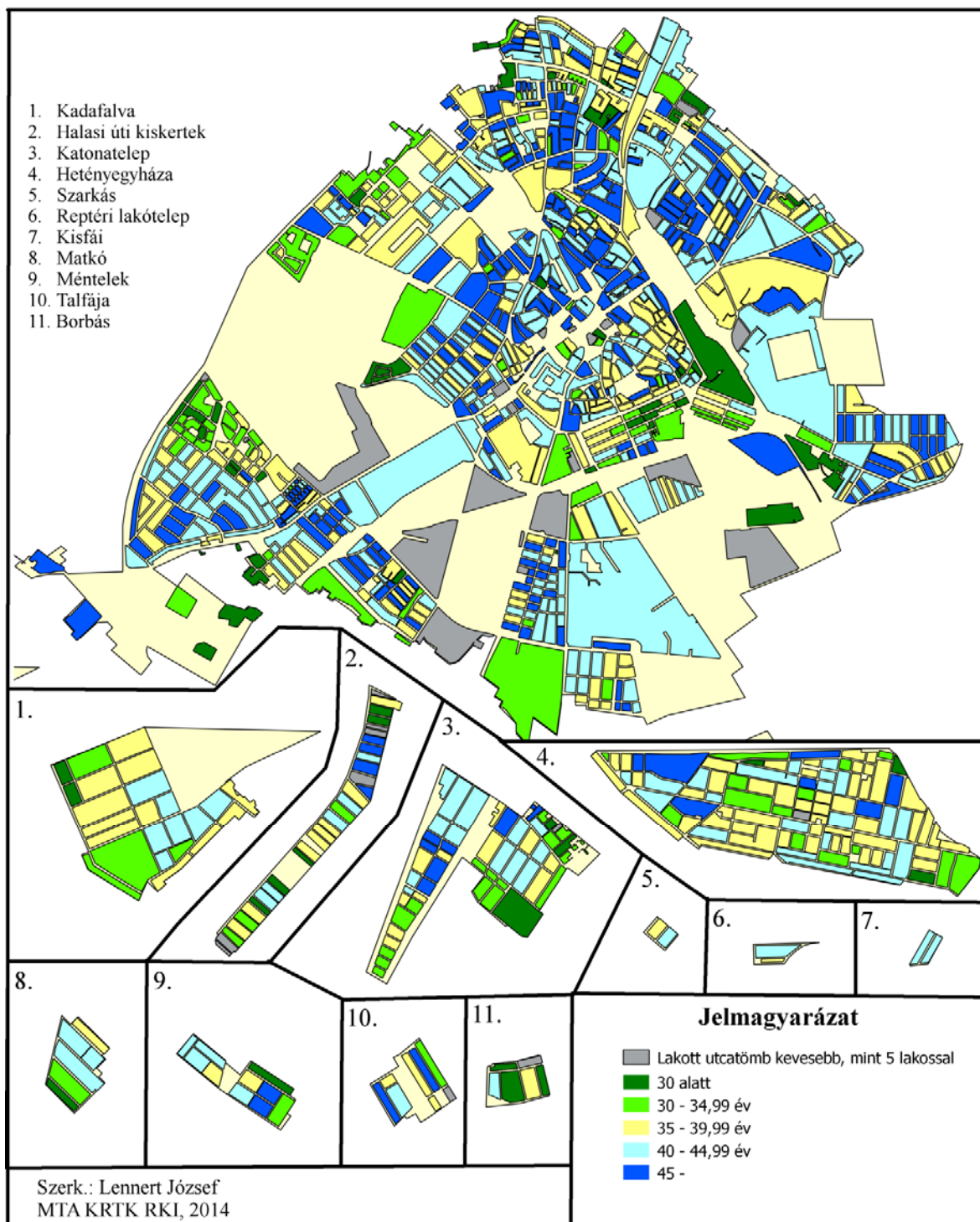
81. ábra: A kecskeméti lakónépesség utcátömbök szerinti megoszlása



Adatok forrása: Kecskeméti Népszámítás 2013.

A különböző átlagéletkorral rendelkező utcátömbök hasonlóan mozaikosan helyezkednek el (82. ábra), fiatalos és erősen előregedett tömbök vannak egymás közvetlen szomszédságában, ezért kirajzolódnak olyan jellegzetes területek, ahol a fiatalos népesség dominál (pl. Mezeiváros egy része, Petőfiváros északi része, Arborétum Lakópark), és amelyek előregedők, mint például a Belváros északi része, a Bethlenváros és a Máriaváros.

82. ábra: Az egyes utcacömbök lakóinak átlagéletkora



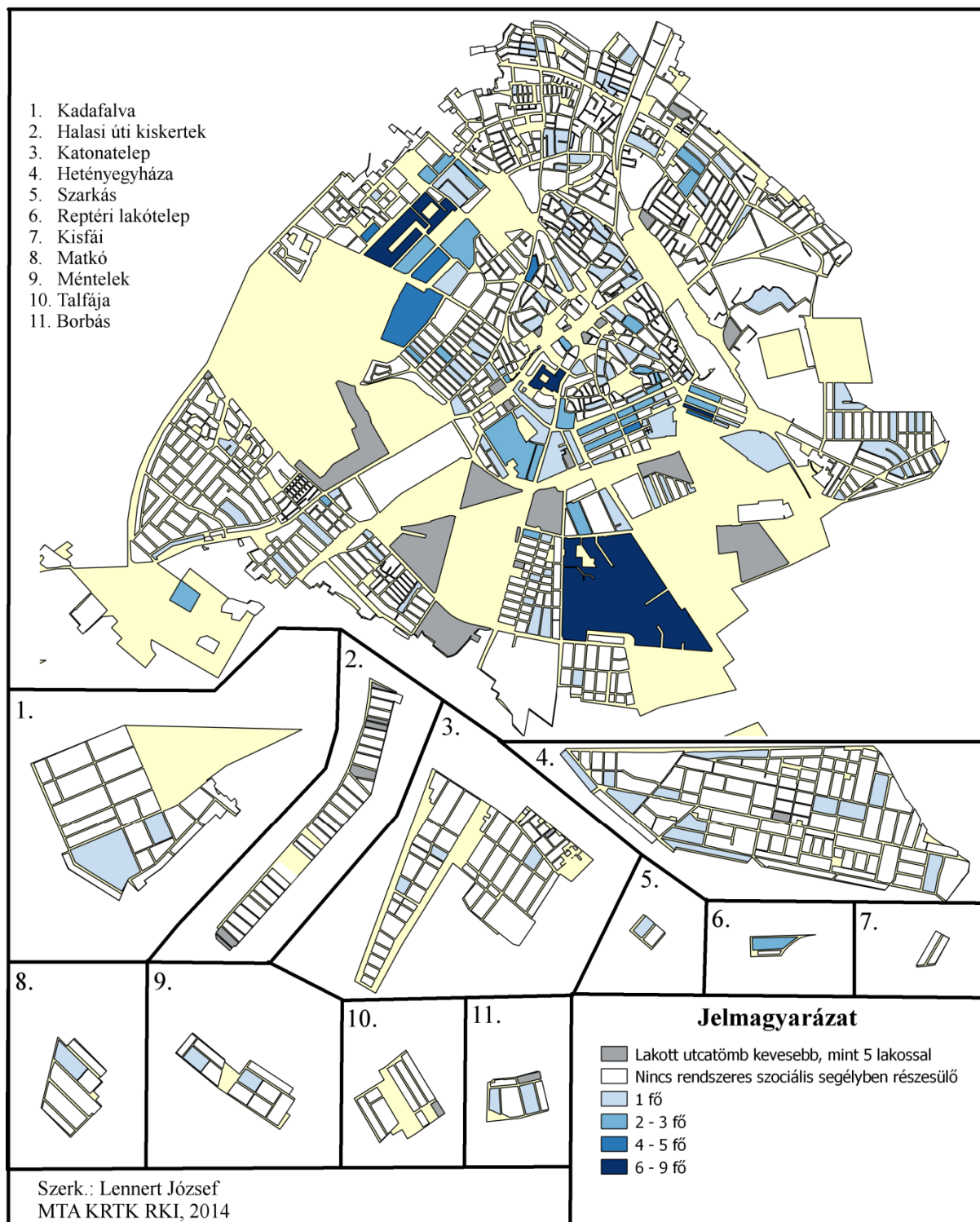
Adatok forrása: Kecskeméti Népszámogatás 2013.

Kecskeméten 373 fő részesült rendszeres szociális segélyben, legnagyobb számban a Széchenyivárosban, Mezeivárosban és Ürgésben részesültek ebből a támogatási formából (83. és 83. ábra). A csekély összlétszám miatt nagy területeket találunk a városban, ahol lényegében senki nem részesült szociális segélyben (pl. Felsőszéktő). A városhoz tartozó egyéb belterületeken is kevés a rendszeres szociális segélyben részesülő. A Csabay Géza



körút és Matkói út menti tömbök az ott működtetett hajléktalanellátóknak köszönhetik kimagasló értékeiket.

83. ábra: Rendszeres szociális segélyben részesülők száma



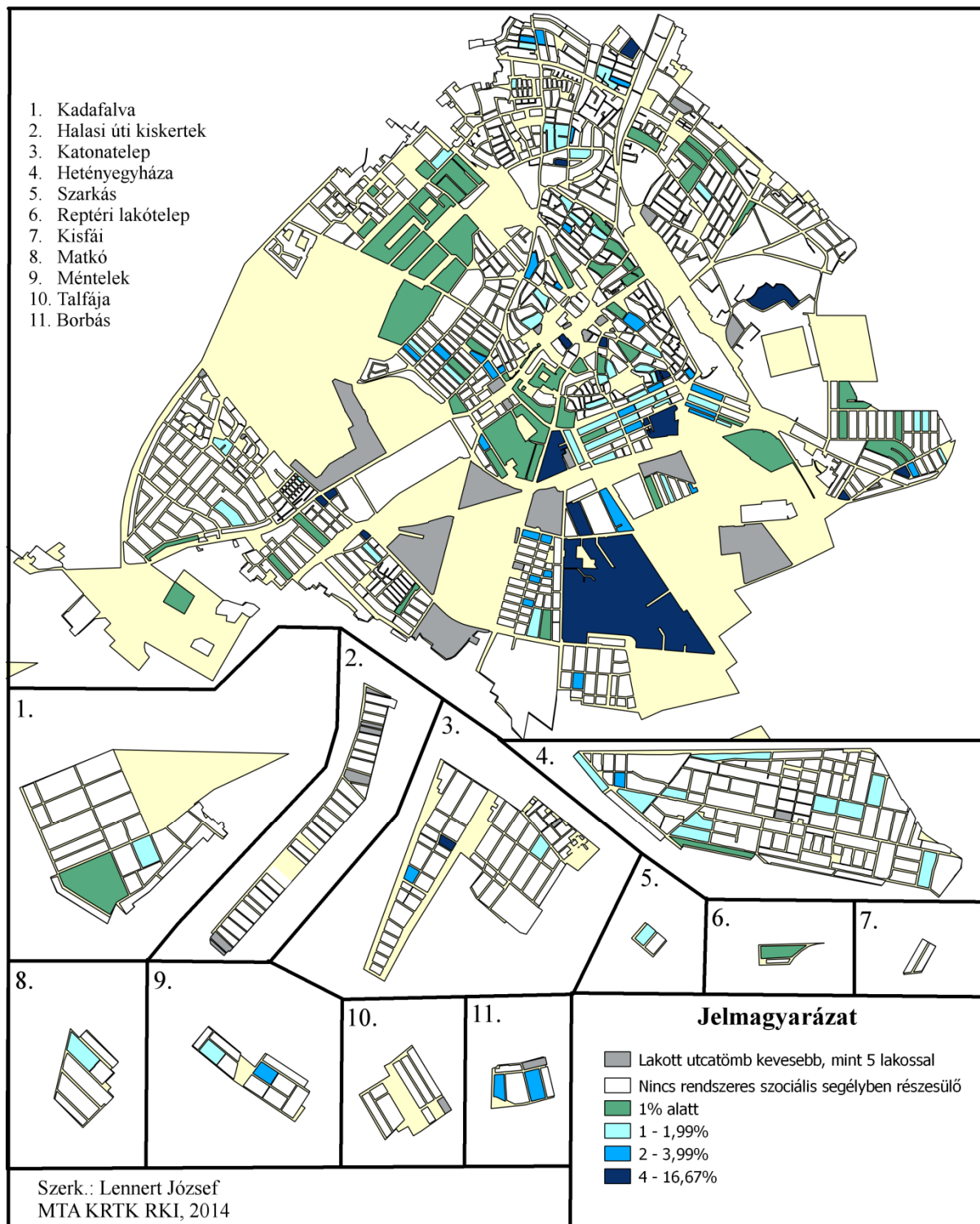
Adatok forrása: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata 2014.

Kecskemét népesség-nyilvántartó szerinti lakónépességének 0,31%-a részesült rendszeres szociális segélyben, ezt jóval meghaladó értékekkel legjellemzőbben Mezeiváros és Ürgés



városrészekben találkozhatunk, de a kis népességszámú utcatömbökben akár egy segélyben részesülő is akár városi átlaghoz képest kiugró arányt eredményezhet. Nagy népességszámának köszönhetően az abszolút értékben legtöbb segélyezettnek otthont adó Széchenyiváros értékei a városi átlag közelében maradnak (84. ábra).

84. ábra: Rendszeres szociális segélyben részesülők aránya a lakónépességből

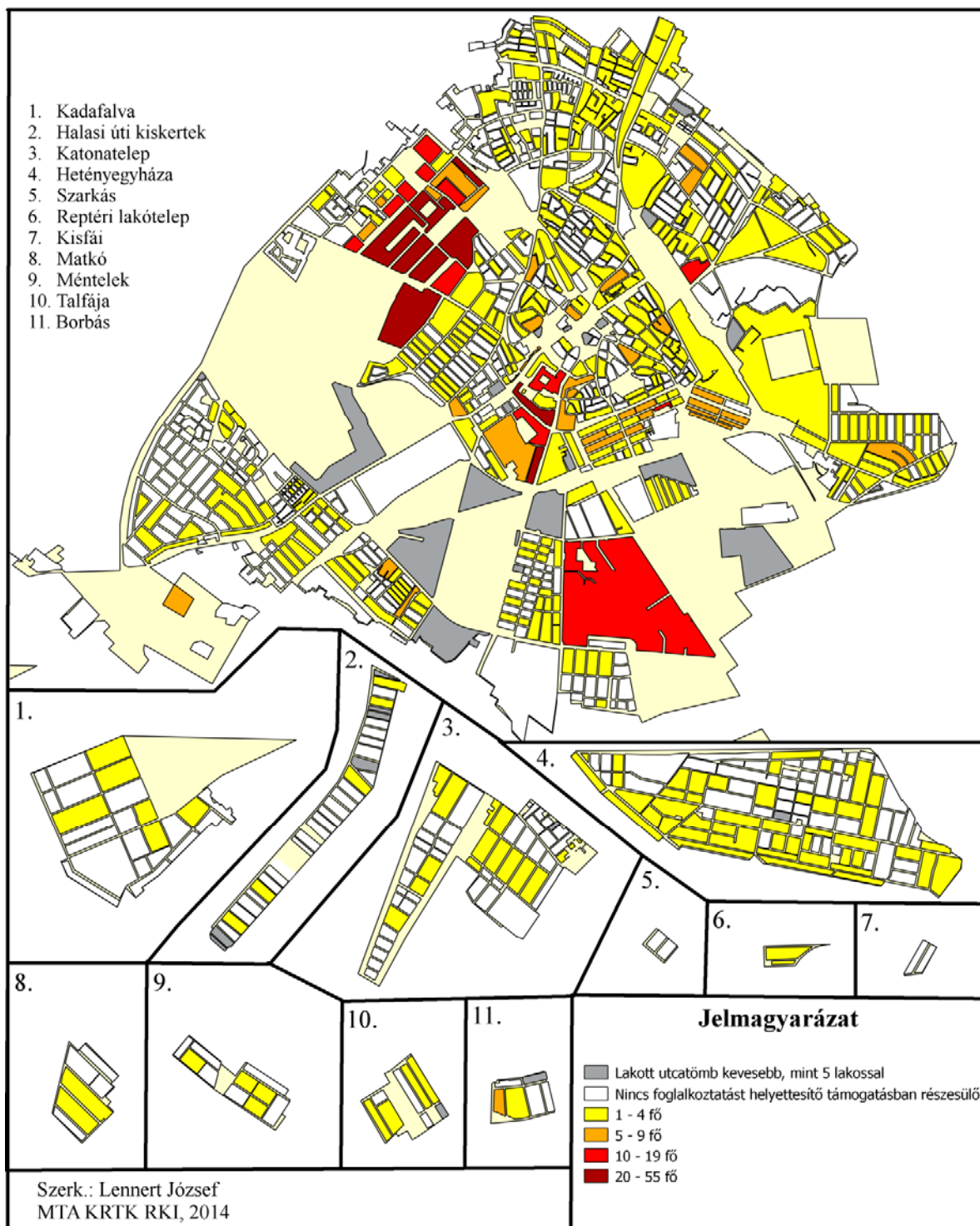


Adatok forrása: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata 2014.



Foglalkoztatást helyettesítő támogatásban jóval több, 1674 fő részesült, ezért jóval kevesebb olyan tömböt találunk, ahol senki nem volt jogosult erre a szociális támogatási formára (85. és 86. ábra). Az előző 83. ábrán látható mintázat itt nagy vonalakban megismétlődik, a legkevesebb jogosulttal rendelkező tömböket Felsőszéktón, míg a legtöbbet a Széchenyivárosban, az Árpádvárosban, Ürgésben és a Mezeivárosban találjuk.

85. ábra: Foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülők száma

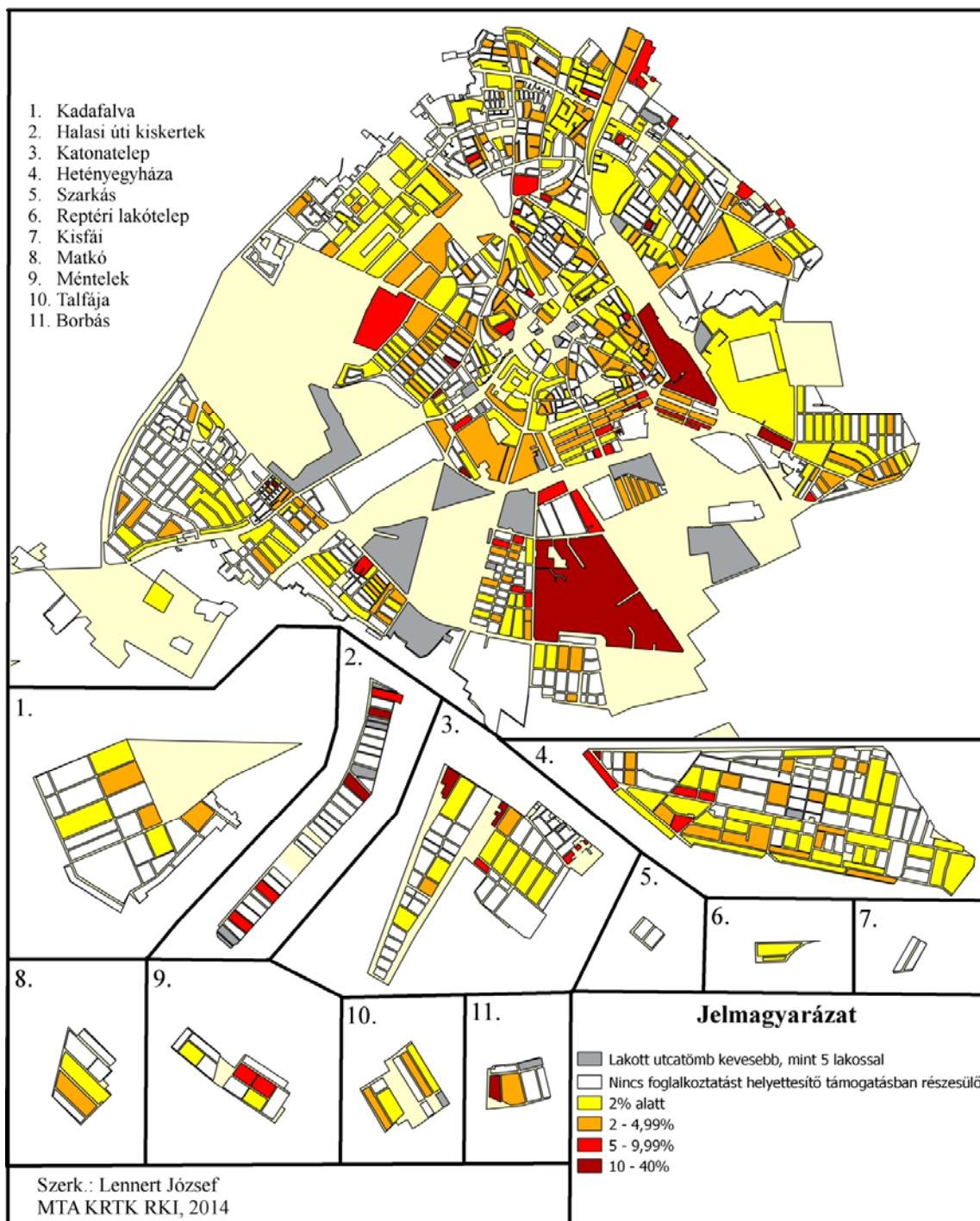


Adatok forrása: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata 2014.



Kecskemét számos pontján találunk olyan kis népességszámú tömböket, ahol a foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülők aránya jóval meghaladja a városi átlagot (1,39%). Bár most is le lehet határolni azokat a területeket, ahol a városi átlagnál alacsonyabb (Felsőszéktó), illetve jelentősen magasabb (Mezeiváros-Ürgés) támogatási aránnyal rendelkező tömbök a jellemzőek, ugyanakkor a foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő lakosokra kevésbé jellemző a térbeli koncentráció, mint a másik két vizsgált szociális támogatási forma esetében.

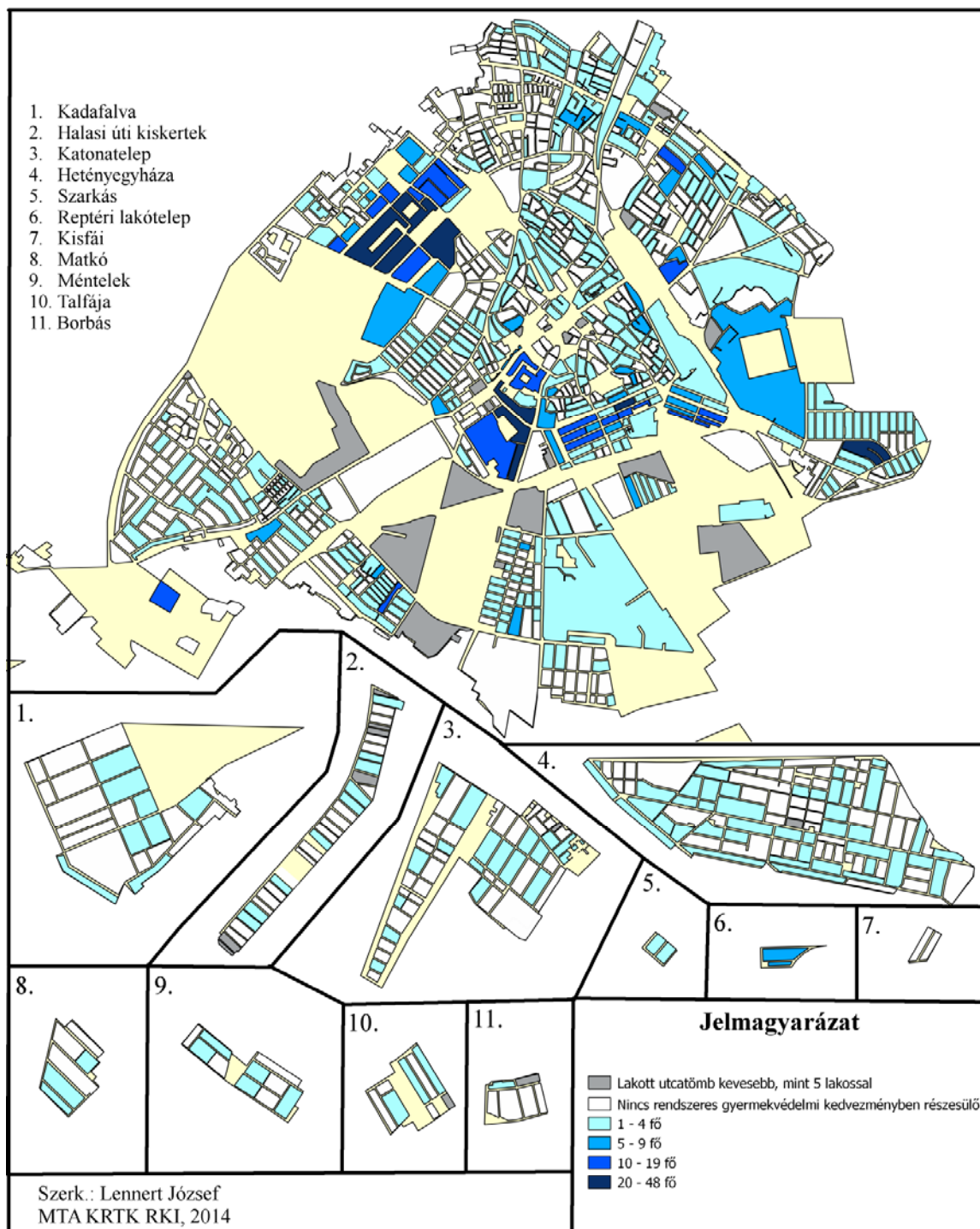
86. ábra: Foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülők aránya a lakónépességből



Adatok forrása: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata 2014.

Kecskeméten 1514 fő részesült rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben. A belterületen élő támogatásban részesülők a foglalkoztatást részesülőknél térben jóval koncentráltabban jelennek meg (87. ábra). Ennek oka, hogy a jelentősebb roma népséget tömörítő alacsony társadalmi státuszú utcacsoportok általában fiatalosabb korszervezetűek is, és az átlagnál több gyermeket vállalnak. Rendre ugyanazokat a városrészeket lehet kiemelni (Széchenyiváros, Árpádvaros, Mezeiváros, Ürgés), amelyek a korábbi támogatási formák esetében is magasabb számú jogosultnak adtak otthont.

87. ábra: Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma

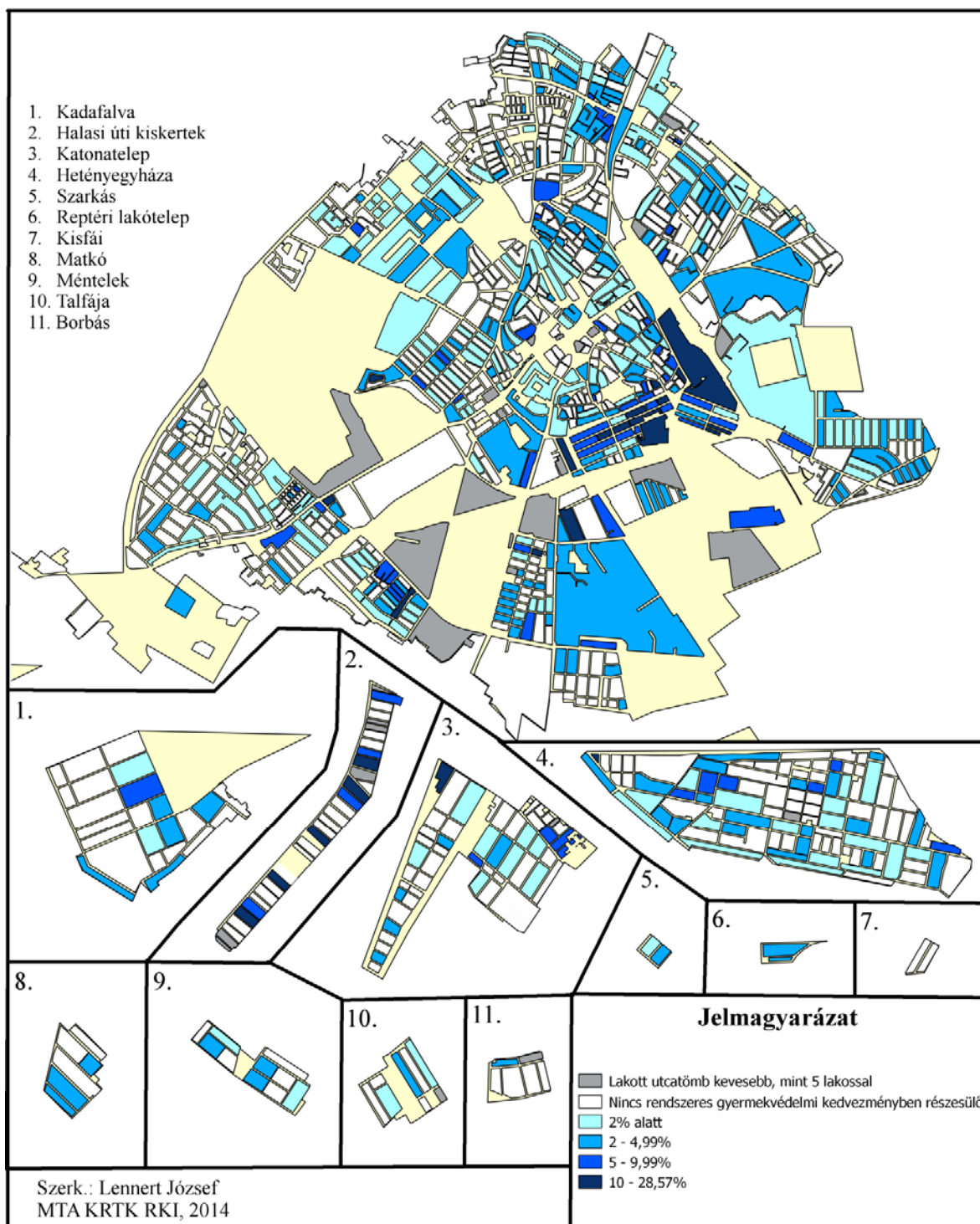


Adatok forrása: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata 2014.



Kecskeméten a lakosság 1,69%-a részesült rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben, ebből az átlagból kiemelkedik a Szeleifalu egy része, valamint a Belváros déli előtere. Felsőszéktő északkeleti fele esetében a terület igen kedvező korszerkezete ellenére a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma igen alacsony, jól mutatva, hogy a terület elsősorban a magasabb státuszú csoportok városon belüli mozgásának célterülete (88. ábra).

88. ábra: Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők aránya

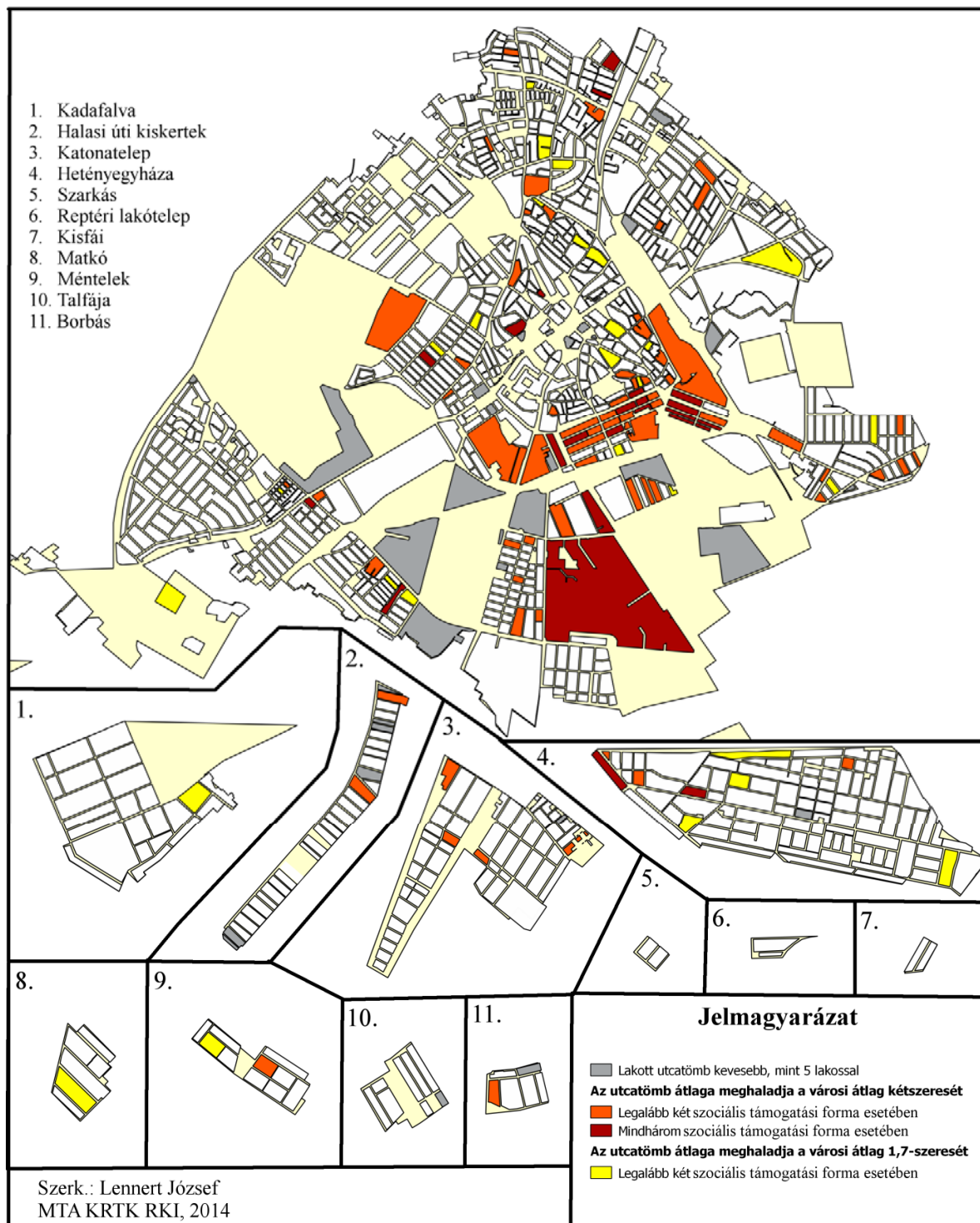


Adatok forrása: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata 2014.



A Módszertani bevezető fejezetben leírtak értelmében három vizsgált támogatási formából legalább kettő esetében a városi átlag kétszeresét meghaladó utcatömböket potenciális szegregátumként kezeljük (89. ábra).

89. ábra: Potenciálisan szegregátumnak tekinthető utcatömbök a szociális támogatások alapján



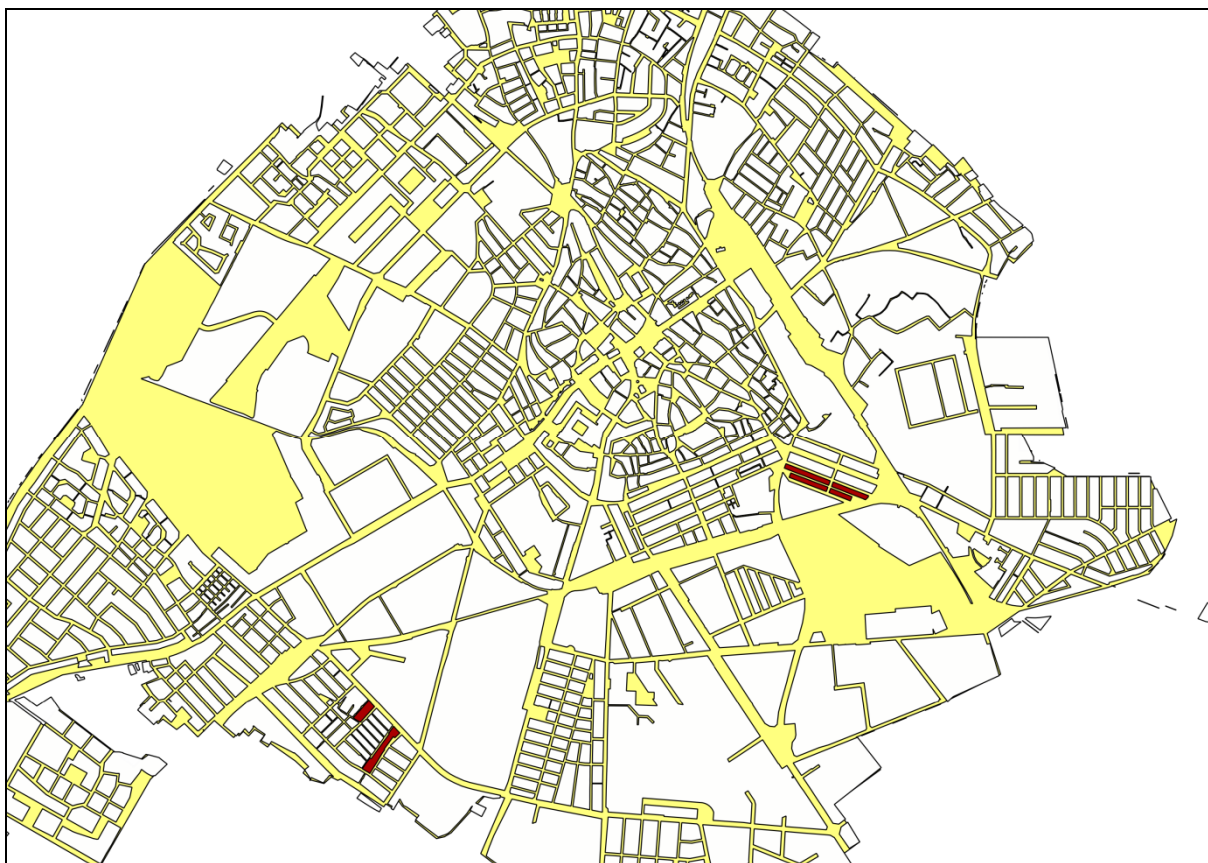
Adatok forrása: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata 2014.



Ezek egy része kicsi (gyakran az ötven főnek megállapított minimum népességet sem elérő), magában álló utcatömb, valamint vannak olyan tömbök, amelyekben a helyben lakó népesség társadalmi helyzetétől független okok miatt – pl. hajléktalanok átmeneti szállása – jelentkezik átlagosnál jóval magasabb szociális támogatási igénybevétel (Hoffmann János utcai tömb, Csabay Gézakörúti tömb és Matkói út menti tömb). A Belváros déli előterének hosszan elnyúló sávjában az alacsony státuszú lakosság jelentős térbeli koncentrációt mutat, ami akadályozza Kecskemét térben kiegyensúlyozott fejlődését.

A KSH – a 2011-es népszámlálási adatokból kiindulva – azokat a legalább 50 fős lakónépességgel rendelkező egybefüggő városi területeket tekintette szegregátumnak, amelyekben az aktív korú (15-59 év közötti) lakosok legalább 50%-a nem rendelkezik rendszeres munkajövedelemmel, legmagasabb iskolai végzettsége pedig nem haladja meg a 8 osztályt. Ahogy a 90. ábrán látható, e hátrányos helyzetű, a munkaerőpiacról való végleges kirekesztődéssel különösen fenyegetett népesség térbeli koncentrációja szerencsére csak a város három pontján lépte túl az 50%-os küszöbértéket.

90. ábra: A KSH által a 2011-es népszámlálási adatok alapján lehatárolt szegregátumok



Adatok forrása: KSH Népszámlálás 2011.

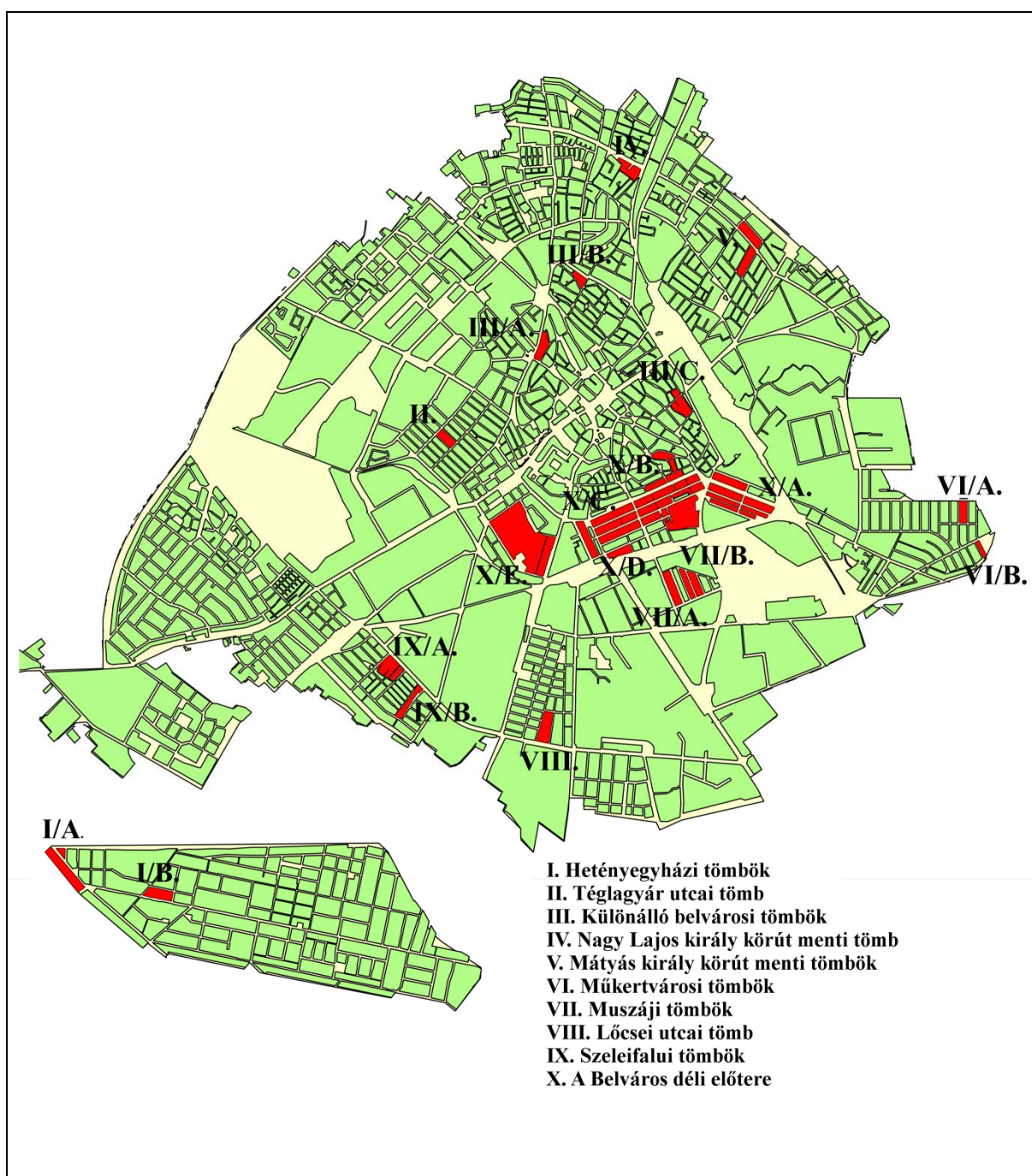
Ez a három terület (Kórház utcai tömbök, Csap utca menti tömb, Frankel Leó utca menti tömb) már a korábbi IVS-ben is szegregátumként került lehatárolásra, ami az itt végbemenő negatív térbeli koncentrációs folyamatok tartósságára hívja fel a figyelmet. A Kórház utcai tömbök és a Frankel Leó utcai tömb a három szociális támogatási formára való jogosultság alapján is potenciális szegregátumnak tekinthető, a Csap utca menti tömb pedig egy potenciális szegregátumként kezelt utcatömb közvetlen szomszédja. Mindez megerősíti a



szociális támogatási formák alapján történő lehatárolás megalapozottságát, ugyanakkor arra is rávilágít, hogy a szociális támogatási formák alapján meghatározott szegregátumok köre jóval tágabb, éppen ezért a „valódi”, szociológiai (illetve statisztikai) értelemben – egyelőre – szegregációs folyamatokkal nem jellemezhető területek, ugyancsak veszélyeztetettek lehetnek a jövőben.

A kapott eredmények, valamint a Módszertani bevezető alfejezetben megfogalmazottak alapján a 2014-2020-as tervezési időszakra vonatkozóan, a következő szegregált, vagy szegregáció által veszélyeztetett területeket határoztuk meg (91. ábra).

91. ábra: A 2014-2020-as tervezési időszakra meghatározott szegregátumok

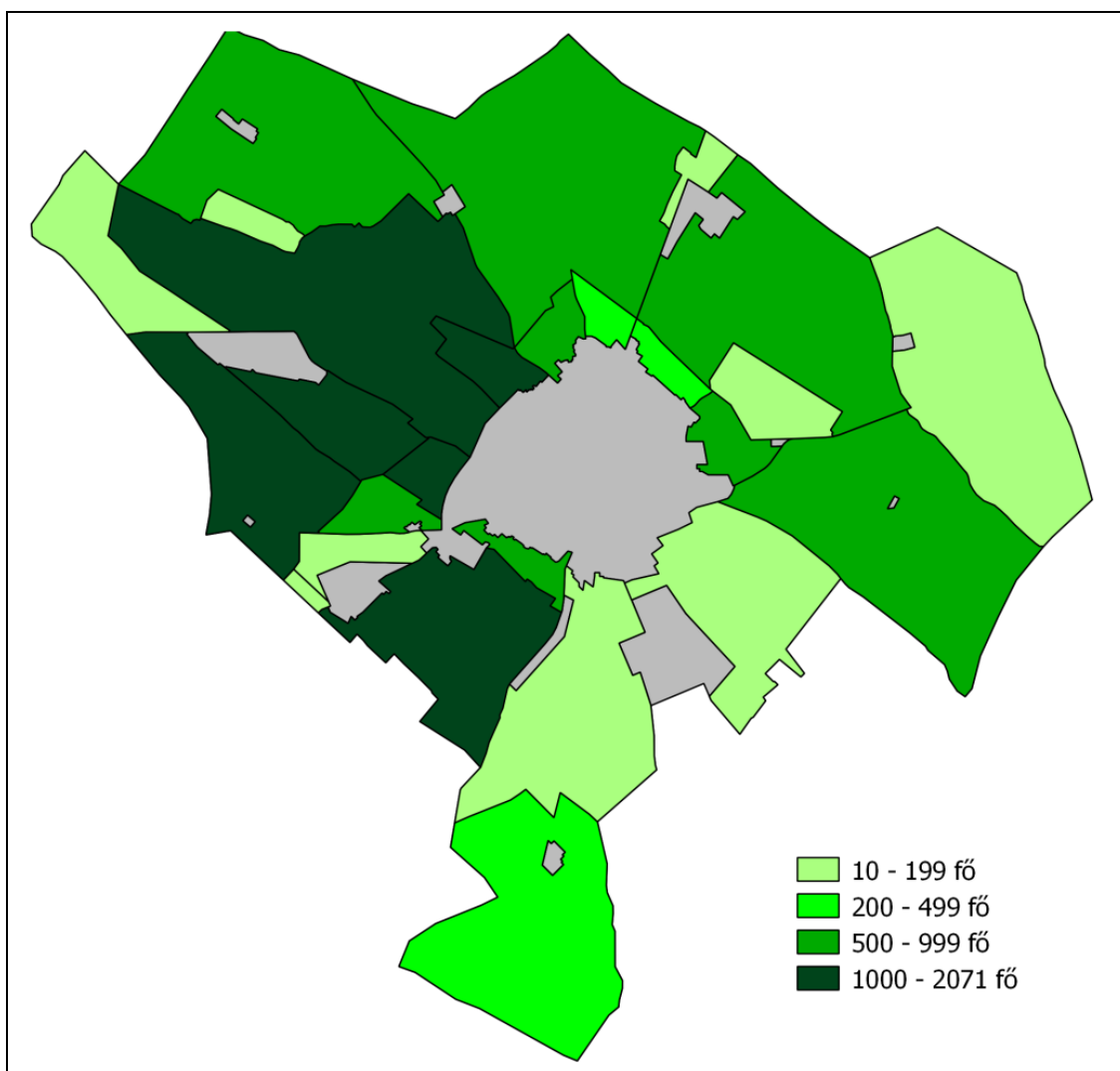


Adatok forrása: KSH Népszámlálás 2011., Népszég-nyilvántartó 2013. és KMJV Önkormányzata 2014.

3.3.3. Területi különbségek a külterületen

A 2001-es népszámlálás szerint 13.732 fő élt Kecskemét külterületén, ez a 2011-es népszámlálás idejére 17.281 főre nőtt. A külterületi lakók egy része (6.720 fő) a belterülethez kapcsolódó sűrűn benépesült volt kertségekben (Budaihegy, Felsőszéktó, Kőrösihegy, Máriahegy, Szolnokihegy, Úrihegy, Vacsihegy), míg nagyobbik fele (10.561 fő) a belterületektől akár igen távol eső tanyás körzetekben lakik (92. ábra). A külterületi népesség nem egyenletesen oszlik el, a nyugati külterületeken a keletihez képest nagyobb népesség koncentrálódik.

92. ábra: A külterületi városrészek lakónépessége a 2011-es népszámlálás szerint



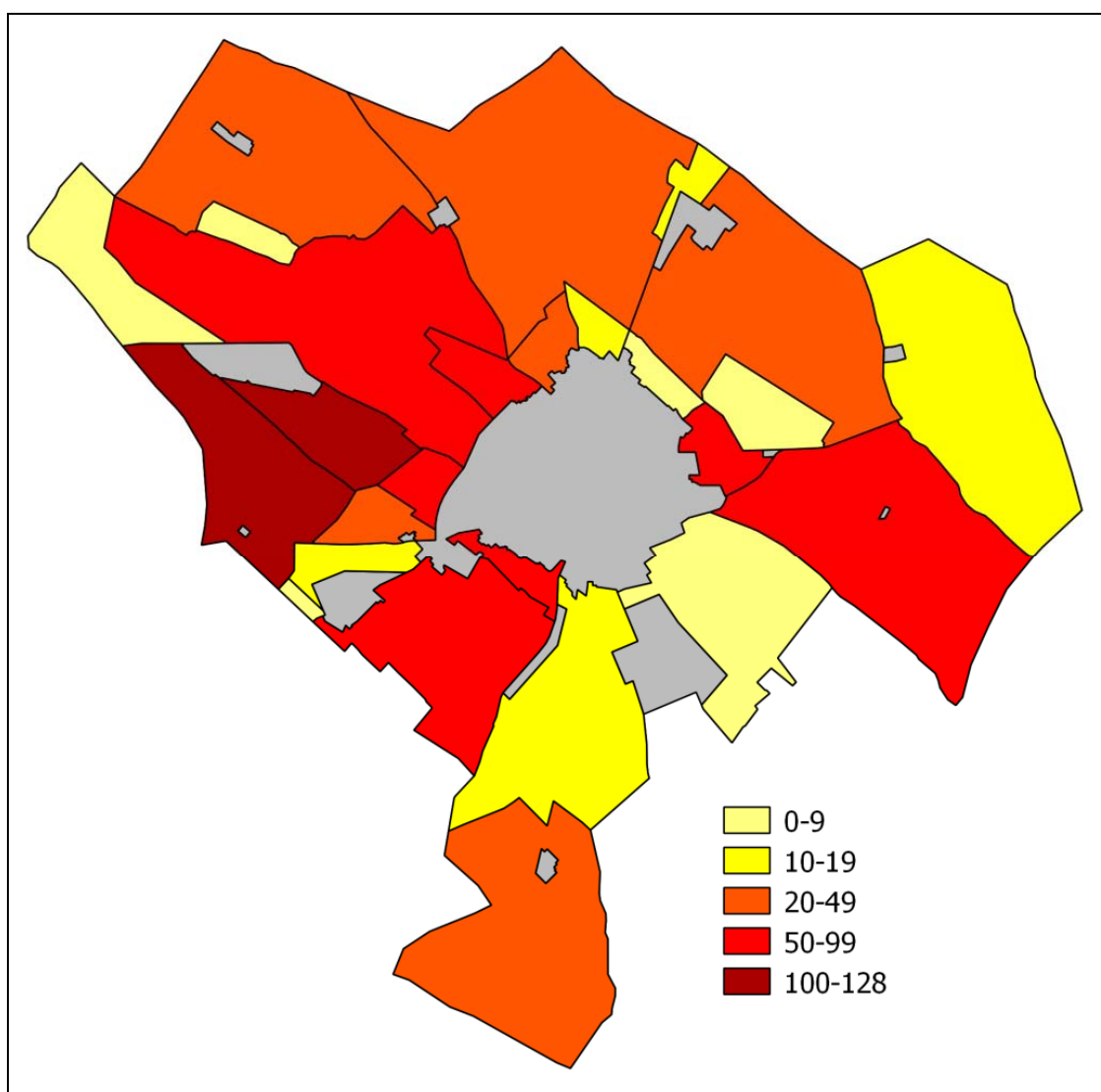
Adatok forrása: KSH Népszámlálás 2011.

Mint ahogy arra már a kecskeméti szegregációs folyamatokról szóló fejezetben is kitértünk, a városban zajló szegregációs folyamatok nem hagyták érintetlenül a külterületeket sem. A rendszerváltás után az alacsony státuszú lakosság egy része a belterületekről jellemzően a külterületek kevésbé frekvenciált részeire (pl. Szarkás) szorult ki. A barakklakások felszámolásakor pénzbeli megváltást választók számára sem volt elegendő az összeg belterületi lakás vásárlásához, így ők is a külterületeken találtak új otthonra. Az ország

északkeleti részéből ideköltöző alacsony státuszú, nem ritkán roma családok is elsősorban ezekben a külterületi városrészekben telepedtek le. A külterületek rendezetlen állapota miatt ezen a folyamatok nyomon követése és esetleges koordinálása meglehetősen nehéz, pedig ezt az egyes területek szociális helyzete indokolná.

A vizsgált három szociális támogatási forma esetében a jogosultságok majdnem negyede (989 db) külterületi városrészben található, ez jóval meghaladja a külterületek népszámlálás szerinti részesedését a lakónépességből. A jogosultak száma nagy vonalakban igazodik a nagyobb külterületi lakónépességgel rendelkező területekhez (93. ábra).

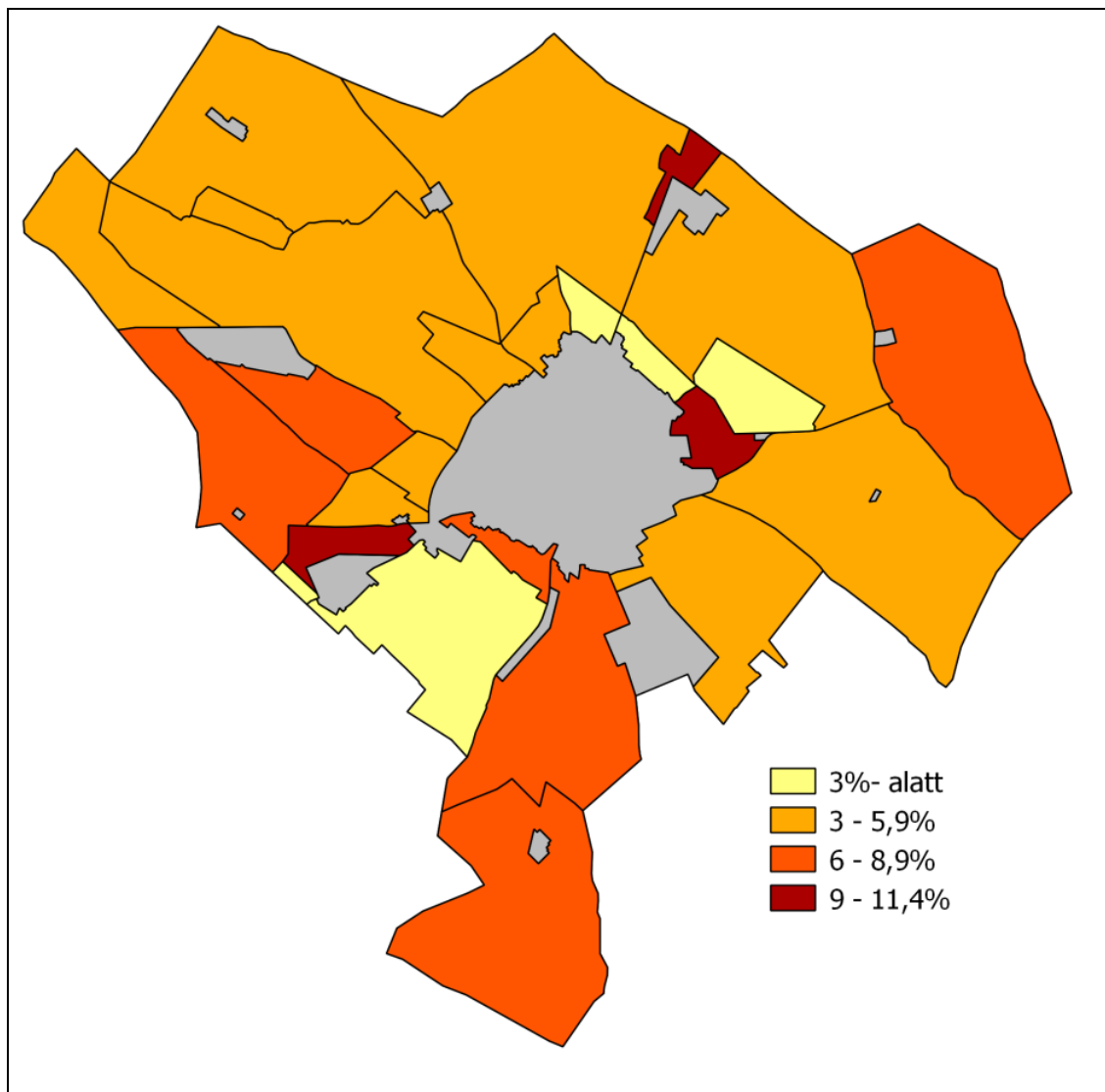
93. ábra: A három vizsgált szociális támogatási formában részesültek száma



Adatok forrása: KSH Népszámlálás 2011.

Akárcsak a belterületek esetében, a szociális támogatási formákra jogosultak lakónépességhez viszonyított aránya itt is sokkal több információt árul el az egyes külterületek szociális állapotáról (94. ábra). Látható, hogy a magas szociális támogatási aránnyal rendelkező városrészek inkább Kecskemét nyugati határában jellemzőek. A Repülőteret nem számítva a szociális támogatási formákban részesülők aránya a Kadafalvi tanyák településrészen a legalacsonyabb (1,9%), míg a Katonatelepi tanyákon a legmagasabb (11,4%).

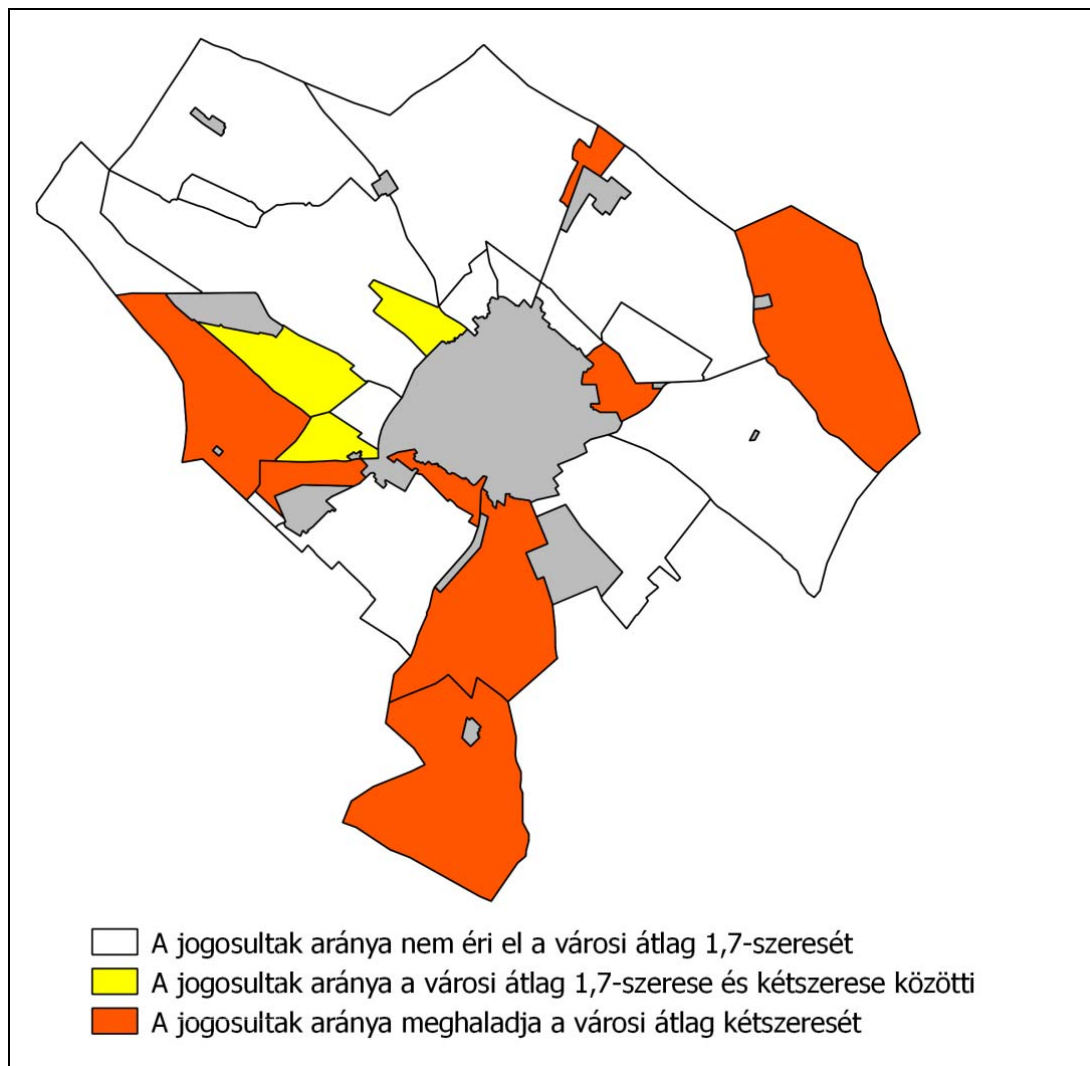
94. ábra: A szociális támogatásokra jogosultak aránya az egyes külterületi városrészekben



Adatok forrása: KSH Népszámlálás 2011.

A városi átlag kétszeresét meghaladó szociális támogatási aránnyal a következő külterületi városrészek jellemezhetők: Szarkási tanyák, Alsócsalános, Alsószéktó, Törökfői, Matkói tanyák, Szolnokihegy, Katonatelepi tanyák, Úrrét (95. ábra). Ezek azok a külterületi városrészek, amelyek a Városfejlesztési kézikönyv útmutatása alapján szegregátumnak lehet tekinteni. Ezen kívül még potenciálisan szegregáció által veszélyeztetettek azok a településrészek (Felsőcsalános, Úrihegy, Máriahegy), amelyekben a szociális támogatásra jogosultak aránya meghaladja a városi átlag 1,7-szeresét.

95. ábra: A potenciálisan szegregációs folyamatokkal jellemezhető külterületek



Adatok forrása: KSH Népszámlálás 2011.

3.4. Az újonnan meghatározott szegregált városrészek jellemzése

A szegregátumok lehatárolásának menetét a 3. fejezet tartalmazza, bemutatásuk a 91. ábra szerint történik.

I. Hetényegyházi tömbök

I/A. Miklós Gyula utca menti tömbök

Elhelyezkedés: Hetényegyháza peremén
Lehatárolás: Miklós Gyula utca – Hűség utca
Lakónépesség: 59 fő

I/B. Kossuth Lajos utcai tömb

Elhelyezkedés: Hetényegyháza belsejében
Lehatárolás: Kossuth Lajos utca – Huszka Lajos utca – Tátra utca – Darida József utca
Lakónépesség: 71 fő

A Kecskeméthez tartozó szatellit-településrészek közül egyedül Hetényegyházán találunk szegregátumként lehatárolt utcátömböket. A Hetényegyháza peremén található Miklós Gyula utca utcaképe rendezett, régebbi és újépítésű ingatlanok váltakoznak, s csak egy-két rossz állapotú ingatlant találunk (96. ábra). Ehhez hasonlóan Kossuth Lajos utcai tömbben sem mutatkoznak kiterjedt szegregációs folyamatok jelei. Bár a tömbök nem igényelnek kitüntetett figyelmet, jelenlétük mutatja, hogy az 5000 fő feletti településrészen belül már megindult a lakosság térbeli differenciálódása.

96. ábra: Rossz állapotú ház a Miklós Gyula utcában



Forrás: Google Street View 2014.

II. Téglagyár utcai tömb

II. Téglagyár utcai tömb

Elhelyezkedés: A Máriavárosban

Lehatárolás: Téglagyár utca – Jász utca – Cserép utca – Hétvezér utca

Lakónépesség: 59 fő

Környezetétől nem elütő, sűrű kertvárosias beépítésű lakótömb, néhány rosszabb állapotú házzal. Megkülönböztetett figyelmet nem igényel (97. ábra).

97. ábra: Téglagyár utca, kellemes lakókörnyezet



Forrás: Google Street View 2014.



III. Különálló belvárosi tömbök

III/A. Széchenyi körúti lakótömb

Elhelyezkedés: A történelmi várostest peremén, a Belső-Széchenyivárosban

Lehatárolás: Széchenyi körút – Margit utca – Munkácsy utca – Kápolna utca

Lakónépesség: 171 fő

A lakótömb szociális támogatási formákban részesülő lakosai elsősorban a Széchenyi körút mentén álló, környezetétől elütő tömbházban élnek. Míg a mellette levő tömbházas épület már átesett felújításon, a több szociális rászorultnak is otthont adó tömbház leromlott állapotáról külső jegyek is árulkodnak (98. ábra). A szociális rászorultak tágabb területre kiterjedő magas koncentrációja nem alakult ki.

98. ábra: **Rossz állapotú tömbház**



Forrás: Google Street View 2014.

III/B. Bethlen körúti utcatömb

Elhelyezkedés: A történelmi várostest peremén, a Belső-Bethlenvárosban

Lehatárolás: Bethlen körút – Vacs utca – Kada Elek utca

Lakónépesség: 76 fő

A Bethlen körút mentén található kis lélekszámú utcatömb egyetlen rossz állapotú ingatlan szociális támogatási formákra jogosultjai miatt sorolódott a szegregátumok közé. Az egyébként kellemes lakókörnyezetet jelentő tömb nem jellemezhető előrehaladott térbeli szegregációval (99. ábra).

99. ábra: **Vacs utca, jellemző utcakép**



**III/C. Bem utca menti lakótömbök**

Elhelyezkedés: A történelmi várostest peremén, a Rákóczi városban

Lehatárolás: Bem utca – Tavasz utca – Hajnal utca – Vak Bottyán utca – Pacsirta utca – Fűzfa utca – Fehér utca

Lakónépesség: 199 fő

A körzetben zajló negatív társadalmi folyamatokról számos jel árulkodik (100. ábra). A környéken sok a leromlott, rossz állapotú ingatlan, egyes épületeken a vandalizmus nyomai figyelhetők meg, az üresen álló telken illegális személerakat jelent meg. A két utcátömb legrosszabb állapotban levő ingatlanját most már eladó, társasház építésére alkalmas telekként hirdetik, ám a rendelkezésre álló képek alapján a közelmúltban még valószínűleg lakták a mára életveszélyessé nyilvánított épületet. A terület, különösen a Belváros déli előterében húzódó szegregált sáv közelsége miatt, fokozott figyelmet érdemel.

100. ábra: A területre jellemző romos épületek

**IV. Nagy Lajos király körüti lakótömb****IV. Nagy Lajos király körüti lakótömb**

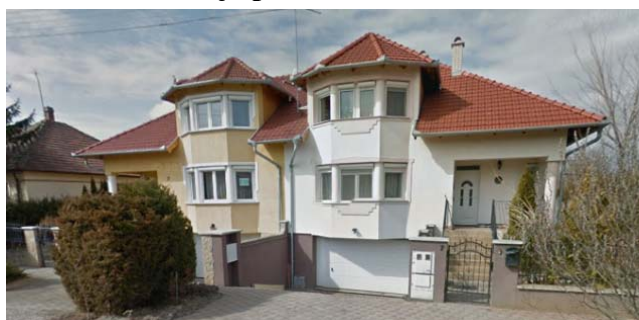
Elhelyezkedés: A Bethlenvárosban

Lehatárolás: Nagy Lajos király krt. – Márvány u. – Fogaras u. – Berettyó utca – Várpalota utca

Lakónépesség: 60 fő

A lakótömb a Bethlenváros peremén, a belterület határától nem messze található. A házak egy részénél még ma is folyó mezőgazdasági termelés emlékeztet arra, hogy valamikor a terület a Vacsihegy kertség részét képezte. A régi házak mellett számos új építésű ingatlan is található, az utcák tiszták, rendezettek (101. ábra). Megkülönböztetett figyelmet nem igényel.

101. ábra: Új építésű ház a lakótömbben





V. Mátyás király körút menti tömbök

IV. Mátyás király körút menti tömbök

Elhelyezkedés: Hunyadiváros

Lehatárolás: Mátyás király krt. – Czollner köz – Szilágyi Erzsébet utca – Vitéz János utca – Janus Pannonius utca – Fehérvári utca

Lakónépeség: 174 fő

A területet két kellemes, jó lakókörnyezetet nyújtó, rendezett telkekből álló tömb alkotja a város egyik magas presztízsű lakónegyedében. Ebbe a környezetbe ágyazódik be több rossz állapotú, alacsony komfortfokozatú lakás is a Szilágyi Erzsébet utcában (102. ábra). A két tömb közül az egyik már a korábbi Antiszegregációs tervben is szegregátumként került lehatárolásra – ebben közrejátszott az előregedő lakókörnyezetbe beékelődő néhány sokgyermekes roma család háza. Hogy ugyanaz az utcátömb ismét lehatárolásra került, mutatja, hogy a szociálisan hátrányos helyzetű lakosság térbeli koncentrációja tartósan bizonyult. Ezért, bár a tágabb környezet nem mutatja a szegregálódó városrészek jegeit, a lehatárolt területre mégis érdemes külön figyelmet fordítani.

102. ábra: Rossz állapotú ingatlan a Szilágyi Erzsébet utcában



Forrás: Google Street View

VI/A. Gyopáros utcai tömb

Elhelyezkedés: Műkertváros

Lehatárolás: Gyopáros utca – Gyöngyvirág utca – Pázsit utca – Levendula utca

Lakónépeség: 60 fő

VI/B. Jelky András utcai tömb

Elhelyezkedés: Műkertváros

Lehatárolás: Jelky András utca – Klebelsberg Kunó utca

Lakónépeség: 51 fő

A Műkertvárosban már a korábbi Antiszegregációs tervben is lehatárolásra került egy szegregátum, ez azonban semmiképp sem lehet azonos a jelenlegiekkel, mert ezt az egykori szegregátumot a 2001-es népszámlálás óta Kecskemét városa teljes mértékben fölszámolta. A két utcátömb kellemes kertvárosi környezetben található, zömmel régebbi építésű, de jól karbantartott házakkal. Kiemelt figyelmet nem igényelnek.

103. ábra: Régi építésű házak a Jelky András utcában



Forrás: Google Street View

VII. Muszáj városrészi tömbök

VII/A. Juhász utcai tömb

Elhelyezkedés: Muszáj városrész

Lehatárolás: Juhász utca – Felsőkomárnok utca – Közép utca – Bodzai utca

Lakónépesség: 161 fő

VII/B. Újerdő utcai tömb

Elhelyezkedés: Muszáj városrész

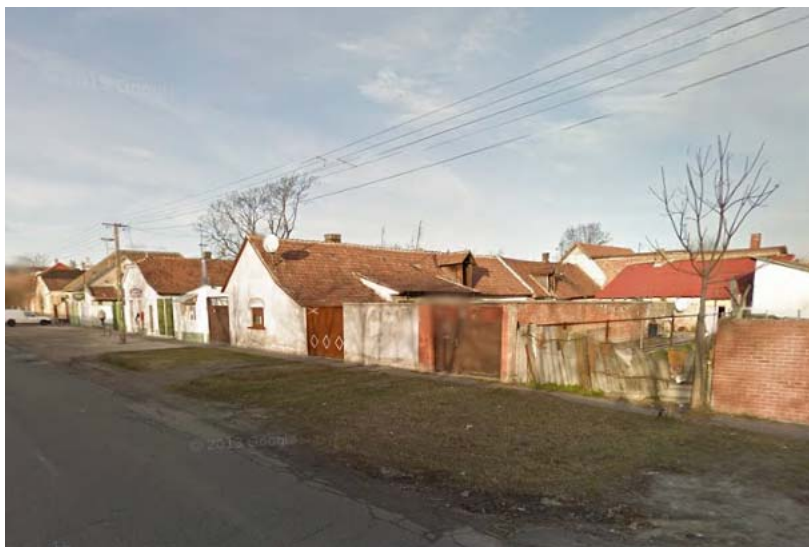
Lehatárolás: Pásztor utca – Felsőkomárnok utca – Ojtozi utca – Bodzai utca

Lakónépesség: 142 fő

A Kecskemét – Lajosmizse vasútvonaltól délre található városrészekre mindenképp érdemes fokozott figyelmet fordítani, egyrészt a belváros déli peremén található egybefüggő szegregátum térbeli közelsége miatt, másrészt, mert az itt található városrészek vegyes (ipari és lakóövezeti) funkciója felerősítheti a szegregálódási folyamatokat. A rosszul burkolt Juhász utca menti (104. ábra) és Újerdő utca menti tömböket zömmel régebbi építésű, de jól karbantartott házak foglalják el, az előrehaladott szegregáció jelei (leromlott épített környezet és utcakép) szerencsére nem fedezhetők fel.



104. ábra: Juhász utca utcaképe



VIII. Lócsei utcai tömb

VIII. Lócsei utcai tömb

Elhelyezkedés: Rendőrfalu

Lehatárolás: Lócsei utca – Ungvári utca – Beregszászi utca – Szent László krt.

Lakónépesség: 98 fő

A Rendőrfaluban több kisebb, a városi átlag kétszeresét meghaladó szociális támogatási jogosultsággal rendelkező tömb is található, de ezek közül csak a Lócsei utcai tömb éri el az 50 fős lakónépességet (105. ábra). A szolid, külvárosias lakókörnyezettől el nem ütő, régi és újabb építésű lakóházakat vegyesen tartalmazó tömb rendezett képet mutat, előrehaladott szegregáció jelei nem fedezhetők fel.

105. ábra: Rendezett utcakép a Lócsei utcában



**IX. Szeleifalui tömbök****IX/A. Csap utcai tömbök**

Elhelyezkedés: Szeleifalu

Lehatárolás: Présház utca – Alma utca – Bíró Lajos utca – Könyves Kálmán krt.

Lakónépesség: 174 fő

IX/B. Frankel Leó utcai tömbök

Elhelyezkedés: Szeleifalu

Lehatárolás: Frankel Leó utca – Róna utca – Hanság utca – Könyves Kálmán krt.

Lakónépesség: 137 fő

A Szeleifaluban zajló negatív térbeli folyamatokra különösen érdemes figyelmet fordítani (18. táblázat). A KSH által lehatárolt 3 szegregátumból 2 itt található. A Frankel Leó utcai tömbök mind a KSH által felhasznált népszámlálási adatok, mind a szociális támogatási formák alapján szegregátumként lettek besorolva, addig a Csap utcai tömbök közül Csap utcától délkeletre eső tömb a népszámlálás adatai alapján, az északnyugatra eső pedig a szociális támogatási formák alapján került lehatárolásra. A 2011-es népszámlálási adatok alapján lehatárolt utcatömbök korábban a 2001-es népszámlálási adatok alapján is a szegregátumok közé tartoztak – ez az alacsony státuszú lakosság térbeli koncentrációjának tartósságát mutatja.

18. táblázat: A KSH által lehatárolt szeleifalui tömbök társadalmi mutatói

Mutatók	Kecskemét	Csap utcai tömb	Frankel Leó utcai tömbök
Lakónépességén belül 0-14 évesek aránya	15,3	29,6	21,8
Lakónépességén belül 15-59 évesek aránya	63,6	63	56,5
Lakónépességén belül 60-X évesek aránya	21,1	7,4	21,8
Legfeljebb általános iskola 8 osztályával rendelkezők aránya a 15-59 éves népesség körében	13,3	60,8	70
Felsőfokú végzettségűek aránya a 25 év felettek körében 2011-ben	23,7	4,8	0
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya 2011-ben	31,6	83,3	61,9
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességén belül 2011-ben	52,2	69,1	77,4
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	10,3	52	25
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	6,1	32	10,7
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül 2011-ben	5	40	16,2
Maximum egy szobás lakások aránya a lakott lakásokon belül, 2011-ben	13,4	30	29,7

Forrás: KSH Népszámlálás 2011.



A Csap utcai tömböket régi építésű családi házak alkotják. A szegregálódási folyamatok külső jegei nem nyilvánvalóak, az utcák átlagos összképet festenek. Szegregátumként való lehatárolásához már 2001-ben is hozzájárult a tömb Présház utcai oldalán igen nehéz körülmények között egymás mellett élő néhány roma család.

A roma etnikum városinál nagyobb arányú jelenléte a statisztikai adatok alapján is valószínűsíthető, a 2011-es népszámlálási adatok alapján lehatárolt tömb rendkívül fiatalos a városi átlaghoz képest. A 15-59 éves lakónépességben belül kirívóan magas a legfeljebb általános iskolai végzettségűek aránya. A lakosság közel 70%-a gazdaságilag inaktív, a munkanélküliségi ráta meghaladja az 50%-ot, és a foglalkoztatottnak is több mint 80%-a alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban talált állást. A lakásállomány rossz állapota (a komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakásállomány 40%-át teszi ki) tovább nehezíti a tömb(ök) társadalmi felzárkózását.

A Frankel Leó utcai tömbök esetében a szegrációs folyamatok külső jegei sokkal inkább nyilvánvalóak (106. ábra). Az épületek egy részének rossz állapota szemmel látható, a szűk belső udvarok rozoga kapui nyitva, a porták kutyáinak szabad a kijárása az utcára. Az utcaképet építési és vegyes hulladéklerakatok csúfítják el. A 2011-es népszámlálási adatok alapján a legfeljebb általános iskolai végzettségűek és az inaktívak aránya még a Csap utcai tömböt is meghaladja, felsőfokú végzettségű lakost egyáltalán nem találni a szegregátumban. A munkanélküliségi ráta és az alacsony komfortfokozatú lakások aránya alacsonyabb a másik szegregátuménál.

106. ábra: Jellemző utcakép a területen



X. A Belváros déli előtere

X/A. Ürgés

Elhelyezkedés: Erzsébetváros, Ürgés

Lehatárolás: Szegedi út – Kurucz tér – Csáktornyai utca – Kereszt utca – Műkerti sétány – Vasúti pálya

Lakónépesség: 923 fő

X/B. Erzsébet körúton belüli tömbök

Elhelyezkedés: Erzsébetváros

Lehatárolás: Kistemplom utca – Csóka utca – Boldog utca – Sarkantyú utca – Boldog utca – Szívós utca – Csóka utca – Erzsébet körút

Lakónépesség: 319 fő



X/C. Mezeiváros 1.

Elhelyezkedés: Erzsébetváros – Kossuthváros (Mezeiváros)

Lehatárolás: Kurucz tér – Erzsébet körút – Kossuth körút – Szultán utca – Szegedi út – Dankó Pista utca – Puskás Tivadar utca – Zöldfa utca

Lakónépesség: 1691 fő

X/D. Mezeiváros 2.

Elhelyezkedés: Kossuthváros (Mezeiváros)

Lehatárolás: Thököly utca – Szegedi út – Kinizsi Pál utca – Déryné utca

Lakónépesség: 67 fő

X/E. Halasi úti lakótelep

Elhelyezkedés: Árpádváros

Lehatárolás: Halasi út – Szentháromság temető – Mátyás Kálmán utca

Lakónépesség: 894 fő

A Belváros déli előterében Kecskemét legkiterjedtebb szegregálódási folyamatokkal jellemezhető területe húzódik, egymás közvetlen szomszédságában elhelyezkedő lehatárolt szegregátumokkal, a népesség-nyilvántartó adatai szerint a szegregált utcatömbökben mintegy 3900 lakost tömörítve. A területnek az érintett lakosság nagy létszáma és a negatív társadalmi folyamatok tartóssága miatt a város fokozott figyelmet szentelt, társadalmi leszakadását és elszigetelődését a jelenleg is futó Mezeiváros és Ürgés szociális városhehilitációs projekttel próbálja megakadályozni (107. ábra). Sajnos a mostani eredmények fényében a kiemelt figyelem továbbra is indokolt.

107. ábra: Az új közösségi ház



A Szegedi úttól és Kurucz tértől keletre található Ürgés városrész szinte teljes egésze szegregátumként került lehatárolásra a szociális támogatási formákra jogosultság alapján. A déli részén található, szinte teljes egészében tömbszerűen romák által lakott Kórház utca már korábbi Antiszegregációs Tervben is szegregátumként volt nyilvántartva, és a 2011-es népszámlálási adatok alapján a KSH továbbra is annak sorolta be. A Kórház utcai tömbökre vonatkozó statisztikai mutatók magukért beszélnek, a fiatalos utcatömbökben minimális a



felsőfokú végzettségűek aránya, és a 15-59 évesek több mint 70%-a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik. A lakónépesség több mint 60%-a gazdaságilag inaktív, a munkanélküliségi ráta meghaladja a 40%-ot (19. táblázat). A lakásállományon belül igen magas az alacsony komfortfokozatú lakások aránya. A lehatárolt területen belül többféle található rossz állapotban lévő, elhanyagolt házakat és portákat.

19. táblázat: A KSH által lehatárolt Kórház utcai tömbök társadalmi mutatói

Mutatók	Kecskemét	Kórház utcai tömbök
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,3	22,5
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,6	63,1
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,1	14,4
Legfeljebb általános iskola 8 osztályával rendelkezők aránya a 15-59 éves népesség körében	13,3	70,5
Felsőfokú végzettségűek aránya a 25 év feletti körében 2011-ben	23,7	1,4
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya 2011-ben	31,6	83,8
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül 2011-ben	52,2	61,9
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	10,3	41,7
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	6,1	27,6
A komfort nélküli, félkomfortos és szükségülakások aránya a lakott lakásokon belül 2011-ben	5	32,7
Maximum egy szobás lakások aránya a lakott lakásokon belül, 2011-ben	13,4	26,2

Forrás: KSH Népszámlálás 2011.

A Kórház utca határában levő beépítetlen területen évek óta problémát jelent az illegális hulladéklerakás, amiért – a hulladék elhelyezkedéséből kiindulva – nemcsak a helyben lakók tehetők felelőssé (108. ábra).

108. ábra: A Kórház utca területe



Forrás: Google Street View és Google Maps



A szociális városrehabilitációs projekt több eleme is érinti a lehatárolt területet (a Kórház utca déli részén az illegális hulladéklerakó felszámolása, cserje- és fatelepítéssel zöld térfal kialakítása, hulladékgyűjtő pont kialakítása, a Műkerti sétány felújítása). Sajnos a Műkerti sétány frissen kialakított fedett buszváróját vandál kezek máris megrongálták. Ez felhívja arra a figyelmet, hogy érdemes a helyi közösséget minél inkább bevonni a városrehabilitációba, hogy annak eredményeit a saját munkájuk gyümölcseinek is érezzék.

Az Erzsébetvárosban a körúton belül is találunk négy összefüggő, szegregátumként lehatárolt tömböt (X/B.). A területen nincsenek előrehaladott szegregációra utaló külső jegyek: a tömbök utcakepe rendezett, és az épületállomány sincs kimondottan rossz állapotban. Jelenlétük felhívja azonban arra a figyelmet, hogy a negatív társadalmi folyamatok nem korlátozódnak a körúton túlra.

Ürgéshez hasonlóan a Mezeiváros szinte teljes egésze (X/C. és X/D.) szintén szegregátumként került lehatárolásra. Csakúgy, mint Ürgésben, itt is számos jelével találkozhatunk a természeti és épített környezet leromlásának (rossz állapotú ingatlanok, elhagyott, omladozó házak, utcai szemétkerakot). A lehatárolt szegregátumoknak vannak kritikus helyzetben levő részei, mint pl. Gödröstemető utcai barakkok (109. ábra), és vannak régi és újjépítésű házakkal vegyesen jellemezhető jobb állapotú részei is. A területet a szociális városrehabilitáció szintén több beruházása érinti, például közösségi ház létrehozása, önkormányzati lakások (köztük a Gödröstemető utca 3 barakkja is) felújítása, játszótér létesítése.

A területtől nyugatra található volt ipari funkciójú (zománc- és kádgyár) területen az 1990-es években több illegálisan épített lakás jelent meg, ezt a szegregátumot azonban a város a 2000-es években felszámolta. A Halasi út túloldalán található lakótelepi tömbök képezik a Belváros déli előterében hosszan elnyúló negatív társadalmi folyamatokkal jellemezhető terület legnyugatibb szegregátumként lehatárolt területét.

109. ábra: A Gödröstemető utcai felújításra szoruló barakkok



Forrás: Google Street View



3.5. Célkitűzések a 2014-2020-as időszakra

3.5.1. A helyi antiszegregációs célkitűzéseket megerősítő magasabb területi szintű törekvések és jövőbeni pályázati lehetőségek

Emberi erőforrás fejlesztési Operatív Program (EFOP)

Az antiszegregáció elleni küzdelemben meghatározó szempont, hogy a helyi önkormányzat, a civil szervezetek, egyházi és oktatási-nevelési intézmények feladatokat vállaljanak a helyi szegregációs jelenségek felszámolásának érdekében. A város a szegregációs jelenségek megszüntetésére törekszik, amit egy hosszú távú, számos tényezőt figyelembe vevő, s az adott terület (városrész) sajátosságainak megfelelően elkészített, továbbá a városfejlesztési koncepciójához is jól illeszkedő stratégia segítségével képes megvalósítani. Az egész város jövője, kiegyensúlyozott fejlődése szempontjából fontos az elmaradott városrészek rehabilitációja, a helyi társadalom felzárkóztatása, de ez – mind a szakmai indokok, mind pedig a szociális szférára fordítható szűkös összegek miatt – nem lehet eredményes széles körű központi és uniós segítségnyújtás nélkül. Az önkormányzatok lehetőségei korlátozottak, hiszen a szociális ellátásokra, programokra fordítható keretek szűkösek. Az antiszegregációs terv végrehajtása olyan mértékű finanszírozást igényel, melyet sem az érintett szolgáltatást nyújtó intézmények, sem a fenntartó önkormányzat önerőből nem képes biztosítani. A terv megvalósulását az eddigiekben az is nehezítette, hogy az állami kezdeményezések, komplex elképzelések, ösztönzők, vagy éppen pályázati kiírások volumene nem volt elegendő – a jogszabályi környezet változásáról nem is beszélve – ahhoz, hogy a szegregált területek felszámolhatók legyenek, vagyis az önkormányzatok csak a lehetőségeihez mérten tudott előrehaladni az antiszegregáció stratégiájának megvalósításában.

Az EU források tehát a továbbiakban elengedhetetlenül szükségesek lesznek. Ezzel kapcsolatban az EFOP 2014-2020-as tervezete a „Területi leszakadási folyamatok megállítása” – 8. speciális célkitűzésben fő célként jeleníti meg „a telepszerű lakhatási körülmények között élő marginalizált csoportok társadalmi és területi integrációjának fenntartható megvalósítását, a szegregációs folyamatok megállítását és az integrációs folyamatok felgyorsítását. Folytatni kell a 2007-2013 között megkezdett, a szegregátumok integrációját, illetve felszámolását célzó komplex programokat, amelyek elsősorban a cigány nemzetiség helyzetének érdemi javításához járulnak hozzá. Kiemelt jelentőségű e programok lépcsőzetes kialakítása a személyes támogatásoktól olyan lakhatási elemek biztosításáig, amelyek lehetővé teszik a telepfelszámolást vagy a teleprehabilitációt” Az EFOP 12. – „A minőségi közszolgáltatásokhoz való hozzáférés infrastrukturális fejlesztése a gyarapodó tudástőke érdekében” c. célkitűzése szerint: „A fejlesztéseknek hozzá kell járulniuk a befogadó köznevelési rendszer megteremtéséhez, nem támogatható olyan beruházás, amely szegregációt eredményező oktatás-szervezési gyakorlat folytatásához vagy fenntartásához vezethet. Támogatniuk kell a korai szelekció és a szabad iskolaválasztás oktatási esélyegyenlőségre gyakorolt negatív hatásainak elkerülését, az elkülönítő oktatásszervezés megelőzését, megakadályozását és felszámolását, azokat a tartalmi fejlesztéseket, amelyek célja a köznevelés hátránykompenzációs képességének javítása”. „Az infrastrukturális fejlesztéseknél a tartalmi fejlesztésekkel összehangolt esélyegyenlőség-elvű támogatáspolitikát szükséges érvényesíteni, amely révén biztosítható a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók szegregáció-mentes és egyenlő esélyű oktatása”.

Az EFOP hangsúlyozza az anti-diszkriminációt és az esélyteremtést. „Az anti-diszkrimináció esetében is szükséges az egyenlő bánásmód és a hátrányos megkülönböztetés tilalma mellett



az esélyteremtés eszközeivel garantálni a társadalmi felzárkózás sikerességét. E területen kiemelendő a roma származású emberek társadalmi integrációja és aktív befogadása. A romák (hátrányos helyzetűek) társadalmi felzárkózásának elősegítése érdekében érvényesíteni kell az egyenlő bánásmód elvét, a hátrányos megkülönböztetés tilalmát, illetve a célcsoport aktív részvételével megvalósuló lépéseket. A fejlesztéseknek hozzá kell járulniuk ahhoz, hogy a bővülő lehetőségekből arányos rész jusson a hátrányos helyzetű embereknek és csoportoknak. A romák esélyegyenlőségének növeléséhez egyfelől általános érvénnyel azokra a hátrányokra kell célozni, amelyek a romákat is nagy arányban sújtják; másfelől ezek mellett célzott roma programokat kell indítani speciális helyzetük és többszörös hátrányaik kezelésére. Annak érdekében pedig, hogy minél inkább eljussanak a hátrányenyhítő, integrációt segítő programok a romákhoz helyi, térségi és országos szinteken rásegítő mechanizmusok alkalmazása szükséges. A EFOP a romákat célzó beavatkozások esetén az alábbi irányelveket követi:

- azokra a hátrányokra célzunk, amelyekben a romák nagy számban érintettek,
- előnyben részesítjük a roma nemzetiségű személyeket,
- célzott roma programokat indítunk, és
- rásegítő mechanizmusokat alkalmazunk annak érdekében, hogy a fejlesztések ténylegesen el is ériék a célcsoportot.

A program kimondja: „A célzott intézkedéseken túl valamennyi fejlesztést is annak figyelembe vételével kell megvalósítani, hogy azok ne fokozzák a már meglévő különbségeket, a romákkal szembeni előítéletet és szegregációt.”

Az EFOP 2. Minőségi közszolgáltatásokhoz való hozzáférés fejlesztése c. 2. célkitűzésében megjelenik, hogy „a hátrányos helyzetű” személyek lakhatását segítő támogatások több beavatkozásban is megjelennek. Ezek egy része a társadalmi kirekesztődés kockázatának csökkentését, a társadalmi integráció erősítését szolgálja az önálló lakhatás feltételeinek kialakítására nem képes személyek számára. Ezt segíti az „Elsőként lakhatást” típusú gondozás hazai meghonosítása és a szociális közösségi bérház típusú programok megvalósítása, melyek az állami gondozott gyerekek, hajléktalanok, pszichiátriai betegek, fogyatékosok körére irányulnak. A lakhatási programok másik csoportja a szegregált élethelyzetek felszámolását segítő komplex telepprogramok lakhatási elemeként valósul meg, melyben a telepszerű lakhatásban élők társadalmi integrációja érdekében a lakások állapotából adódó életveszély elhárítás, lakásfelújítás, korszerűsítés, komfortfokozat növelés történik, valamint a szegregátumokból kiköltöző családok részére szociális bérlakások kerülnek kialakításra – kizárólag kapcsolódó ESZA műveletekkel együtt.

Terület – és Településfejlesztési Program (TOP)

A Terület – és Településfejlesztési Program (TOP) 4.0-ás tervezete deklarálja, hogy a szegregáció a hazai nagyvárosok egyik legfontosabb problémája. „a településrész-alapú szegregáció, amely az egyes városrészekbe gyakran etnikai alapon is elkülönülő, alacsonyabb státusú népesség koncentrálódását jelenti. A szegregáció gyakran eredményezi a környezet fizikai leromlását, amely csökkenő színvonalú közszolgáltatásokkal, szelektív elvándorlással párosulva önmagát erősítő tendenciát eredményez” – fogalmazza meg a dokumentum. A hátrányos helyzetű csoportok életkörülményeinek javítása és integrációja elsőrendű tematikus célként, illetve a területi szinteken indikatívan tervezett intézkedések 4. prioritásának elemeként: – „A társadalmi befogadás erősítése és a közösségi szolgáltatások helyi szintű fejlesztése” címen – jelenik meg a TOP-ban. A beruházási intézkedések körében támogatandó



beruházások között kiemelt helyet kapnak a szegregáció mérséklését elősegítő programok, ahol az intézkedések célja a városi szegregációval sújtott területeken és/vagy leszakadással fenyegetett városrészekben koncentráltan megnyilvánuló társadalmi – fizikai-gazdasági problémák komplex módon való kezelése és a területen élők társadalmi felzárkóztatása (szociális, oktatási, foglalkoztatási egészségügyi, közösségfejlesztési és közbiztonsági programok). A TOP szerint: „Integrált szociális típusú rehabilitációt azokban a városrészekben kell elsősorban megvalósítani, ahol a kedvezőtlen demográfiai helyzet, az alacsony iskolázottság, az alacsony gazdasági aktivitás, a tartós munkanélküliség magas szintje, a szegénység és kirekesztettség magas szintje, a nagyfokú kriminalitás és az erősen leromlott környezet ezt indokolja.”

3.5.2. A korábbi tervek és a Helyi Esélyegyenlőségi Program prioritásait is figyelembe vevő aktualizált antiszegregációs prioritások és cselekvési programok

A területi alapokon is megnyilvánuló hátrányok csökkentéséhez a fizikai környezet és az infrastruktúra fejlesztése mellett, a humán-erőforrás fejlesztést, a képzést, a foglalkoztatást, a művelődést, és a különböző szociális és egyéb lakossági szolgáltatások hozzáférhetőségét kell megteremteni és bővíteni. Miután a mindezekre vonatkozó társadalmi integrációs és felzárkóztató programok hosszabb időtávra megfogalmazott beavatkozási tervek – figyelembe véve a szociális területen felmért folyamatokat és a problémák természetét – a korábban kimunkált Antiszegregációs tervben, illetve a Helyi Esélyegyenlőségi Programban megfogalmazott fejlesztési prioritások, valamint a hozzájuk kapcsolódó cselekvési programok továbbra is érvényesnek tekinthetők.

A felvázolt problémák alapján, a szegregált területek lakosságának társadalmi integrálása a legfőbb feladat, melyhez a következő az alapvető stratégiai fejlesztési célok kapcsolódnak:

Az antiszegregációs terv stratégiai fejlesztési prioritásai

<i>I. SZOCIÁLIS HÁTRÁNYOK CSÖKKENTÉSE</i>
<i>II. OKTATÁSI SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSE</i>
<i>III. EGÉSZSÉGI ÁLLAPOT ÉS LAKÓKÖRNYEZET JAVÍTÁSA</i>
<i>IV. MUNKAERŐ-PIACI REINTEGRÁCIÓ</i>

I. Az szociális hátrányok csökkentése és az ehhez kapcsolódó beavatkozásokhoz szükséges cselekvési programok

I.1. Esélyteremtő programok az alacsony státuszú családok részére

Célkitűzések:

- felmérés készítése azokról a családokról, akik részt vennének a programban
- a résztvevő családokban jelenlévő legfontosabb problémátípusok meghatározása
- roma származású család gondozók fölkészítése és alkalmazása
- csoportos szociális munka a programban résztvevő családok felnőtt tagjaival segítségnyújtás a családon belüli problémák megoldásában (házastársak illetve szülő-gyermekek között)



- segítségnyújtás a rendelkezésre álló ellátások (pl. orvos, védőnő, közoktatás, civil szociális szolgáltatások) megismerésében és igénybe vételében
- segítségnyújtás az elhelyezkedésben (megkeresni azon munkáltatókat, akik a programban résztvevők számára készségüknek, képességüknek megfelelő állást tudnak biztosítani)
- bevonás betanító- vagy szakképzésekbe, ezzel párhuzamosan segítségnyújtás a családoknál újonnan felmerülő problémák megoldásában, a gyermekek nappali elhelyezésében (az óvodai beíratás elintézésében), továbbá az ügyintézésben, az intézményekkel és a hatósággal való kapcsolattartásban
- a program lezárulását követően – szükség esetén – utógondozás
- a helyi részönkormányzat, civil szervezetek, intézmények (egyházak, oktatási-nevelési intézmények) konkrét tervezett összefogása a szegregációs motívumok felszámolása érdekében
- az esélyegyenlőségi mentorok alkalmazása
- információátadás, média, újság szórólap segítségével tájékoztatások a segítségnyújtó intézményekről és lehetőségekről.

I.2. Szegregált lakókörnyezetben élő gyermekek helyzetének javítása

A szegregált lakókörnyezetben élő gyermekek helyzete nem vizsgálható elkülönítve az alacsony státuszú családok helyzetétől. A gyermekekre vonatkozó programok szorosan kapcsolódnak az I.1.-ben felsoroltakhoz, de ezen felül – elsősorban a kiskorúakra fókuszálva – az oktatáshoz kapcsolódóan a következő célkitűzések fogalmazhatók meg:

Célkitűzések:

- Nevelési tanácsadói szolgálatok megerősítése, rendszeres foglalkozások kialakítása
- A közoktatási intézmények, az egyházi közösségek és a családsegítő kapcsolatának erősítése, kölcsönös együttműködések kialakítása.
- Közoktatási intézmények tárgyi feltételeinek folyamatos javítása
- A képesség-kibontakoztató felkészítések megvalósítása.
- A művészeti oktatási funkcióbővítése (táncművészet, képzőművészet, hagyományőrzés)
- A HHH-s óvodás gyermekek, tanulók pontos, naprakész nyilvántartásának vezetése.
- A kompetenciamérési adatok pontosabb vezetése

I.3. Kecskeméti Cigány Szociális Segítő Hálózat

Célkitűzések:

- a roma társadalom tájékoztatása, oktatása, integrációjának elősegítése
- roma származású segítők kiképzése és foglalkoztatása
- köztisztasági felelősök alkalmazása
- az iskolai szegregáció csökkentése
- a roma lakosság iskolázási helyzetének javítása
- a RNÖ előkészítő tevékenysége a Polgármesteri Hivatalhoz forduló, a hatóságokkal való kommunikációban nehézségekkel küzdő roma ügyfelek számára
- roma származású ügyintézők alkalmazása a Polgármesteri Hivatal azon osztályain, ahol jelentős mértékű a roma ügyfélforgalom



I.4. Adósságkezelési tanácsadói rendszer

Célkitűzések:

- az alacsony státuszú népesség további lecsúszásának megakadályozása
- preventív feladatok ellátása az adósságspirálba kerülés elkerülése érdekében
- az uzsorakamatra történő hitelezés visszaszorítása, felszámolása
- a RNÖ bevonása a rendszer működtetésébe

I.5. A szabadidő értelmes eltöltésének elősegítése

Célkitűzések:

- bekerített játszótér építése, melyet a szegregálódott lakosság tagjai közé tartozó polgárőrök fognak őrizni
- közösségi központ kialakítása a Mezei utcában
- kulturális és sportrendezvények szervezése, elsősorban az utcán csellengő gyermekek számára (pl. sportolás, művészeti szakkörök)
- a kecskeméti romák hagyományos sportjainak, a labdarúgásnak és az ökölvívásnak a népszerűsítése, foglalkozások és versenyek szervezése
- gyermek- és felnőtt táncoktatás és bálók szervezése (társas- és cigány táncok)
- az iskolák tanítási időn túli, közösségi térként való működésének erősítése

I.6. A közvélemény formálása a romák integrációjának elősegítése érdekében

Célkitűzések:

- a lakosság folyamatos informálása az antiszegregációs terv teljesüléséről és egyes elemeinek megvalósulásáról (a helyi sajtón, illetve a város honlapján keresztül)
- a szegregátumokban élő lakosság tájékoztatása az őket érintő, szegregációt csökkentő projektekről részletes és egyszerűen megfogalmazott levelekben
- olyan lehetőségek megteremtése, ahol a roma és magyar gyermekek, fiatalok átélhetik a közös munka, eredmény, siker érzését (pl. közös produkciók, színelőadások, sportversenyeken vegyes csapatok, „nyitott iskola” program) – illetve az iskolai elkülönítés felszámolása a város teljes területén
- a roma kultúra, hagyományok rendszeres bemutatása a többségi társadalom számára (pl. fesztiválok, kiállítások, főtéri rendezvények)
- az etnikai sztereotípiák oldására szervezett programok elindítása

I.7. A lakókörnyezet szegregáltságának csökkentése

Célkitűzések:

- a szegregátumok infrastrukturális ellátottságának szinten tartása, hiányosságok esetén fejlesztése
- segítségnyújtás az alacsony státuszú lakosok lakókörülményeinek javításához, illetve nem szegregált környezetbe való áttelepülésükhöz
- az 5. 7. és 8. sz. szegregátum funkcionális ellátottságának bővítése, közterületeinek rendbetétele, új közösségi központ megépítése és az önkormányzati lakásállomány egy részének felújítása

Fontos megjegyezni, hogy a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok életminőségének javítása csak az érintett családok bevonásával lehetséges. Ezért érdekeltté kell tenni a



leszakadó csoportokat képességeik kibontakoztatásában. Kizárólag így javulhat hosszú távon a lakosság életszínvonala, így csökkenhetnek az egyes városi lakossági csoportok közötti különbségek.

II. Az oktatási szegregáció mérséklését szolgáló cselekvési programok

A vizsgált szegregátumok környezetében jelentős probléma az iskolai szinten mutatkozó szegregáció, melynek következtében a hátrányos helyzetű fiatakorúak életésélyei romlanak, társaiktól műveltségben és szakmai felkészültségben lemaradnak, továbbtanulásuk nem biztosított. A szegregált iskolákban tanulók egy jelentős része nagy valószínűséggel kirekesztődik, és olyan inaktív felnőtt válik belőle, akinek munkaerőpiaci reintegrációjára kevés esély van. Az oktatási integráció megvalósítása, a későbbi kihatások révén tehát elsődleges, ezért olyan iskolai feltételeket kell teremteni, amely hosszú távon megerősíti az egyes egyének érvényesülési lehetőségeit.

II.1. Az oktatási esélyegyenlőség elősegítése

Célkitűzések:

- az iskolák ellátása képességfejlesztő eszközökkel, fejlesztőpedagógussal, a szegregáció és az inverz-szegregáció felszámolása
- pedagógusok (köztük lehetőleg roma származásúak) képzése, fölkészítése, a Roma Nemzetiségi Önkormányzat és romológus szakember bevonásával
- a különleges gondoskodást igénylő gyermekekkel foglalkozó pedagógusok megfelelő fölkészítése, számukra minőségi juttatás biztosítása
- inkluzív, integráló nevelés-oktatás már kiscsoportos kortól minden iskolában
- délutáni foglalkozások, korrepetálások a gyöngébben tanulók fölzárkóztatására
- kulturális rendezvények csoportos látogatása
- szabadidős programok és nyári táboroztatás
- a továbbtanulásra való fölkészítés javítása
- cserehetek és -hónapok szervezése a város óvodái között
- a kulcskompetenciák megalapozása, megszilárdítása az 1-6. évfolyamon, folyamatos, egyénhez igazodó fejlesztés, a kulcskompetenciák bővítése az iskolázás további szakaszain
- a tanulók tanulási nehézségeinek feltárása, problémái megoldásának segítése az iskolai nevelés-oktatás egész folyamatában és valamennyi területén
- a tanulók személyiségének megismerése, az ahhoz illeszkedő pedagógiai módszerek alkalmazása
- a tanulók önmagukhoz és másokhoz viszonyított kiemelkedő teljesítményeinek, tehetségjegyeinek feltárása, fejlesztése a tanórákon, más iskolai foglalkozásokon és e tevékenység támogatása az iskolán kívül
- egységes, differenciált és egyénre szabott tanulási követelmények, ellenőrzési-értékelési eljárások alkalmazása
- a tanulási kudarcok kompenzációja, képesség kibontakoztató programok indítása az iskolákban
- az alacsony státuszú, szegregátumokban élő gyermekek tanulmányi ösztönzése (pl. Év tanulója díj alapítása), a jó képességű, de hátrányos helyzetű szegregátumokban élő gyermekek kiemelése



- az iskolai gyermekvédelmi felelősök szoros és hatékony együttműködése a szociális ellátórendszerrel
- interaktív személyiségfejlesztő csoportfoglalkozások szervezése az alacsony státuszú családokban és szegregátumokban élő tanulók számára, az iskolai gyermekvédelmi felelősökkel együttműködésben
- a közép- és felsőoktatásban tanuló roma fiatalok folyamatos nyomon követése, számukra ösztöndíj folyósítása

II.2. Az integrált oktatás megvalósítása a város oktatási intézményeiben

Célkitűzések:

- a szegregált intézmények főszaolása
- az iskolák, a szülők és a gyermekek fölkészítése az új helyzetre, környezetre
- a távoli iskolát választó gyermekek mobilizálása (pl. ingyen bérlet, iskolabusz)
- a távoli iskolát választó gyermekek beilleszkedésének figyelemmel kísérése, segítése

II.3. Az óvodáztatás kiterjesztése a roma lakosság körében

Célkitűzések:

- a roma származású gyermekek szocializációs hátrányainak csökkentése
- aktív kapcsolat kiépítése a szülőkkel
- óvodai nyíltnapok szervezése, az óvodai életről roma gyermekek vonatkozásában tapasztalatokkal rendelkező pedagógusok és szülők meghívása
- a korai óvodáztatást vállaló családok számára rendkívüli segély folyósítása (ruházat, tornaruha, lábbeli stb.)
- óvodáztatási támogatás
- A gyermekfelügyeletet biztosító intézmények számának, befogadóképességének növelése az igényeknek megfelelően.

II.4. A szakképzési rendszer közelítése a piaci igényekhez

Célkitűzések:

- a térségben piacképes szakmák oktatása (műszaki, informatikai, pénzügyi, mezőgazdasági szakterületen). A képzés során olyan szakmák elsajátítására nyílik lehetőség, amelyek a városban és a kistérségben – a Dél-Alföldi Regionális Munkaügyi Központ Kecskeméti Kirendeltség és Szolgáltató Központ jelzése alapján – igazoltan hiányszakmának minősülnek
- internet-alapú távoktatás, kötetlen tanulási programok, informatikai írástudás megszerzése, idegennyelv-tudás fejlesztése.

III. Az egészségi állapot és lakókörnyezet javításához kapcsolódó cselekvési programok

III.1. A védőnői jelzőrendszer megerősítése, funkcióinak bővítése

Célkitűzések:

- az alacsony státuszú családokban születő gyermekek fokozott figyelemmel kísérése a születés pillanatától



- az érintett családok életvitelének, higiénias szokásainak az egészségmegőrzés irányában való befolyásolása, a mindennapi higiénia és a szakemberekkel való kapcsolattartás szükségességének elfogadtatása személyes ráhatással, felvilágosítással
- a jelenleginél szorosabb együttműködés a gyermekorvosokkal
- a szociális alapellátás szoros együttműködése a jelzőrendszeri tagokkal az egészségügy és oktatás területén (pl. az iskolai védőnők fokozott kapcsolata a szociális ellátórendszerrel)
- a négyéves korosztály egészségi állapotának felmérése, együttműködésben a város gyermekorvosaival és a Polgármesteri Hivatal Családvédelmi osztályával
- a családok és gyermekek egészségügyi, mentálhigiéniai gondozási szokásokkal történő megismertetése és gyakoroltatása az óvodákban
- helyi köztisztasági akciók szervezése a helyi lakosság bevonásával
- a revitalizált épített környezet állapotának megőrzése és a még meglévő illegális személtlerakatok felszámolása
- a bérházkialakítási program folytatása
- fásítási programok bővítése, utcaszépítő helyi kezdeményezések
- hulladékgyűjtő szigetek állagának megőrzése, esetleges konténerbővítés

IV. A munkaerőpiaci reintegrációt, a foglalkoztatás bővítését szolgáló cselekvési programok

IV.1. A hátrányos helyzetben élők foglalkoztatottságának növelése

Célkitűzések:

- támogatott munkahelyek létrehozása az alacsony státuszú népesség részére
- termelőiskolák létrehozása legjobb gyakorlatok alapján
- alternatív foglalkoztatási formák támogatása
- rugalmas munkaidő, családbarát munkahelyek kialakítása
- pályaválasztási tanácsadások, tájékoztatók szervezése annak érdekében, hogy az érintettek hiányszakmákat tanuljanak
- speciális képzések, átképzések, továbbképzések biztosítása. Egyesületek, képzési intézményekkel való együttműködés
- helyi hiányszakmák felkutatása és képzési programok indítása szakmaspecifikusan
- az országosan működő Országos Roma Önkormányzat által indított „Nő az esély” roma nők képzési programjának támogatása, Szakmát, munkatapasztalatot, jobb foglalkoztatási esélyek biztosítása a roma nők számára
- foglalkoztatást segítő képzések indítása. Modern eszközök: laptop, számítógép, internet, levelezőrendszer megismerését segítő képzések folyamatos indítása.
- a közfoglalkoztatási program kiszélesítése, a Roma Nemzetiségi Önkormányzat erősebb bevonása a közmunka szervezésébe
- helyi foglalkoztatási központ felállítása a Családvédelmi Osztály együttműködésével
- a roma származású fiatalok felsőfokú diplomaszerzésének, munkához jutásának kiemelt támogatása
- a roma lakosság foglalkoztatásáért tevékenykedő civil szervezetek fokozottabb támogatása kiemelt pályázatok útján

VI.2. A kecskeméti roma célcsoportok munkaerőpiaci integrációjának elősegítése

Célkitűzések:

- alacsony foglalkoztatási eséllyel rendelkező roma származású munkanélküliek képzése és a munkaerőpiacra történő visszatérésük elősegítése (a Kecskeméti Regionális Képző Központ bevonásával)
- esélyegyenlőség elősegítése távmunkára való felkészítéssel
- mentori program beindítása

Melléklet*20. táblázat: A kecskeméti tanintézményekben tanuló hátrányos helyzetű gyermekek száma és aránya (2014. február)*

	Intézmény neve	Létszám fő	Óvoda HH %	Óvoda HHH %	Ált HH %	Ált HHH %	Közép HH %	Középfokú HHH %
1.	<i>Kecskeméti Bányai Júlia Gimnázium</i>	527					4,4	
2.	<i>Kecskeméti Bolyai János Gimnázium és intézményegysége</i>	496					4,2	
3.	<i>Kecskeméti Katona József Gimnázium</i>	727					12,0	2,2
4.	<i>Kecskeméti Belvárosi Zrínyi Ilona Általános Iskola és tagintézményei</i>	2406			30,8	3,5		
	Zrínyi Ilona Általános Iskola	666			11,3	0,5		
	Béke Általános Iskolája	351			35,3	7,1		
	Damjanich János Általános Iskola	139			69,1	26,6		
	Magyar Ilona Általános Iskolája	319			32,6	1,9		
	Tóth László Általános Iskolája	224			58,9	2,2		
	Vörösmarty Mihály Általános Iskolája	11			81,8	54,5		
	II. Rákóczi Ferenc Általános Iskolája	696			29,0	0,4		
5.	<i>Kecskeméti Corvin Mátyás Általános Iskola és tagintézményei</i>	1104			24,2	4,1		
	Mátyás Király Általános Iskolája	622			14,0	1,4		
	Hunyadi János Általános Iskolája	210			44,8	7,1		
	Mathiász János Általános Iskolája	126			27,8	4,8		
	Kertvárosi Általános Iskolája	146			34,9	10,3		
6.	<i>Kecskeméti Vásárhelyi Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola és tagintézményei</i>	1428			20,6	2,4		
	Kadafalvi Általános Iskolája	120			31,7	4,2		
	Méntelegi Általános Iskolája	137			29,9	0,7		
	Móricz Zsigmond Általános Iskolája	426			36,2	6,6		
	Vásárhelyi Pál Általános Iskola és AMI	745			8,2			
7.	<i>Kecskeméti Széchenyivárosi Arany János Általános Iskola és tagintézményei</i>	1461			25,2	0,4		
	Arany János Általános Iskola	729			13,0			
	Lánchid Utcai Általános Iskolája	461			27,5	0,4		
	Móra Ferenc Általános Iskolája	271			53,9	1,5		
8.	<i>Kecskeméti Kodály Zoltán Ének-zenei Általános Iskola, Gimnázium, Szakközépiskola és Alapfokú Művészetoktatási Intézmény</i>	871	0,0		5,7		0,8	0,3



9.	<i>Kecskeméti Humán Szakképző Iskola és Kollégium</i>	2122					11,1	0,1
	Kada Elek Közgazdasági Szakközépiskolája	572					8,7	0,2
	Kocsis Pál Mezőgazdasági Szakközépiskola és Szakiskolája	286					22,0	0,0
	Széchenyi István Idegenforgalmi, Vendéglátóipari Szakközépiskola és Szakiskolája	579					8,5	0,0
	Szent-Györgyi Albert Egészségügyi és Szociális Szakközépiskola és Szakiskolája	685					10,8	0,1
10.	<i>Kecskeméti Műszaki Szakképző Iskola</i>	2545					11,1	0,9
	Kandó Kálmán Szakközépiskola és Szakiskolája	1171					10,8	0,4
	Gáspár András Szakközépiskola és Szakiskolája	1259					1,4	0,5
	Speciális Szakiskolája	115					120,9	11,3
11.	<i>Kecskeméti Óvoda, Általános Iskola, Készségfejlesztő Speciális Szakiskola, Kollégium, Gyermekotthon és Szociális Intézmény, Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény</i>	198	3,0		46,5	8,1	1,0	0,0
	óvoda	19						
	általános iskola	173						
	szakiskola	6						
12.	<i>Kecskeméti Gyógypedagógiai Általános Iskola és Szociális Intézmény Juhar Utcai Tagintézménye</i>	281	3,2	1,1	3,2	5,3	1,1	3,6
	óvoda	62						
	általános iskola	139						
	fejlesztő nevelés/oktatás	16						
	szakiskola	64						
13.	<i>Kecskeméti Lestár Péter Szakközépiskola és Szakiskola</i>	431					7,2	3,0
14.	<i>Belvárosi Óvoda</i>	715	31,9	7,0				
	Árpádvárosi Óvoda	301	29,6	5,6				
	Mátis Kálmán Utcai Óvoda	414	33,6	8,0				
15.	<i>Corvina Óvoda</i>	746	16,2	1,3				
	Műkertvárosi Óvodája	314	17,2	2,9				
	Ceglédi Úti Óvodája	212	16,5	0,5				
	Ifjúság Úti Óvodája	220	14,5					
16.	<i>Széchenyivárosi Óvoda</i>	722	15,0	0,3				
	Lánchíd Utcai Óvodája	204	14,2					
	Forradalom Utcai Óvodája	250	17,6	0,4				
	Széchenyi Sétányi Óvodája	268	13,1	0,4				
17.	<i>Művészeti Óvoda</i>	349	14,0	1,4				
18.	<i>Kálmán Lajos Óvoda</i>	507	16,0	2,8				
	Egyetértés Utcai Óvodája	277	5,1	3,2				
	Hetényegyházi Óvodája	230	29,1	2,2				
	Összesen önkormányzati üzemeltetésű intézmény	17636	3,4	0,5	10,3	1,1	3,9	0,4



21. táblázat: Nem önkormányzati fenntartású kecskeméti tanintézményekben tanuló hátrányos helyzetű gyermekek száma és aránya

	Nem önkormányzati fenntartású, működtetésű intézmények	Létszám fő	Óvoda HH %	Óvoda HHH %	Ált HH %	Ált HHH %	Közép HH %	Középfokú HHH %
19.	<i>Kecskeméti Református Gimnázium</i>	517					2,1	
20.	<i>Kinder Ovi Magánóvoda</i>	95						
21.	<i>Teknősvár Magánóvoda</i>	21						
22.	<i>Kecskeméti Micimackó Óvoda</i>	20						
23.	<i>Katedra Gimnázium, Informatikai és Művészeti Szakközépiskola és Kollégium</i>	216					1,9	
24.	<i>Szent Imre Katolikus Óvoda és Általános Iskola</i>	619	1,5		7,1			
25.	<i>Áfeosz Kereskedelmi, Közgazdasági Szakközépiskola és Kollégium</i>	476					7,8	0,4
26.	<i>Kecskeméti Főiskola Petőfi Sándor Gyakorló Általános Iskola és Gyakorló Óvoda</i>	540	4,1		12,8	2,8		
28.	<i>Piarista Általános Iskola, Gimnázium és Kollégium</i>	933			8,9	1,2	1,9	0,1
29.	<i>Mihály Kertje Kecskeméti Waldorf Óvoda, Általános Iskola és AMI</i>	120						
30.	<i>Kecskeméti Református Általános Iskola</i>	702			5,1			
	Összesen nem önkormányzati üzemeltetésű intézmény	4259	0,7		5,4	0,6	1,6	0,1
	Városi összesen	21895	2,9	0,4	9,4	1,0	3,5	0,3



4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1. Külső összefüggések

Kecskemét stratégia célrendszerének megfogalmazása során mindvégig fontos szempont volt, hogy olyan célokat és fejlesztési irányokat dolgozzon ki, amelyek figyelembe veszik a fenntarthatósággal (gazdasági, környezeti, társadalmi, közlekedési), városüzemeltethetőséggel és élhetőséggel kapcsolatos társadalmi elvárásokat.

Kecskemét Integrált Településfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálata során épített az új európai városfejlesztési dokumentumok (Lipcsei Charta 2007., Marseille-i Nyilatkozat 2008., Toledói Nyilatkozat 2010., Budapesti Nyilatkozat 2011.) megállapításaira, ajánlásaira.

Ezek közül a legfontosabbak:

- **a fenntartható fejlődés minden dimenzióját** – a gazdasági prosperitást, a társadalmi egyensúlyt és az egészséges környezetet – **egyidejűleg és egyforma súllyal figyelembe vevő városfejlesztés** (Lipcsei Charta),
- a városokon belüli **hátrányos helyzetű városrészek problémái** (Lipcsei Charta),
- az építészeti örökség megőrzése, **a történelmi épületek, közterületek és azok városi és építészeti értékeinek védelme** (Lipcsei Charta),
- az infrastrukturális hálózatok modernizálása és **az energiahatékonyság növelése** (Lipcsei Charta),
- a **munkahelyteremtés és a munkahelyek megőrzése**, illetve új vállalkozások elindításának megkönnyítése (Lipcsei Charta),
- a **városi gazdaság szerepének a felértékelődése**, illetve a **társadalmi feszültségek kezelésének fontossága** (Toledói Nyilatkozat),
- **várostervezés célszerűségének és hatékonyságának hangsúlyozása** (Toledói Nyilatkozat),
- **a kompakt várostervezés**, mint a terület-felhasználás minimálisra csökkentését célzó stratégiák megfelelőségének számításba vétele, a zöld mezők és természetes területek városi területté történő szükségtelen átalakításának megakadályozása, ezáltal a város szétterjeszkedésének irányítása és korlátozása (Toledói Nyilatkozat),
- **a klímaváltozásra történő felkészülésének fontossága** (Marseille-i Nyilatkozat),
- **a városoknak kulcsszerepük van a demográfia és klímaváltozás kihívásaira adható válaszok kialakításában**, ezért alapvető, hogy a városok a kihívások kezelésére alkalmas várospolitikai eszközökkel rendelkezzenek (Budapesti Nyilatkozat),
- **a város-vidék együttműködések élénkítése**, valamint **az elérhetőség problémáinak javítása** (Budapesti Nyilatkozat),
- **biztonságos városi környezet** megteremtése annak érdekében, hogy csökkenjen a területi szegregáció, és javuljon a lakosok életminősége (Budapesti Nyilatkozat),
- **a városoknak törekedniük kell a klímabarát városszerkezet kialakítására, a kompakt városszerkezet megteremtésére**, melyben intenzív együttműködés zajlik a szereplők között, mérsékeltek a közlekedési távolságok, és a hatékony energia felhasználás szerint korlátozott az urbanizált területek terjeszkedése (Budapesti Nyilatkozat).



Kecskemét felismerte, hogy fejlődése érdekében összehangolt, az európai városfejlesztési elveket szem előtt tartó, hosszú távú stratégiai tervezést kell megvalósítania, ezért **a felülvizsgált és megújított Integrált Településfejlesztési Stratégiájában olyan jövőképet, célokat és fejlesztési programokat fogalmazott meg, amelyek integrált módon kívánják szolgálni a városfejlődést.**

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata a stratégiaalkotás során mindvégig törekedett arra, hogy rendelkezzen olyan adottságaihoz illeszkedő egyedi, fejlesztési elképzelésekkel, irányokkal, melyek megkülönböztetik a többi hazai várostól, ugyanakkor fejlesztési irányai jól illeszkedjenek az országos és helyi stratégiai dokumentumok céljaihoz.

4.1.1. Illeszkedés az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció céljaihoz

A **Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció** (továbbiakban: OFTK) az ország társadalmi, gazdasági, valamint ágazati és területi fejlesztési szükségleteiből kiindulva egy hosszú távú jövőképet, valamint fejlesztéspolitikai célokat és elveket határoz meg. Az 1/2014. (I. 3.) OGY határozattal elfogadott OFTK kijelöli a 2014–2020-as fejlesztési időszak nemzeti, szakpolitikai súlypontjait, melyeket Kecskemét is figyelembe vett célrendszerének kialakítása során.

Az OFTK részletesen foglalkozik a hazánk előtt álló külső és belső kihívásokkal, illetve Magyarország fejlődési lehetőségeit meghatározó folyamatokkal, trendekkel. A koncepció átfogó módon feltárja az ország geopolitikai helyzetét, a gazdaság, a társadalom, a környezet és a térszerkezeti folyamatok legfőbb sajátosságait, s megfogalmazza a legfontosabb ágazatstratégiai és területpolitikai üzeneteit, melyeket a szakemberek alapul vettek az ITS összeállítása során.

Az Országgyűlés a nemzeti jövőkép elérése érdekében a Koncepcióban foglalt négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt jelöl ki (106. ábra).

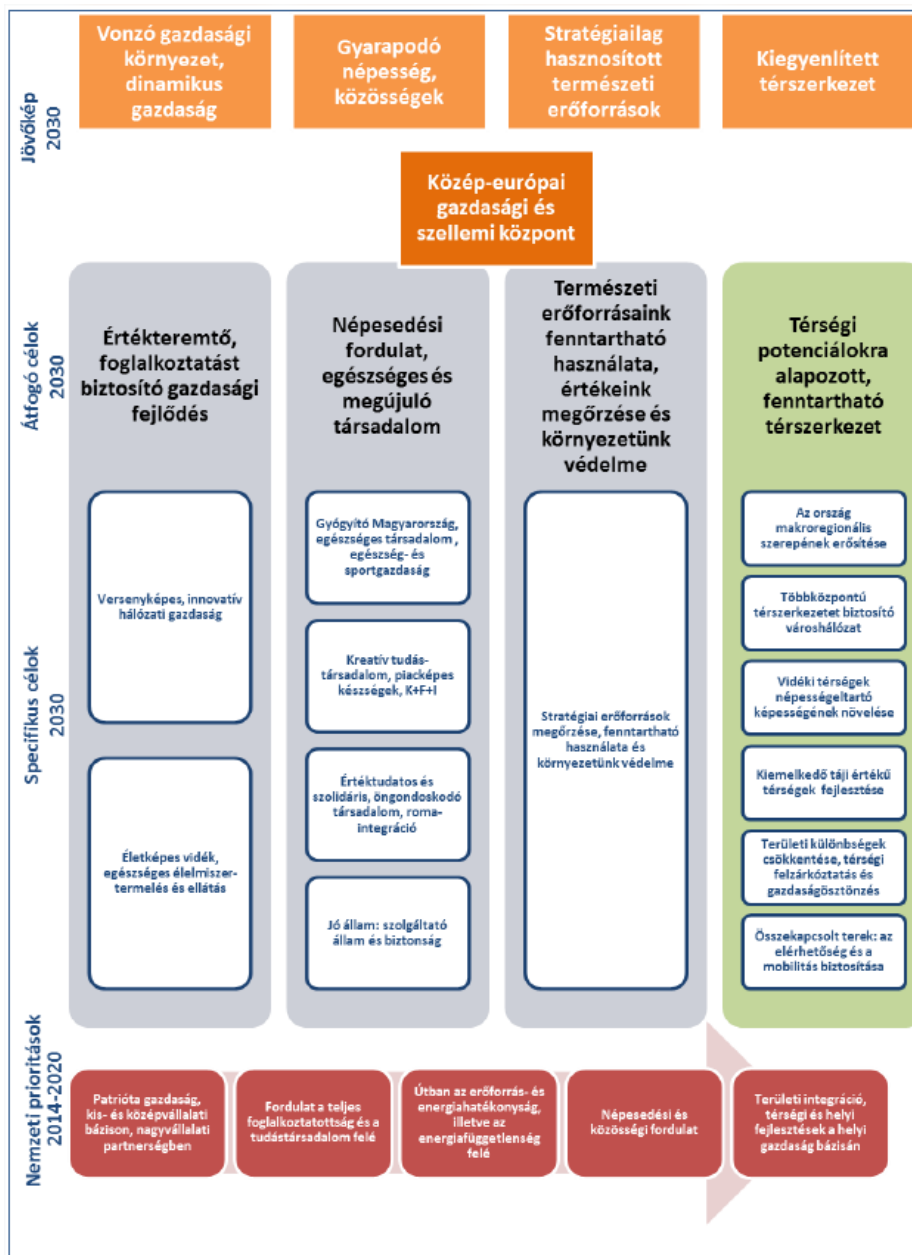
A négy cél a társadalom és gazdaság egészének szól, beleértve a társadalom és a gazdasági környezethez való viszonyulást és a környezeti szempontokat is. **Az átfogó célok a gazdasági és társadalmi fordulatot célozzák meg**, az alábbiak szerint:

- értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés,
- népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom,
- természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme,
- térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet.

Az átfogó célok elérése érdekében az OFTK **tizenhárom specifikus célt** tűzött ki, köztük **hét szakpolitikai** jellegű és **hat területi célt**. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel. A célok – az OFTK hosszú távú teljes tervezési szemléletének megfelelően – **a társadalom és a gazdaság egészének, valamint minden ágazatnak, térségi és helyi szereplőknek szólnak**, továbbá kirajzolják azokat a fejlesztési súlypontokat is, amelyekre a középtávú – fókuszált – fejlesztési feladatok épülhetnek (110. ábra).



110. ábra: Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió célrendszere



Forrás: Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió 2013.

A szakpolitikában érvényesítendő specifikus célok:

1. versenyképes, innovatív gazdaság,
2. gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság,
3. életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás,
4. kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I,
5. értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom,
6. jó állam, szolgáltató állam és biztonság,
7. stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme.



A területi specifikus célok:

1. az ország makro-regionális szerepének erősítése,
2. a többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat,
3. vidéki térségek népességeltartó képességének növelése,
4. kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése,
5. területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése,
6. összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása.

Kecskemét számára kiemelkedően fontos, hogy az OFTK-ban megfogalmazott átfogó és specifikus célkitűzések maradéktalanul megvalósuljanak, hiszen ez biztosíthatja egy olyan egészséges és fenntartható környezeti, társadalmi és gazdasági rendszer kialakulását, amely alapját képezheti a város további fejlődésének.

Az ágazat-, vagy szakpolitikai célok mellett, Kecskemét Integrált Településfejlesztési Stratégiájának kialakítása során, figyelembe kellett vennie az OFTK-ban megfogalmazott **területpolitikai célokat**, melyek közül több is olyan beavatkozásokat fogalmaz meg, amely nélkül nem képzelhető el kiegyensúlyozott, fenntartható és felelős településfejlesztés.

A területi specifikus célok közül az ország makroregionális szerepének erősítése nemcsak a térszerkezet funkcionális fejlesztése miatt fontos a város számára, hanem a kulturális és gazdasági lehetőségek bővítése szempontjából is. **A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat** fejlesztése, a városhálózati kapcsolatrendszer javítása új lehetőségeket nyit meg a város számára, így érdekelt a városhálózat területi kiegyenlítését szolgáló fejlesztések megvalósításában, a városok sajátos gazdasági profillal történő fejlesztésében, a város-vidék kapcsolatok erősítésében.

Kecskemét alapvető érdeke és szükséglete a **vidéki térségek népességeltartó képességének növelése**, ezen belül is a kialakult város-vidék kapcsolatok erősítése, az integrált vidékfejlesztés, a tanyás térségének fejlesztése, valamint a klímaváltozás hatásai által különösen érintett Duna-Tisza-közi Homokhátság alkalmazkodóképességének erősítése.

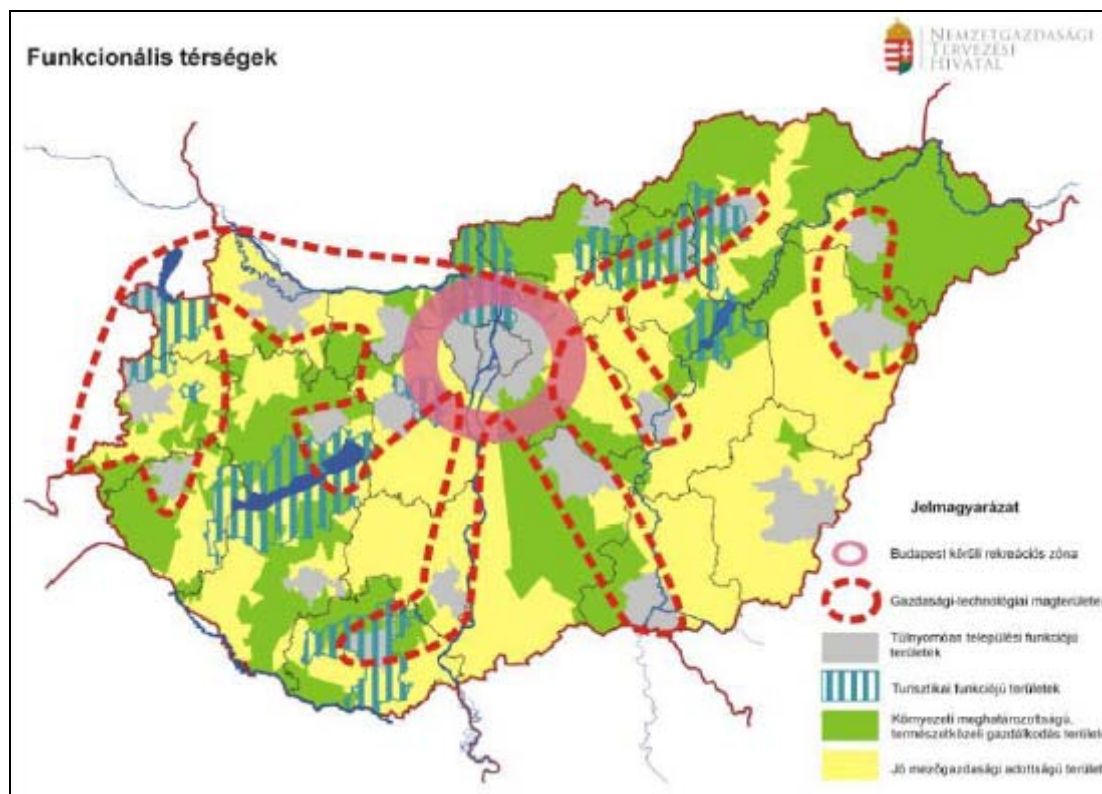
Kecskemét tervezett fejlesztési elképzelései jól illeszkednek a **kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése** kapcsán megfogalmazott célokhoz és beavatkozásokhoz, különösen a táji értékekre és a tájkarakterre alapozott térségfejlesztéshez, vagy a térségek sajátos gazdasági profillal történő fejlesztéséhez.

Kecskemét érdekelt a **területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés céljainak megvalósulásában**. Ezen belül is elsődlegesen a perifériák, leszakadó vidéki térségek az ország gazdasági és társadalmi vérkeringésébe történő bekapcsolásában, továbbá a szabad vállalkozási zónák, speciális gazdasági övezetek (pl. Közép-Alföldi Gazdasági Növekedési Zóna) kialakításában és alkalmazásában, valamint a nagyvárosok körül (Kecskemét, Szolnok, Dunaújváros) tudásintenzív, innováció-orientált befektetési zónák megteremtésében.

Mindezen elképzelésekhez nélkülözhetetlen fontosságú **az elérhetőség és a mobilitás biztosítása**, ezen belül is az elővárosi közlekedés lehetőségeinek bővítése, a város és vonzáskörzete közötti mobilitás biztosítása, illetve Kecskemét, mint foglalkoztatási központ térségi szintű elérhetőségének fejlesztése.

Az OFTK meghatározza a **területpolitikai irányokat és teendőket** is, továbbá kirajzolja a tervezett térszerkezeti jövőképet és funkcionális térségeket (111. ábra), melyek körében meghatározó – vagy szándékoltan azzá válhat – egy-egy nemzeti szinten is jelentős gazdasági, társadalmi vagy környezeti fejlesztéssel kapcsolatos feladat ellátása.

111. ábra: Funkcionális térségek Magyarországon



Forrás: Nemzetgazdasági Tervezési Hivatal, OFTK 2014.

Kecskemét és térsége, mint az ábrából is látható, részét képezi nemcsak a **gazdasági-technológiai magterületnek**, de a **túlnyomóan települési funkciójú területeknek** és a környezeti meghatározottságú, **természetközeli gazdálkodás területének** is. Mint ahogyan az OFTK fogalmaz, ezek nem kizárólagos és semmiképpen nem szabályozási jellegű térségek, ugyanakkor a kijelölt térségekben a nevesített funkciók kiemelt fontosságúak.

Az OFTK kiemeli, hogy a területfejlesztés központi célját képező, a gazdasági és társadalmi fejlettségben megmutatkozó **területi különbségek csökkentése, kiegyenlítése mellett új szempontok érvényesítése szükséges**. A hatékonyabb, a hazai sajátosságokra épülő fejlődést szolgáló térszerkezet kialakítása az alábbi fő elvekre épül:

- Makroregionális térkapcsolatok feltárása;
- Többközpontú fejlődés;
- Város-vidék együttműködés;
- Természeti erőforrásainkat védő térszerkezet;
- Beruházásösztönző térszerkezet;
- Periférikus térségek becsatolása az ország társadalmi-gazdasági vérkeringésébe;
- Autonóm térségek;
- Új középszint: új megyei szerepek;
- Város és vonzáskörzete, mint funkcionális alapegység.



Kecskemét számára elsősorban a többközpontú, decentralizált fejlesztés, a város-vidék együttműködés erősítése, a beruházásösztönző térszerkezet kialakítása eredményezhet új lehetőségeket, ugyanakkor a megfogalmazott új elvek (mint például természeti erőforrásainkat védő térszerkezet, vagy az autonóm térség működési modelljének adaptálása, illetve a város és vonzáskörzete kapcsolatainak erősítése) érvényesítése, tartalommal történő megtöltése számos feladatot ró a jövőben a városra.

Az OFTK Budapestet körülölelő belső városgyűrű részeként említi meg Kecskemétet, s mint dinamikus fejlődést felmutató gazdasági központnak szükségesnek tartja a meghatározott prioritások és a meglévő gazdasági lehetőségek alapján megfelelő városprofil kialakítását, melynek megvalósulását támogatni kívánja.

Az OFTK Kecskemét számára az alábbi városprofil és kitörési pontokat fogalmazta meg:

„Kecskemét megújuló mezővárosként az iparát, mező- és élelmiszergazdaságát megújító modern, szolgáltató alföldi centrum pozícióját kívánja elérni húzóágazataira támaszkodva (autóipar, élelmiszeripar, elektronika) és olyan kitörési pontokkal, mint az innovatív iparágak, gép- és járműipar („Daimler City”), élelmiszeripar, logisztika, kulturális ipar. A térség kiterjed a közvetlen városi vonzáskörzeten túl is, pl. a Nagykőrös és Cegléd agrár-élelmiszeripari és közlekedési csomóponti potenciális logisztikai térségére.”

További lehetőségként jelenik meg, hogy a fővárostól nagyjából 40-100 km-re húzódó települési gyűrű egyik dinamikusan fejlődő városaként, a kedvező elhelyezkedésének és az eleve meglévő ipari/logisztikai potenciáljának köszönhetően, **Kecskemét a termelés és a logisztika terén feladatokat vegyen át a fővárostól.**

A felsorolt funkciókon kívül **Kecskemétnek meghatározó szerepet kell játszania a környezetében elhelyezkedő vidékies és tanyás térségek fejlesztésében,** ezen belül is kiemelt szervező és koordináló szerepet kell betöltenie **a Homokhátság komplex fejlesztésében,** amely jól egybees az OFTK-ban megfogalmazott fejlesztéspolitikai célokkal, feladatokkal, mint például:

- *A 2001-2008 között működő Homokhátsági Speciális Célprogram folytatása, kiemelten a szárazságtűrő és alternatív növények termesztésbe vonása, az erre vonatkozó termesztési és fajtakisérletek, modellértékű tájgazdálkodási projektek megvalósítása, a vízgazdálkodás, a tájhasználat és a gazdálkodás összhangját megeremtő gazdálkodási rendszerek, agrotechnikai módszerek terjesztése;*
- *A Duna és a Tisza vízgazdálkodási jellegű programjaihoz, beavatkozásaihoz illeszkedve a Homokhátság vízgazdálkodási problémáinak átfogó rendezése, a táj- és környezetgazdálkodási szempontokkal összhangban;*
- *A tanyai gazdaságok fennmaradásának, piacra jutásának segítése, annak érdekében, hogy tájfenntartó és megélhetést biztosító szerepüket betölthessék.*

Miután **Kecskemét kiterjedt tanyás térséggel rendelkezik,** ezért e sajátos települési, gazdálkodási és létformát megtestesítő térbeli egység fejlesztése is kiemelten fontos számára, amely összecseng az OFTK-ban rögzített fejlesztéspolitikai feladatokkal:

- *A Tanyafejlesztési Program kiterjesztése.*
- *A tanyás térségek átfogó fejlesztési programjának és cselekvési tervének megvalósítása.*



- *A tanyás térségek, tanyás külterülettel rendelkező önkormányzatok, illetve a tanyai gazdálkodók, lakosok számára érdemi és közvetlen fejlesztési forrás biztosítása, a meglévő tanyák megőrzése, a gazdasági termelésbe való visszaintegrálása.*
- *Hosszú távú tanyaprogram keretében a tanyákra vonatkozó jogi szabályozás szükséges alakítása, melynek szempontjai: a tanyai lakosság önkormányzati képviselete, a tanyás külterületre vonatkozó településfejlesztési és -rendezési tervezés, szabályozás megújítása, a közbiztonság javítása, a szolgáltatások elérhetőségének javítása (pl. tanyabusz szolgáltatás), az infrastrukturális fejlesztés (a környezeti szempontok figyelembevételével), a tanyai birtokrendezés.*
- *A tanyák tevékenység diverzifikációjának segítése: az önellátást szolgáló termelés mellett a termékek és szolgáltatások piacán való megjelenésének támogatása, a „több lábbon állás” ösztönzése.*

Az OFTK külön nevesítette a **klímaváltozás hatásai által legerősebben érintett övezetek** sorában a **Duna-Tisza-közi Homokhátságot**. Az OFTK külön kiemelte, hogy a várható hatások elsősorban az agráriumot érintik, de az energiaellátás, a műszaki infrastruktúra, az egészségügy és a szociális ellátórendszer számára is egyre több feladatot jelentenek. A dokumentum megállapítja, hogy „különösen sérülékenyek” az elöregedő lakosságú tanyás települések, aprófalvak, de a városokban is jelentős, bár más jellegű intézkedésekre, fejlesztésekre van szükség az alkalmazkodás érdekében (klímabarát városok kialakítása). **A Homokhátság már most kritikus vízellátási helyzete miatt, integrált térségi programra/programokra van szükség.**

Kecskemét kiemelt járműipari térség funkciójával kapcsolódik az OFTK-ban azonosított **speciális gazdasági övezetek** sorába. Létrehozásának célja: az ország adott térségének gazdasági fejlődése érdekében a helyi sajátosságokkal és hasznosítható erőforrásokkal összhangban álló, vállalkozásbarát környezet kialakítása, a befektetések ösztönzése, a foglalkoztatási lehetőségek bővítése.

Az OFTK fontos területpolitikai célként jelölte meg továbbá a centralizáltság oldása érdekében, a **vidéki nagyvárosok erősítését, a nagyvárosok bekapcsolását az európai közlekedési hálózatokba**, a Budapestet kikerülő közvetlen **közlekedési transzverzálisok kialakítását** (pl. Kecskemét számára fontos M8 és M44 autópályák kiépítése), a **funkcionális és foglalkoztatási központok elérhetőségének javítását, a hatékony és fenntartható helyi, illetve agglomerációs mobilitás fejlesztését**, melynek mindegyikében érdekelt Kecskemét.

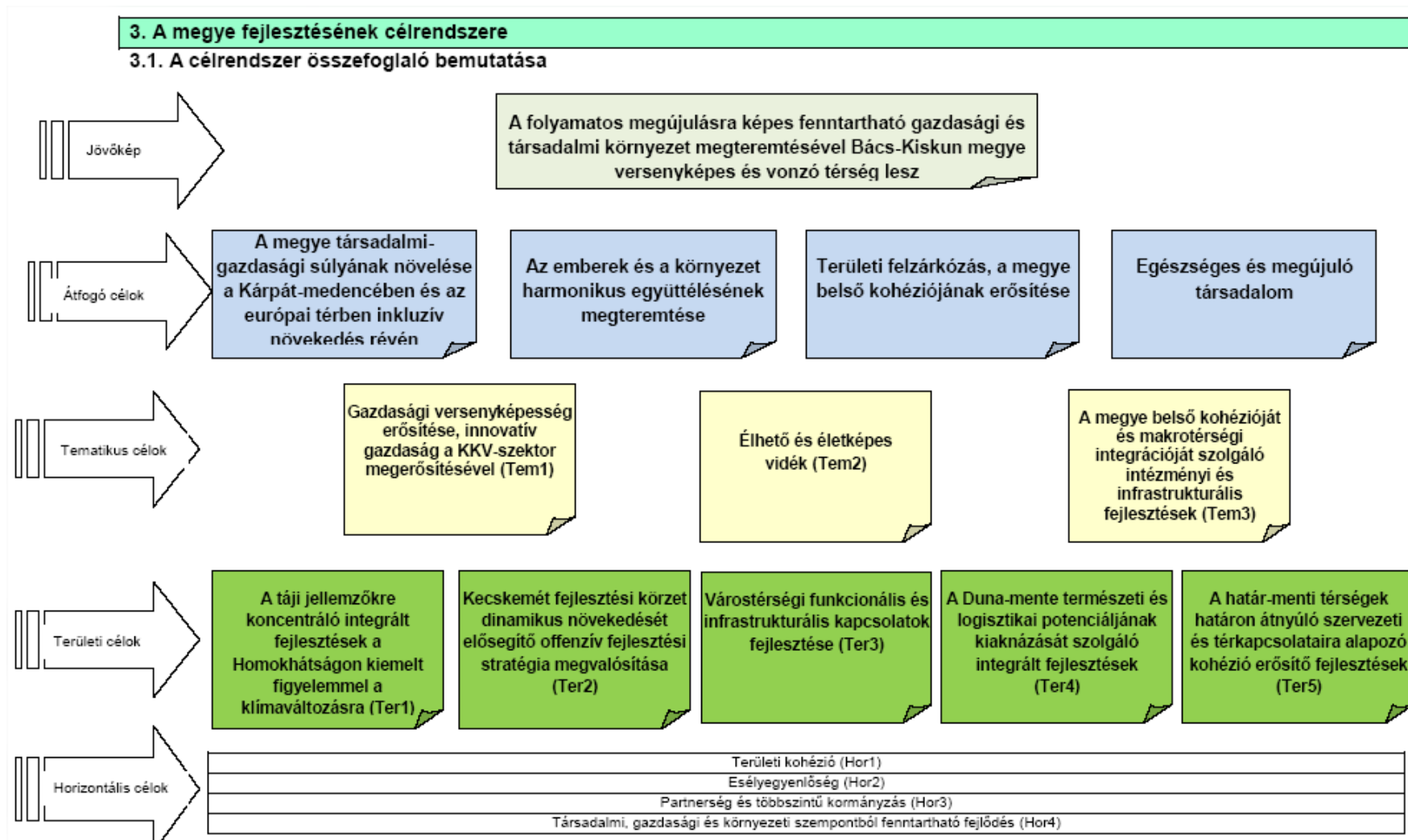
4.1.2. Illeszkedés a Bács-Kiskun Megyei Területfejlesztési Konceptió céljaihoz

A 2030-ig terjedő időszakban – a célrendszer szintjén – Kecskemét számára fontos feladatokat fogalmazott meg a megyei területfejlesztési koncepció. **Az átfogó célok** (1. A megye társadalmi-gazdasági súlyának növelése a Kárpát-medencében és az európai térben inkluzív növekedés révén; 2. Az emberek és a környezet harmonikus együttélésének megteremtése; 3. Területi felzárkózás, a megye belső kohéziójának erősítése; 4. Egészséges és megújuló társadalom) teljesülése nem képzelhető el a megye legnagyobb városának vállalkozásai, intézményei, illetve szakmai és civil szervezeteinek munkája és együttműködése nélkül.

Az átfogó célok mellett megfogalmazták a tematikus, területi és horizontális célokat is, melyeket a 112. ábra mutat be.



112. ábra: Bács-Kiskun megye területfejlesztési koncepciójának célrendszere



Forrás: Bács-Kiskun 2020. Bács-Kiskun megye területfejlesztési koncepciója – Javaslattevő fázis 2013.



A megye célrendszerét bemutató ábra alapján látható, hogy mind az átfogó, mind a tematikus célok szintjén megfeleltethetők Kecskemét stratégiai (Versenyképes-innovatív város, Ökotudatos-, zöld város, Megújuló város, Élhető város) és tematikus céljai, melyek nagy hangsúlyt fektetnek a gazdaság fejlesztésére, a vállalkozóbarát gazdasági környezet erősítésére, az élhetőség, a kulturális és társadalmi sokszínűség támogatására, az infrastrukturális feltételek javítására, a városi intézmények korszerűsítésére, melyek nemcsak a város, hanem egész térségének igényeit is kiszolgálja.

A területi célokhoz kapcsolódóan a fejlesztési körzetek lehatárolása is megtörtént. Kecskemét közigazgatási területe két fejlesztési körzetbe is beletartozik, a **Kecskeméti fejlesztési körzetbe** és a **Homokhátsági fejlesztési körzetbe**.

Kecskemét fejlesztési körzet számára külön fejlesztési stratégiát fogalmazott meg a megyei koncepció. Ennek szükségességét az alábbiakban foglalta össze a dokumentum:

„Kecskemét és környéke fejlettsége kettősséget tükröz. Bács-Kiskun megye mutatóival összevetésben a térség helyzete kedvező képet mutat, ugyanakkor az infrastruktúra állapota (pl. úthálózat), valamint a szolgáltatások/ellátórendszerek iránti igény és a kapacitások összevetése (pl. bölcsődei férőhelyek) jelentős hiányokat mutat, ami a fejlesztési potenciál kihasználását is gátolja (pl. foglalkoztatás). Tehát a kettősség ennek megfelelően a felzárkóztató jellegű és a versenyképességet erősítő beavatkozások egyidejű szükségességét igazolja.

A megye legnagyobb városa számára kihívást jelent az életminőség javítását célzó, a megfelelő színvonalú munkaerő biztosítását szolgáló folyamatos fejlesztési igények kielégítése mellett a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok leszakadásának megakadályozása, integrációjának elősegítése. Ez a lakhatás és az oktatás, szakképzés terén változatos megoldásokat és beavatkozásokat kíván.

A város és környéke kapcsolatrendszere funkcionális együttműködések révén formálódik (pl. az agglomerációra kiterjedő közlekedésfejlesztés).

Az OFTK funkcionális térségi lehatárolásától eltérően Kecskemét és környéke turisztikai fejlesztési funkciói és lehetőségei is kiemelésre és fejlesztésre érdemesek, különös tekintettel pl. a szecessziós épített örökség megőrzésére és turisztikai hasznosítására.

A csapágyváros szerepkör vonatkozásában erőteljesebb súlypontok kiépítésére módot kínáló megyehatárokon átnyúló együttműködés kiaknázása is hozzájárul a cél eléréséhez.

Kecskemét és környéke tradicionális kertkultúráját, mezőgazdasági kultúráját az élelmiszeripar beszállítói hátterének megerősítését megcélózva, az ágazati-szakmai célok mellett az együttműködési készség megerősítése oldaláról is támogatni kívánjuk.

A város a természeti adottságok és a környezettudatos szemlélet együttes érvényesülését a megújuló energiát hasznosító – előkészített – fejlesztésének megvalósításával kívánja demonstrálni.”

Kecskemét számára fontos feladatokat és illeszkedési kritériumot fogalmazott meg a megyei területfejlesztési koncepció, **a klímaváltozással leginkább érintett Homokhátság** fejlesztésével kapcsolatban is. Ezen a fejlesztési területen a gazdasági, társadalmi, környezeti leszakadásának visszafordítása, a hatások mérséklése, valamint a szélsőséges időjárási körülményekből fakadó kockázatok (pl. árvizek) csökkentése jelenti a legsürgetőbb jövőbeli feladatot.



Bács-Kiskun megye településfejlesztési koncepciójában még egy fontos, Kecskemétet is érintő területi cél került megfogalmazásra, a **várostérségi funkcionális és infrastrukturális kapcsolatok fejlesztése**.

A cél keretében a megye erősíteni kívánja a hatékony közszolgáltatásra és funkcionális központ szerepre alkalmas településeit, figyelemmel mindazokra a feltételekre (szervezési, közlekedési, kommunikációs), melyek a szolgáltatások igénybe vevői szempontjából a megfelelő elérést és szolgáltatási minőséget garantálják a **város-vidék kapcsolat** harmonizálása érdekében.

Erősíteni kívánják továbbá a városok (köztük Kecskemét) sokoldalú szolgáltató és intézményi struktúráját, védeni épített örökségét. **Kitörési pontként tekintenek az oktatás, egészségipar, örökségturizmus, rekreáció területére.** Az egyes funkciók, s termékek fejlesztését (pl. egészséges, biztonságos élelmiszerek, szabadterei rekreációs formák, hagyományokon alapuló rendezvények, fesztiválok) úgy tervezik, hogy azok erősítsék a város-vidék szerves kapcsolatát, s enyhítsék az egyenlőtlen intézményi infrastrukturális feltételeket, az oktatási, egészségügyi és szociális területeken.

4.1.3. Illeszkedés Kecskemét Gazdasági Programjának céljaihoz

Kecskemét Megyei Jogú Város 2012-ben elfogadott hatályban lévő Gazdasági Programjában felhívták a figyelmet, hogy **a megfogalmazott célok túlmutatnak a program meghatározott időtávján** (2013-2014), s érvényessége kiterjeszhető akár a 2020-as időszakig is, hiszen olyan elérendő célokat fogalmaz meg, melynek megvalósulásához hosszabb időre, akár évtizedekre is szükség lehet. A gazdasági program átfogó és stratégiai célokat fogalmazott meg, s legfőbb mondanivalója, hogy olyan városi gazdaságot kell kialakítani, amely figyelembe veszi a helyi adottságokat, több lábon álló, s minden ágazatot érintően kiegyensúlyozott fejlesztésre törekszik a környezeti és társadalmi értékek és érdekek figyelembe vétele mellett.

Átfogó cél:

Kecskemét váljék egy értékeit megőrző, harmonikus gazdaságfejlesztést mutató, nyitott, és innovatív várossá, amely képes egyensúlyt teremteni a gazdaság fejlődése, illetve társadalmi-környezeti értékek és érdekek között.

Stratégiai célok:

- A helyi adottságokat figyelembe vevő, több lábon álló gazdaságfejlesztés ösztönzése, vállalkozóbarát gazdasági környezet kialakítása.
- A tudásalapú gazdaság alapjainak megerősítése, a város oktatási, kutatás-fejlesztési és innovációs kapacitásának növelése.
- Az energiatudatos, erőforrás-hatékony és környezetbarát gazdasági fejlesztési elképzelések ösztönzése, előtérbe helyezése, a megújuló energia felhasználás arányának növelése.
- Kecskemét térségi és városhálózati szerepkörének erősítése, kedvező közlekedéshálózati helyzetének kihasználása, a kistérséggel és a környező településekkel való kapcsolatok bővítése.
- A gazdaság igényeire is nyitott, a munkaerőpiaci kihívásokra reagáló oktatási-képzési rendszer kialakításának, fejlesztésének támogatása.



- Hosszú távon fenntartható, élhető, minőségi városi környezet és magas szintű közszolgáltatások (pl. kultúra, szociális ellátás, egészségügy) biztosítása.
- A befektetés-ösztönzés és tőkevonzás feltételeinek javítása, a városmarketingben rejlő lehetőségek kihasználásával.

A felsorolásból is látható, hogy a Gazdasági Program stratégiai céljai jól megfeleltethetőek az ITS hasonló időtávra készített stratégiai céljaival, mind a gazdaságfejlesztés, mind az energiatudatos, erőforrás-hatékony és környezetbarát szemlélet, mind a tudásalapú fejlődés hangsúlyozása, mind pedig a hosszú távon fenntartható, élhető, minőségi városi környezet és magas szintű közszolgáltatások (pl. kultúra, szociális ellátás, egészségügy) biztosítása tekintetében.

4.1.4. Illeszkedés Kecskemét Környezetvédelmi Programjának céljaihoz

Kecskemét Megyei Jogú Város 2014-2019. évekre szóló Környezetvédelmi Programja a város első olyan ágazati dokumentuma, amely önálló fejezetet szentelt a Klímastratégia bemutatására, s felhívta a figyelmet az éghajlatváltozás várható hatásaira, a városklíma fontosságára. A dokumentum kitért továbbá a környezeti elemek, valamint a települési és az épített környezet állapotára, a környezet-egészségügyi, a hulladékgazdálkodási, a zaj- és rezgésvédelmi kérdések áttekintésére, legfőbb feladatainak meghatározására.

A települési környezetvédelemmel kapcsolatos általános célok és elvek megfogalmazását a Környezetvédelmi Program Cselekvési Tervének részében találhatjuk.

A dokumentumban úgy fogalmazzuk, hogy: *„a településeken a helyi önkormányzat feladata a helyi adottságok és sajátosságok alapján a fenntartható fejlődés biztosítása, az egészséges emberi környezet megtartása. A szűkebb (lokális) és tágabb (regionális) értelemben vett természeti környezet elemeinek – a föld, a víz, a levegő, zaj és rezgés – védelmével, valamint az urbanizációs károk hatásainak csökkentésével célul kell kitűznie hosszú távon az életminőség javítását. Így válhat a lakókönyezet vonzóvá és egyben a fejlődés motorjává.”*

„A fejletlenségünkből adódó hiányok, főleg a környezetvédelmi hiányosságok, korábban okozott károk felszámolása, továbbá a környezeti elemek levegő, víz, talaj állapotának és a hulladékok kezelésében tapasztalt hiányosságok felmérése és a lakossággal történő megismertetése. Szükséges azon célok eszközök kijelölése, amelyek a jelenlegi állapot javítását szolgálják. A másik feladat az uniós elvárásoknak, illetve ezekkel sok tekintetben harmonizáló lakossági elvárásoknak megfelelő, új életminőséget javító feltételek felkutatása és meghonosítása.”

A dokumentum külön kiemeli, hogy a településfejlesztésben a környezetvédelemnek új minőségű megjelenítésére van szükség, mellyel mélyen egyetértenek a jelen dokumentum szerzői is, az ITS éppen ezért mind a stratégiai (Sc2), mind a tematikus célok (Tc7) szintjén kiemelten kezeli ezt a kérdést: *„A fentiekben említett új minőségek közül kiemelkedő szerepet tölt be a környezetvédelemnek az eddigiektől eltérő minőségű megjelenítése a településfejlesztésben, meghonosítása az itt élő emberek mindennapi életében. Fontos a környezetvédelem társadalmi elfogadottságának növelése, partnerség a lakossággal, együttműködés a gazdasági élet szereplőivel, a civil szféra részvételének és szerepének növelése a környezeti állapot megőrzésében.”*



4.2. Belső összefüggések

Az ITS célrendszerének és programirányainak meghatározása során a város figyelembe vette egyrészt az Európai Unió 2014-2020-as kohéziós politikájának tematikus céljait, a hazai fejlesztéspolitika elvárásait, másrészt a város további fejlődése szempontjából meghatározó belső kihívásokat.

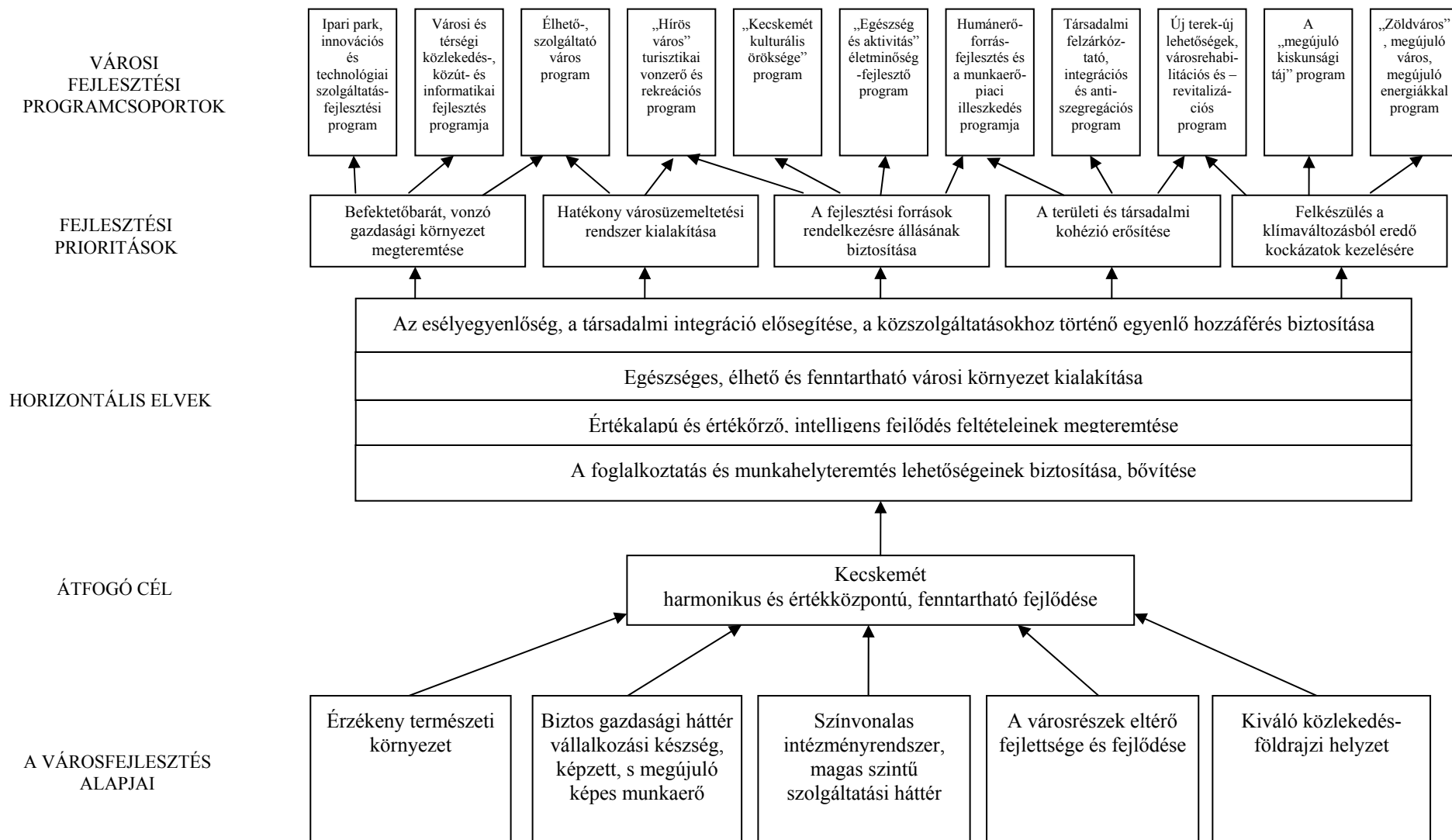
Ez utóbbiak azonosítása, a város fejlődését leginkább befolyásoló tényezők, problémák feltárása (ezek az ITS 1.1.2. fejezetben, valamint a Megalapozó Vizsgálat helyzetfeltáró és helyzetelemző részeiben olvashatók), s a kezelésükre megfogalmazott fejlesztési célok, irányok és programok rögzítése kulcsfontosságú feladat Kecskemét további fejlődése szempontjából. A városfejlesztést meghatározó alapok azonosítását követően kerültek megfogalmazásra az átfogó, a stratégiai, a tematikus és a horizontális célok. A különböző szintű célok meghatározását az az elv vezérelte, hogy képes legyen reagálni a város legfeszítőbb problémáira és fejlesztési igényeire. Ezek között megtalálható a hatékony városüzemeltetési rendszer kialakítására történő törekvés, a város közúthálózati hiányainak felszámolása, a közlekedési rendszer modernizálásának szükségessége, diverzifikált és versenyképes városi gazdaság folyamatos erősítésének igénye, a településen tapasztalható szolgáltatási, infrastrukturális környezetben meglévő területi, valamint társadalmi különbségek csökkentése, hosszú távon biztonságos és élhető lakókörnyezet biztosítása, illetve a klímaváltozásból eredő kockázatokra történő felkészülés, a kedvezőtlen hatások mérséklése.

A helyzetértékelésben azonosított problémákra kíván reagálni mind az 1.1.3. fejezetben bemutatott városi fejlesztési célrendszer, valamint a belső logikai összefüggéseket bemutató folyamatábra (113. ábra). Ez az ábra megfelelően szemlélteti, hogy a problémákat és fejlesztési igényeket is magába foglaló városfejlesztési alapok miképpen rajzolták ki a város legfőbb fejlesztési célját, melyek továbbá a legfontosabb horizontális fejlesztési elvek (melyeknek minden fejlesztési elképzelést át kell hatniuk), s hogyan kapcsolódnak az ezek megvalósulását elősegítő legfontosabb prioritások és fejlesztési programcsomagok.

A fejlesztési programcsomagok kialakítása során a tervezők figyelembe vették a különböző városi szakmai szervezetek, környező települési önkormányzatok és a helyi lakosság legfontosabb elvárásait, igényeit, így a megfogalmazott programcsomagok, s a bennük található projektelképzelések egyszerre tudják szolgálni egy befektetőbarát, vonzó gazdasági környezet megteremtését, egy hatékony városüzemeltetési rendszer kialakítását, a területi és társadalmi kohézió erősítését és egy biztonságos élhető városi környezet megteremtését.



113. ábra: A városfejlesztés alapjai, céljai és programjai közötti logikai kapcsolatok





5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Jelen fejezetben bemutatásra kerülnek mindazok a kockázati tényezők, melyek hatással lehetnek Kecskemét Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megvalósíthatóságára, megvalósulására. Ezek részletes elemzésére az önkormányzatnak folyamatos és kiemelt figyelmet kell fordítania. Az egyes kockázati faktorokat, elemeket hat tematikus csoportba rendeztük, melynek során az alábbi kockázati területeket lehetett azonosítani (22. táblázat):

- **Előkészítési, tervezési kockázatok:** ebben a részben gyűjtöttük össze mindazon kockázati elemeket, melyek a stratégia megvalósításához szükséges szakanyagok, fejlesztési programok, megvalósíthatósági tanulmányok meglétét, s annak minőségét veszi számba.
- **Intézményi, szervezeti kockázatok:** a jelzett kockázatok tekintetében a stratégiai program megvalósításra kijelölt intézményi háttér megléte, a hatáskörök megfelelő szétosztása, továbbá a humán kapacitás minőségének kérdései kerültek összefoglalásra.
- **Pénzügyi kockázatok:** az elégtelen finanszírozásból, a bizonytalan makrogazdasági tényezőkből adódó kockázati elemek, az egyes támogatási konstrukciók specifikus jellemzői, a saját forrás előteremtésének kérdései, illetve az adott fejlesztési elem fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok egyaránt említésre kerültek.
- **Jogi, közbeszerzési kockázatok:** a témakörön belül a legfontosabb kockázatok a törvényi, jogszabályi környezet változásaihoz kötődhet, illetve az adott programok kapcsán a közbeszerzési eljárás elhúzódásához, mindezek figyelembe vétele kiemelt fontosságú feladat.
- **Megvalósítási, kivitelezési, fenntartási kockázatok:** az összetett problémahalmaz a tervezés, kivitelezés és fenntartás során felmerülő kockázatokot, s annak lehetséges kezelését igyekszik bemutatni.
- **Társadalmi, partnerségi kockázatok:** fontos tényező a stratégia megvalósíthatósága szempontjából a megfelelő együttműködő partnerek kiválasztása, a kapcsolatokat szabályozó szerződések pontos megfogalmazása, valamint a lakosság megfelelő bevonása a tervezési, programozási folyamatba. Jelentős kockázatokot rejt a lakosság nem megfelelő szintű tájékoztatása az adott programok tervezéséről, illetve megvalósításáról, a szükséges kommunikáció elmaradása a társadalmi támogatottság meglétét veszélyeztetheti.

Az egyes programok kapcsán készülő megvalósíthatósági tanulmányok részeként javasolt rövid kockázatkezelési stratégia elkészítése, amely a jellemző kockázati tényezőkhöz egy valószínűségi mutatót, valamint egy hatás mutatót rendel, s választ ad a kockázatkezelés módjára, s a szükséges feladatok elvégzésére.



22. táblázat: A lehetséges felmerülő kockázatok táblázata

Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége (1-7)	Kockázat hatása az ITS megvalósulására (1-7)	A kockázat kezelésének módja
Előkészítési, tervezési kockázatok			
1. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia nem megfelelő szintű kidolgozottsága	2	7	Széleskörű partnerségi egyeztetések, szoros együttműködés az IH mentoraival és NTH tervezőivel. A 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet előírásainak betartása, a Belügyminisztérium 2013-as ITS készítési útmutatójának figyelembe vétele a kidolgozás során. A dokumentum minőségbiztosítása.
2. Fejlesztési programok hiánya	2	6	Az önkormányzat a munka során széleskörű partnerséget alakított ki a tervezett programok megismerése és összegyűjtése érdekében.
3. A programozási részdokumentumok nem megfelelő mélységű kidolgozottsága	3	6	Számos, a tervezéshez szükséges információ jelenleg nem áll még rendelkezésére a tervezőknek, így a kockázatok mérséklésének érdekében általánosabb megfogalmazásokat alkalmaz a tervezett programok leírásánál, azok véglegesítését az előkészítést szolgáló Előzetes Megvalósíthatósági, illetve a Megvalósíthatósági Tanulmányok keretében tervezi.
4. A végleges ágazati és területi operatív programok hiánya	3	6	Széleskörű információgyűjtés, egyeztetések a minisztériumok és az NTH szakembereivel az egyes tervezett városi programok tekintetében.
5. Az ITS-ben nevesített programok Részletes Megvalósíthatósági Tanulmányai időben késve születnek meg	3	7	Az önkormányzat lehetőségeihez mérten igyekszik biztosítani azokat a feltételeket, melyek szükségesek a tervek mielőbbi elkészítéséhez, abban az esetben, ha az előkészítésre kiírnak központi pályázatot, azon Kecskemét természetesen részt vesz, így biztosítva a tervezés zavartalan megvalósítását.
6. A programok egymásra épülését, azok szinergiáit bemutató cselekvési-, és ütemtervek nem készülnek el, a programok ad-hoc módon valósulnak meg	3	6	Az önkormányzat a fejlesztési elképzelések tekintetében törekszik megalapozottan, az egyes programcsomagok tekintetében integráltan gondolkodni, s a tervezést folyamatosan megvalósítani.
Intézményi, szervezeti kockázatok			
1. Az önkormányzat nem alakítja ki megfelelőképpen a stratégia megvalósításának szervezetrendszerét	2	7	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának alapvető érdeke, hogy az eredményes forráslelvás érdekében működőképes és hatékony struktúrát alakítson ki, ahol a megalapozott szakmai döntések megszülethetnek.



2. Nem megfelelően szabályozott hatáskörök az ITS megvalósítása kapcsán	2	5	Kecskemét Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatalának Szervezeti és Működési Szabályzata rögzíti a belső szervezeti egységeinek feladatait, a külső szervezetekkel történő kapcsolattartás és feladatmegosztás módjait és körülményeit.
3. A megvalósításhoz szükséges, pályázatírásban és projektmegvalósításban jártas szakemberek rendelkezésre állásának hiánya	2	6	A városban kialakult az a szakértői gárda, amely évek óta eredményesen szerepel az uniós pályázati kiírásokon, s a pályázatokon nyertes programokat megfelelő színvonalon menedzseli.
4. A megvalósításhoz szükséges szakemberek megfelelő létszámban történő biztosításának hiánya	3	5	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata mindent elkövet, hogy a tervezéshez és a stratégia megvalósításához szükséges humán erőforrás feltételeket biztosítsa az érintett szervezeti egységeknél, önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságnál.
5. Az önkormányzati monitoring rendszer nem megfelelő működése	4	5	Az ITS-ben jelzett monitoring rendszer fejlesztését még az idei évben elkezdti az önkormányzat, az ehhez szükséges erőforrásokat biztosítja.
Pénzügyi kockázatok			
1. A tervezéshez és előkészítéshez szükséges források hiánya	2	7	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata költségvetésében biztosítja a fejlesztési programok előkészítéséhez szükséges forrásokat.
2. A megvalósítás során szükséges közbeszerzési eljárások eredménytelensége (pl. a felhívásban szereplő összegekhez képest magasabb árajánlatok az ajánlattevők részéről)	3	6	Az eljárások alapos előkészítése, a dokumentációk precíz összeállítása, piaci árajánlatok bekérése
3. A fejlesztésekhez szükséges pénzügyi források önerejének hiánya, vagy késedelmes rendelkezésre bocsátása	3	6	Jól előkészített, ütemezett, megfelelő tartalékokkal rendelkező finanszírozási rendszer felépítése az önkormányzat mindenkorai költségvetésében
4. Jelentős, előre nem látott költségnövelő tényezők megjelenése a kivitelezés időszakában	3	6	A fejlesztések megfelelő éves ütemezése, s a szükséges forrásokon túli fejlesztési tartalékok biztosítása a mindenkorai költségvetésben
5. Pénzügyi problémák a fenntartás során	2	5	A tervezett beruházásokat az önkormányzat alaposan átgondolja, s még az előkészítés során elvégzi a fejlesztendő ingatlanokkal kapcsolatban a szükséges üzemeltetési fenntartási számításokat, CBA elemzéseket
Jogi, közbeszerzési kockázatok			
1. A különböző fejlesztésekhez kapcsolódó jogszabályi környezet változása	2	5	Az önkormányzat rugalmas, gyors reagálása a megváltozó szabályozási körülményekhez



2. A közbeszerzési törvény változásai	3	6	Az önkormányzat rugalmas, gyors reagálása a megváltozó törvényi körülményekhez
3. Az előkészítés és a megvalósítás során szükséges közbeszerzési eljárások időbeli elhúzódása	3	6	Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről, a közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása
Megvalósítási, kivitelezési, fenntartási kockázatok			
1. Nem megfelelő műszaki tervek, illetve kivitelezés	2	6	Az Önkormányzat a közbeszerzési ajánlattételi felhívás összeállításánál különös figyelmet fordít a megfelelő referenciák meglétére, s az alkalmassági kritériumok megfogalmazására.
2. A kivitelezések elhúzódása	3	5	Alaposan előkészített tervek és körültekintően kidolgozott vállalkozói szerződés, amely minimalizálhatja a kockázatot
3. A fejlesztési eredmények hosszú távú megőrzésének biztosítása, annak problémái	2	3	A legalkalmasabb üzemeltető kiválasztása, közbeszerzési eljárás keretében, ahol biztosítható az alkalmasság megítélése. Jól előkészített szolgáltatási szerződések. Lakossági fórumok szervezése, széleskörű lakossági kommunikáció az értékőrzés fontosságáról
Társadalmi, partnerségi kockázatok			
1. A fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya	4	6	Az önkormányzat marketing és promóciós tevékenységének erősítése, a befektetési lehetőségek megismertetése az ingatlanpiaci és pénzügyi szakmával. Az önkormányzat részéről a fejlesztéseket tervező vállalkozások összegyűjtése, megkeresése, szoros együttműködés kialakítása
2. Nem megfelelő együttműködő partnerek kiválasztása az egyes fejlesztési programok esetében	3	6	Körültekintő, szakmai alapon történő partnerválasztás, megfelelő biztosítékok kérése, jól előkészített együttműködési, konzorciumi szerződések
3. Lakossági elégedetlenség a programok kiválasztása vagy a kivitelezés tekintetében	3	5	A lakosság bevonása a tervezési folyamatba (együttműködő terv.). Folyamatos lakossági egyeztetések, nyilvánosság és széleskörű tájékoztatás a tervezett projektekről és azok kivitelezésének menetéről



6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet

Kecskemét Integrált Településfejlesztési Stratégiájának sikeres megvalósításához alapvető feltétel az önkormányzat következetes és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása, az átlátható, támogató adminisztratív és szabályozási környezet biztosítása és fenntartása. A megvalósítás érdekében szükség van a városfejlesztési feladatok és felelőségi körök pontos meghatározására, valamint az együttműködés és kommunikáció hatékony formáinak kialakítására, a fejlesztésben érdekelt önkormányzati osztályok, városi szervezetek, vállalkozások és befektetők között. **Az önkormányzat rendeletalkotó tevékenységével elő kell segítenie a városfejlesztéshez szükséges pénzügyi, szakmai és szervezeti háttérfeltételek erősödését, ezzel is támogatva a tervezett városfejlesztési akciók és a befektetések megvalósulását.** A városfejlesztési célok teljesülése érdekében az önkormányzatnak vizsgálnia kell a kölcsönös előnyökön alapuló partnerségi, együttműködési formák lehetőségét, melyek az unió új költségvetési időszakától (2014-2020) különösen fel fog értékelődni a városrehabilitációs akciók támogatásának átalakulásával (pl. JESSICA-típusú konstrukciók, integrált szemlélet előtérbe kerülése), illetve a megvalósíthatóság és a város által tett vállalások szigorúbb ellenőrzésével.

A településrendezési szerződés és a tervalku, mint fejlesztési eszköz

Az 1997. évi LXXVIII. az épített környezet alakításáról és védelméről szóló törvény 30/A. § első bekezdése értelmében „a települési önkormányzat egyes településfejlesztési célok megvalósítására településrendezési szerződést köthet az érintett telek tulajdonosával, illetve a telken beruházni szándékozóval”. A különböző városrehabilitációs célok elérése érdekében a város a múltban is élt és a jövőben is élni kíván ezzel a lehetőséggel. A fejlesztési projektek volumenének és komplexitásának függvényében az önkormányzat az egyes fejlesztőkkel, beruházókkal – az érdekeinek megfelelően – a településrendezési szerződés keretén belül **tervalkut** köt. A tervalku legtöbbször olyan, a szabályozási tervben tett engedményeket jelent, amelyekért cserébe a magánfejlesztő önkormányzati fejlesztési feladatokat vállal át. Az önkormányzat és magánfejlesztő között létrejött megállapodás igyekszik ösztönözni a magántőke hozzájárulását, valamely közösségi cél megvalósulásához (pl. a befektetés környezetében lévő közterületek rendezése, színvonalas kialakítása, környezetvédelmi beruházásokban való részvétel, többlet parkolókapacitás kielégítése és a város rendelkezésére bocsátása).

Az önkormányzat tehát engedményeket tehet a szabályozási előírásokból vagy más, nem anyagi jellegű támogatást nyújthat a magánfejlesztőnek, ha az részben vagy egészben átvállalja a fejlesztés előfeltételeinek megteremtésével, illetve esetleges következményeinek kezelésével kapcsolatos önkormányzati terheket (pl. szabályozási terv készítése, úthálózat-fejlesztés), vagy ha a beruházás városi közcélokat (is) szolgál (pl. városképi szempontok érvényesülése).

A tervalku tárgya lehet:

- a helyi építési szabályzat adott fejlesztési területre vonatkozó kismértékű módosítása (pl. a telek beépítési százaléka korlátozott mértékben megemelhető, az



- építménymagasság – ha a környezet és a városkép megengedi – kismértékben megnövelhető stb.),
- ingatlan csere az önkormányzat tulajdonában lévő más ingatlannal,
 - kedvezményes bérleti szerződés biztosítása bizonyos önkormányzati ingatlanok esetében,
 - a megvalósuló ingatlan használatát elősegítő önkormányzati szolgáltatás-ellátási megállapodások vagy kapcsolódó önkormányzati fejlesztések,
 - önkormányzati garancia nyújtása fejlesztési támogatás vagy hitel igénybeviteléhez,
 - illetve egyéb, a fejlesztés érdekében indokolt nem pénzügyi támogatási forma.

Befektetésösztönzés

A városfejlesztési elképzelések és városrehabilitációs programok megvalósításának ösztönzéséhez és a beruházók megnyeréséhez a városnak megfelelő befektetésösztönző politikára, promócióra, tervbemutatókra és városmarketingjének erősítésére van szüksége. Ennek célja a befektetők városba történő vonzása, megtelepedésük elősegítése, ágazati, vagy területi orientálásuk, valamint információkkal történő ellátásuk. Ennek érdekében szélesíteni szükséges a vállalkozók, befektetők részére nyújtott szolgáltatások körét, s javítani azok színvonalát. A városnak előre kell lépnie a tervelőkészítés területén, hogy a befektetők lássák a város törekvéseit, fejlesztési irányait és elképzeléseit. A megfelelő szakmai megalapozottságú és kidolgozottságú tervek, jelentősen hozzájárulhatnak a kedvező befektetői döntések megszületéséhez.

A befektetésösztönzés részeként Kecskemét Megyei Jogú Város Közgyűlése a 524/2007. (XI.29.) KH. számú határozatában támogatta a gazdaságösztönző és vállalkozásbarát adópolitika bevezetését, melynek keretében a helyi iparüzési adó mértékének fokozatos csökkentését (2%-ról 1,6%-ra) határozta el 2008 és 2011 között. Hasonlóan ösztönző hatása lehet – a rendeletileg szabályozott – helyi építményadó kedvezményeknek, vagy kedvezményes árú (önkormányzati tulajdonú) telekvásárlásnak, amellyel irányítani lehet bizonyos tevékenységek, ágazati szereplők városon belül történő letelepedését.

A közvetlen anyagi ösztönzőkön kívül talán még jelentősebb szerepe lehet a jövőben a komplex befektetésösztönző szolgáltatásoknak, melynek részét képezné a polgármesteri hivatalon – vagy az önkormányzat egyik gazdasági társaságán – belül kialakított:

- **„Egyablakos ügyintézés”**, melynek keretében a beruházóknak egy helyen biztosítanák a tevékenységükhöz szükséges összes információt, illetve segítséget nyújtanának a hivatali ügyek intézésében;
- **Széleskörű tájékoztatás**, illetve befektetői fórumokon, szakvásárokon történő részvétel, melynek keretében a város bemutatja beruházási-, fejlesztési lehetőségeit, illetve elképzeléseit. Tájékoztat továbbá a fejlesztendő területekről, a beépítés lehetőségeiről/szabályairól, a területekkel kapcsolatos korlátozásokról, a környezeti adottságokról. Ezeket az információkat célszerű egy folyamatosan aktualizált **„Befektetési Kézikönyv”**-ben összefoglalni, melyet célszerű több nyelven kiadni és interneten elérhetővé tenni;
- **Városi térinformatikai és monitoring rendszer működtetése, fejlesztése**, amely lehetővé tenné az interneten keresztül, hogy az érdeklődők és a beruházók tájékozódjanak a város rendezési- és szabályozási tervéről, a fejlesztési területek adottságairól, a rendelkezésre álló beépíthető telkekről, s különböző gazdasági-társadalmi folyamatokról, az ellátórendszerek állapotáról. Az interneten keresztül



lehetővé válna – funkció, teleknagyság, beépítési lehetőségek és szabályok, stb. alapján – a telkek keresése, leválogatása, listázása és térképi megjelenítése;

- **Városmarketing eszközök hatékonyabb alkalmazása**, melynek célja a városról kialakult megítélés javítása, a helyi lakosság és a turisták számára vonzó települési és kulturális arculat kialakítása, valamint egy dinamikusan fejlődő és ígéretes lehetőségeket biztosító vállalkezési környezet bemutatása, a város tökevonzó képességének növelése érdekében. A közeljövőben megszülető városi marketing stratégia olyan tudatos, célzott és differenciált marketing eljárásokat, eszközöket kíván alkalmazni, melyek jelentős mértékben hozzájárulhatnak az integrált városfejlesztési stratégia céljainak megvalósításához.

Városmarketing

A városfejlesztésnek azt kell célul kitűznie, hogy egy **marketing szemléletű településfejlesztési stratégián**, illetve az erre alapozott tevékenység sorozaton keresztül a lakosság, a vállalkozások és az egész település gyarapodását, fejlődését, eredményességét minél sokoldalúbban támogassa. Ezt oly módon kell tennie, hogy a kiválasztott célcsoportok igényeihez a lehető legnagyobb mértékben tudjon alkalmazkodni, miközben elősegíti a gazdasági és társadalmi folyamatok optimális feltételeinek kialakulását.

A városmarketing céljai eléréséhez a marketing eszköztárának elemeit használja úgy, hogy azt a települések sajátosságaira alkalmazza. **A marketingben a négy fő tényező a termék, az ár, az elosztási csatornák és a kommunikáció.** Települések esetében ez a következőket tartalmazza:

- **termék, termékpolitika**, ami a városmarketing esetén a természeti és épített környezet, az intézményhálózat, a közösségi szolgáltatások és a város által a célcsoportoknak nyújtott szolgáltatások kialakítását, racionalizálását és fejlesztéseit jelenti;
- **ár, árpolitika**, ami egyik oldalról a város, mint termék, „előállításának” költségeit tartalmazza (intézményhálózat, infrastruktúra fenntartása és fejlesztése, promóciós költségek, stb.); másik oldalról ennek a „terméknek” az eladásából származó bevételeket jelenti (a helyi adók és támogatások rendszere, a helyben elérhető szolgáltatások árai, a vállalkozásoknál az ismertségen alapuló bevételek, az ingatlan (üzlet) vásárláshoz és a befektetésekhez kapcsolódó költségek és bevételek, stb.). Megfelelő árpolitika kialakításával ezen bevételek és költségek összehangolását és minél nagyobb „profit” (a város gazdagodása, fejlődése) elérését kell megoldani.
- **disztribúciós (elosztási) csatornák**, amik a települések esetében sokkal inkább kapcsolati rendszerként értelmezhetők: a településfejlesztés szereplőinek – önkormányzat, vállalkozások, lakosság, intézmények, civil szervezetek, stb. – belső, településen belüli és külső, más települések – beleértve más országokban lévőket is – szereplőivel kialakított (kialakítandó) kapcsolatokat, összeköttetéseket, ismertséget jelent;
- **marketing kommunikáció**, aminek feladata egyrészt a város arculatának kialakítása, másrészt pedig a település által nyújtott előnyök, szolgáltatások népszerűsítése. Az a cél, hogy a célcsoportokat befolyásolva, meggyőzve az előnyök kihasználására és szolgáltatások igénybevételére ösztönözzön. Gyakran a marketinget a kommunikációval azonosítják, a városmarketing több mint kommunikáció, utóbbi csak egy eleme a marketing folyamatoknak!



A településmarketinget, mint **gondolkodási, tervezési, cselekvési módszert** használhatjuk fel annak érdekében, hogy az egész város stratégiai fejlesztési céljai megvalósulhassanak. Ennek keretében figyelembe kell vennünk a **külső és belső tényezőket**.

A külső tényezők között kiemelten kell foglalkozni a versenyképesség fokozásával, hiszen minden település verseng az új, innovatív, a város fejlődését elősegítő gazdasági szervezetek letelepítéséért, az új tevékenységek megjelenéséért. Napjainkban, e versenyben a korábbi faktorok (munkaerő költségei, telekárak, közműdíjak, helyi adók, stb.) mellett, egyéb jellemzők (környezet minősége, kulturális kínálat, szabadidő és pihenési lehetőségek, lakásállomány, helyi közlekedés színvonala, közbiztonság, intézményhálózat színvonala, stb.) is növekvő szerepet játszanak. **A belső tényezők szempontjából a helyi erőforrások aktivizálására, a vélemények folyamatos, állandó, interaktív cseréjére van szükség.**

A településmarketing lehetőséget teremt arra, hogy a város beazonosítsa célcsoportjait: a helyi lakosokat, a helyi vállalkozókat-vállalkozásokat, a befektetőket és turistákat. Az egyes célcsoportok szükségleteinek, igényeinek megismerése alapján olyan kínálat dolgozható ki, amely a célcsoportok igényeihez leginkább alkalmazkodik. Ugyanakkor az egyes célcsoportok igényei között komoly konfliktusok is lehetnek (pl. ami jó a turistáknak, az zavarhatja a helyi lakosokat; a befektetők vonzása versenyt jelent a már itt lévő vállalkozásoknak, stb.), melyek kezelésére szintén javaslatok tehetőek, az eltérő érdekek megfelelő eszközökkel harmonizálhatóak.

Kecskeméten az önkormányzat, sok szervezet, vállalkozás foglalkozik saját marketing-tevékenységével, ezeket az elemeket, eszközöket azonban – néhány eset kivételével – nem hangolják össze. Ezért **alapvető fontosságú lenne egy széleskörű városmarketing terv elkészítése**, amelynek kidolgozásába minden érintett szereplőt be kell vonni. A belső és külső környezet vizsgálatát (SWOT analízis) követően lehet meghatározni az elérendő célokat, az egyes célcsoportokat, majd a konkrét tennivalókat. A jelenlegi teendőket három témakörbe sorolhatjuk.

1. A város menedzsment funkcióinak fejlesztése

A város menedzsment funkcióit az önkormányzat (képviselőtestület, bizottságok, polgármesterei hivatal) és bizonyos szervezeti egységei látják el. Ugyanakkor egyéb szervezetek, vállalkozások is foglalkoznak marketing tevékenységgel, a hatékony marketing munka alapja viszont a közös munka. A különböző szereplőknek ismerniük kell egymást, s az általuk végzett tevékenységeket, megállapodásra kell jutniuk a hosszú távú célokról, a közösen követendő stratégiáról. Ezt különböző formában lehet megvalósítani: a polgármesteri hivatalon belül, külön csoportot lehet kialakítani, létre lehet hozni egy új koordináló szervezetet, melynek keretében az érintettek rendszeres megbeszéléseken formálhatják közös véleményüket. Az együttműködés, a különböző szektorok közötti „szövetség” – bármilyen formában is jön létre – nélkülözhetetlen az eredményes marketinghez és végső soron a város fejlesztéséhez.

2. A város megítélésének és arculatának javítása

Kecskemét „egyediségét, különlegességét, identitását” tudatosítani kell mindenkivel, aki kapcsolatba kerül a településsel. Törekedni kell egy kedvező, pozitív kép kialakítására a városról, amely be tudja mutatni értékeit, adottságait, lehetőségeit. A kedvező megítélés kialakításához hozzá tartozik a sajátos arculatot biztosító városkép, a műemlékek, a szecessziós épületek, a közterületek, az utcakép, a város hangulata. Sokat számít az a benyomás, amit az itt élők és az ide látogatók szerezhetnek – a tisztaság (vagy annak hiánya),



a közterületek, parkok rendezettsége, a boltok kirakatai, az „élhetőség” jelei és még számos elem – aminek alapján magukban minősítik a várost.

A városról kialakítandó vonzó képhez a látványosságok, a rendezvények, kulturális események, de még az itt lakó emberek is hozzájárulnak. A kiállítások, a múzeumok, a fesztiválok, a színházi előadások, a hangversenyek, a sportesemények, mind-mind olyan alkalmak, amelyek Kecskemét széleskörű ismertségét – és elismertségét – növelhetik, vihetik a város híret az országhatáron túlra is. Törekedni kell a külföldi megmértetésre, a különböző rendezvényeken (kiállítások, vásárok, előadások) történő megjelenésre, a város gazdasági lehetőségeinek és kulturális sokszínűségének bemutatására.

A város egységes arculatának megteremtéséhez, különböző arculati elemek, marketing eszközök használhatók. Ilyenek lehetnek a város címere, zászlaja, egyéb logó, szlogen, egységes színvilág – vagyis egységes arculat – kialakítása, mely részben megtörtént. Arra kell törekedni, hogy ezeket minden városi szereplő – intézmények, szervezetek, vállalkozások, megfelelő körülmények között akár magánszemélyek is – használja, alkalmazza, így saját szervezetének megjelenítése során egyben Kecskemétet is reprezentálja.

3. Külső és belső kommunikáció fejlesztése

A város életének szinte minden résztvevője (külső és helyi) között van valamiféle kommunikáció. Ezt a nagyon sokrétű, több dimenziójú interakciót kell folyamatosan javítani, kapcsolati rendszerré formálni. Mind a külső, mind a belső kommunikációnak számos eszköze lehetséges, az elérendő célcsoporthoz igazítva kell kiválasztani a megfelelőket. Egyes eszközöket már most is fellelhetünk: Kecskeméti Televízió, Gong Rádió, Petőfi Népe, fesztiválkiadványok, városismertető, információs táblák, honlap/ok, stb. szolgálják a város megismerését. Ez azonban még nem elegendő! Kecskemétnek nyitnia kell a világ felé, mind intenzívebben keresnie kell a kapcsolatokat más érdeklődő külföldi szervezetekkel, hogy a város maga is nyitottá válhasson. Ehhez ki kell használnia a városban működő szervezetek, vállalkozások (pl. Mercedes) kapcsolatrendszerében rejlő potenciált is.

6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása¹⁷

Kecskemét Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megvalósításában Kecskemét Megyei Jogú Város Közgyűlésén kívül, annak Bizottságai, a polgármesteri hivatal szervezeti egységei és az önkormányzati tulajdonú vállalkozások egyaránt érdekeltek és érintettek. Az eredményes munka érdekében az Önkormányzatnak át kell tekintenie a városfejlesztésben érdekelt szervezeteinek felelőségi köreit, feladatait, a koordináció jelenlegi formáit és a jövőbeli hatékony együttműködés szervezeti, tárgyi és személyi feltételeit.

A városfejlesztés önkormányzati szervezetrendszere

Kecskemét Megyei Jogú Város szervezeti hierarchiájában az ITS-ben foglaltak teljesülésében fontos szerepe van a **Polgármesternek**, aki felelős a közgyűlés döntéseinek végrehajtásáért, ennek során a koncepció és stratégia által meghatározott feladatokat ellátni, valamint döntésre előkészíteni a szükséges ügyeket. A **Közgyűlés** Magyarország helyi önkormányzatairól szóló

¹⁷ Az ITS megvalósításának szervezeti kereteinek kidolgozása a 2014 augusztusában hatályos Közgyűlés és Szervei Szervezeti és Működési Szabályzata, valamint a Kecskemét Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Szervezeti és Működési Szabályzata alapján történt.



2011. évi CLXXXIX. törvény alapján látja el a feladat- és hatáskörébe tartozó helyi közügyeket és helyben biztosítható közfeladatokat. Ezek közé tartozik különösen: a város – természeti és épített környezetének – tervszerű fejlesztésével és védelmével, a településrendezéssel és üzemeltetéssel, valamint a lakossági közszolgáltatások biztosításával és fejlesztésével kapcsolatos feladatok. Ennek megfelelően a városfejlesztés általános keretfeltételeinek és fő irányainak a meghatározása (pl. különböző fejlesztési tervek és koncepciók elfogadása) a Közgyűlés feladata. Kecskemét Megyei Jogú Város Közgyűlésén kívül az ITS megvalósításában kiemelt szerepet tölt be a **Városrendezési, Városüzemeltetési és Környezetgazdálkodási Bizottság**, amely előkészíti vagy véleményezi a Közgyűlés elé kerülő városfejlesztési témájú ügyeket, ennek megfelelően:

Közgyűlési döntésre előkészíti többek között:

- A feladatkörébe tartozó közgyűlési rendeletek alkotására és módosítására vonatkozó előterjesztéseket, egyéb előterjesztéseket;
- A környezetvédelmi program kialakítását;
- A város mezőgazdasági koncepcióját, annak módosításait;
- Az önkormányzat területrendezési és településrendezési eszközök kidolgozásával kapcsolatos előterjesztéseket;
- Az Integrált Településfejlesztési Stratégiát
- A Településfejlesztési Koncepciót;
- A Településszerkezeti Tervet;
- A Helyi Építési Szabályzatot és Szabályozási Tervet;
- A várost érintő országos és megyei területrendezési- és fejlesztési tervekkel, koncepciókkal kapcsolatos, valamint a zajgátló védőövezetek kijelölési eljárásaiban az önkormányzati vélemény kialakítására vonatkozó előterjesztéseket;
- A műszaki infrastruktúra fejlesztésére vonatkozó koncepciókat, programokat, terveket;
- A térképészeti határ kiigazítására vonatkozó véleményezési, valamint a földrajzi nevek megállapítására, megváltoztatására vonatkozó ügyeket;
- A távfűtéssel kapcsolatos előterjesztéseket;
- A tömegközlekedési feladatokkal és közlekedési koncepciókkal összefüggő terveket;
- A közműfejlesztéssel összefüggő koncepciókat;
- A parkolóhely-építésre vonatkozó közterületi engedélyre kötött megállapodásokból befolyt összegek felhasználására, a következő éves ütemtervre és a megelőző évben elvégzett munkálatok tárgyú előterjesztést;
- A parkolóhely-megváltási összeg felülvizsgálatára vonatkozó javaslatot.

Dönt többek között:

- Az önkormányzati rendeletekben meghatározott városrendezési, városüzemeltetési, környezet- és hulladékgazdálkodási, mezőgazdasági, kommunális- és közlekedésigazgatási ügyekben;
- Természetvédelmi feladatok ellátására és temetőgondozásra fordítható pénzkeret részletes felosztásáról;
- A zöldterület kialakítására vonatkozó tervekről;
- Az önkormányzat tulajdonában lévő mezőgazdasági ingatlanok nem bérleti vagy nem értékesítési célú hasznosításáról;
- Ha jogszabály másként nem rendelkezik, a helyi közút forgalmi rendjének kialakításáról, szükség szerint, de legalább 5 évenként annak felülvizsgálatáról, a



forgalmi körülmények vagy a baleseti helyzet jelentősebb változása esetén annak módosításáról;

- A lakossági önerős közműpályázatok megvalósításának szakmai, műszaki elfogadásáról, a közműberuházás támogatásáról vagy az igénybejelentés elutasításáról;
- Az adott évben az Önkormányzati Környezetvédelmi Alap számára biztosított költségvetési előirányzat felosztásáról.

Véleményezi többek között:

- A városfejlesztési, városépítészeti és városüzemeltetési szempontból jelentős beruházási célú javaslatokat, valamint a nagyobb jelentőségű közlekedési, közvilágítási-, úthálózat- és közműfejlesztési terveket;
- A közmű- és környezetgazdálkodási beruházási célú javaslatokat;
- Az új zöldfelület kialakításával, temető fejlesztésével, játszóterekkel kapcsolatos terveket és koncepciókat;
- A közterület-használatról szóló rendeletben foglaltaknak megfelelően városképi, környezeti szempontból a közterület-használati szerződés megkötésére vonatkozó ajánlatot, tervezett rendezvények terveit;
- A mezőgazdasági ingatlanok hasznosításának elveit;
- A hulladékgazdálkodási közszolgáltatással, valamint a nem közművel összegyűjtött háztartási szennyvízzel kapcsolatos beruházási, üzemeltetési és egyéb döntést igénylő kérdéseket;
- Az önkormányzat részesedésével működő gazdasági társaságok kommunális és környezetvédelmi tevékenységét;
- A szakterületét érintő, külső szervezetekhez benyújtandó pályázatokat;
- A feladatkörébe tartozó ügyben a kötvénykibocsátásból származó pénzüsszeg felhasználásáról, illetve a várost érintő fejlesztési projekt megvalósításáról szóló előterjesztést.

Javaslatot tesz többek között:

- A szakterületét érintően az Európai Unió és szervei, más nemzetközi szervezetek, magyar szervezetek, valamint alapok által finanszírozott pályázatok benyújtására;
- A várost híressé tevő termékek termelésének és értékesítésének segítésére, céltámogatására;
- A város mezőgazdasági koncepciójának elkészítésére;
- A mezőgazdasági szakmai intézmények koordinálására.
- A döntéshozónak a feladatkörébe tartozó tárgyú közbeszerzési eljárás bíráló bizottságába való tag kijelölésére.

Ellenőrzi többek között:

- A feladatát és hatáskörét érintő közgyűlési és bizottsági döntések végrehajtását;
- A természetvédelmi feladatok ellátására és temetőgondozására fordítható pénzkeretnek a részletes felosztás szerinti felhasználását;
- Az önkormányzati tulajdonú utak, járdák éves fenntartását és karbantartását, valamint az erre a feladatra elkülönített előirányzat szabályszerű felhasználását és az ellenőrzés műszaki tartalmát;
- Az önkormányzati tulajdonú zöldfelületek fenntartására szolgáló és köztisztasági pénzkeretnek, valamint a közvilágítás-fejlesztés és üzemeltetés céljára fordítható pénzkeretnek a részletes felosztás szerinti felhasználását.



A **Városrendezési, Városüzemeltetési és Környezetgazdálkodási Bizottság** mellett, az állandó bizottságok többsége (pl. Költségvetési és Vagyongazdálkodási Bizottság, Oktatási, Kulturális és Egyházügyi Bizottság, Szociális, Egészségügyi és Ifjúsági Bizottság) is rendelkezik az ITS megvalósításához kötődő feladat- és hatáskörökkel, melynek keretében a saját szakterületükön részt vesznek a tervezést megalapozó dokumentumok elkészítésében, véleményezik az előterjesztéseket, figyelemmel kísérik a fejlesztések megvalósítását, és ezzel összefüggésben felügyelik az önkormányzat különböző intézményeit.

Az ITS megvalósításával közvetlenül foglalkozó hivatali szervezeti egységek nagyobb részt a **Városstratégiai Iroda irányítása alatt működő osztályok** (Főépítészeti Osztály, Beruházási és Városüzemeltetési Osztály, Gazdálkodási Osztály), a Lakosságszolgálati Iroda keretein belül működő **Építéshatósági Osztály**, valamint – a jegyzőnek közvetlenül alárendelt – **Nemzetközi, Gazdaságfejlesztési Osztály** lesznek:

A Városstratégiai Iroda feladatai:

1. Az iroda feladata a városstratégia előkészítése, a fejlesztések és beruházások rendszerbe szervezése, a városfejlesztési feladatok végrehajtása és folyamatos ellenőrzése, a szükséges intézkedések kidolgozása az irodához tartozó osztályok közreműködésével.
2. A Városstratégiai Iroda szakmai kapcsolatot tart a várospolitikai, városstratégia kialakításáért, megvalósításáért felelős vezetők, képviselők és a Közgyűlés bizottságai között.
3. Együttműködik a városstratégia elméleti kérdéseivel foglalkozó tudományos műhelyekkel, civil szervezetekkel.
4. A Városstratégiai Iroda koordinálja a közterület kialakítási tervek előkészítését, elfogadását és végrehajtásának ellenőrzését, valamint a településrendezési szerződések megkötését.
5. Koordinálja a Hivatal szervezeti egységeinek munkáját az akcióterületi terv megvalósítása érdekében.

Főépítészeti Osztály legfontosabb feladatai:

(1) A főépítész általános feladatai:

- a) az állami főépítéssel és az érintett önkormányzatok főépítészeivel együttműködve elősegíti az illetékességi területét érintő területrendezési és településszerkezeti tervek összhangjának kialakítását,
- b) folyamatosan figyelemmel kíséri a rendezési eszközök hatályosulását, tapasztalatairól évente tájékoztatást ad, és négyévente összefoglaló jelentést készít a Közgyűlés részére,
- c) közreműködik a kulturális örökség védelméről szóló törvényben foglaltakkal, valamint a kulturális örökség védetté nyilvánításának részletes szabályairól szóló miniszteri rendeletben foglaltakkal kapcsolatos önkormányzati feladatok ellátásában,
- d) szakmai véleményével, állásfoglalásaival segíti a térség, illetve a település egységes táji és építészeti arculatának alakítását,
- e) közreműködik a településrendezési tervek és a településrendezési eszközök nyilvántartására, a szabályozásokon alapuló adatszolgáltatásra és az ezzel kapcsolatosan felmerülő költség megállapítására vonatkozó helyi szabályok előkészítésében,
- f) részt vesz – szükség szerint adatok szolgáltatásával – az illetékességi területére vonatkozó területi és települési információs rendszerek kialakításában és működtetésében,
- g) vezeti a helyi önkormányzati tervtanácsot,



h) gondoskodik a helyi tervtanács nyilvántartásának vezetéséről, és abból adatokat szolgáltat az állami főépítésznek.

(2) *A főépítész különös feladatai:*

a) A települési főépítész látja el a települési önkormányzat településszerkezeti tervének, helyi építési szabályzatának elkészítésével, felülvizsgálatával összefüggő következő feladatokat:

aa) döntésre előkészíti a rendezés alá vonandó területre vonatkozó javaslatot, a tervezési megbízás feltételeit és követelményeit,

ab) elkészíti az előzetes tájékoztatást az érdekelt államigazgatási szervek, az érintett állampolgárok, szervezetek, érdek-képviselői szervek, valamint a szomszédos és az érintett egyéb települések önkormányzati szervei részére a rendezés helyéről, céljáról, várható eredményéről,

ac) a településrendezési eszközök készítése során folyamatosan együttműködik a tervezőkkel és képviseli az önkormányzat érdekeit,

ad) szervezi és irányítja az Étv.-ben előírt véleményezési eljárásokat, ezek során biztosítja a településrendezési eszközök készítésének nyilvánosságát,

ae) a véleményezési eljárás befejezését követően a beérkezett észrevételek figyelembevételével döntésre előkészíti a településrendezési eszközöket,

af) gondoskodik a megállapítás során hozott változtatások átvezetéséről, illetőleg szükség szerint az újbóli véleményeztetés lefolytatásáról,

ag) nyilvántartást vezet a település, illetve a térség területére készült településrendezési eszközökről, valamint - amennyiben az információtechnológiai feltételei biztosítottak - gondoskodik a hatályos településrendezési eszközöknek az önkormányzat honlapján történő közzétételéről,

ah) kérésre tájékoztatást ad a hatályos településrendezési eszközökben foglaltakról,

ai) előkészíti az önkormányzat helyi építészeti értékek védelmével kapcsolatos szabályozását, és figyelemmel kíséri annak érvényesülését, gondoskodik az azokkal összefüggő nyilvántartás vezetéséről,

aj) külön jogszabályban foglaltak szerint, illetékességi területét érintően vezeti a települési önkormányzat, illetve a települési önkormányzatok társulása által működtetett építészeti-műszaki tervtanácsot,

ak) nyilvántartást vezet az építészeti-műszaki tervtanácson tárgyalt tervdokumentációkról, amely alapján félévente adatot szolgáltat az állami főépítész által vezetett elektronikus nyilvántartás részére.

b) A települési főépítész részt vesz a településpolitikai, településfejlesztési, településüzemeltetési és az önkormányzatok ingatlanvagyon-gazdálkodási programjának elkészítésében és egyeztetésében, továbbá az ágazati koncepciók települést érintő részeinek összehangolásában és véleményezésében. Szakmai véleményével segíti az önkormányzatnak az előzőekkel kapcsolatos döntéseinek előkészítését, állásfoglalásainak kialakítását.

Beruházási és Városüzemeltetési Osztály legfontosabb feladatai:

1. Előkészíti az önkormányzati gazdálkodással, beruházással kapcsolatos döntéseket, szervezi és biztosítja a döntések végrehajtását.
2. Ellátja az önkormányzat költségvetésében jóváhagyott beruházásaival kapcsolatos feladatokat.
3. Ellátja a közműfejlesztési feladatokat.
4. Részt vesz a közterület kialakítási tervek egyeztetésében.



5. Kapcsolatot tart a Kecskeméti Városfejlesztő Kft.-vel.
6. Közreműködik a városüzemeltetéssel, a tömegközlekedéssel, a kommunális, vízügyi igazgatással kapcsolatos önkormányzati és jegyzői feladatok ellátásában.

Gazdálkodási Osztály legfontosabb feladatai:

1. Ellátja a tervezéssel, előirányzat-felhasználással, az előirányzat-módosítással, az üzemeltetéssel, fenntartással, működtetéssel, beruházással, a vagyonhasználattal és hasznosítással, a készpénzkezeléssel, a könyvvizsgálattal és a beszámolási kötelezettséggel, az adatszolgáltatással kapcsolatos átfogó pénzügyi-gazdálkodási-számviteli feladatokat, kiemelt figyelmet fordítva a gazdaságosságra, hatékonyságra, eredményességre, valamint a FEUVE és a belső kontrollok folyamatos működésére.
2. Ellátja az önkormányzat pályázatait, projektjei megvalósításával kapcsolatos projektmenedzseri feladatokat.
3. Ellátja az EU-s és egyéb pályázatok adminisztrációs, technikai, pályázatfigyelési és pályázatírási teendőit.

Az Építéshatósági Osztály legfontosabb feladatai:

1. Ellátja az építésügyi hatósági feladatokat Kecskemét és Kormányrendeletben meghatározott települések közigazgatási területén.
2. Vezeti az építésügyi hatósági nyilvántartásokat.
3. Ellátja a Polgármester és a Jegyző hatáskörébe utalt zaj- és rezgésvédelmi, valamint levegőtisztaság-védelmi környezetvédelmi feladatokat.
4. Kezdeményezi az újonnan kialakított közterület elnevezését, illetve azok megváltoztatását és megszüntetését.
5. Véleményezi a helyi építési szabályzatot és a településrendezési terveket.
6. Részt vesz a közterület kialakítási tervek egyeztetésében, véleményezi, hogy a terv szakmai tartalma elfogadható-e és megfelel-e a hatályos építéshatósági jogszabályoknak.
7. Döntésre előkészíti a beépítési kötelezettséggel, a helyrehozatali kötelezettséggel és a beültetési kötelezettséggel kapcsolatos ügyeket.

Nemzetközi, Gazdaságfejlesztési Osztálya feladatai:

1. Ellátja az önkormányzat hazai, nemzetközi és gazdaságfejlesztési kapcsolataival összefüggő feladatokat.
2. Koordinálja a befektetőkkel, beruházókkal való tárgyalásokat, ezek szervezése érdekében együttműködik a társosztályokkal, különösen a Városstratégiai Irodával.

A felsorolt szervezeti egységek mellett, tekintettel a megnövekedett városfejlesztési feladatokra, illetve a 2014-2020-as időszakban körvonalazódó városfejlesztési feladatok méretére, összetettségére és legfőképpen a városrehabilitációs pályázatok által előírt speciális feltételekre, az Önkormányzat a feladatok megfelelő színvonalú előkészítése és lebonyolítása érdekében támaszkodik a 100%-ban tulajdonában lévő **Városfejlesztő Társaság** munkájára.

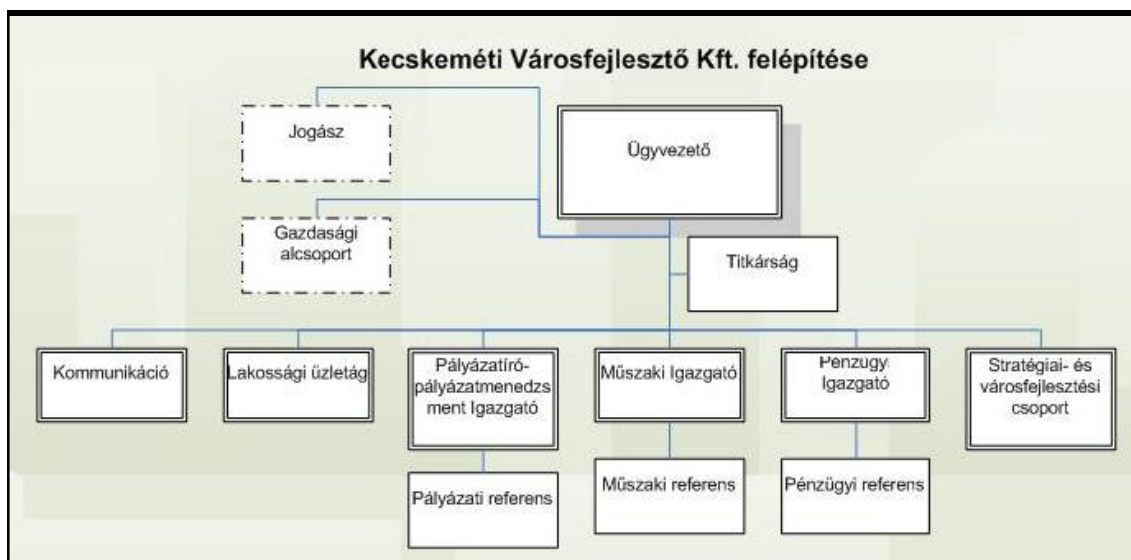
A Kecskeméti Városfejlesztő Korlátolt Felelősségű Társaság (továbbiakban városfejlesztő társaság) az önkormányzat – kizárólagos tulajdonában lévő, önálló, jogi személyiséggel rendelkező gazdasági társasága – szervezeti eszköze, a komplex városfejlesztési elképzelések megvalósítására. A városfejlesztő társaság tevékenysége során szorosan együttműködik az Önkormányzattal a megfogalmazott városfejlesztési célok, programok és projektek megvalósításában.

A Városfejlesztő Társaság bemutatása és feladatai

A városfejlesztő társaságnál jelenleg 8 fő áll állandó alkalmazásban, további egy fő megbízási szerződés keretében segíti a társaság munkáját, az alábbiakban bemutatásra kerülő szervezeti struktúrában (114. ábra).

A városfejlesztő társaság tevékenységét és ellátandó feladatait Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének a városfejlesztéshez és városrehabilitációhoz kapcsolódó feladatok ellátásáról szóló 34/2009. (V. 29.) önkormányzati rendelete részletezi. Ennek megfelelően a városfejlesztő társaság legfontosabb feladata Kecskemét Integrált Településfejlesztési Stratégiájában meghatározott fejlesztési elképzelések gondozása, a szükséges előzetes tervek (tanulmánytervek, megvalósíthatósági tanulmányok) elkészítése, pályázatok írása, valamint projektmenedzsment.

114. ábra: A Kecskeméti Városfejlesztő Kft. szervezeti felépítése



A városrehabilitációs feladatok keretében a társaság feladata továbbá, az Akcióterületi Tervek (ATT) komplex előkészítése és megvalósítása, s ezen belül különösen:

- Az önkormányzati városfejlesztési projektjeinek menedzselése;
- Gazdaságfejlesztési elemek integrációja;
- A gazdasági partnerek koordinációja, civil és közigazgatási, államigazgatási partnerek koordinációja, lakosság bevonása;
- Fizikai beruházásokat kiegészítő tartalmi fejlesztések megvalósítása (önállóan vagy partnerrel);
- További pályázati és egyéb (pl. befektetői) források felkutatása;
- A megvételre kijelölt ingatlanok megvásárlása (üzleti tárgyalások lebonyolítása, szerződések előkészítése és megkötése);
- Az Önkormányzat beruházásában megvalósuló egyes létesítmények (pl. közintézmények, szociális lakás stb.) esetében a beruházói feladatok ellátása (terveztetés, kivitelezési munkák pályáztatása, megrendelése, a munkálatok folyamatos ellenőrzése, az elkészült munkák átvétele);
- A magánvállalkozások építési tevékenységének koordinálása (javasolt funkciók, beépítési formák megvalósulásának elősegítése);



- Adminisztratív, információs feladatok ellátása (kapcsolattartás az Önkormányzattal, a Hivatal osztályaival, lakossággal, vállalkozókkal, bankokkal);

A városfejlesztő társaság tevékenységi körét képezi a felsoroltak mellett, a Kecskemét Integrált Településfejlesztési Stratégiájához kapcsolódó, azt kiegészítő – külön megbízási szerződés keretében rögzített – egyéb, a város fejlődését elősegítő területi innovációs és kutatás-fejlesztési tevékenység, továbbá pályázati- és projektlehetőségek feltárása, illetve azok lehetséges összehangolása.

6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata területi-tervezési gyakorlatában **mindig igyekezett** a város funkcionális szerepköreinek, s a fejlesztési programok (Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, Bács-Kiskun Megyei Területfejlesztési Koncepció, Kecskemét és Térsége Agrárstruktúra- és Vidékfejlesztési Programja, Kecskemét és Térsége Turizmusfejlesztési Koncepciója) lehetséges területi hatásainak ismeretében, **szélesebb térségi aspektusból vizsgálni a város fejlődését, s keresni a térség településeivel az együttműködés lehetőségeit.** Az egyeztetések legfontosabb fóruma a Kecskemét és Térsége Többcélú Társulás ülései voltak, melyen nemcsak a települési önkormányzatok kapcsolati- és együttműködési rendszerének fejlesztési lehetőségeit vizsgálták, hanem közös programokat, tervekét készítették, térségi kohéziót erősítő akciókat fogalmaztak meg és számos területen (pl. közoktatás, szociális ellátás, egészségügyi alapellátás, turisztika, közlekedés, munkaerő-piaci programok) feladatokat hangoltak össze.

A jövőben fontos feladatként jelentkezik, hogy a térségi összefogás megfelelő fórumait megtalálják és működtetni tudják a térség települései. Ennek érdekében rendszeres időközönként térségi vezetői fórumok rendezésére van szükség, elő kell segíteni a térség településeinek tervezési munkáját, melynek összehangolása és koordinációja is szükséges. Ez utóbbi feladatot a közeljövőben a Bács-Kiskun Megyei Területfejlesztési Iroda láthatja el, de a Kecskeméti Városfejlesztési Kft. is vállalja a járásban lévő települések önkormányzati tervezési folyamatainak, s projektgenerálásának segítségét.

Kecskemét Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megvalósítása során a térségi akciók előkészítése (pl. Homokhátsági nagytérségi vízpótlás feladatai, Tanyás térségek fejlesztési programjai, Térségi útépitési elképzelések, Közép-alföldi gazdasági övezet kialakítása, Turizmusfejlesztési programok) és megvalósítása széleskörű települési összefogást igényel, melynek döntéshozói és operatív oldalról is biztosítani kell a szervezeti együttműködési formáit, amely további egyeztetéseket igényel.

A térségi polgármesterek a stratégia felülvizsgálata és tervezése során a munkacsoport (Várostérségi, vidékfejlesztési és nemzetközi) üléseken megismerkedhetett az egyes részdokumentumokkal, tájékozódhattak Kecskemét fejlesztési céljairól, -irányairól és -programjairól, véleményezhették és kiegészíthették azokat. A munkacsoportok tagjai megállapodtak arról, hogy a közeljövőben részleteiben is megvitatják az együttműködés lehetséges területeit, programjait és formáit. Megállapodás esetén pedig kezdeményezni fogják a közösen megvalósítható programok mielőbbi kidolgozását és megvalósítását.

Több, az új ITS-ben is megjelenő program (Kreatív Innovációs Központ és technológiai park, a Duna-Tisza közti Homokhátság Komplex Vízpótlási Program, Tanyafejlesztési Program, lovasturisztikai fejlesztések, agrár-környezetvédelem és tájgazdálkodás, közlekedési fejlesztések, stb.) esetében egyeztetések már korábban is történtek, s – Kecskemét Partnerségi



és Kommunikációs Tervében foglaltaknak megfelelően – folytatódtak a helyi intézkedéscsoportok munkaértekezletein. Külön munkacsoport alakult (Várostérségi, vidékfejlesztési és nemzetközi munkacsoport) a várostérségi tervek összegyűjtésére, kidolgozására és összehangolására. Az ülések során a résztvevő szervezetek és Kecskemét szomszédságában található 10 település képviselői a tervezés teljes ideje alatt, illetve az eddig megvalósított 6 munkacsoporti értekezleten egyeztettek a lehetséges fejlesztésekről. Az eddig elvégzett munkát követően, a jövőben a feladatok operacionalizálására kell törekedni, s az eredményes pályázati tevékenység érdekében projektcsoportokat kell létrehozni a tervezett fejlesztések részletes kidolgozása érdekében.

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata érdekelt a város-vidék kapcsolatrendszerének erősítésében és kölcsönös érdekeken alapuló stratégiai városszövetségek kialakításában. A fejlesztési célok elérése, továbbá a tervezett programok megvalósítása érdekében a jövőben is keresni fogja az együttműködés lehetőségeit a kooperációra nyitott településekkel.

6.4. A partnerség és nyilvánosság biztosítása az ITS tervezésének folyamatában

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata az Integrált Településfejlesztési Stratégiája kialakítása során lehetőséget kívánt biztosítani minden, a város és tágabb térségének jövőjéért tenni akaró és tudó lakójának, szervezetének és vállalkozásának, hogy tevékenyen részt vállalhasson a megyeszékhely és szűkebb térségének következő tíz évét meghatározó tervezési-fejlesztési folyamat alakításában. A lehető legszélesebb partnerség kialakítását szolgálták azok a helyi közösség bevonását célzó tevékenységek, módszerek, akciók is (pl. kérdőívezések, szakmai és lakossági fórumok, ágazati munkacsoporti ülések), melyeket a város az „együttműködő tervezés” erősítése érdekében valósított meg.

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata, a *településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről* szóló 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet VI. fejezetében foglaltaknak való megfelelés érdekében, valamint a hivatkozott Korm. rendelet 29.§-ában meghatározott feladatkörében eljárva, a településfejlesztési koncepció, az integrált településfejlesztési stratégia és a településrendezési eszközök tervezésének partnerségi egyeztetés szabályait, a 4/2013.(II.14.) KH. számú határozatban rögzítette. E határozat foglalkozik a partnerek körének meghatározásával, a partnerek tájékoztatásának módjával, eszközével, a partnerségi egyeztetésben beérkezett javaslatok, vélemények dokumentálásával, elfogadásának vagy el nem fogadásának kezelésével, nyilvántartásával, valamint a tárggyal kapcsolatos nyilvánosság biztosításának kérdéseivel.

Az önkormányzat „Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési Koncepciójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának teljes körű felülvizsgálata, átdolgozása” című, DAOP-5.1.1/B 13-2013-0004 azonosító számú projekt keretében, a Megalapozó Vizsgálat, a Településfejlesztési Koncepció az Integrált Településfejlesztési Stratégia, valamint a Kerékpárforgalmi Hálózati Terv elkészítésének folyamatához kapcsolódóan elkészítette „**Partnerségi és Kommunikációs Tervét**”. Ez utóbbi dokumentum tartalmazta a partnerségi együttműködés célját, a partnerség kialakításának, az érintettek bevonásának alapelveit, a helyi közösség bevonásának formáit, valamint a partnerségi egyeztetés és rendezvények lebonyolításának felelőseit.

Kecskemét Partnerségi és Kommunikációs Tervét 2013. július 31-ig kellett az Irányító Hatóság szakértői részére leadni, melyet **2013. augusztus 29-én keltezett mentori levélben foglaltaknak megfelelően jóváhagytak.**



A társadalmi bevonás, a széleskörű partnerség kialakítása érdekében a város vezetése olyan egyeztetési módszereket, nyilvánossági rendezvényeket választott, amelyek biztosítani tudták/tudják a különböző szakmai és civil szervezetek, a vállalkozások, valamint a lakosság megjelenését az előkészítési-tervezési, az ajánlattevő, illetve a véleményezési fázisban egyaránt.

A minél hatékonyabb tervezőmunka érdekében az Önkormányzat **helyi intézkedéscsoportok** felállításáról döntött. Ennek keretében 6 munkacsoport alakult a városban, amelyek végigkövették a teljes tervezési folyamatot.

A létrehozott munkacsoportok a következők voltak:

1. **Stratégiai és koordinációs munkacsoport** (fejlesztési alapelvek, célok, prioritások, fejlesztési irányok, ágazatközi koordináció, városi ITB-k)
2. **Gazdasági-innovációs és műszaki munkacsoport:** (gazdaságfejlesztés, közlekedés, közművek, közszolgáltatás, foglalkoztatás, energiagazdálkodás, lakás- és vagyongazdálkodás)
3. **Környezet- és műemlékvédelmi munkacsoport** (környezetvédelem, táj-, klíma- és természetvédelem, zöldfelület-gazdálkodás, épített környezet, hulladékkezelés, vízgazdálkodás, katasztrófavédelem)
4. **Kulturális-civil-esélyegyenlőségi munkacsoport** (kultúra, nemzetiségek, hagyományörzés, egyházak, testvérvárosi kapcsolatok, turizmus, civil szervezetek, társadalomfejlesztés)
5. **Oktatási-egészségügyi-szociális munkacsoport** (oktatás, ifjúság, sport, szabadidő, egészségügy, szociális területek, idősügy, közbiztonság, bűnmegelőzés, kisebbségi-nemzetiségi kérdések)
6. **Várostérségi, vidékfejlesztési és nemzetközi munkacsoport** (vidékfejlesztés, turizmus, térségi ITB-k, közösségi irányítású helyi kezdeményezések, településközi együttműködések és programok, közvetlen brüsszeli pályázati lehetőségek)

A 6 munkacsoportban, több mint 120 szakember bevonásával valósult meg az információgyűjtő, véleményalkotó, egyeztető és tervező munka. A munkacsoportok tagjai nemcsak a véleményalkotásban, javaslatok kialakításában vettek részt, hanem a tevékenységi területükön jellemző folyamatok és problémák meghatározásában, illetve a szükséges ágazati adatok, információk és tervezett programok kidolgozásában, illetve összegyűjtésében is.

A munkacsoporti ülések (eddig hat szakmai ülés került lebonyolításra, melyet augusztus végén a területi stratégiai dokumentumok minőségbiztosítását követően követni fog egy hetedik is) ütemezése igazodott a tervezési folyamat mérföldköveihez és a Közgyűlési döntések időpontjaihoz. Így koncepcionális, vagy stratégiai dokumentumok, illetve javaslatok elfogadása nem történhetett meg a munkacsoportok ellenőrzése, illetve véleménye nélkül. A tervezés folyamatában ezeknek a szakmai munkacsoportoknak volt a legmeghatározóbb szerepük a problémák feltárása, a fejlesztési irányok meghatározása, és a fejlesztési programok összeállítása és véleményezése területén.

A funkcionális **várostérségbe tartozó polgármesterek bevonása** két módon történt, illetve történik meg. Egyrészt a Kecskeméttel szoros kapcsolatban lévő, s területileg is szomszédos települések (10 db) polgármestereit meghívta Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata, hogy vegyenek részt a *Várostérségi, vidékfejlesztési és nemzetközi munkacsoport*



munkájában, így lehetővé válhatott számukra a teljes tervezési folyamat nyomon követése és aktív formálása. A bevonás egy másik formája Kecskemét funkcionális vonzaskörzetének kialakítását követően valósult meg. A kiválasztott tervező a különböző városi funkciók alapján (munkahelyi ingázás, tömegközlekedési viszonylatok, oktatás, egészségügy, közműszolgáltatók ellátási területei, stb.) meghatározza Kecskemét potenciális vonzaskörzetét. A lehatárolt területen található települések polgármestereit levélben felkeresi Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata, s felajánlja számukra az együttműködés lehetőségét, azokon a területeken (pl. gazdaságfejlesztés, turisztika, megújuló energiák, természet és környezetvédelem, oktatás-kultúra, kerékpárút fejlesztés), melyeket az érintett települések fontosnak tartanak. Az együttműködési szándékukat megfogalmazó településekkel, a tervezés programalkotó fázisában alakítana ki intenzív munkakapcsolatot Kecskemét.

Kecskemét Megyei Jogú Város ITS-ének tervezése során fontosnak tartotta, hogy megismerje városrészeinek problémáit, igényeit és tervezett fejlesztési céljait, elképzeléseit, programjait. Ennek érdekében a tervezők bevonásával megszervezte a **városrészek fórumát**, ezzel biztosítva az egyes városrészek lakosságának és képviselőinek részvételét, már az előkészítés, helyzetfeltárás, megalapozás fázisában. A városrészek képviselőitől és szakembereitől várta a tervező, hogy a fórum kimeneteleként azonosítsák a legfőbb céljaikat, fejlesztési igényeiket és tervezett programjaikat.

A lakosság részéről megfogalmazódó véleményeket, fejlesztési igényeket **kidolgozott írásbeli javaslatok** és **kérdőíves igényfelmérés** formájában egyaránt várta az önkormányzat. A lakossági igények minél hatékonyabb összegyűjtése érdekében **lakossági ötletvásárt** is megvalósítottak a szervezők. A megjelenő érdeklődők nemcsak tájékozódhattak a tervezési feladatokról, de a szervezők gondoskodtak szóban és írásban érkezett lakossági vélemények, ötletek összegyűjtéséről és a tervezők felé történő továbbításról.

Az ötletvásáron, kérdőívezésen és az írásban megfogalmazott javaslatok begyűjtésén kívül, a fejlesztési folyamat iránt érdeklődők részére az ITS véleményezési fázisában **lakossági fórumot** is szervezett a tervező és az önkormányzat, ahol az érintettek elmondhatták véleményeiket, javaslataikat a tervezett dokumentumról.

A városi fejlesztési dokumentumok széleskörű megismertetését célozza az a **sajtónyilvános, reprezentatív ITS bemutató** is, amelyet az önkormányzat a közbeszerzés keretében kiválasztott tervezővel együttműködve fog megvalósítani a stratégiai dokumentum elfogadását követően.

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata hat különböző társadalmassítási módszer keretében, eddig 13 partnerségi rendezvény (két rendezvény lebonyolítását 2014. augusztus és szeptember hónapban kívánja megvalósítani a szervező) lebonyolításával igyekezett, illetve igyekszik minden társadalmi csoport számára biztosítani az „együttműködő tervezés” lehetőségét a tervezési folyamat teljes időtartama alatt.

A partnerséghez kapcsolódóan az alábbi események és rendezvények kerültek megvalósításra (a táblázat tartalmazza azokat a rendezvényeket is, melyek megvalósítására a későbbiekben kerül sor):



23. táblázat: Az ITS tervezése során megvalósított partnerségi rendezvények

A partnerségi rendezvény neve	A rendezvény tárgya	Az események száma (db)	Időpontja	A megvalósító szervezetek
1. Helyi intézkedéscsoportok (munkacsoportok) munkamegbeszélései	Munkacsoportok (6 db) rendes ülésein a munkacsoportokba delegált szakemberek a tervezés adott fázisában javaslatokat, ajánlásokat fogalmaztak meg a készülő stratégiai dokumentumokhoz, illetve aktívan részt vettek a programjavaslatok megfogalmazásában	6+1 alkalom	2013. augusztus 21., 23. és szeptember 1.(a 6 munkacsoport alakuló, első üléseinek időpontjai) 2013 szeptember 18., 19., 23., 26., 27. (a szakterületi munkacsoportok második üléseinek időpontjai) 2013. október 9., 10., 11., 15. (a szakterületi munkacsoportok harmadik üléseinek időpontjai) 2013. november 21., 22. (a szakterületi munkacsoportok negyedik üléseinek időpontjai) 2014. január 22., 23. (a szakterületi munkacsoportok ötödik üléseinek időpontjai) 2014. május 23. (a szakterületi munkacsoportok hatodik üléseinek időpontja) Tervezett hetedik munkacsoportos ülés: 2014. augusztus 28.	Kecskemét MJV. Önkormányzata Projektmenedzsment Kecskeméti Városfejlesztő Kft.
2. Városrészek fóruma	Kötetlen szakmai városfejlesztési beszélgetés a városrész képviselői, a tervezők, és a városrészi véleményformálók között, az egyes városrészek problémáiról, fejlesztési javaslataikról, illetve a	2	2013. szeptember 2. 2013. szeptember 3.	Kecskemét MJV. Önkormányzata Kecskeméti Városfejlesztő Kft.



	készítendő dokumentumok tartalmi elemeiről			
3. Kerékpárforgalmi Hálózati Terv szakmai egyeztető megbeszélése	A Magyar Kerékpáros Klub Kecskeméti Szervezetének bevonásával szakmai tanácskozás megtartása, a készítendő Kerékpárforgalmi Hálózati Terv legfőbb tartalmi elemeinek (a KHT útmutatójának áttekintése, problémák feltárása, célok rögzítése, irányok meghatározása, fejlesztési programok rögzítése) egyeztetése céljából	1	2013. szeptember 17.	Kecskemét MJV. Önkormányzata Kecskeméti Városfejlesztő Kft.
4. Mentori városlátogatás	A mentori városlátogatás keretében bemutatásra került az addig elvégzett előkészítő munka, a partnerségi és kommunikációs terv átbeszélése, a város középtávú fejlesztési elképzeléseinek megismertetése, továbbá megvitatásra kerültek a tervezéssel kapcsolatos tisztázandó kérdések, valamint megtörtént a tervezett fejlesztési területek bejárása	1	2013. szeptember 19.	Kecskemét MJV. Önkormányzata Kecskeméti Városfejlesztő Kft. Projektmenedzsment
5. Lakossági ötletvásár	Személyes, sajtónyilvános lakossági tájékoztatás és javaslatgyűjtés a fejlesztési célok, irányok és programok tekintetében, a városi vezetők és a tervezők bevonásával	1	2013. október 3.	Kecskemét MJV. Önkormányzata Kecskeméti Városfejlesztő Kft.
6. Kerékpárforgalmi Hálózati Terv munkaváltoztatának szakmai vitája	A szakmai összejövetel során a résztvevők (TRENCON COWI Tanácsadó és Tervező Kft., Magyar Kerékpáros Klub Kecskeméti Szervezete, Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Polgármesteri Hivatal Főépítési Osztály és	1	2014. május 23	Kecskemét MJV. Önkormányzata Kecskeméti Városfejlesztő Kft.



	Beruházási Osztály, Kecskeméti Rendőrkapitányság, Bács-Kiskun Megyei Kormányhivatal Közlekedési Felügyelet, Magyar Közút Nonprofit Zrt., Kecskeméti Városfejlesztő Kft.) egyrészt áttekintették és véleményezték a Kerékpárforgalmi Hálózati Terv egyeztetési változatát, másrészt elvégezték a Településfejlesztési Konceptió egyeztetési, illetve az Integrált Településfejlesztési Stratégia munkaváltozatában a település közlekedés- fejlesztési elemeinek kerékpáros-barát szempontok szerinti véleményezését.			
7. Lakossági Fórum	A lakosság tájékoztatása a tervezési folyamat előrehaladásáról, eredményeiről. Megtörtént a dokumentumok bemutatása, ezen belül a tervezett célok, irányok és programok megfogalmazása, s a lakossági vélemények, javaslatok összegyűjtése	1	2014. június 26.	Kecskemét MJV. Önkormányzata Kecskeméti Városfejlesztő Kft. Projektmenedzs- ment
További tervezett partnerségi rendezvény				
8. Fenntartható Városfejlesztési Program bemutatása	A lakosság és a sajtó munkatársainak meghívása a minőségbiztosítással és Közgyűlési jóváhagyással rendelkező területi stratégiai dokumentumok bemutatójára	1	2014. szeptember második hete	Kecskemét MJV. Önkormányzata Tervező Projektmenedzs- ment



6.5. Monitoring rendszer kialakítása

6.5.1. Az ITS teljesülésének mérését, annak módját meghatározó előírások

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet

6. § (3) bekezdése szerint:

„A stratégia végrehajtásáról szóló beszámolóról a helyi önkormányzat képviselő-testülete évente dönt.”

7. § -a szerint:

„Az önkormányzat a stratégiát legalább négyévente áttekinti, ellenőrzi, és dönt arról, hogy

- a.) továbbra is változatlan tartalommal alkalmazza
- b.) módosítja, vagy
- c.) újat készít.”

Városfejlesztési Kézikönyv (NFGM 2009. január 28.) szerint:

Az IVS megvalósulásának nyomon követéséhez szükséges számszerűsített mutatók hozzárendelése a célrendszerhez.

- az átfogó célhoz: egy-két „hatás” jellegű indikátort
- az egyes tematikus és városrészi célokhoz: egy „hatás” és 2-3 „eredmény” jellegű indikátort

Az IVS évenkénti áttekintésekor jellemzően az eredmény jellegű indikátorok értékeiben történt előrelépést kell vizsgálni, melyekhez a további információ forrásokat is javasolt felhasználni:

- az IVS partnerségi fórumának véleményei, visszajelzései
- az elkészült ágazati stratégiák vagy nagyobb léptékű területi tervek hatása
- szabályozási és gazdálkodási környezet változása
- egyéb, nagyobb léptékű fejlesztések elkészülte, esetleges tervezett fejlesztések elmaradása

Az éves áttekintés kizárólag kisebb korrekciók végrehajtására szolgál, ezeket- beleértve a korrekciót kiváltó okokat, megfontolásokat - rögzíteni kell és nyilvánossá kell tenni.

Útmutató a Megyei Jogú Városok számára az ITS 2014-2020 elkészítéséhez (BM 2013. augusztus 30.)

- Az ITS indikátorainak kialakításában ajánlott, hogy azok egyértelmű és hozzáférhető adatokból mérhetőek legyenek.
- Az ITS nyomon követésére alkalmas adatbázis létrehozása szükséges.
- A monitoring tevékenységben a stratégiai tervezésben szerepet kapó partnerek kerüljenek bevonására.



6.5.2. Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának javasolt monitoring rendszere

Indikátor meghatározás: Az ITS-ben szereplő projektekhez egyértelmű indikátorok kerüljenek meghatározásra (hatás és eredmény jellegű) (24. táblázat), melynek alapját az egyes operatív programok mindenkor hatályos *indikátor definíciós lapjai* képezik. Az indikátorok rögzítése során jelezni kell a mérési gyakoriságot is. Amennyiben ez még nem ismert a tervezés fázisában, akkor a projekt kidolgozásánál kell rögzíteni. Az indikátor meghatározásáért a mindenkori projektgazda a felelős.

Adatszolgáltatás: javasolt partnerségi együttműködésben (írásos megállapodásban) rögzíteni – amennyiben a projektgazda nem kizárólag az önkormányzat – az indikátorok nevesítését, a mérés módját, a mérési gyakoriságát és az adatok önkormányzat felé történő adatszolgáltatás mikéntjét.

Adatgyűjtés: az adatokat, az ITS elkészítéséért és karbantartásáért felelős önkormányzat – vagy az általa megbízott önkormányzati városfejlesztő társaság – gyűjti be, s rögzíti az egyes projektek tekintetében.

Az adatok térinformatikai feldolgozása: a területi hatással bíró adatok térinformatikai rendszerbe történő feltöltését az önkormányzat végzi, melynek eredményét az éves beszámolóban teszi közzé.

Partnerség: az éves beszámoló előkészítésében a tervezésben részt vett partnerek előzetes tájékoztatást kapnak az eredményekről és véleményezhetik azt, továbbá javaslatot tehetnek változtatásra. A beszámolót a Közgyűlés hagyja jóvá, melynek nyilvánosságával a lakosság is megismerheti a folyamatokat. Az önkormányzat honlapján a stratégiai dokumentumok és az azzal kapcsolatos döntések folyamatosan elérhetőek, nyilvánosak, lakossági írásos észrevételek az its@kecskemét.hu email címre megküldhetők.

Az ITS-ben feltárt célok és középtávon tervezett fejlesztések, beruházások nyilvános megvitatását minden évben tervezi Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata. A Városstratégiai Iroda felelős munkatársai áttekintik az ITS lényegi elemeit (célrendszer, számszerűsített célok megvalósulása, fejlesztési tevékenységek), illetve a Kecskeméti Városfejlesztési Kft-vel közösen részletesen elemzik az akcióterületeken megvalósult, vagy az elkövetkező időszakban tervezett fejlesztési elképzeléseket, meghatározzák a feladatokat, s ha szükséges elvégzik a megfelelő korrekciókat.

Az önkormányzat kijelölt szervezeti egységének munkatársai és a városfejlesztő társaság szakemberei éves **jelentés keretében a bizottságok és a közgyűlés számára bemutatják az ITS-ben meghatározott akcióterületeken belül tervezett fejlesztési elképzelések és projektek előrehaladását, azok eredményeit, s a várható megvalósulás ütemezését.** Az érintettek megvitatják az ITS végrehajtásának hatékonyságát és eredményességét (indikátor vállalások teljesülésének nyomon követése), s javaslatot tesznek a következő évi feladatokra.

Az intézmények, a civil szervezetek, a vállalkozások és a lakosság számára az önkormányzat évente fórumot szervez, melyen tájékoztatja az érdeklődőket az ITS-ben nevesített fejlesztések előrehaladásáról és az aktuális tervekről. A fórumon kérdéseket tehetnek fel az érdeklődők, amelyről emlékeztető készül, melyet egy héten belül megjelentetnek a városi honlapon. Így lehetővé válik nemcsak a helyi lakosság, de a térségben élők számára is, hogy megismerhessék az éppen futó fejlesztések állását és a tervezett beruházásokat. Az önkormányzat a honlapon való megjelentetésen kívül a Főépítési Osztályon is elérhetővé teszi az emlékeztetőket, még inkább szélesítve a nyilvánosság körét.



A lakossági fórumokat követően a képviselők és a tervezők munkacsoporti ülést szerveznek, ahol megvitatják a beérkező véleményeket, s elkezdik a közgyűlési határozat alapján megfogalmazott feladatok végrehajtását.

A fórumokon és munkacsoportüléseken elhangzottak, valamint a bizottságokban és a közgyűlésen megfogalmazottak alapján, a Városstratégiai Iroda kijelölt szervezeti egységeinek felelős munkatársai meghatározott időközönként (legalább 4 évente) áttekintik, ellenőrzik a dokumentumot, és javaslatot tesznek arra, hogy szükség van-e az ITS vonatkozó részeinek (pl. számszerűsített célok, a célrendszer elemei, az akcióterületi programok, projektek) módosítására, kiegészítésére, vagy átdolgozására. A módosított ITS-t a 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet előírásainak megfelelően véleményezésre megküldi a 30. § (1) bekezdésben meghatározott résztvevőknek, majd a vélemények alapján a polgármester az átdolgozott stratégiát ismerteti a képviselő-testülettel. A közgyűlési jóváhagyást követően, a módosított ITS-t az önkormányzat honlapján közzéteszi és 5 napon belül értesítést küld az egyeztetési eljárásban részt vevő szervezeteknek és az állami főépítésznek.

24. táblázat: Indikátorok meghatározása az egyes akcióterületi beavatkozásokhoz

Az akcióterület megnevezése		Tervezett programok	Indikátorok
1.	Belvárosi AT	Szabadság tér és környezetének funkcióbővítő városrehabilitációja	Támogatással érintett lakosok száma a rehabilitált településrészen (fő)
			Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága (m ²)
			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)
		Piac és környezetének komplex kereskedelmi, szolgáltatási és közterület-fejlesztési programja, piaci funkciók erősítése, gasztroakadémia kialakítása	A fejlesztés nyomán megerősített funkciók száma a projekt által érintett területen (db)
			A fejlesztéssel létrejövő új épület, épületrész nagysága (m ²)
			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)
		Széchenyi tér funkcióváltó átalakítása	Új funkciók betelepítése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett területen (db)
			Létrehozott közösségi hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)
			Megnövekedett zöldfelületek nagysága (m ²)
		Városháza és környezetének örökségvédelmi, turisztikai és kulturális alapú megújítása	Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága (m ²)
			A fejlesztés nyomán megerősített funkciók száma a projekt által érintett területen (db)
			Támogatásból felújított tárgyi, építészeti, műemléki értékek száma (db)
Hírös Városi Turisztikai Központ létrehozása	Támogatásból felújított tárgyi, építészeti, műemléki értékek száma (db)		
	Teremtett új munkahelyek száma (fő)		



			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)		
		„Hírös Agóra” multifunkcionális közösségi központ létrehozása Kecskeméten	A fejlesztés nyomán megerősített funkciók száma (db)		
			Létrehozott közösségi hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)		
			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)		
		Kreatív művészeti alkotóműhely, bemutató és oktatási központ fejlesztése a Kápolna utcán	Létrehozott közösségi hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)		
			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)		
			Új funkciók betelepítése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett területen (db)		
		2.	Intermodális Csomópont AT	Kecskeméti Intermodális Központ kialakítása	Teremtett új munkahelyek száma (fő)
					Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)
					Új funkciók betelepítése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett településrészen (db)
Kereskedelmi központ építése a volt KTE pálya területén	Teremtett új munkahelyek száma (fő)				
	A támogatással érintett területen telephellyel rendelkező vállalkozások számának növekedése (db)				
	A fejlesztés nyomán megerősített funkciók száma a projekt által érintett akcióterületen (db)				
A Noszlopy Gáspár park autóbusz pályaudvar területének átalakítása, átépítése, valamint a felszabaduló vasútállomás épületének hasznosítása	A fejlesztés nyomán megerősített funkciók száma a projekt által érintett akcióterületen (db)				
	Megnövekedett zöldfelületek nagysága (m ²)				
	Létrehozott közösségi hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)				
Vasútkert felújításának II. üteme	Megnövekedett zöldfelületek nagysága (m ²)				
	Létrehozott közösségi hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)				
	A fejlesztés nyomán megerősített funkciók száma a projekt által érintett akcióterületen (db)				
A MÁV terület funkcióváltó revitalizációja	A fejlesztés nyomán megerősített funkciók száma a projekt által érintett akcióterületen (db)				
	Teremtett új munkahelyek száma (fő)				
	A beavatkozással érintett terület nagysága (m ²)				
3.	Hunyadvárosi AT	Helyi közösség által vezérelt közösségi, intézményi és közterületi fejlesztések	Létrehozott közösségi hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)		
			Teremtett új munkahelyek száma (fő)		



			Új funkciók betelepítése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett területen (db)
		Hunyadiváros északi részének szociális jellegű városrehabilitációja	Támogatással érintett lakosok száma a rehabilitált településrészen (fő)
			A felújított bérlakások száma (db)
			Lakossági elégedettség (%)
4.	Budai kapu és környéke AT	Kereskedelmi és szolgáltatási létesítmény építése	Új funkciók betelepítése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett területen (db)
			Teremtett új munkahelyek száma (fő)
			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)
		A Budai kapu közlekedési és közterület-fejlesztési programja	Átépített közlekedési csomópontok száma (db)
			A közlekedési balesetek számának csökkenése (db)
			Felújított közterületek kiterjedése (m ²)
		Intézményfejlesztés a Kertészeti Főiskolai Kar területén	Megtartott munkahelyek száma (db)
			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)
			A fejlesztéssel érintett épületek, építmények száma (db)
5.	Széchenyivárosi AT	Komplex alközponti, lakókörnyezeti (panel), közterület- és közösségfejlesztési program	Felújított közterületek kiterjedése (m ²)
			Felújított panellakások száma (db)
			A fejlesztéssel létrejövő új épület, épületrész nagysága (m ²)
6.	Széktói AT	Kereskedelmi szálláshelykínálat minőségi fejlesztése Kecskeméten (Szauna Hotel, Tó Hotel, kemping fejlesztése)	Megtartott munkahelyek száma (fő)
			Teremtett új munkahelyek száma (fő)
			A korábban felhagyott, a fejlesztés nyomán újrahasznosított ingatlanok területe (m ²)
		Benkó Zoltán Szabadidőközpont rekreációs fejlesztése, vízisport központ létrehozása	Teremtett új munkahelyek száma (fő)
			Új funkciók betelepítése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett területen (db)
			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)
		Kecskeméti Gyógyintézet Központ fejlesztése (Pólus II. program)	Teremtett új munkahelyek száma (fő)
			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)
			A fejlesztéssel létrejövő új épület, épületrész nagysága (m ²)



6.	Széktói AT	Golfcentrum kialakítása a Vízmű rét területén	Teremtett új munkahelyek száma (fő)
			Új funkciók betelepődése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett területen (db)
			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)
7.	„Nyugati Városkapu” AT	Rudolf-laktanya és környezetének komplex funkcióbővítő rehabilitációja (oktatás, kultúra és rekreáció)	Új funkciók betelepődése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett településrészen (db)
			Teremtett új munkahelyek száma (fő)
			Megújított zöldfelületek nagysága (m ²)
		Széktói sportcentrum fejlesztése	Sportolásra alkalmas felújított terület nagysága (m ²)
			Új funkciók betelepődése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett területen (db)
			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)
		Az Izsáki úti kórház telephelyének funkcióváltó hasznosítása	Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)
			A korábban felhagyott, a fejlesztés nyomán újrahasznosított ingatlanok területe (m ²)
			A fejlesztéssel érintett épületek, építmények száma (db)
		KÉSZ Kft. telephelyének barnamezős funkcióváltó fejlesztése, új városrészi alközpont kialakítása	Új funkciók betelepődése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett területen (db)
			Megújított zöldfelületek nagysága (m ²)
			Funkcióváltással felújított barnamezős területek nagysága
Erzsébet-laktanya funkcióváltó revitalizációja	Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)		
	Funkcióváltással felújított barnamezős területek nagysága (m ²)		
	Teremtett új munkahelyek száma (db)		
A volt fedett uszoda sportcélú hasznosítása	A korábban felhagyott, a fejlesztés nyomán újrahasznosított ingatlanok területe (m ²)		
	Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)		
	Teremtett új munkahelyek száma (fő)		
8.	Homokbánya AT	Kreatív innovációs központ és technológiai park létrehozása	A korábban felhagyott, a fejlesztés nyomán újrahasznosított ingatlanok területe (m ²)



8.	Homokbánya AT		Teremtett új munkahelyek száma (fő)		
			Funkcióváltással felújított barnamezős területek nagysága (m ²)		
		Bérlakásépítési program	Funkcióváltással felújított barnamezős területek nagysága (m ²)		
			A fejlesztés nyomán megerősített funkciók száma a projekt által érintett akcióterületen (db)		
			A fejlesztéssel érintett épületek, építmények száma (db)		
		Városrészi alközpont és intézményfejlesztési program	A fejlesztéssel létrejövő új épület, épületrész nagysága		
			A korábban felhagyott, a fejlesztés nyomán újrahasznosított ingatlanok területe (m ²)		
		Környezeti tehermentesítés, közterület- és zöldfelület-fejlesztési program	Teremtett új munkahelyek száma (fő)		
			Funkcióváltással felújított barnamezős területek nagysága (m ²)		
			Megújított zöldfelületek nagysága – városrehabilitáció (m ²)		
9.	Déli gazdaságfejlesztési AT	Ipari park kialakítás és közművesítés	Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága (m ²)		
			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)		
			Kiépített közműhálózatok hossza (m)		
		Tűzoltósági laktanya kialakítása	Teremtett új munkahelyek száma (fő)		
			Új funkciók betelepítése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett területen (db)		
			Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)		
		10.	Reptér – logisztikai AT	Cargo-logisztikai központ kialakítása	A fejlesztéssel létrejövő új épület, épületrész nagysága (m ²)
					Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)
					Teremtett új munkahelyek száma (fő)
				A repülőtér vegyes használatát szolgáló feltételrendszer kialakítása	Új funkciók betelepítése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett területen (db)
Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)					
Újonnan kiépített leszállópálya hossza (m)					



11.	Külső-Árpádváros AT	Rávagy tér és környezetének integrált szociális típusú városrehabilitációja	Támogatással érintett lakosok száma a rehabilitált településrészeken (fő)
			Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága (m ²)
			A fejlesztés nyomán megerősített funkciók száma a projekt által érintett akcióterületen (db)
12.	„Északi városkapu” fejlesztési AT	A „Királyok körútja” még hiányzó közúti szakaszának előkészítése, fejlesztése	A kiépített körútszakasz hossza (m)
			A megépített kerékpáros utak hossza (m)
			Az út mentén elültetett fák száma (db)
		A „Királyok körútja” menti lakóövezet kialakítása a Belső-Máriahegyizsakaszon	A létrehozott lakások száma (db)
			Kialakított új közterületek nagysága (m ²)
		Kereskedelmi szolgáltatói öv fejlesztése a „Királyok körútja” és a Budai út kereszteződésének környezetében	A megépített járdák hossza (m)
			A fejlesztés nyomán megerősített funkciók száma a projekt által érintett akcióterületen (db)
Új funkciók betelepődése / a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett településrészen (db)			
Létrehozott munkavégzésre használt hasznos nettó alapterület nagysága (m ²)			